



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk

Laporan Tahunan
Annual Report **2019**



PT Multistrada Arah Sarana Tbk

**COMMITTED TOWARDS
SUSTAINABLE FUTURE GROWTH**

Daftar Isi

Table of Contents

Kilas Kinerja 2019 2019 Performance Highlights **5**

- 6** Peristiwa Penting 2019
Significant Event In 2019
- 8** Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 9** Grafik Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights Graphic
- 10** Ikhtisar Saham
Stock Highlights
- 10** Kinerja Saham 2019
2019 Share Performance
- 11** Laporan Dewan Komisaris
The Board Of Commissioners Report
- 14** Laporan Direksi
The Board Of Director Report

Profil Perusahaan Company Profile **18**

- 19** Informasi Perusahaan
Corporate Information
- 20** Sekilas Perusahaan
Company at a Glance
- 21** Sukses Perusahaan
Success of the Company
- 22** Kegiatan Usaha Perusahaan
Line of Business
- 22** Proses Produksi
Production Process
- 24** Struktur Organisasi
Organization Structure
- 26** Visi, Misi Dan Nilai Perusahaan
Vision, Mission and Core Values
- 28** Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners Profile
- 34** Profil Direksi
Board of Directors Profile
- 39** Struktur Grup Perusahaan
Company Group Structure

- 40** Sumber Daya Manusia
Human Capital
- 42** Komposisi Pemegang Saham
Shareholders Composition
- 43** Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal
Stock Market Supporting Profession/
Agency
- 44** Penghargaan Dan Sertifikasi
Awards and Certification

Analisis dan **Pembahasan Manajemen** Management Discussion and Analysis **46**

- 47** Tinjauan Operasional
Operational Review
- 48** Profitabilitas Usaha
Profitability
- 48** Uraian Atas Kinerja Keuangan Perusahaan
Analysis on Corporate Financial
Performance
- 49** Biaya Pada Laporan Laba Rugi
Expense in Income Statement
- 50** Pendapatan Komprehensif Lain dan Total
Laba (Rugi) Komprehensif
Other Comprehensive Income and Total
Comprehensive Income (Loss)
- 51** Kemampuan Membayar Utang
Solvency
- 52** Struktur Modal dan Kebijakan Atas
Struktur Modal
Capital Structure and Capital Structure
Policy
- 52** Uraian Mengenai Ikatan Yang Material
Untuk Investasi Barang Modal
Material Commitments for Capital
Expenditure
- 52** Informasi Perbandingan Antara Target
Awal Tahun Buku Dengan Hasil Yang
Dicapai
Information Of Comparison Between
Target In Beginning Of Fiscal Year With
Realization

Committed Towards Sustainable Future Growth

- 52** **Prospek Usaha**
Business Prospect
- 53** **Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**
Realization of Public Offering Proceeds
- 54** **Uraian Mengenai Kebijakan Dividen dan Jumlah Dividen**
Description on Dividend Policy and Total Dividend

Tata Kelola Perusahaan Good Corporate Governance

56

- 57** **Dasar Penerapan GCG**
GCG Framework
- 58** **Tujuan Penerapan GCG**
Objectives of GCG Implementation
- 58** **Asesmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan**
Assessment of GCG Implementation of The Company
- 58** **Struktur Tata Kelola Perusahaan**
GCG Structure
- 58** **Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)**
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 63** **Dewan Komisaris**
Board of Commissioners
- 66** **Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination and Remuneration Committee
- 66** **Direksi**
Board of Directors
- 70** **Komite Audit**
Audit Committee
- 73** **Audit Internal**
Internal Audit





- 75** Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
- 76** Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System
- 76** Manajemen Risiko
Risk Management
- 79** Perkara Penting dan Sanksi Administratif
Litigation and Administrative Sanction
- 79** Kode Etik Perusahaan
Code of Conducts
- 80** Akses Informasi dan Data Perusahaan
Company Information and Data Access
- 80** Sistem Pelaporan Pengaduan
Whistleblowing System
- 81** Penerapan Atas Pedoman Tata Kelola
Perusahaan
Implementation of Code of Corporate
Governance

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

88

- 89** Tujuan CSR Perusahaan
Objective of Company's CSR
- 89** Pengembangan Sosial Kemasyarakatan
Social and Community Development

Laporan Keuangan

Financial Report

103



KILAS KINERJA 2019

2019 Highlights

Peristiwa Penting 2019

Significant Events in 2019



22 Januari
January

Upacara Penandatanganan Michelin dan Multistrada Michelin-Multistrada Signing Ceremony

Produsen ban asal Perancis, Michelin, mengakuisisi PT Multistrada Arah Sarana Tbk (MASA). Akuisisi itu dilakukan Michelin untuk memperkuat pasar di Indonesia yang sedang berkembang dengan pesat. Michelin mengakuisisi sekitar 87,59% saham MASA senilai US\$439 juta (Rp 6,2 triliun)

French tire manufacturer Michelin acquired PT Multistrada Arah Sarana Tbk (MASA). Michelin carried out this acquisition to strengthen the rapidly-developing market in Indonesia. It acquired about 87.59% of MASA's shares worth US\$439 million (Rp 6.2 trillion).



6 Maret
March

Pembelian Saham Multistrada Purchase of Multistrada Shares

Michelin resmi membeli saham PT Multistrada Arah Sarana Tbk (MASA) hari Rabu, 6 Maret 2019. Transaksi dilakukan di pasar negosiasi melalui *crossing* (transaksi tutup sendiri) via Trimegah Sekuritas dan kepemilikan Michelin terhadap saham MASA sebesar 8.042.922.431 lembar sehingga menjadi Pemegang Saham Pengendali yang baru di Perseroan.

Michelin officially bought PT Multistrada Arah Sarana Tbk (MASA) shares on Wednesday, March 6, 2019. Transactions were carried out in the negotiating market through a crossing (self-closing transactions) process via Trimegah Sekuritas. Michelin's ownership of MASA amounted to 8,042,922,431 shares. This allowed it to become a new Controlling Shareholder in the Company.



20 Maret
March

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB)

Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)

Perseroan mengadakan RUPSLB di Gedung Bursa Efek Indonesia, Ruang Seminar Tower II Lantai 1. Dimana satu-satunya agenda dalam rapat tersebut yaitu Persetujuan atas perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

The Company held an EGMS at the Indonesia Stock Exchange Building's Tower II Seminar Room on the first floor, during which the only agenda at the meeting was coming to an agreement on the changes made in the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.



22 Mei
May

Penawaran Tender Wajib Saham MASA

MASA Compulsory Tender Offer

Sesuai dengan yang disyaratkan oleh POJK9/2018, Michelin telah melakukan penawaran tender wajib dari tanggal 16 April 2019 s/d 15 Mei 2019, dimana proses pembayarannya dilakukan pada tanggal 22 Mei 2019 dengan jumlah saham 1.106.844.271 lembar. Sesuai dengan hal tersebut maka kepemilikan saham MASA atas nama Compagnie Générale des Établissements Michelin telah berubah dari 8.042.922.431 lembar saham akan menjadi 9.149.766.702 lembar saham (99,64%).

As per the requirements of OJK Regulation (POJK) 9/2018, Michelin has carried out mandatory tender offerings from April 16, 2019, to May 15, 2019, with the payment process being done on May 22, 2019, with a total of 1,106,844,271 shares. Accordingly, the ownership of MASA shares in the name of Compagnie Générale des Établissements Michelin was changed from 8,042,922,431 shares to 9,149,766,702 shares (99.64%).



23 Mei
May

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST)

Annual General Meeting of Shareholders (AGM)

Perseroan mengadakan RUPS Tahunan di Gedung Bursa Efek Indonesia Ruang Seminar Tower II Lantai 1 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190. Dimana agenda dalam rapat tersebut telah dipaparkan di dalam Panggilan Rapat di media massa tanggal 30 April 2019.

The Company held an Annual GMS at the Indonesia Stock Exchange Building's Tower II Seminar Room on the first floor, which is located at Jend. Sudirman Road Kav. 52-53, Jakarta 12190. The meeting's sole agenda was presented via a mass media Meeting Notice on April 30, 2019.



31 Oktober
October

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB)

Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)

Perseroan mengadakan RUPS Luar Biasa di UpperRoom Annex Building Lt. 10, Kompleks Wisma Nusantara Jl. M.H. Thamrin No. 59, Jakarta 10350 dan pada hari yang sama Perseroan juga mengadakan *Public Expose* tahunan.

The Company held an EGMS at the Upper Room, located on the tenth floor of the Annex Building of the Wisma Nusantara Complex at Jl. M.H. Thamrin No. 59, Jakarta 10350. It was on this same day that the Company also held its annual Public Expose.

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

(Dalam Ribuan USD / In Thousand USD)

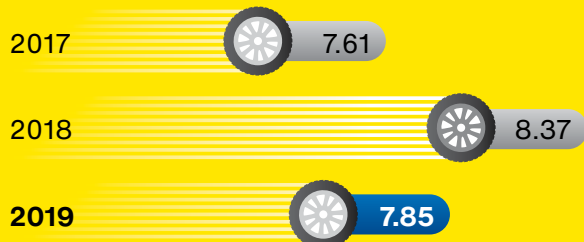
Ringkasan Keuangan Penting Key Financial Highlights		2019	2018	2017
Penjualan	Sales	318,263	298,641	279,568
Laba Bruto	Gross Profit	35,082	20,884	34,507
Rugi Tahun Berjalan	Loss For The Year	(11,189)	(46,545)	(8,095)
Rugi Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada : Loss for The Year Attributable to :				
- Pemilik entitas induk	- Owners of the Parent	(11,189)	(46,540)	(8,098)
- Kepentingan nonpengendali	- Non - Controlling Interests	-	(6)	3
JUMLAH	TOTAL	(11,189)	(46,545)	(8,095)
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada : Total Comprehensive Income for The Year Attributable to :				
- Pemilik entitas induk	- Owners of the Parent	(12,094)	(48,618)	(8,657)
- Kepentingan nonpengendali	- Non - Controlling Interests	-	(329)	11
JUMLAH	TOTAL	(12,094)	(48,947)	(8,646)
Rugi per Saham (dalam sen Dolar AS)	Basic Loss per Share (in US Dollar Cent)	(0.122)	(0.610)	(0.088)
Jumlah Aset	Total Assets	451,103	557,051	586,943
Jumlah Liabilitas	Total Liabilities	255,715	342,656	326,894
Jumlah Ekuitas	Total Equity	195,388	214,395	260,049
RASIO dalam % RATIO in %				
Rasio Usaha		Operating Ratio		
Laba Kotor/Penjualan Bersih	Gross Profit/Net Sales	11	7	12
Laba Bersih/Penjualan Bersih	Net Profit (loss)/Net Sales	(4)	(16)	(3)
EBITDA/Penjualan Bersih	EBITDA/ Net Sales	10	0	12
Laba Kotor/Ekuitas	Gross Profit/Equity	18	10	13
Laba Bersih/Ekuitas	Net Profit (Loss)/Equity	(6)	(22)	(3)
Laba Kotor/Aset	Gross Profit/Assets	8	4	6
Laba Bersih/Aset	Net Profit (Loss)/Assets	(2)	(8)	(1)
Rasio Keuangan		Financial Ratio		
Rasio Lancar	Current Ratio	178	88	95
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	Debt to Total Assets Ratio	57	62	56
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	Debt to Equity Ratio	131	160	126
Rata-rata Perputaran Persediaan (x)	Average Inventory Turnover (X)	5	5	4
Rata-rata Perputaran Piutang Usaha (x)	Average trade Receivables Collectibility (x)	5	5	6

Grafik Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights Graphic

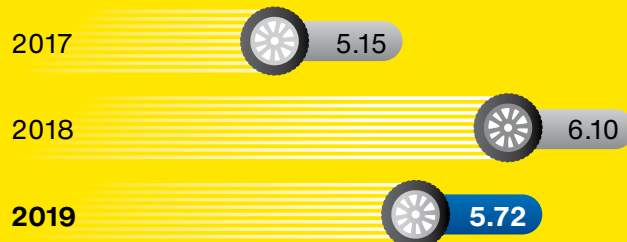
Volume Penjualan Ban Mobil Car Tire Sales Volume

dalam Juta Ban / In Million Tires



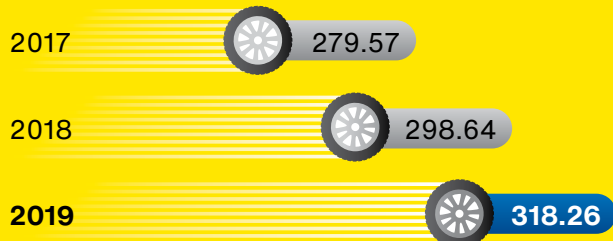
Volume Penjualan Ban Motor Motorcycle Tire Sales Volume

dalam Juta Ban / In Million Tires



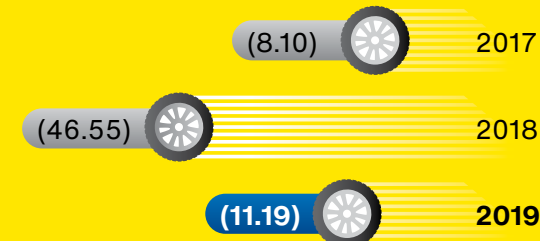
Penjualan Sales

dalam '000 USD (in '000 USD)



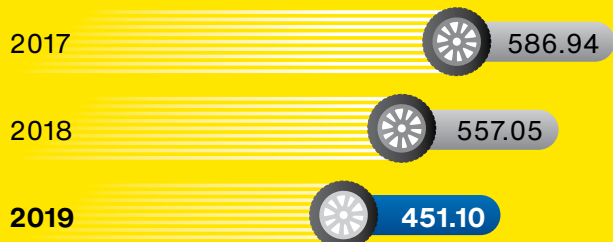
Rugi Tahun Berjalan Loss for The Year

dalam '000 USD (in '000 USD)



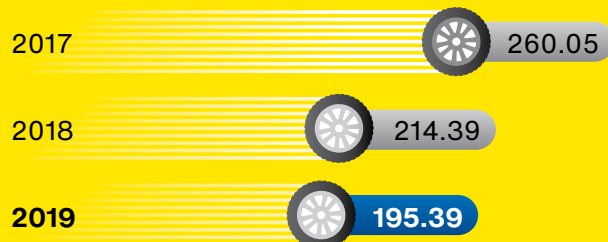
Jumlah Aset Total Assets

dalam '000 USD (in '000 USD)



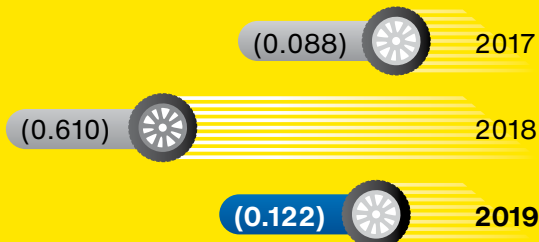
Jumlah Ekuitas Total Equity

dalam '000 USD (in '000 USD)



Rugi per Saham dasar Basic Loss per Share

dalam '000 USD (in '000 USD)



Ikhtisar Saham

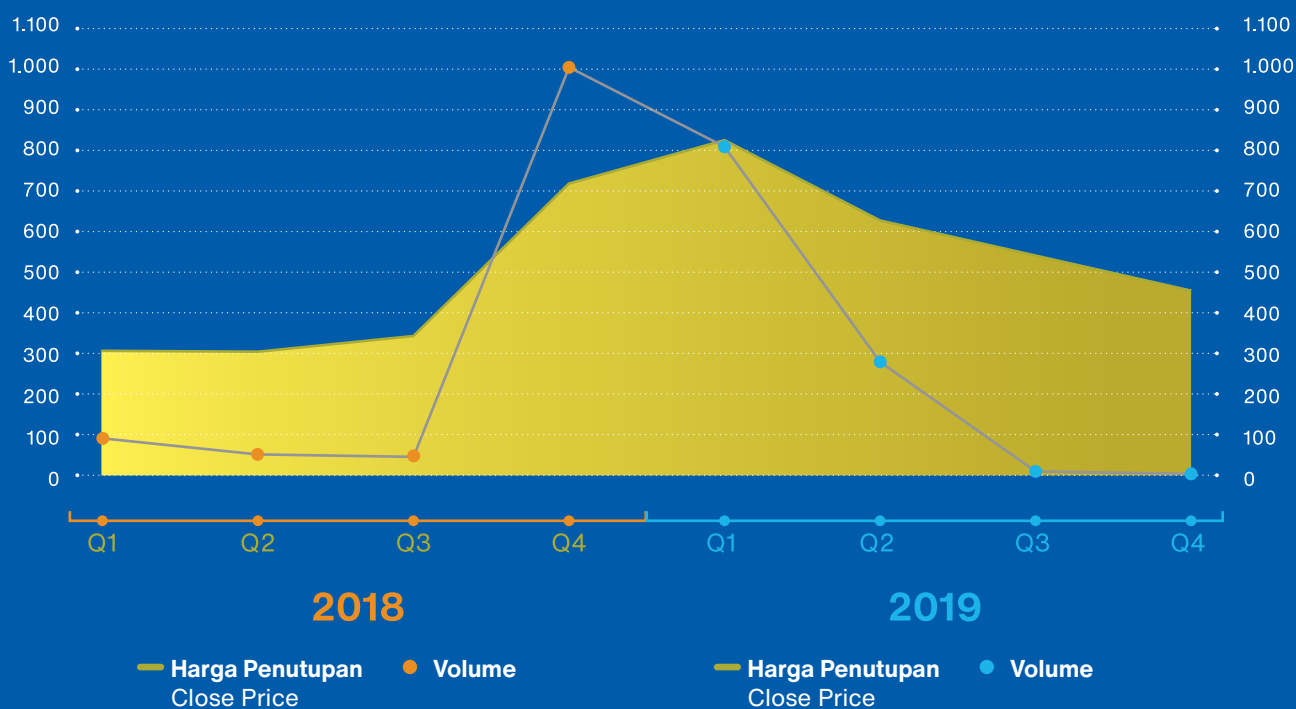
Stock Highlights

(Dalam Rupiah / In Rupiah)

Informasi Harga Saham dan Volume Perdagangan Information of Share Price and Traded Volume	2019				2018			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Harga Terendah Lowest Price	700	434	545	360	260	286	300	334
Harga Tertinggi Highest Price	825	840	700	600	322	324	352	780
Harga Penutupan Close Price	810	635	545	460	314	304	346	720
Volume (dalam Juta lembar) Volume (in Mio Shares)	808	283	3	1	97	56	52	1,027
Jumlah Saham (dalam Juta lembar) Total Shares (in Mio Shares)	9,183	9,183	9,183	9,183	9,183	9,183	9,183	9,183
Kapitalisasi Saham (dalam Milyar Rp) Market Capitalization (in bio Rp)	7,438	5,831	5,005	4,224	2,883	2,792	3,177	6,612

Kinerja Saham 2019

2019 Share Performance



Laporan Dewan Komisaris

Report from Board of Commissioners



CHAN HOCK SEN

Presiden Komisaris
President Commissioner



Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dear honorable Stakeholders,

Sepanjang tahun 2019, gejolak ekonomi dan geopolitik global terus membayangi. Pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2019 hanya mencapai 5,02%, masih lebih rendah dari tahun 2018 yaitu sebesar 5,17%. Ketegangan perdagangan antara Amerika dan China ikut memberi andil pada perekonomian global dan ketidakstabilan ekonomi global.

Kinerja 2019

Di tengah badai perekonomian dan tekanan, Perseoran masih dapat bertahan dan mencatatkan pertumbuhan yang cukup signifikan yaitu 6,57% di sisi penjualan. Indikator positif tersebut menunjukkan bahwa Perseroan telah bekerja semaksimal mungkin dalam mencapai pertumbuhan tersebut termasuk memastikan semua proses integrasi dengan Michelin sebagai *majority shareholder of Multistrada* (99,64%) berjalan baik.

Komite Perusahaan

Sepanjang tahun 2019, Komite Perusahaan telah melaksanakan tugasnya dengan baik sesuai dengan program kerja tahunan yang telah direncanakan. Kami melihat tugas yang dijalankan komite sudah cukup maksimal dan sesuai harapan karena berhasil mengurangi berbagai risiko bisnis dan bisa menunjang kinerja Perseroan. Kami mengapresiasi dengan tulus atas kerja keras yang telah dilakukan oleh tim komite sepanjang tahun 2019 ini.

Selain itu, guna menerapkan praktik-praktik tata kelola perusahaan yang baik Perseroan senantiasa patuh pada peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dengan mengembangkan tugas-tugas *ad hoc* dalam membantu pengawasan Perseroan melalui pembentukan komite-komite Perseroan. Kami berharap dengan bantuan dan dukungan penuh dari group Michelin, kinerja bagus tersebut bisa dipertahankan dan ditingkatkan lagi di tahun mendatang.

Prospek ke Depan

Memasuki tahun 2020, Indonesia kembali dihadapkan pada tantangan yang tidak mudah. Dana Moneter Internasional (IMF) menilai pandemi Covid-19 telah mengubah kondisi perekonomian global. Proyeksi ekonomi berubah total, seluruh negara di dunia telah masuk ke dalam krisis. Kebijakan pemerintah pusat dengan menerapkan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) jelas memberikan dampak yang sangat kentara bagi ekonomi Indonesia.

Global economic and geopolitical turmoil continued to haunt the growth of Indonesia's economy throughout 2019, which only reached 5.02% or lower than in 2018 at 5.17%. The tension between the United States and China impacted the global economy and its instability.

Performance in 2019

Amidst the economic storm and pressure, the Company managed to survive and record a significant growth of 6.57% from the sales. Such a positive indicator shows that the Company has strived at its best to achieve the growth, including ensuring that all integration processes with Michelin as the majority shareholder of Multistrada (99.64%) are running properly.

Company Committees

Throughout 2019, the Company's Committees carried out their duties properly in accordance with the planned annual work program. We are of the opinion that the committees have conducted their duties quite optimally, as expected. They have successfully reduced various business risks and supported the Company's performance. We appreciate the committees' commendable hard work throughout the year.

In addition, to implement good corporate governance practice, the Company always complies with the applicable laws and regulations to implement good corporate governance practice. The presence of the Company's committees is vital in implementing the practice by developing *ad hoc* tasks in assisting the supervision of the Company. With the help and full support of the Michelin Group, good performance can be maintained and improved in the coming year.

Future Prospects

Entering 2020, Indonesia is still facing tough challenges. The International Monetary Fund (IMF) assesses that the Covid-19 pandemic has been negative for global economic conditions. Economic projections have completely changed, as all countries in the world are embracing a crisis. The policy of implementing Large Scale Social Restrictions (PSBB) or "lockdown", issued by the central government, has undoubtedly impacted the Indonesian economy.

Namun Dewan Komisaris optimis, tahun depan prospek ekonomi Indonesia tetap baik, beberapa stimulus fiskal dan moneter yang diberikan oleh pemerintah diharapkan dapat mendorong perekonomian dan pertumbuhan ekonomi. Pandemi Covid-19 ini juga telah memberikan nuansa baru pada rantai pasokan dunia (*global supply chain*). Sumber pasokan dunia yang tadinya dikuasai kurang lebih 20 persen oleh negara China, telah bergeser ke beberapa negara lain karena adanya pandemi ini.

Di tengah tantangan-tantangan dan peluang yang ada, kami masih menaruh harapan yang positif akan kemajuan Perseroan tahun 2020 ini. Hal tersebut merupakan kelanjutan daripada usaha yang konsisten terus dilakukan oleh Direksi dari tahun sebelumnya, sehingga Dewan Komisaris berpandangan bahwa prospek usaha yang telah disusun Direksi cukup realistis.

Menyalin pernyataan sederhana Florent Menegaux, CEO of Michelin tentang visi: *“In the Michelin of tomorrow, everything will be sustainable”* Semua yang kita lakukan sekarang harus memenuhi tiga kriteria yang tidak dapat dipisahkan: pertumbuhan dan perkembangan orang, kinerja keuangan dan operasional yang kita berikan: suatu kondisi umur panjang dan kemandirian kita, dan kontribusi positif yang kita buat untuk planet kita dan penduduknya.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2019, susunan Dewan Komisaris telah mengalami perubahan yaitu pada RUPS bulan Maret, Mei dan Oktober.

Penutup

Akhir kata, Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada seluruh keluarga besar Multistrada Arah Sarana, Tbk yang tanpa kenal lelah terus berjuang membesarkan Perseroan ini, juga atas kepercayaan dan dukungan para pemegang saham, pemangku kepentingan, pelanggan yang dengan setia membeli produk kami, mitra bisnis dan semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-satu atas jasanya selama setahun ini. Semoga tahun 2020 akan menjadi tahun yang membanggakan bagi kita semua.

Nevertheless, the Board of Commissioners is optimistic that the prospects of the Indonesian economy will remain favorable, considering some fiscal and monetary stimulus provided by the government is expected to spur the growth of the national economy. The Covid-19 pandemic has also provided a new nuance to the global supply chain. Sources of world supplies, which were previously controlled by China for approximately 20%, have shifted to several other countries due to this pandemic.

Amidst the challenges and opportunities, we still see a positive outlook for the progress of the Company in 2020. This is a continuation of the consistent efforts the Board of Directors has made from the previous year. By the same token, the Board of Commissioners sees the business prospects that the Board of Directors have been mapped are quite realistic.

Quoting a simple statement by Michelin CEO Florent Menegaux about the vision: *“In the Michelin of tomorrow, everything will be sustainable”*, we see that everything we do now must meet three inseparable criteria: growth and development of people, financial and operational performance provided: the condition of our longevity and independence, and our positive contribution to our planet and its inhabitants

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

In 2019, there was a change in the composition of the Board of Commissioners at the GMS in March, May and October.

Closing

At last, the Board of Commissioners expresses its highest gratitude and appreciation to the entire extended family of Multistrada Arah Sarana, Tbk, all of whom have tirelessly endeavored to contribute to growing this Company. We also thank for the trust and support of shareholders, stakeholders, loyal customers, business partners, as well as other parties for their contribution throughout the year. We hope 2020 will make us all proud.

Salam | Best regards,



CHAN HOCK SEN
Presiden Komisaris
President Commissioner

Laporan Direksi

Report from Board of Director



Steven Gommert Vette

Presiden Direktur
President Director

Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dear honorable Stakeholders,

Tahun 2019 menjadi tahun yang sangat penuh tantangan bagi Perseroan. Setelah proses akuisisi oleh Compagine Generale de Establissement Michelin di tanggal 6 Maret 2019, Perseroan terus berusaha menjadi manufaktur ban yang mampu bersaing di pasar global.

Di tengah ketidakstabilan ekonomi dunia, Perseroan mencatat peningkatan penjualan dibandingkan tahun 2018 sebesar 6,57%. Pertumbuhan yang cukup signifikan, baik dari pasar ekspor maupun lokal. Berbagai strategi tepat sasaran terus dilakukan secara berkesinambungan.

Pencapaian Kinerja 2019

Perseroan mencatat pertumbuhan yang signifikan baik untuk pasar ekspor maupun pasar domestik. Pasar ekspor mengalami peningkatan sebesar 9%. Kontribusi terbesar pasar ekspor berasal dari Amerika yang tumbuh 35,5%. Hal ini disebabkan oleh semakin efektifnya perpanjangan tangan Perseroan disana sehingga Perseroan lebih memahami dinamika market dan dapat langsung bereaksi terhadap segala perubahan.

Di pasar domestik, Perseroan juga mencatat pertumbuhan sebesar 1% yang merupakan kontribusi baik dari PCR (TC) dan MC (2W).

Secara kinerja, gross profit Perseroan meningkat yaitu sebesar 68%, sebagai akibat dari kenaikan harga dan aktivitas *cost efficiency* yang dilakukan secara berkesinambungan. Secara keseluruhan, kinerja Perseroan mendekati budget yang telah disusun diawal tahun 2019.

Prospek dan Tantangan Usaha ke Depan

Sedangkan pada segmen ekspor, pada tahun 2020 perusahaan akan memperkuat penawarannya saat ini dengan merek Michelin (BF Goodrich dan Uniroyal).

Untuk segment domestik, Perseroan dibantu dengan PT Michelin Indonesia akan berfokus pada tiga hal, yaitu penjualan B2B (*business to business*), pelayanan solusi untuk pasar B2B serta pengembangan penggunaan material ban yang lebih canggih. Strategi ini juga dilakukan oleh Michelin di pasar global.

Fokus saat ini adalah mengoptimalkan hasil pabrik melalui pelayanan kepada pelanggan setia yang ada baik di dalam negeri dan seluruh dunia.

Pasar domestik akan tetap menjadi salah satu tujuan

The year 2019 was a very challenging period for the Company. After the acquisition process by Compagine Generale de Establissement Michelin on March 6, 2019, the Company has continued striving to be a globally competitive tire manufacturer.

Amidst global economic instability, the Company managed to book an increase in sales compared to 2018 at 6.57%. This is significant growth contributed by both export and local markets. Moreover, various strategies to meet the target have continuously been carried out.

Performance Achievements in 2019

The Company recorded significant growth in both export and domestic markets. The export market experienced an increase of 9%. The biggest contribution of the export market came from America that grew 35.5%. The increase was attributed to the Company's proactive performance, paving the way for the Company to gain better insights into market dynamics and to be able to directly respond to all the changes.

In the domestic market, the Company recorded a growth of 1%, contributed by both PCR (TC) and MC (2W).

As for the Company's performance, the Company experienced a 68% surge in gross profit. This favorable performance is a result of the rise in sales price and cost efficiency activities. Overall, the Company's performance has been almost with the budget set at the beginning of 2019.

Future Business Prospects and Challenges

As for the export segment, the Company in 2020 will strengthen its current offers with the Michelin brands (BF Goodrich and Uniroyal).

Meanwhile, for the domestic segment, PT Michelin Indonesia will help the Company with the focus on the following three aspects: B2B (*business to business*) sales, service solutions for the B2B market, and development of the use of more sophisticated tire materials. The same strategy is also conducted by Michelin in the global market.

The focus is optimizing the factory output through servicing existing loyal customers locally and worldwide.

The domestic market will remain one of the primary

utama mengingat besarnya potensi pasar dalam negeri. Besarnya populasi motor di Indonesia dan pertumbuhan penjualan ban motor setiap tahunnya masih membuat pasar ban motor sebagai primadona untuk digarap. Dengan meningkatnya kapasitas produksi ban motor dan hadirnya produk baru yang sesuai dengan market serta jaringan penjualan yang tepat maka Perseroan yakin target penjualan ban motor akan terpenuhi.

Pasar ekspor juga akan tetap menjadi prioritas. Selain itu, Perseroan juga bermaksud untuk terus melakukan penetrasi pasar dan memperluas jaringan di pasar baru. Memasuki tahun 2020, Perusahaan menghadapi tantangan yang tidak terduga karena pandemi COVID-19 melanda. Pandemi ini menjadikan ketidakpastian dan tantangan pada arah bisnis di masa depan secara global dan domestik. Hal ini juga telah mengganggu keseimbangan antara penawaran dan permintaan karet alam dan akan terus berulang dalam waktu dekat dengan dampaknya pada harga karet. Ini akan menciptakan kesadaran bagi para pelaku industri untuk lebih berhati-hati dalam menetapkan strategi bisnis mereka.

Tata Kelola Perusahaan

Kami terus memastikan adanya konsolidasi hubungan antara Dewan Komisaris dan Direksi, penguatan pengawasan perusahaan dan fungsi manajemen, memastikan laporan-laporan yang tepat waktu, mengambil keputusan yang sesuai kode etik perusahaan, bertanggung jawab, serta menghargai hak-hak pemegang saham.

Kami melihat seluruh fungsi struktural tersebut telah berjalan dengan baik dan efektif, dimulai dari RUPS selaku pemegang kekuasaan tertinggi dalam struktur kepengurusan Perseroan, Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Sekretaris Perseroan hingga Unit Audit Internal telah sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing, sehingga implementasi tata kelola yang baik sebagai suatu perusahaan publik senantiasa diterapkan dengan baik.

Untuk menjaga kesehatan keuangan Perusahaan, kami juga melakukan audit internal secara rutin dengan selalu mengkaji ulang prosedur-prosedur yang ada. Kami terus berupaya untuk menyampaikan semua laporan-laporan secara transparan baik melalui Bursa maupun Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan website Perusahaan.

Kami berkomitmen untuk terus menerapkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi dalam semua aspek operasi yang kami jalankan. Kami juga terus menguatkan implementasi *Whistleblowing System* dalam operasional Perusahaan sehingga bisa terwujud Perusahaan yang kredibel dan transparan.

destinations, given the market's large potential. The large motorcycle population in Indonesia and the growth of motorcycle tire sales each year still makes the motorcycle tire market a prima donna. With the increasing production capacity of motorcycle tires and the presence of new products that are in line with the market and the right sales network, the Company is confident that the sales target for the motorcycle tires will be met.

The export market will also remain a priority. In addition, the Company seeks to continue penetrating the market and expand its retail network in new potential markets. Entering 2020, the Company is facing unforeseeable challenge as COVID-19 pandemic hit. The pandemic created uncertainties and challenges on the future direction of the business globally and domestically. It has also disrupted the balance between supply and demand for natural rubber and will continue to do so in the near future with its impact on rubber prices. This shall create awareness for industrial actors to be more cautious in setting their business strategy.

Corporate Governance

We always assure the solid consolidation of relationships between the Board of Commissioners and the Board of Directors, the strengthening of the Company's supervision and management functions, as well as ensuring the timely submission of reports, and decision making based on the Company's code of conduct, being responsible, and respecting the rights of shareholders.

We view that all the aforementioned structural functions have been in force effectively, starting from the GMS as the Company's highest authority, the Board of Commissioners and the Board of Directors, the Audit Committee, the Corporate Secretary, to the Internal Audit Unit. All of these organs are functioned with their respective duties and responsibilities. This way, the implementation of good governance as a public company is always well exercised.

To maintain the Company's financial soundness, we conduct regular internal audits by always reviewing existing procedures. We continuously submit all reports in a transparent manner to the Exchange and the Financial Services Authority (OJK) as well as the Company's website.

We are committed to continuously exercising the principles of transparency, accountability, responsibility, independence in all aspects of our operations. We also continuously strengthen the implementation of the Whistleblowing System in the Company's operations towards becoming a credible and transparent company.

Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2019, susunan Direksi telah mengalami perubahan yaitu pada RUPS bulan Maret, Mei dan Oktober.

Apresiasi

Atas nama Direksi, kami merasa bangga atas pencapaian selama tahun 2019 ini dan hendak menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas pengarahan-pengarahan yang selama tahun 2019 sangat membantu dan mendukung kami dalam menjalani kegiatan operasional bisnis Perseroan. Kami juga berterima kasih kepada seluruh karyawan sebagai satu keluarga besar yang telah berdedikasi dalam menjalankan tugasnya, dan pada akhirnya meningkatkan nilai Perseroan baik dari sisi kualitas, produktifitas, efisiensi dan efektifitas.

Tak lupa kami sampaikan apresiasi kepada para pemegang saham, mitra usaha, pelanggan, serta para pemangku kepentingan lainnya yang terus memberikan dukungan dan kepercayaannya kepada kami. Kami berharap di waktu mendatang kemitraan yang sudah terjalin erat ini bisa terus dijaga dengan baik dan kami tetap bisa memberi nilai tambah bagi semua pihak, sehingga cita-cita agar kita semua sukses bersama dapat terpenuhi.

Changes in Board of Directors Composition

In 2019, there was a change in the composition of the Board of Directors pursuant to the GMS in March, May and October.

Appreciation

On behalf of the Board of Directors, we are proud of this commendable achievement gained throughout 2019, and allow us to express our gratitude to the Board of Commissioners for their directives that have been very helpful and supportive for the Company to conduct its business operations. We would also like to thank all employees as one big family for their dedication, which ultimately has increased the value of the Company in terms of quality, productivity, efficiency and effectiveness.

No less important is our appreciation to shareholders, business partners, customers and other stakeholders who continuously provide their support and trust in us. It is our hope that in the future, our well-established partnership can continue and we will maintain our added value to all parties towards achieving our success together.

Salam | Best regards,



Steven Gommert Vette
Presiden Direktur
President Director



PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile

Informasi Perusahaan

Corporate Information

»»	Nama Perusahaan Company Name	PT Multistrada Arah Sarana Tbk
»»	Alamat Address	Jl. Raya Lemahabang Km 58,3 Desa Karang Sari Cikarang Timur – Bekasi Jawa Barat 17550
»»	Telepon Phone Number	+62 21 891 40 333 +62 21 569 52323
»»	Faksimili Fax	+62 21 891 40851 +62 21 891 4333 12
»»	Surel Email	achillescare@multistrada.co.id corsacare@multistrada.co.id
»»	Situs Website	www.multistrada.co.id
»»	Tahun Pendirian Establishment Year	1988
»»	Dasar Hukum Legal Basis	Akta No.63 tahun 1988 dan disahkan dengan SK No. C2-8932.HT.01.01-TH88 Deed No. 63 of 1988 and ratified through Decree No. C2-8932.HT.01.01-TH.88
»»	Bidang Usaha Line of Business	Produsen Ban Luar roda dua dan empat two-wheels and four-wheels manufacturers
»»	Tanggal Pencatatan Saham Listing Date	2005
»»	Kode Saham Kode Saham	MASA
»»	Modal Dasar Authorized Capital	24.480.000.000 Saham Shares
»»	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid	9.182.946.945 Saham Shares

Sekilas Perusahaan

Company Overview

Perseroan memiliki dan mengoperasikan fasilitas produksi ban yang terintegrasi dan salah satu terbesar di Indonesia. Perseroan merupakan produsen ban di Indonesia yang didirikan pada tahun 1988 dengan nama PT Oroban Perkasa berdasarkan akta Perseroan Terbatas No. 63 tahun 1988. Selanjutnya berdasarkan akta No. 33 pada tanggal 9 Desember 1996, nama Perseroan diubah menjadi "PT Multistrada Arah Sarana" (MASA). Selain memproduksi dengan merk sendiri Achilles dan Corsa, Perseroan juga memproduksi ban untuk perusahaan lain dengan mereknya sendiri (*off-take*). Area pemasaran Perseroan meliputi pasar domestik dan internasional. Pada tahun awal berdiri dengan memanfaatkan area pabrik yang luas dan didukung teknologi modern, Perseroan secara langsung mendapatkan bantuan teknis berupa desain dan distribusi dari Pirelli-Itali dan Continental GmbH-Jerman.

Tahun 2019 merupakan perubahan yang cukup besar bagi Perseroan, dimana Perseroan menerima pemberitahuan dari Para Pemegang Saham Pengendali di tanggal 22 Januari 2019, yang menginformasikan bahwa para Pemegang Saham Pengendali, bersama-sama dengan pemegang saham lain dari Perseroan dan Michelin telah membuat dan menandatangani *Agreement for the sale and purchase of an interest in PT Multistrada Arah Sarana Tbk.*

Menindaklanjuti perjanjian tersebut, tepatnya pada tanggal 6 Maret 2019 telah terjadi akuisisi sebesar 87,59% saham Perseroan oleh Compagnie Générale des Etablissements Michelin (selanjutnya disebut dengan singkat "Michelin"), dan akuisisi saham dilanjutkan dengan *Tender Offer* dengan pembelian saham sebesar 1.106.844.271 saham. Sehingga kepemilikan saham Michelin terhadap Perseroan menjadi 9.149.766.702 saham (99,64%). Dengan terjadinya akuisisi yang dilakukan oleh Michelin, sampai saat ini Perseroan masih dalam proses transisi dari Manajemen lama ke Manajemen yang baru tentunya di bawah naungan Michelin.

The Company owns and operates one of the largest integrated tire production facilities in Indonesia. The company is a tire manufacturer in Indonesia that was founded in 1988 under the name PT Oroban Perkasa based on Limited Liability Company Deed No. 63 of 1988. Later, in accordance to Deed No. 33 on December 9, 1996, the Company's name was changed to "PT Multistrada Arah Sarana" (MASA). In addition to producing under its own brands (Achilles and Corsa), the Company also produces tires for other companies that have their own brands (*off-take*). The Company's marketing areas include both domestic and international markets. In its early years, the Company made use of its vast factory areas and modern technology, and it also directly received technical assistance in the form of design and distribution from Pirelli-Italy and Continental GmbH-Germany.

The year 2019 marked a significant change for the Company. It was during this year that the Company received a notification from the Controlling Shareholders on January 22, 2019. The notification informed the Company that the Controlling Shareholders, together with other shareholders of the Company and Michelin, had made and signed an Agreement for the Sale and Purchase of an Interest in PT Multistrada Arah Sarana Tbk.

Following up on this agreement specifically, on March 6, 2019 an acquisition of 87.59% of the Company's shares was done by Compagnie Générale des Etablissements Michelin (hereinafter briefly referred to as "Michelin"). The acquisition of shares continued with a Tender Offer, with a share purchase of 1,106,844,271 shares. As a result, Michelin's ownership in the Company was 9,149,766,702 shares (99.64%). With this acquisition made by Michelin, the Company is still in the process of transitioning from its old management to a new management under the auspices of Michelin.

Sukses Perseroan

Tahun 2004 merupakan tonggak kesuksesan Perseroan, dimana dengan restrukturisasi dan konversi pinjaman menjadi Ekuitas yang kemudian dilanjutkan dengan penawaran umum saham perdana (*Initial Public Offering/ IPO*). Perseroan berhasil mendapatkan dana segar untuk ekspansi melalui berbagai inovasi dan meningkatkan kapasitas dan kualitas produksi.

Dengan memanfaatkan fasilitas yang telah dimiliki, strategi dengan cara memperluas jaringan dealer, dan peluncuran produk-produk baru baik *Tourisme Camionnette* "TC" dan *Two-Wheel* "2W" dengan berbagai macam tipe untuk memenuhi kebutuhan konsumen, membuat pertumbuhan bisnis MASA semakin sulit dibendung dan reputasi Perseroan semakin dikenal oleh masyarakat. Tidak hanya produksi TC dan 2W yang telah mendapatkan tempatnya di pasar, Perseroan juga memproduksi *Poids Lourds* "PL" dan *Solid Tyre* "ST" dimana telah mendapatkan tempatnya sendiri walaupun volumenya masih sedikit

Perseroan menyadari bahwa kesuksesan tersebut harus diikuti dengan perbaikan dari segala lini, salah satunya adalah dari internal Perusahaan dimana untuk menjaga keselamatan konsumen harus menerapkan standar kualitas keselamatan dunia yang dilakukan saat proses produksi. Kerja keras tersebut membuahkan prestasi manis karena Perseroan mendapatkan sertifikasi ISP/TS 16949:2009 dan ISO/IEC 17025: 2008 untuk *Quality Management System* dan beberapa sertifikat produk antara lain SNI, CCC, Inmetro, BIS,ECE, GSO, DOT.

Dalam kurun waktu yang relatif singkat jika dibandingkan dengan para pesaingnya, Perseroan telah menjadi salah satu produsen ban nasional yang diperhitungkan. Hal ini dibuktikan dengan penjualan yang terus meningkat dan pengakuan atas produk Perseroan dari pasar otomotif di seluruh Indonesia dan dunia, sehingga Perseroan yakin untuk terus meningkatkan kinerja sesuai dengan status produsen ban kelas dunia.

Saat ini untuk mendukung peningkatan penjualan dan *brand image* di pasar dunia, Perseroan akan terus melakukan perubahan dan inovasi terhadap produk-produk yang diluncurkan. Langkah tersebut didukung dengan penggabungan kemampuan teknis, bisnis, keunggulan pada fasilitas yang dimiliki, dan sinergi dari seluruh karyawan yang bekerja bersama. Sehingga membuat Perseroan siap terus mengembangkan diri dan menerima tantangan yang hadir di masa datang.

Company Success

The year 2004 was a milestone in the Company's success. It was during this year that restructuring and conversion of loans turned to equity, which was then followed by an initial public offering (IPO). The Company managed to get fresh funds for expansion through various innovations and the increasing of production capacity and quality.

By utilizing (1) its existing facilities, (2) dealer network expansion strategies, and (3) the launching of new products (both its *Tourisme Camionnette* "TC" and its *Two-Wheel* "2W") of various different types to meet consumer needs, MASA's business growth became increasingly difficult to stem and The Company's reputation became increasingly more widely recognized by the public. Not only have TC and 2W products gained a place in the market, the Company has also produced *Poids Lourds* "PL" and *Solid Tyre* "ST", two products that have also established their own footing despite the small volumes produced.

The Company understands that this success necessitates improvements in all aspects of production, one of which is from within the Company. In order to maintain the safety of consumers, the Company must apply world-quality safety standards during the production process. The Company's hard work towards this end has produced a sweet achievement in the form of an ISP/TS 16949: 2009 and an ISO/IEC 17025: 2008 certification for *Quality Management Systems*, as well as several product certificates that include SNI, CCC, Inmetro, BIS, ECE, GSO and DOT.

In a relatively short period of time when compared to its competitors, the Company has become one of the national tire producers that counts. This is evidenced by the ever-increasing sales and recognition of the Company's products in automotive markets throughout Indonesia and the rest of the world. As such, the Company is confident in its ability to continue to improve performance in accordance with its status as a world-class tire manufacturer.

In order to support increased sales and improve its brand image in the world market, the Company will continue to make changes and innovations in the products it launches. Supporting this goal is the Company's combined technical and business capabilities, as well as its cutting-edge facilities, and its synergy coming from all employees working together in harmony. This will allow the Company to always be ready to develop and accept challenges that are presented to it in the future.

Kegiatan Usaha Perusahaan

Anggaran Dasar (AD) Perseroan terakhir dalam Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Luar Biasa Nomor 10 tanggal 10 November 2017 dibuat dihadapan Notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., Notaris di Jakarta Pusat, yang perubahan-perubahan sebagaimana dinyatakan dalam akta-akta tersebut telah diberitahukan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia (HAM) Republik Indonesia, sebagaimana penerimaannya dinyatakan dalam Surat dari Menteri Hukum dan HAM Republik Indonesia Nomor AHU-AH.01.03-0194273 tanggal 10 November 2017 (selanjutnya disebut "Anggaran Dasar Perseroan"). Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah usaha dalam bidang industri ban yang mencakup usaha pembuatan ban dengan bahan utamanya dari karet alam ataupun karet buatan untuk semua jenis kendaraan bermotor, baik kendaraan roda empat maupun roda dua.

Pengembangan terhadap dua merek utama produk ban kendaraan, yakni Achilles untuk TC, ST maupun PL dan Corsa untuk 2W masih terus dilakukan. Selain itu, Perseroan juga masih memproduksi ban merek Perusahaan lain dengan menggunakan metode *off-take manufacturing*.

Komitmen dengan terus menjaga kualitas produksi sebelum produk dipasarkan ke masyarakat, Perseroan melakukan beberapa tahapan ini :

Proses Produksi

1. Persiapan Komponen

Perseroan senantiasa memberikan hasil produksi yang maksimal dimulai dengan melakukan ekstra ketelitian dalam hal pemilihan bahan yang akan digunakan, bahan baku yang digunakan dalam proses produksi Perseroan adalah karet alam, karet sintetis, *carbon black*, *polyster & nylon*, *steel cord & wire* dan bahan kimia lainnya, penggunaan bahan-bahan tersebut telah sesuai dengan pemilihan kualitas dan prosedur Perseroan. Seluruh bahan baku yang telah diproses dan dicampurkan dengan beberapa variasi campuran bahan disesuaikan berdasarkan kegunaan dalam konstruksi ban yang akan dihasilkan, secara umum campuran tersebut disebut dengan *compound*. Dimana *compound* yang telah disiapkan berguna untuk merancang konstruksi sebuah ban yakni untuk telapak ban, kerangka (*carcass*), sabuk ban, kawat *bead*, serta *inner liner*.

2. Perakitan Komponen

Setelah seluruh komponen selesai diproses, maka komponen tersebut telah siap memasuki proses perakitan menggunakan mesin *tire building* yang dilakukan di ruangan khusus untuk menghasilkan *green tire*, proses penghasilan *green tire* ini dibuat berdasarkan dengan ukuran ban yang telah dirancang berdasarkan permintaan bagian penjualan Perseroan.

Company Business Activities

The latest version of the Company's Articles of Association (AD), which can be found in the Deed of Extraordinary Shareholders Decree No. 10 on November 10, 2017, was produced through the Notary Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., in Central Jakarta. The changes stated in this deed have been notified to the Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia. Its acceptance is stated in a Letter from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0194273 on November 10, 2017 (hereinafter referred to as the "Company's Articles of Association"). In accordance with the Company's Articles of Association, the aims, objectives and business activities of the Company can be found within the tire industry. These include the business of making tires with the main materials being natural rubber or artificial rubber for all types of motorized vehicles, both four-wheeled and two-wheeled vehicles.

The development of the Company's two major brands of vehicle tire products, namely, Achilles (for TC, ST and PL) and Corsa (for 2W) is still ongoing. In addition, the Company also still manufactures tires of other Company brands using the off-take manufacturing method.

With its commitment to continuing to maintain its quality of production before products are marketed to the public, the Company has carried out the following stages of production:

Production Process

1. Component Preparation

The Company continues to provide maximum production results. This includes its extra attention to its selecting of materials that it wants to use. The raw materials it uses for production include natural rubber, synthetic rubber, carbon black, polyester, nylon, steel cord and wire, and other chemicals. The use of these materials is in accordance with the selection of the Company's quality standards and procedures. All raw materials that have been processed and mixed (with several variations of the mixture of materials) are adjusted based on their use in the construction of the tire that is to be produced. In general the mixture is called a compound. This compound is useful for organizing the construction of tire parts, such as the sole, the framework (*carcass*), tire belts, wire bead, and the inner liner.

2. Component Assembly

After all components have been processed, the components are ready to enter the assembly process using a tire-producing machine that operates in a special room to produce green tires. This green tire production process is made based tire sizes that have been designed based on the request of the Company's sales department.

3. Seleksi Ban Jadi dan Pemeriksaan Kualitas

Setelah melewati proses *curing press*, ban yang telah jadi akan dikirimkan ke bagian seleksi guna diperiksa oleh *inspector*, proses pemeriksaan ini dilakukan secara visual yang bertujuan untuk mensortir kondisi ban yang layak maupun kondisi yang masih mengalami kekurangan dalam proses produksi, selanjutnya adalah proses pemeriksaan menggunakan mesin yang disebut *uniformity machine* yakni mesin yang dipergunakan untuk memeriksa kondisi ban berdasarkan dengan standar yang telah ditetapkan oleh Perseroan. Seluruh proses pemeriksaan ini dilakukan sebelum hasil produksi didistribusikan ke dalam gudang penyimpanan.

Mengenai standar yang ditetapkan, Perseroan menggunakan standar pemeriksaan kualitas berdasarkan dengan QMS (*Quality Management System*) yang mengacu kepada ISO 9001:2008 dan ISO-TS16949:2009. Seluruh produk yang telah dihasilkan telah memenuhi standar regulasi dari beberapa negara, antara lain :

3. Finished Tire Selection and Quality Inspection

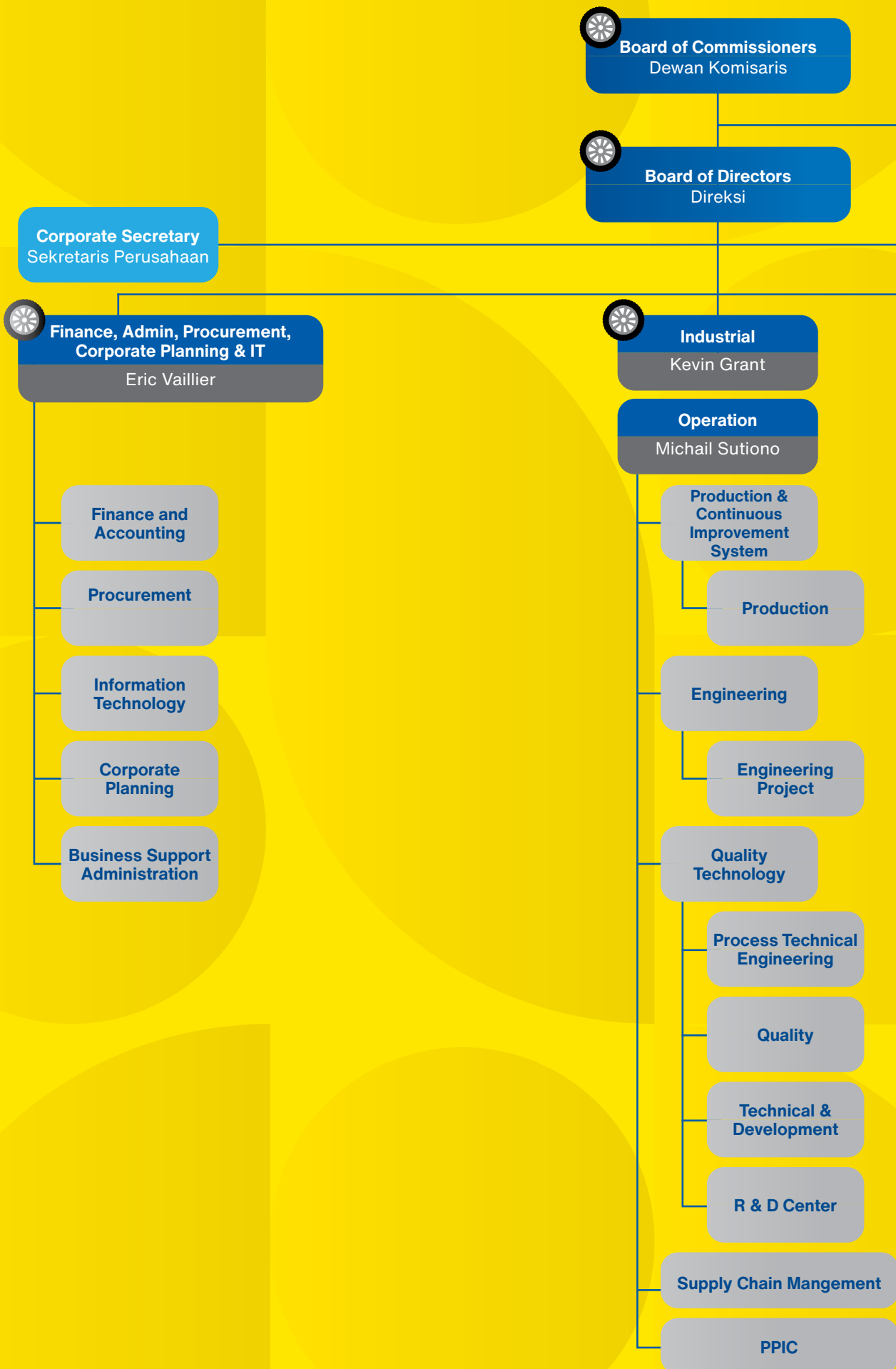
After passing the curing press process, the finished tires will be sent to a selection section for inspection. This inspection process is carried out visually with the aim of sorting out tires that are designed properly and finding ones that have come out with defects. Then comes an inspection using a uniformity machine used to check tire conditions based on standards set by the Company. The entire inspection process is carried out before production results are distributed into warehouses.

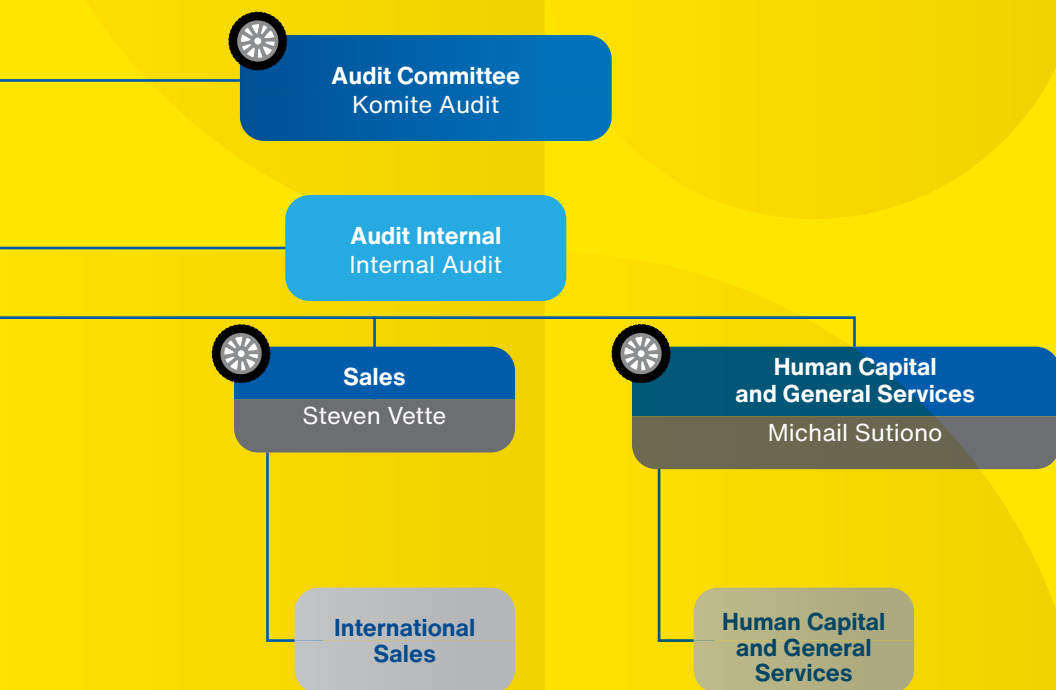
As for the Company's established standards, the Company uses a quality inspection standard based on QMS (Quality Management System) which refers to ISO 9001:2008 and ISO-TS16949:2009. All products that the Company has produced has met the regulatory standards of several countries, including:

Sertifikasi Certification	Asal Negara Country of Origin
SNI (Standar Nasional Indonesia)	Indonesia
GSO (Gulf Standar Organization)	Middle East
SASO (Saudi Arabia Standard Organization)	Saudi Arabia
DOT (Departement of Transportation)	USA
ECE (Economic Commission for Europe)	Europe
SIRIM (Standards and Industrial Research Institute of Malaysia)	Malaysia
PS Mark (Philipine Standar)	Philipine
CCC Mark (China Compulsory Certificate Mark)	China
SONCAP (Standards Organization for Technical Spesification)	Nigeria
INMETRO (Instituto Nacional de Metrologia, Normalizacao e Qualidade Industrial)	Brazil
BIS (Bureau of Indian Standard)	India
ISO 9001	-
ISO/IEC 17025	-
ISO/TS 16949:2009	-
ISO 14001:2015	-
ISO 45001:2018	-

Struktur Organisasi

Organization Structure





Visi dan Misi

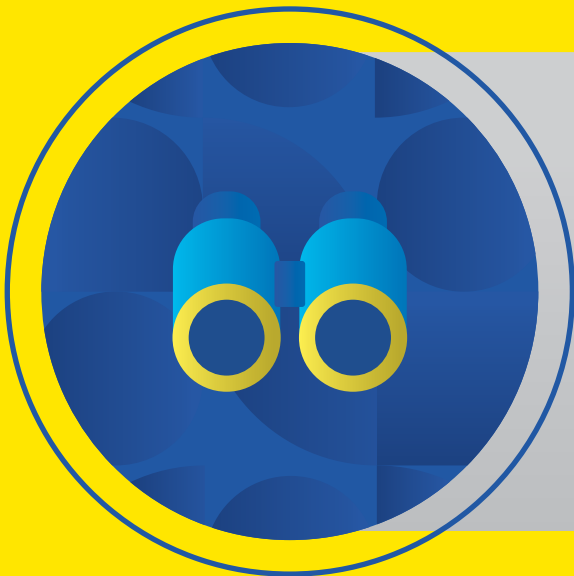
Vision and Mission



Misi Mission

Untuk membuat dunia lebih baik dan sejahtera.

To Make a prosperous and Better World.



Visi Vision

Sebagai pemimpin dan *trendsetter* dalam industri ban.

To be a Leader and Trend-setter in The Tire Industry.

Nilai Perseroan

Core Values



SPIRITUAL

Beriman

Bekerja adalah ibadah untuk selalu memberikan yang terbaik bagi Perusahaan dan masyarakat

Work as worship to deliver the best for the Company and Society



HONEST & RESPONSIBLE

Jujur & Bertanggung Jawab

Siap menerima, menjalankan, serta menyelesaikan tugas dan kewajiban dengan benar sesuai aturan Perusahaan

Ready to accept, carry out and complete tasks and obligations correctly according to Company rules



SYNERGY

Sinergi

Bekerja sama secara efektif antar individu & kelompok untuk saling mengingatkan dan menjaga keberhasilan pencapaian tujuan Perusahaan

Effective partnership among individual & group to warn and maintain success on the Company's target achievement



PROACTIVE

Proaktif

Melakukan pekerjaan tanpa menunggu perintah dan berani menyampaikan ide

Do the job without waiting the order and being brave to express the idea



LOYAL

Loyal

Setia dan bangga bekerja sebagai insan Perusahaan untuk mencapai yang terbaik

Loyal and proud to work as Company's people to achieve excellent result

Profil Komisaris

Board of Commissioners Profile



Chan Hock Sen

Presiden Komisaris
President Commissioner

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara Singapore, Beliau berusia 62 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan akta notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0358201. Sebelumnya Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 16 tanggal 20 Maret 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0181612.

A citizen of Singapore, he is 62 years old as of December 31, 2019. He serves as President Commissioner of the Company in accordance to a notarial deed by Jimmy Tanal S.H., M.KN. The deed is No. 168 dated October 31, 2019 and was ratified by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201. Previously he served as a Commissioner of the Company based on a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN. The deed is No. 16 dated March 20, 2019 and was approved by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0181612.

Lulusan University of Western Australia and the London School of Economics. Saat ini Beliau menjabat sebagai General Counsel of Michelin Asia Pacific dan juga sebagai Country Manager of Singapore (1999-sekarang) dan sebelum tahun 1999 sebagai di British Telecommunications Plc di London and Hongkong.

A graduate of the University of Western Australia and the London School of Economics, he currently serves as General Counsel of Michelin Asia Pacific and also as Country Manager of Singapore (1999-present) and, prior to 1999, as a British Telecommunications Plc in London and Hong Kong.



Somchai Santvinyoo

Presiden Komisaris
President Commissioner

23 Mei 2019-31 Okt 2019
23 May 2019-31 Oct 2019

Warga Negara Thailand, Beliau berusia 55 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774. Dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0358201.

A Thai citizen, he is 55 years old as of December 31, 2019. He serves as President Commissioner of the Company in accordance to a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN. The deed is No. 21 dated May 23, 2019, and was approved by the Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774. His tenure ended in accordance to the notarial deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. The deed is No. 168 dated 31 October 2019 and was ratified by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201.

Memperoleh gelar Master of Business Administration Degree dari Thammasat University pada tahun 1992. Karirnya dimulai di SIAM CEMENT GROUP (1986-1996), kemudian Finance Manager and Plant Controller di MICHELIN SIAM CO.,LTD. (1996-1999), Corporate Controller di MICHELIN SIAM GROUP CO.,LTD. (1999-2006), Finance Project Leader di MANUFACTURE FRANCAISE DES PNEUMATIQUES MICHELIN (2006-2007), Finance Director and Member of Board of Director di MICHELIN SIAM CO.,LTD. (2007-2015), dan dari tahun 2015 sampai tahun 2020 menjabat sebagai Member of Board of Commission di PT SYNTHETIC RUBBER INDONESIA serta Finance Director Asia Pacific and Member of Board of Director di MICHELIN ROH CO.,LTD.

He obtained a Master of Business Administration Degree from Thammasat University in 1992. His career began at SIAM CEMENT GROUP (1986-1996). He then served as Finance Manager and Plant Controller at MICHELIN SIAM CO., LTD. (1996-1999), Corporate Controller at MICHELIN SIAM GROUP CO., LTD. (1999-2006), Finance Project Leader at MANUFACTURE FRANCAISE DES PNEUMATIQUES MICHELIN (2006-2007), Finance Director and Member of the Board of Directors at MICHELIN SIAM CO., LTD. (2007-2015), and from 2015 until 2020 he has served as a Member of Board of Commissioners at PT SYNTHETIC RUBBER INDONESIA and Finance Director of Asia Pacific and Member of the Board of Directors at MICHELIN ROH CO., LTD.



**Luc, Marie, Gaston,
Fernand Minguet**

Presiden Komisaris
President Commissioner

20 Mar 2019-23 Mei 2019
20 Mar 2019-23 May 2019

Warga Negara Perancis, beliau berusia 66 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Presiden Komisaris Perseroan berdasarkan akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 16 tanggal 20 Maret 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0181612. Dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Lulus dalam bidang Teknik dari "Grande Ecole" di Paris, memperoleh gelar master di Business Economics, a pre-Doctorate di International Public Law and a Corporate Finance Certificate dari the London Business School. Beliau menjabat sebagai Director of Mergers and Acquisitions of the Michelin (2018 - 2020), Chief Purchasing Officer of the Michelin Group. Sebelumnya beliau menjabat posisi Senior Executive dalam Michelin Group dan untuk beberapa perusahaan internasional (2011), Presiden Worldwide Michelin Earthmover dan Industrial Tire Division (2007), Chief Operating Officer of the Truck Tires Division of Michelin North America dan juga bekerja untuk Royal Dutch Shell Group (2002-2007), dan Executive Vice President, Member of the Executive Committee of Valeo a \$10 billion automotive parts manufacturer (1999-2002).

A French citizen, he was 66 years old as of December 31, 2019. He served as the President Commissioner of the Company based on a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 16 dated March 20, 2019 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0181612. His position was ended based on a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He graduated in the field of Engineering from the "Grande Ecole" in Paris, obtained a master's degree in Business Economics, a pre-Doctorate in International Public Law, and a Corporate Finance Certificate from the London Business School. He serves as Director of Mergers and Acquisitions of Michelin (2018 - 2020) and as Chief Purchasing Officer of the Michelin Group. Previously he has held senior executive positions in the Michelin Group and for several international companies (2011), as President of the Worldwide Michelin Earthmover and Industrial Tire Division (2007), as Chief Operating Officer of the Truck Tires Division of Michelin North America, and has also worked for the Royal Dutch Shell Group (2002-2007). He has also worked as Executive Vice President and Member of the Executive Committee of Valeo, a \$ 10 billion automotive parts manufacturer (1999-2002).



Pieter Tanuri

Komisaris
Commissioner

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 56 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774. Sebelumnya Beliau menjabat sebagai Presiden Direktur Perseroan sejak tahun 2004 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 tanggal 23 Mei 2018 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0214638.

Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti pada tahun 1988. Beliau selain menjabat sebagai Komisaris Perseroan, saat ini juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Buana Capital sejak 2010 dan sebagai Komisaris di PT Philadel Terra Lestari sejak 1997. Memulai karirnya pada 1990 sebagai Direktur di PT Trimegah Securities Tbk dan sebagai Presiden Komisaris (2004-2007).

An Indonesian citizen, he is 56 years old as of December 31, 2019. He serves as a Commissioner of the Company in accordance to a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN. The deed is No. 21 dated May 23, 2019, and was approved by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774. Previously he served as President Director of the Company since 2004 and was reappointed based on the notarial deed of Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 dated May 23, 2018, that was approved by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0214638.

He obtained his Bachelor of Economics degree from Trisakti University in 1988. Besides serving as a Commissioner of the Company, he also currently has served as President Commissioner of PT Buana Capital since 2010 and as Commissioner at PT Philadel Terra Lestari since 1997. He started his career in 1990 as a Director at PT Trimegah Securities Tbk and as President Commissioner (2004-2007).



Eric Paskoff

Komisaris
Commissioner

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara France, Beliau berusia 53 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Beliau menempuh pendidikan General Engineer di Mines de Paris pada tahun 1990 dan MBA (HEC Business School) pada tahun 2000. Karirnya dimulai di Douai Plant (France)-Renault sebagai Workshop Manager (1993-1996), Internal Auditor di Renault (1997-1998), Senior Consultant di Paris Office-Bain & Company (2000-2002), Senior Analyst di Michelin (2003-2006), Strategic Planning di Michelin (2007-2009), Financial Director-Aircraft Product Line di Michelin (2010 - 2011), VP Finance-Specialty Product Lines di Michelin (2012-2017) dan VP Finance & Strategy-Automotive Business Lines di Michelin (2018-2019) dan Group Controller (sekarang).

A citizen of France, he is 53 years old as of December 31, 2019. He serves as a Commissioner of the Company in accordance to a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN. The deed is No. 21 dated May 23, 2019, and was approved by the Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He studied General Engineering at Mines de Paris in 1990 and received his MBA (HEC Business School) in 2000. His career began at Douai Plant (France)-Renault as Workshop Manager (1993-1996). He then served as Internal Auditor at Renault (1997-1998), Senior Consultant at Paris Office-Bain & Company (2000-2002), Senior Analyst at Michelin (2003-2006), Strategic Planning at Michelin (2007-2009), Financial Director-Aircraft Product Line at Michelin (2010 - 2011), VP Finance-Specialty Product Lines at Michelin (2012-2017) and VP Finance & Strategy-Automotive Business Lines at Michelin (2018-2019) and Group Controller (present).



Andi Solaiman

Komisaris
Commissioner

22 Des 2004-23 Mei 2019
22 Dec 2004-23 May 2019

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 58 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2004 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 tanggal 23 Mei 2018 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0214638. Dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Memperoleh gelar Bachelor of Science dan Master of Business Administration dari Drury University, Springfield, Missouri, USA pada tahun 1986. Saat ini Beliau menjabat sebagai CEO Indokemika Group (1993-sekarang), dan sebagai Komisaris PT Sauhbahtera Samudera (2003-sekarang), dan sebagai Direktur Interflour Group, Universal Integrated Corporation Consumer Products Pte Ltd (2004-sekarang), dan Trevose Pte Ltd. (2003-sekarang).

An Indonesian citizen, he was 58 years old as of December 31, 2019. He has served as the Company's Commissioner since 2004 and was reappointed based on a notarial deed by Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 dated May 23, 2018 and was ratified by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0214638. His position as Commissioner ended based on notarial deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He obtained his Bachelor of Science and Master of Business Administration from Drury University, Springfield, Missouri, USA in 1986. He currently serves as CEO of Indokemika Group (1993-present), and as Commissioner of PT Sauhbahtera Samudera (2003 - present), and as Director of the Interflour Group, Universal Integrated Corporation Consumer Products Pte Ltd (2004 - present), and Trevose Pte Ltd. (2003 - present).



Sidharta Prawira Oetama

Komisaris
Commissioner

9 Jun 2017-23 Mei 2019
9 Jun 2017-23 May 2019

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 46 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2017 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 tanggal 23 Mei 2018 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0214638. Dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Memperoleh gelar Bachelor of Science dalam bidang Operations Research dan Chemical Engineering dari Cornell University, Ithaca, New York, Amerika Serikat pada tahun 1996, Master of Science dalam bidang Operations Research dari Stanford University, Stanford, California, Amerika Serikat pada tahun 1997, dan Master of Business Administration dari MIT Sloan School of Management, Cambridge, Massachusetts, Amerika Serikat pada tahun 2003.

Selain menjadi Komisaris Perseroan, saat ini beliau masih menjabat juga sebagai Co-Head Operations Team & Managing Director di The Northstar Group (2014-sekarang). Selain itu beliau juga menjabat sebagai Komisaris di PT. Kino Indonesia, Tbk (2016-sekarang). Sebelumnya beliau menjabat sebagai Lead Consultant di Booz Allen & Hamilton Ltd., Sydney/Melbourne/Auckland (1997-1998), Senior Business Analyst di Goodman Fielder Limited, Sydney, Australia (1998-2001), Divisional Manager, Strategy & Planning - Plasterboard di Boral Limited, Sydney, Australia (2003-2007), General Management di Fletcher Building Auckland, New Zealand (2007-2011) termasuk sebagai Southeast Asia Managing Director di Formica Limited, Bangkok, Thailand dan General Manager Buildings Southeast Asia at Bluescope Steel Limited, Bangkok, Thailand (2012-2014).

An Indonesian citizen, he was 46 years old as of December 31, 2019. He has served as the Company's Commissioner since 2017 and was reappointed based on a notarial deed by Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 dated May 23, 2018 and was ratified by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0214638. His position as Commissioner ended based on notarial deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He obtained a Bachelor of Science in Operations Research and Chemical Engineering from Cornell University, Ithaca, New York, United States in 1996, a Master of Science in Operations Research from Stanford University, Stanford, California, United States in 1997, and a Master of Business Administration from MIT Sloan School of Management, Cambridge, Massachusetts, United States in 2003.

In addition to being a Commissioner of the Company, he currently also serves as Co-Head of Operations Team & Managing Director at The Northstar Group (2014-present). In addition, he also serves as Commissioner at PT. Kino Indonesia, Tbk (2016-present). Previously he served as Lead Consultant at Booz Allen & Hamilton Ltd., Sydney/Melbourne/Auckland (1997-1998), Senior Business Analyst at Goodman Fielder Limited, Sydney, Australia (1998-2001), Divisional Manager, Strategy & Planning - Plasterboard at Boral Limited, Sydney, Australia (2003-2007), General Management at Fletcher Building Auckland, New Zealand (2007-2011), and as Southeast Asia Managing Director at Formica Limited, Bangkok, Thailand and General Manager of Buildings Southeast Asia at Bluescope Steel Limited, Bangkok, Thailand (2012-2014).



Bonie Guido

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 36 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Beliau menempuh pendidikan Faculty of Law di University of Atma Jaya Jakarta pada tahun 2001-2004. Karirnya dimulai di Lubis Ganie Surowidjojo sebagai Staff Attorney (2005-2006), Soewito Soehardiman Eddymurthy Kardono (SSEK) Law Firm sebagai Senior Associate (2007-2011), Susandarini & Partners in Association with Norton Rose Fulbright Australia sebagai Senior Associate (2011-2015) dan GHP Law, Founder Partner (2016-sekarang).

An Indonesian citizen, he is 36 years old as of December 31, 2019. He serves as an Independent Commissioner of the Company in accordance to a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN. The deed is No. 21 dated May 23, 2019, and was approved by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He studied at the Department of Law at the University of Atma Jaya Jakarta from 2001 to 2004. His career began at Lubis Ganie Surowidjojo as Staff Attorney (2005-2006), before continuing onto Soewito Soehardiman Eddymurthy Kardono (SSEK) Law Firm as Senior Associate (2007-2011), Susandarini & Partners in Association with Norton Rose Fulbright Australia as Senior Associate (2011-2015) and as Founder Partner at GHP Law (2016-present).



Andy Kelana

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 53 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Beliau menempuh pendidikan dengan meraih gelar Sarjana Hukum (S.H./Scholar of Law), Faculty of Law di University of Parahyangan tahun 1989, Master of Laws (LL.M.), di Indiana University at Bloomington, Indiana, U.S.A. tahun 1992 dan Master of Business Administration (MBA) in Finance, di University of Hawaii at Manoa, Honolulu, Hawaii, U.S.A. tahun 1994. Karirnya dimulai sebagai Attorney, Pengayoman Legal Aid Foundation, Bandung, Indonesia (1988-1990), Advisor to College of Northern Marianas Islands' Business Development Center, Saipan, U.S.A. (1993-1994), Associate, Hanafiah Soeharto Ponggawa Law Firm, Jakarta, Indonesia (1994-1995), Managing Director, PT Indo Managerial Co., Ho Chi Minh City, Vietnam (1995-1996), Partner of Hanafiah Ponggawa Adnan Bangun Kelana Law Firm (1996-2000) dan Partner of Adnan Kelana Haryanto & Hermanto Law Firm (2001-sekarang).

An Indonesian citizen, he is 53 years old as of December 31, 2019. He serves as an Independent Commissioner of the Company in accordance to a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN. The deed is No. 21 dated May 23, 2019, and was approved by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He earned a Bachelor of Law (S.H./Scholar of Law) at the University of Parahyangan Department of Law in 1989, before receiving a Master's Degree in Law (LL.M.) at Indiana University at Bloomington, Indiana, USA, in 1992. He also received a Master of Business Administration (MBA) in Finance at the University of Hawaii at Manoa, Honolulu, Hawaii, USA, in 1994. His career began as Attorney at the Pengayoman Legal Aid Foundation, Bandung, Indonesia (1988-1990). He then continued as Advisor to the College of Northern Marianas Islands' Business Development Center, Saipan, USA (1993-1994), as Associate at Hanafiah Soeharto Ponggawa Law Firm, Jakarta, Indonesia (1994-1995), Managing Director at PT Indo Managerial Co., Ho Chi Minh City, Vietnam (1995-1996), as Partner at the Hanafiah Ponggawa Adnan Bangun Kelana Law Firm (1996-2000) and as a Partner of Adnan Kelana Haryanto & Hermanto Law Firm (2001-present).



Budi Yoseph Siregar

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 31 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan akta notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0358201.

Pendidikan terakhir di Universitas Setia Budi Mandiri. Beliau pernah melaksanakan Training Sistem Manajemen Mutu dan Leadership Seminar A.R. Bernard. Beliau adalah Advokat yang saat ini terdaftar sebagai anggota aktif PERADI (Perhimpunan Advokat Indonesia) dan IKAPI (Asosiasi Kurator dan Pengurus Indonesia). Karirnya dimulai sebagai LJP Law Office (2014-2016) dan RG Law Office as a Partner (2016-sekarang)

An Indonesian citizen, he is 31 years old as of December 31, 2019. He serves as an Independent Commissioner of the Company in accordance to a notarial deed by Jimmy Tanal S.H., M.KN. The deed is No. 168 dated October 31, 2019, and was ratified by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201.

His most recent education was at Setia Budi Mandiri University. He has carried out Quality Leadership Training and A.R. Bernard Leadership Seminar programs. He is an Advocate who is currently registered as an active member of PERADI (Indonesian Advocates Association) and IKAPI (Indonesian Curator and Management Association). His career began at LJP Law Office (2014-2016) before continuing onto RG Law Office as a Partner (2016-present).



Edy Soehartono

Komisaris Independen
Independent Commissioner

12 Okt 2017-23 Mei 2019
12 Oct 2017-23 May 2019

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 62 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2017 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 tanggal 23 Mei 2018 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0214638. Dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Wijaya Kusuma Purwokerto pada tahun 1987. Beliau pernah menjabat sebagai staf di Notaris Budi Permana SH di Purwokerto (1987-1988), Chief HRD and General Affairs di PT. Bukit Baiduri Enterprise, Bidang Explorasi Pertambangan Batu Bara (1989-1993), Chief HRD and General Affairs di PT. Dharga Senatama Selaras Jakarta, Bidang Mining and Trading (1996-1999) dan HRD and General Affairs Manager di PT. Saribumi Prima Utama, Bidang Explorasi Pertambangan Batu Bara dan Mineral (2006-2008) dan Komisaris PT Bali Bintang Sejahtera Tbk (2019-Sekarang).

An Indonesian citizen, he was 62 years old as of December 31, 2019. He has served as the Company's Commissioner since 2017 and was reappointed based on a notarial deed by Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 dated May 23, 2018 and ratified by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0214638. His position as Independent Commissioner was ended based on notarial deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He obtained a Bachelor of Law from the University of Wijaya Kusuma Purwokerto in 1987. He served as a staff member at Notary Budi Permana SH in Purwokerto (1987-1988), as Chief HRD and General Affairs at PT. Bukit Baiduri Enterprise, Coal Mining Exploration (1989-1993), as Chief HRD and General Affairs at PT. Dharga Senatama Selaras Jakarta, Mining and Trading (1996-1999), and as HRD and General Affairs Manager at PT. Saribumi Prima Utama, Exploration of Coal and Mineral Mining (2006-2008) and Commissioner of PT Bali Bintang Sejahtera Tbk (2019-now).



Paulus Ridwan Purawinata

Komisaris Independen
Independent Commissioner

19 Des 2011-23 Mei 2019
19 Dec 2011-23 May 2019

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 52 tahun per 31 Desember 2019. Diangkat menjadi Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2011 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 tanggal 23 Mei 2018 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0214638. Dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Beliau mengikuti studi di Universitas Trisakti Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Komisaris di PT Semesta Indovest Sekuritas sejak September 2018 dan Presiden Direktur di PT Visi Telekomunikasi Infrastruktur Tbk sejak Juni 2016. Beliau mengawali karir sebagai Assistant Floor Trader di PT Putra Saridaya Persada Sekuritas (1990-1991), Head Dealer di PT Agung Securities Indonesia (1991-1993) dan Smith New Court Securities-South East Asia (1993-1994), Associate Director di PT Standard Chartered Securities (1994-1997), Vice President di PT Jardine Fleming (1998-2001), bekerja di Capital Market Division di PT Semesta Indovest (2001-2011), Komisaris di PT Equator Capital Partners dan Presiden Komisaris di PT Equator Securities (2011-2018).

An Indonesian citizen, he was 52 years old as of December 31, 2019. He was appointed as an Independent Commissioner of the Company in 2011 and was reappointed based on a notarial deed by Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 dated May 23, 2018 and was ratified by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0214638. His position as Independent Commissioner ended based on notarial deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He attended studies at Trisakti University's Department of Economics in its Accounting Study Program. He currently serves as Commissioner at PT Semesta Indovest Sekuritas since September 2018 and President Director at PT Visi Telekomunikasi Infrastruktur TBK since June 2016. He began his career as an Assistant Floor Trader at PT Putra Saridaya Persada Sekuritas (1990-1991) before moving onto being Head Dealer at PT Agung Securities Indonesia (1991-1993) and Smith New Court Securities South East Asia (1993-1994), Associate Director at PT Standard Chartered Securities (1994-1997) and Vice President at PT Jardine Fleming (1998-2001). He worked in the Capital Market Division at PT Semesta Indovest (2001-2011), was a Commissioner at PT Equator Capital Partners and was a President Commissioner at PT Equator Securities (2011-2018).

Profil Direksi

Board of Directors Member Profiles



Steven Gommert Vette

Presiden Direktur
President Director

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara Netherland, Beliau berusia 57 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Presiden Direktur Perseroan berdasarkan akta notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0358201.

Memperoleh gelar Ekonomi dari Universitas Groningen Netherlands pada tahun 1986. Sebelum menjabat sebagai Presiden Direktur Perseroan, Beliau menjabat sebagai Marketing Manager for the Michelin Benelux and- Technical and commercial sales executive in the Netherlands (1988-1992), Sales Director for a district in the Netherlands (1992-1995), Global Key Account Manager Michelin for global Original Equipment Accounts in Germany (1995-1998), Commercial Director of Michelin Truck in Thailand (1998-2003), Member of Joint Venture negotiation team (Michelin) – India (2003-2004), Commercial Director of Michelin Truck Tyre division Australia (2004-2006), Managing Director (Country Manager) Michelin Australia (2006-2011), Director of sales for National Retailers, USA (2011-2014) dan Vice President Sales B2C Michelin East Asia and Australia, Thailand (2014-2019).

A citizen of the Netherlands, he is 57 years of age as of December 31, 2019. He serves as President Director of the Company in accordance to a notarial deed by Jimmy Tanal S.H., M.KN. The deed is No. 168 dated 31 October 2019 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201.

He obtained an Economics Degree from the University of Groningen Netherlands in 1986. Before serving as President Director of the Company, he served as Marketing Manager for Michelin Benelux and Technical and as commercial sales executive in the Netherlands (1988-1992), as Sales Director for a district in the Netherlands (1992-1995), as Michelin Global Key Account Manager for Global Original Equipment Accounts in Germany (1995-1998), as Commercial Director of Michelin Truck in Thailand (1998-2003), as Member of Joint Venture negotiation team for Michelin India (2003-2004), as Commercial Director of the Michelin Truck Tyre division of Australia (2004-2006), as Managing Director (Country Manager) of Michelin Australia (2006-2011), as Director of sales for National Retailers, USA (2011-2014), and as Vice President of Sales B2C Michelin East Asia and Australia, Thailand (2014-2019).





Eric Pierre Robert Vaillier

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara Perancis, beliau berusia 42 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan berdasarkan akta notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0358201. Sebelumnya Beliau menjabat sebagai Wakil Direktur Perseroan berdasarkan akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 16 tanggal 20 Maret 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0181612 dan Presiden Direktur Perseroan berdasarkan akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Memperoleh gelar Master's degree in law, France and UK (1995-1999), gelar Master's degree in Economics and Management, France (1997-2001) dan Business school, Paris, France (1999-2001). Beliau menjabat sebagai Vice-President & CFO, PT Royal Lestari Utama, Barito Pacific - Michelin Joint Venture, Rubber Plantation, di Indonesia (2016-2019), Administrator untuk semua Group Financial Tools add Michelin, Clermont-Fd, France (2011-2016), Central Information Systems Management Controller, Thales Corporate Services, Paris Region (2009-2011), Financial Controller, STE, Joint Venture with Thales Malaysia, Kuala Lumpur, Malaysia (2007-2009), Probanca (Regional Office), Data Mining Consultancy, Kuala Lumpur, Malaysia (2004-2007), CMA CGM, perusahaan pelayaran kontainer terbesar ketiga di dunia, Marseille (2003-2004), Société Générale Investment Banking, London (2001-2003) dan Paribas Affaires Industrielles, Paris (2000-2001).

A French citizen, he is 42 years old as of December 31, 2019. He serves as Vice President Director of the Company in accordance to a notarial deed by Jimmy Tanal S.H., M.KN. The deed is No. 168 dated October 31, 2019, and was ratified by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201. Previously he served as Deputy Director of the Company in accordance to a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN. The deed is No. 16 dated March 20, 2019, and was ratified by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0181612. He also served as President Director of the Company in accordance to a notarial deed by Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN. The deed is No. 21 dated May 23, 2019, and was approved by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He obtained a Master's degree in law from France and the UK (1995-1999), a Master's degree in Economics and Management in France (1997-2001) and attended Business School Paris in France (1999-2001). He has served as Vice-President & CFO, PT Royal Lestari Utama, Barito Pacific - Michelin Joint Venture, Rubber Plantation, in Indonesia (2016-2019), Administrator for all Michelin Group Financial Tools add, Clermont-Fd, France (2011-2016), Central Information Management System Controller, Thales Corporate Services, Paris Region (2009-2011), Financial Controller, STE, Joint Ventures with Thales Malaysia, Kuala Lumpur, Malaysia (2007-2009), Probanca (Regional Office), Data Mining Consultancy, Kuala Lumpur, Malaysia (2004-2007), CMA CGM, the third largest container shipping company in the world, Marseille (2003-2004), Société Générale Investment Banking, London (2001-2003) and Paribas Affaires Industrielles, Paris (2000-2001).





Ir. Sukarman

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

4 Apr 2011-23 Mei 2019
4 Apr 2011-23 May 2019

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 74 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak tahun 2011 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 tanggal 23 Mei 2018 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0214638. Sebelumnya Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2004 hingga 2011. Dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Memperoleh gelar Sarjana Teknik Kimia dari Universitas Gajah Mada pada tahun 1973. Beliau pernah merintis karir sebagai Pengajar di AKABRI (1966-1970) dan Pengajar Universitas Gajah Mada (1970-1973). Beliau masih menjabat sebagai Presiden Direktur PT Sauhahtera Samudera sejak tahun 2001, Komisaris PT Redeco Petrolin Utama sejak tahun 2015.

An Indonesian citizen, he was 74 years old as of December 31, 2019. He has served as the Vice President Director of the Company since 2011 and was reappointed based on notarial deed of Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 dated May 23, 2018 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0214638. Previously, he served as Director of the Company from 2004 to 2011. His position was ended based on notarial deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He obtained his Bachelor of Chemical Engineering from Gajah Mada University in 1973. He once pioneered a career as a Lecturer at the Indonesian Military Academy (1966-1970) and as a Lecturer at Gajah Mada University (1970-1973). He currently serves as President Director of PT Sauhahtera Samudera and has done so since 2001, Commissioner of PT Redeco Petrolin Utama since 2015.



Kevin David Grant

Direktur
Director

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara United Kingdom, Beliau berusia 53 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan akta notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0358201.

Beliau menempuh pendidikan Higher National Diploma in Management Studies pada tahun 1995 dan Master's in Business Administration (Abertay University Business School) pada tahun 1996. Karirnya dimulai sebagai Industrial Engineer-Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (1994-1997), Departmental Development Manager-Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (1997-1999), Completed technical training stage in France prior to assuming role of after cure inspection manager, Michelin Tyre PLC - Clermont Ferrand, France (1999), Cure Inspection and Warehousing Manager- Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (1999-2000), Curing, After Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (2001-2003), Head of Production - Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (2003-2006), Head of Production - Michelin Siam Company-Thailand (2006-2010), Industrial Director Asia Passenger Car - Michelin China Investment Company -China (2010-2015), dan General Manager - Shanghai Michelin Tyre Company-China (2015-2019).

A citizen of the United Kingdom, he is 53 years old as of December 31, 2019. He serves as Director of the Company in accordance to a notarial deed by Jimmy Tanal S.H., M.KN. The deed is No. 168 dated October 31, 2019, and was ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201.

He received a Higher National Diploma in Management Studies in 1995 and a Master's in Business Administration (Abertay University Business School) in 1996. His career began as Industrial Engineer-Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (1994-1997), before continuing onto Departmental Development Manager - Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (1997-1999). He completed a technical training stage in France prior to assuming the role of after cure inspection manager, Michelin Tyre PLC - Clermont Ferrand, France (1999). He then went onto Cure Inspection and Warehousing Manager - Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (1999-2000), Curing, After Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (2001-2003), Head of Production - Michelin Tyre PLC - Dundee, Scotland (2003-2006), Head of Production - Michelin Siam Company-Thailand (2006-2010), Industrial Director of Asia Passenger Car - Michelin China Investment Company - China (2010-2015), and General Manager - Shanghai Michelin Tyre Company-China (2015-2019).



Michail Sutiono

Direktur
Director

Masih bertugas
Still on duty

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 52 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2018 berdasarkan akta notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 tanggal 23 Mei 2018 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0214638.

Memperoleh gelar Diploma Teknik Mesin dari Institut Teknologi Nasional Bandung pada tahun 1988 dan gelar Sarjana Manajemen dari Western Kennedy Management, US pada tahun 1998. Beliau mengawali karir sebagai Plant Head di PT. Aska Perkasa (1989-1992), Factory Deputy GM of Man Pajamas-Lady Appealer di PT. Alisanto Penta Garment (1992-1996), Work Technical Manager di PT. Sumi Rubber Indonesia (1996-2000), Work Technical Deputy GM di PT. Sumi Rubber Indonesia (2000-2003), Production Deputy General Manager di PT. Sumi Rubber Indonesia (2003-2006), Production General Manager di PT. Sumi Rubber Indonesia (2006-2007), Plant Manager of PVC Factory di PT. Sinar Continental (2007-2009), Operational Manager di PT. Goodyear Indonesia Tbk (2009-2012), dan General Manager Plant di PT. Tirta Alam Segar (2012-2017).

An Indonesian citizen, he is 52 years old as of December 31, 2019. He has been serving as the Company's Director since in accordance to a notarial deed by Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn. The deed is No. 39 dated May 23, 2018, and was approved by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0214638.

He obtained a Diploma in Mechanical Engineering from the Bandung National Institute of Technology in 1988 and a Bachelor of Management Degree from Western Kennedy Management, USA, in 1998. He began his career as Plant Head at PT. Aska Perkasa (1989-1992), Factory Deputy GM of Man Pajamas-Lady Appealer at PT. Alisanto Penta Garment (1992-1996), Work Technical Manager at PT. Sumi Rubber Indonesia (1996-2000), GM Deputy Technical Work at PT. Sumi Rubber Indonesia (2000-2003), Production Deputy General Manager at PT. Sumi Rubber Indonesia (2003-2006), Production General Manager at PT. Sumi Rubber Indonesia (2006-2007), Plant Manager of PVC Factory at PT. Sinar Continental (2007-2009), Operational Manager at PT. Goodyear Indonesia Tbk (2009-2012), and General Plant



**Yohanes Ade Bunian
Moniaga**

Direktur
Director

8 Apr 2004-23 Mei 2019
8 Apr 2004-23 May 2019

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 55 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2004 dan diangkat kembali berdasarkan akta notaris Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 tanggal 23 Mei 2018 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0214638. Dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0282774.

Pendidikan terakhir di Fakultas Ekonomi Universitas Trisakti pada tahun 1988. Beliau mengawali karirnya sebagai auditor di Kantor Akuntan Publik sejak tahun 1986 sampai 1990. Manajer Keuangan & Akuntansi di PT Trimegah Securindolestari (1990-1999), Direktur di PT Philadel Terra Lestari sejak tahun 1997, Komisaris di PT Trimegah Securities Tbk., (1999-2007), Direktur di PT Wisma KEIAI Indonesia d/h PT Wisma Kyoei Prince Indonesia sejak tahun 2003, Komisaris PT Buana Capital sejak tahun 2010 dan Direktur PT Bali Bintang Sejahtera Tbk (2019-Sekarang).

An Indonesian citizen, he was 55 years old as of December 31, 2019. He has served as the Company's Director since 2004 and was reappointed based on notarial deed of Kumala Tjahjani Widodo, SH., MH., M.Kn., No. 39 dated May 23, 2018 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0214638. His position was ended based on notarial deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and based on ratification by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0282774.

He was educated at the Department of Economics at Trisakti University in 1988. He began his career as an auditor at a Public Accounting Firm from 1986 to 1990. He has also worked as a Financial & Accounting Manager at PT Trimegah Securindolestari (1990-1999), as a Director at PT Philadel Terra Lestari since 1997, as a Commissioner at PT Trimegah Securities Tbk., (1999-2007), as a Director at PT Wisma KEIAI Indonesia and at PT Wisma Kyoei Prince Indonesia since 2003, Commissioner of PT Buana Capital since 2010 and Direktur of PT Bali Bintang Sejahtera Tbk (2019-now).



Uthan M. Arief Sadikin

Direktur
Director

10 Jun 2010-31 Okt 2019
10 Jun 2010-31 Oct 2019

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 61 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2010 sampai tahun 2019 dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0358201. Beliau pernah menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2006 sampai tahun 2010.

Memperoleh gelar Bachelor of Administration dari Willamette University USA pada tahun 1983 dan MS Management, Arthur D Little Institute, Cambridge, Massachusetts, USA pada tahun 1984. Karirnya dimulai sebagai Staff Perencana Keuangan di PT Perencana Djaja (1985-1988), kemudian Audit Operation Manager di The World Bank (1988-1992), sejak tahun 1992 hingga 1997, bekerja di Bank Andromeda dengan posisi terakhir sebagai Direktur Kredit, Direktur Kredit dan Operasi di Bank Alfa (1997-1999), Corporate Banking Head di PT Trimegah Securities Tbk. (1999-2000), Direktur Corporate Banking di PT Niaga Sekuritas (2000-2003) dan Managing Director PT Cipta Management (2003-2006).

An Indonesian citizen, he is 61 years old as of December 31, 2019. He served as Director of the Company from 2010 to 2019 and his position ended in accordance to a notarial deed by Jimmy Tanal S.H., M.KN. The deed is No. 168 dated October 31, 2019, and was ratified by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201. He has served as a Commissioner of the Company from 2006 to 2010.

He obtained a Bachelor of Administration Degree from Willamette University, USA, in 1983 and a Master's Degree in Management at Arthur D. Little Institute in Cambridge, Massachusetts, USA, in 1984. His career began as Financial Planning Staff at PT Perencana Djaja (1985-1988), then moved onto Audit Operation Manager at The World Bank (1988-1992). From 1992 to 1997, he worked at Bank Andromeda with his most recent positions serving as Credit Director and Operations at Bank Alfa (1997-1999), Corporate Banking Head at PT Trimegah Securities Tbk. (1999-2000), Director of Corporate Banking at PT Niaga Sekuritas (2000-2003) and Managing Director of PT Cipta Management (2003-2006).



Victor Colondam

Direktur
Director

9 Jun 2017-31 Okt 2019
9 Jun 2017-31 Oct 2019

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 52 tahun per 31 Desember 2019. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 sampai tahun 2019 dan jabatannya berakhir berdasarkan akta notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No : AHU-AH.01.03-0358201.

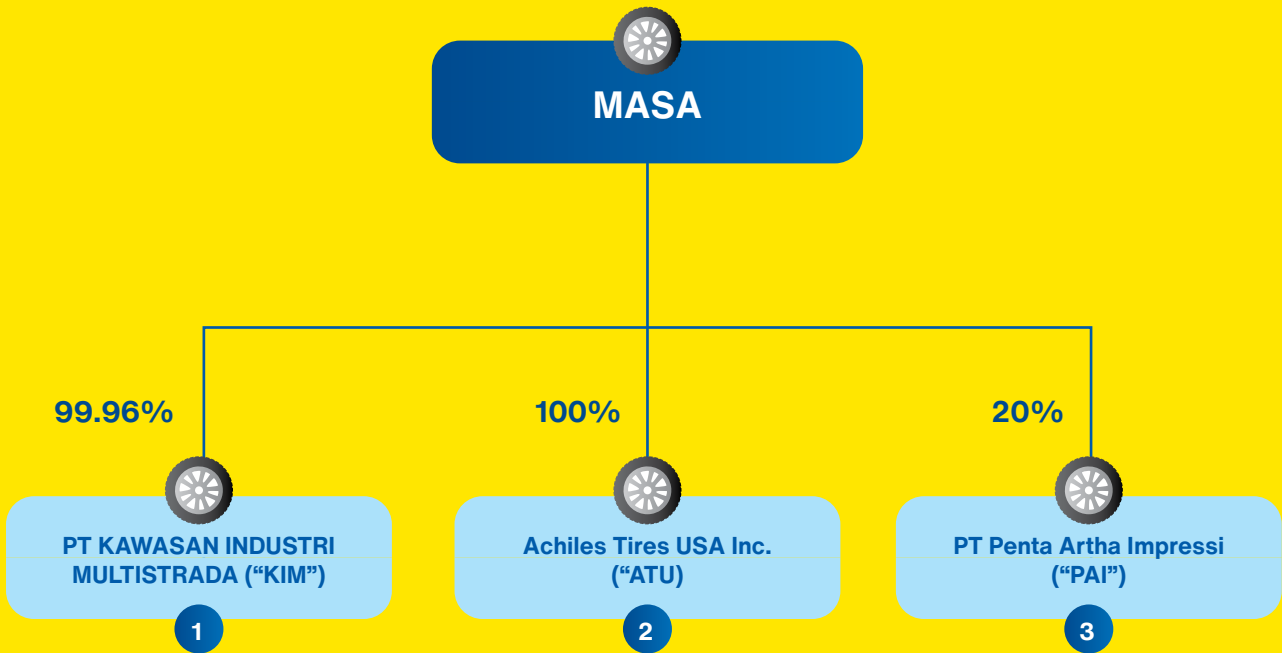
Memperoleh gelar Sarjana Teknik Telekomunikasi dari Institut Sains dan Teknologi Nasional (ISTN) Jakarta pada tahun 1997. Beliau mengawali karir sebagai Direktur di PT Dwi Kharisma (1997-2004), Chief Project Officer di PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk (2004-2006), Deputy Director of International Business di PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk (2006-2013) dan Deputy Director of International Marketing di PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk (2013-2017).

An Indonesian citizen, he is 52 years old as of December 31, 2019. He served as a Director of the Company from 2017 to 2019 and his position ended in accordance to a notarial deed by Jimmy Tanal S.H., M.KN. The deed is No. 168 dated October 31, 2019, and was ratified by Law and Human Rights Ministry of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201.

He obtained a Bachelor of Telecommunications Engineering from the National Institute of Science and Technology (ISTN) Jakarta in 1997. He began his career as a Director at PT Dwi Kharisma (1997-2004), Chief Project Officer at PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk (2004-2006), Deputy Director of International Business at PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk (2006-2013) and Deputy Director of International Marketing at PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk (2013-2017).

Struktur Grup Perusahaan

Company Group Structure



Alamat Address

- | | |
|---|---|
| 1) Kp. Citarik RT 012 RW 04, Desa Karang Sari, Kecamatan Cikarang Timur, Kabupaten Bekasi, Jawa Barat, Indonesia. | 1) Kp. Citarik RT 012 RW 04, Karang Sari Village, East Cikarang District, Bekasi Regency, West Java, Indonesia. |
| 2) One Parkway South Greenville South Carolina 29615 | 2) One Parkway South Greenville South Carolina 29615 |
| 3) Wisma Achilles, Jalan Panjang No. 29, Kedoya, Jakarta Barat 11520, Indonesia. | 3) Wisma Achilles, Jalan Panjang No. 29, Kedoya, West Jakarta 11520, Indonesia. |

Informasi lebih lanjut mengenai Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi telah diungkapkan dalam Laporan Keuangan Auditan tahun 2019 catatan 5 halaman 33 dan halaman 34.

Further information regarding Subsidiaries and/or Associates has been disclosed in the 2019 Audited Financial Statements note 5 page 33 and 34.

Sumber Daya Manusia

Human Resources

Perseroan menyadari bahwa Sumber Daya Manusia adalah aset utama yang merupakan elemen penting dalam pencapaian tujuan dan mempertahankan keberlangsungan Perseroan. Setiap karyawan, baik individu maupun tim, adalah faktor penting penggerak Perseroan yang berperforma tinggi. Bagi Perseroan, karyawan yang menjadi mitra strategis, perlu dikembangkan secara berkesinambungan melalui berbagai pelatihan. Perseroan juga selalu mengharapkan karyawan untuk dapat berkontribusi dalam tugas dan tanggung jawab.

Perseroan sangat memperhatikan setiap karyawannya, dimana salah satu bukti nyata yang dilakukan antara lain rutin memberikan pelatihan baik teknis dan non teknis secara berkesinambungan, sehingga dapat menghasilkan sumber daya manusia yang profesional dan berkualitas.

Jumlah karyawan pada tahun 2019 adalah 3.354 orang yang secara maksimal memiliki kompetensi dan kapabilitas yang baik serta dedikasi yang tinggi terhadap Perseroan. Komposisi SDM yang dimiliki oleh Perseroan berdasarkan jenjang jabatan, usia, dan berdasarkan dengan pendidikan.

Berikut tabel yang menjelaskan komposisi-komposisi tersebut:

The Company realizes that Human Resources are central assets that serve as important elements for achieving the objectives and maintaining the sustainability of the Company. Every employee is an important factor for driving the Company with high performance. For the Company, employees are strategic partners that need to be developed continuously through various forms of training. The Company also always expects employees to be able to contribute to their specific duties and responsibilities.

The Company pays great attention to each of its employees. It carries out routine technical and non-technical training sessions for them on an ongoing basis so as to produce professional and quality human resources.

The number of employees in 2019 is 3,354 people who maximally have good competence and capabilities, as well as high dedication to the Company. The composition of HR owned by the Company is categorized based on rank, age and education.

The following table describes these compositions:

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jenjang Jabatan

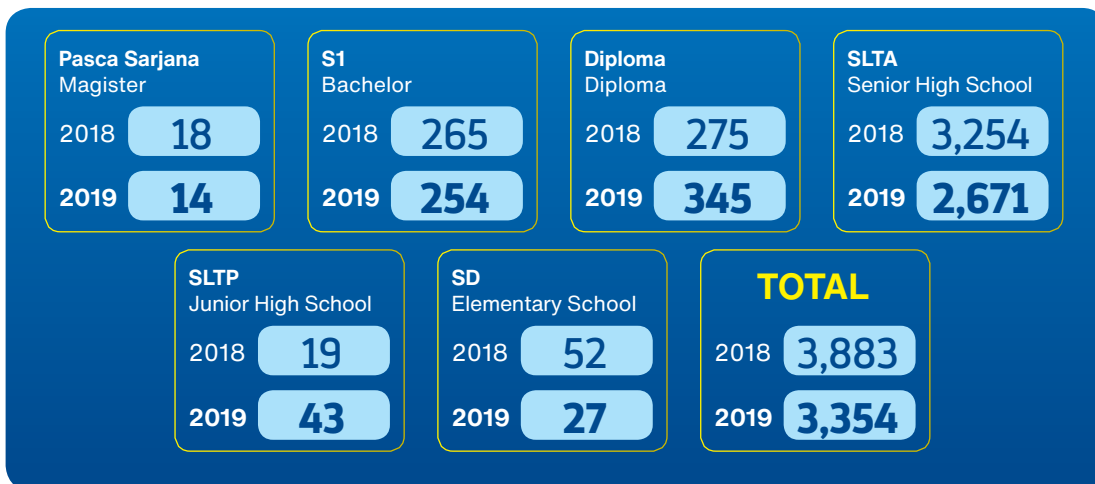
Company Employee Composition Based on Position



Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Usia
Company Employee Composition Based on Age



Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Pendidikan
Company Employee Composition Based on Education



Pelatihan dan Pengembangan SDM

Investasi Perseroan di dalam pengembangan SDM juga terus berlanjut melalui berbagai program pelatihan untuk peningkatan kompetensi SDM agar tercipta SDM yang unggul. Perseroan senantiasa memfasilitasi karyawan dengan berbagai program pelatihan dan pengembangan secara berkesinambungan untuk meningkatkan keterampilan yang berkaitan dengan pekerjaan. Oleh karena itu, Manajemen memberi kesempatan bagi setiap karyawan untuk menempuh program pendidikan dan pelatihan yang ditujukan untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuan di berbagai bidang pekerjaan dan level jabatan.

Sepanjang tahun 2019, Perseroan mengeluarkan biaya pelatihan dan pengembangan kompetensi seluruh karyawan dengan total biaya sekitar USD 1,2 juta. Adapun aspek pelatihan yang telah dilakukan selama tahun 2019 meliputi program kepemimpinan, pengetahuan tentang proses produksi dan produk Perseroan, kemampuan teknis dan non teknis untuk menunjang pekerjaan, dan program-program lain sesuai dengan kebutuhan dan bidangnya masing-masing.

HR Training and Development

The Company's investment in HR development also continues through various training programs designed to improve HR competencies in order to create superior HR. The Company continues to provide employees with various training and development programs on an ongoing basis to improve work-related skills. As such, the Management always provides opportunities for every employee to take education and training programs aimed at increasing their skills and knowledge in various occupational fields and job levels.

Throughout 2019, the Company's training and competency development costs for all employees amounted to a total of around USD 1.2 million. The training activities that have been carried out throughout 2019 include leadership programs, programs to increase knowledge of the Company's production processes and products, technical and non-technical capabilities programs to support work, and other programs according to the respective needs and fields of different employees.

Kategori Category	Kategori Category	Karyawan Training Training Employee	%
Karyawan > 1 tahun Employee > 1 year	3,011	2,836	94
Karyawan < 1 tahun Employee < 1 year	343	326	95
JUMLAH TOTAL	3,354	3,162	94

Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

Per 31 Desember 2019, komposisi kepemilikan saham di PT MASA adalah sebagai berikut :

As of December 31, 2019, the composition of share ownership in PT MASA is as follows:

Nama Name	Jumlah Saham Total Shares	%
Lebih dari 5% / Less than 5%		
Compagnie Générale des Etablissements Michelin	9,149,766,702	99.64%
Lebih dari 5% / More than 5%		
Publik, masing-masing kurang dari 5% Public Less than 5% for each	33,180,243	0.36%
JUMLAH / TOTAL	9,182,946,945	100.00%

Kepemilikan Saham Berdasarkan Individu dan Institusi
Per 31 Desember 2019

Share Ownership Based on Individuals and Institutions
as of December 31, 2019

Status Pemilik Owner Status	Jumlah Saham Total Shares	%
Pemodal Nasional / National Financier		
Perorangan Indonesia Indonesia Individuals	30,614,105	0.33%
PT/Badan Usaha Companies	32,349	0.00%
Pemodal Asing / Foreign Financier		
Perorangan Asing Foreign Individuals	1,128,800	0.01%
PT/Badan Usaha Asing Foreign Companies	9,151,171,691	99.65%
JUMLAH / TOTAL	9,182,946,945	100.00%

Pemegang Saham Utama dan Pengendali Major and Controlling Shareholders

Nama Name	Jumlah Saham Total Shares	%	Pemegang Saham Utama Main Shareholder	Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholder
Compagnie Générale des Etablissements Michelin	9,149,766,702	99.64%	√	√

Kronologi Pencatatan Saham/Efek

Informasi mengenai Kronologi Pencatatan Saham/ Efek Perseroan telah diungkapkan dalam Laporan Keuangan Auditan Tahun 2019 pada catatan 1 halaman 2 dan halaman 3.

Stock / Securities Listing Chronology

The information concerning Stock/Securities Listing Chronology is disclosed in the 2019 Audited Financial Statements in the note 1 on page 2 and page 3.

Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal

Supporting Capital Market Institutions

Akuntan Publik

Public Accountant

**Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan
PWC**
WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31
Jakarta 12920, Indonesia

Notaris

Notary

Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN
Wisma Bumiputera Lantai M Suite 206
Jl. Jend. Sudirman Kav. 75 Jakarta Selatan

Jimmy Tanal, S.H., M.KN
Gedung The 'H' Tower Lantai 20 Suite A
Jl. HR Rasuna Said Kav. C-20 Jakarta Selatan

Biro Administrasi Efek

Securities Administration Bureau

PT Raya Saham Registra
Gedung Plaza Central Lantai 2
Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48

Kustodian Sentral

Central Custodian

PT Kustodian Sentral Efek Indonesia
Bursa Efek Indonesia Tower 1 Lt. 5
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-52 Jakarta 12190, Indonesia

Jasa yang diberikan :

a. Akuntan Publik

Jasa audit laporan keuangan Perseroan setiap akhir periode tahun buku atau periode tertentu (sesuai yang dibutuhkan).

b. Notaris

Jasa pembuatan akta otentik antara lain :

- menyusun anggaran dasar, Berita Acara Rapat Umum Pemegang saham ("RUPS") dan pernyataan keputusan rapat
- meneliti keabsahan hal-hal yang menyangkut penyelenggaraan RUPS
- meneliti perubahan anggaran dasar tidak terlepas dari materi pasal-pasal dari anggaran dasar yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Bahkan melakukan penyesuaian-penyesuaian pasal-pasal dalam anggaran dasar agar sejalan dan memenuhi ketentuan menurut peraturan di bidang pasar modal dalam rangka melindungi investor dan masyarakat

c. Biro Administrasi Efek

Jasa pemeliharaan data, pendaftaran pemindahan hak saham, pembayaran dividen, dan RUPS.

d. Kustodian Sentral

Jasa pengadministrasian, pemindahan rekening saham, jasa pembayaran dan distribusi hasil aksi Korporasi, serta pembagian keuntungan pemenuhan hal pemodal.

Biaya jasa profesi penunjang pasar modal selama tahun buku 2019 adalah sekitar USD 160.000.

Services provided:

a. Public Accountant

Audit services of the Company's financial statements at the end of each financial year or during certain periods (as required).

b. Notary

Authentic deed-making services, among others:

- drafting the Articles of Association, Minutes of the General Meeting of Shareholders ("GMS") and statement of meeting decisions
- examine the validity of matters relating to the holding of the GMS
- examines changes to the Articles of Association which may be in conflict with applicable laws and regulations. Make adjustments to the articles in the Articles of Association to be in line with and meet with provisions according to regulations in the capital market in order to protect investors and the public

c. Securities Administration Bureau

Data maintenance services, registration of share rights transfers, dividend payments, and GMS.

d. Central Custodian

Administration services, transfer of share accounts, payment services and distribution of the results of corporate actions, as well as profit sharing in terms of financiers' fulfillment.

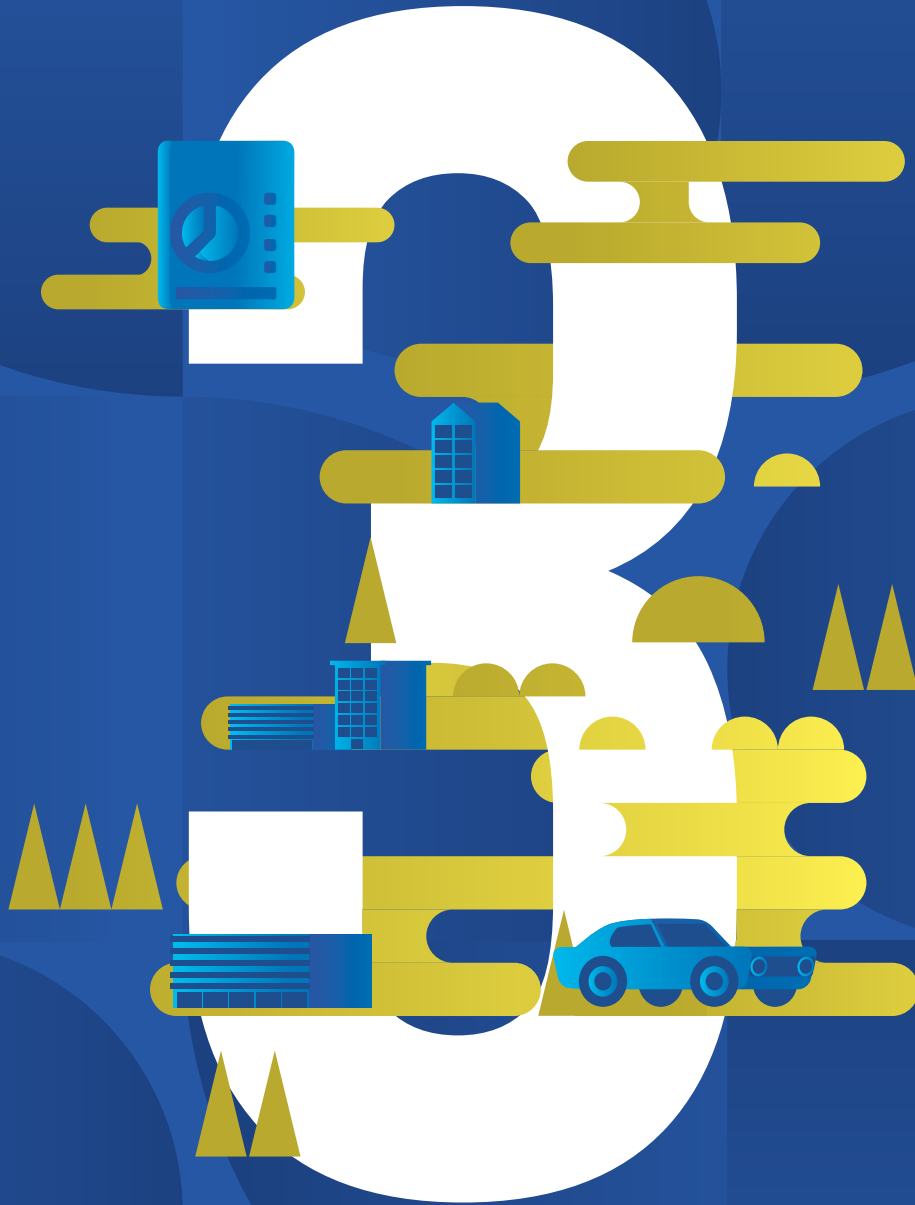
The total cost of using professional services from supporting capital market institutions during the 2019 financial year was around USD 160,000.

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certification







ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis

Analisis dan Pembahasan Manajemen Atas Kinerja Perusahaan

Management Discussion and Analysis of The Company's Performance

TINJAUAN OPERASIONAL

Kegiatan Usaha

Berdasarkan Anggaran Dasar kegiatan usaha utama Perseroan bergerak dalam industri produksi ban otomotif. Tidak hanya memproduksi berbagai jenis ban dengan merek yang dimiliki sendiri, Perseroan juga mengembangkan usaha dengan melakukan proses produksi metode *off-take manufacturing* dimana proses produksi ban menggunakan fasilitas produksi Perseroan untuk digunakan perusahaan lain dengan merek mereka.

Kapasitas Produksi

Pada tahun 2019, kapasitas produksi Perseroan tidak mengalami perubahan, untuk TC 11 juta sedangkan 2W 9 juta. Tingkat utilisasi kapasitas produksi tahun 2019 untuk ban TC mencapai 67% sedangkan ban 2W mencapai 69%.

Pada tahun 2019, Perseroan melaporkan penurunan pada beberapa lini produk. TC turun 6% dari 8,37 juta ban menjadi 7,85 juta ban, dimana penurunan terjadi di beberapa area penjualan kecuali Afrika dan Amerika masing-masing mengalami pertumbuhan 219% dan 25%. Sedangkan untuk produk 2W turun sebesar 6% dari 6,10 juta ban menjadi 5,72 juta ban, dimana penurunan ini terjadi pada area utama pemasaran produk 2W yaitu Domestik sebesar 8%.

PL mengalami penurunan 79% dari 57,38 ribu ban menjadi 11,95 ribu ban. Sedangkan ST mengalami kenaikan sebesar 7% dari 12,43 ribu ban menjadi 13,27 ribu ban. Seluruh penjualan baik PL maupun ST diperuntukkan untuk pasar domestik.

Pendapatan

Perseroan pada tahun 2019 membukukan kenaikan pendapatan sebesar 7% dari USD 298,64 juta menjadi USD 318,26 juta. Peningkatan pendapatan tersebut merupakan kontribusi dari pertumbuhan penjualan di Amerika sebesar USD 33,18 juta jika dibandingkan dengan tahun lalu, sedangkan penurunan Perseroan di beberapa area seperti Eropa, Timur Tengah, Australia dan Asia.

OPERATIONAL REVIEW

Business Activity

Based on the Articles of Association, the Company's main business activity is engaged in the automotive tire production industry. Not only producing various types of tires with its own brand, the Company also develops the business by conducting the off-take manufacturing method of production where companies uses the Company's facilities to manufacture tires with their own brand.

Production Capacity

In 2019, there was no change in the Company's production capacity. While TC produced 11 million tires, 2W produced 9 million. The utilization rate of production capacity in 2019 for TC tires reached 67% while 2W tires reached 69%.

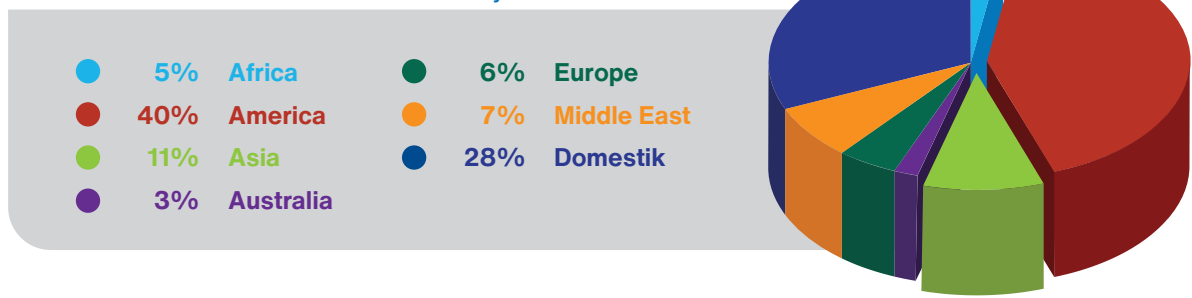
In 2019, the Company reported a decrease in several product lines. TC decreased by 6% from 8.37 million tires to 7.85 million tires, where the decline occurred in several sales areas except Africa and the United States, each experiencing growth of 219% and 25%, respectively. As for 2W products, it dropped by 6% from 6.10 million tires to 5.72 million tires, where this decline occurred in the main area of marketing of 2W products, which was in Domestic area by 8%.

PL decreased by 79%, from 57.38 thousand tires to 11.95 thousand tires. Meanwhile, ST increased by 7% from 12.43 thousand tires to 13.27 thousand tires. All PL and ST sales are for the domestic market.

Revenue

The Company posted a 7% increase in revenue in 2019, from USD 298.64 million to USD 318.26 million. The increase in revenue was due to sales growth in America amounting to USD 33.18 million, as compared to last year. Meanwhile, the Company experienced a decline in several areas such as Europe, the Middle East, Australia and Asia.

Kontibusi Penjualan Berdasarkan Area
Sales Contributions by Area



PROFITABILITAS USAHA

Laba Kotor

Di tahun 2019, Perseroan mencatatkan laba kotor sebesar USD 35,08 juta, naik 68% dibandingkan tahun lalu yang sebesar USD 20,88 juta. Hal ini terutama disebabkan karena upaya dari Manajemen dalam hal kenaikan harga jual yang lebih tinggi dibandingkan dengan Beban Pokok Penjualannya.

Laba Operasional

Kenaikan pendapatan Perseroan diikuti oleh kenaikan pada laba kotor dan keuntungan atas pelepasan entitas anak. Perseroan membukukan laba operasional sebesar 119% dari rugi USD 28,76 juta (9,6% dari pendapatan) menjadi Laba USD 5,48 juta (1,7% dari pendapatan).

Laba Bersih

Perseroan mencatatkan rugi di tahun 2019 sebesar USD 11,19 juta (3,5% dari pendapatan), naik 76% dari tahun sebelumnya dengan rugi sebesar USD 46,55 juta (15,6% dari pendapatan). Hal ini disebabkan karena kenaikan laba kotor sebesar 68% dibandingkan dengan tahun lalu.

URAIAN ATAS KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

ASET

Berdasarkan laporan keuangan Perseroan yang telah di audit, Aset Lancar, Aset Tidak Lancar dan Total Aset Perseroan periode 31 Desember 2019 dan 2018 adalah sebagai berikut :

PROFITABILITY

Gross Profit

In 2019, the Company recorded a gross profit of USD 35.08 million, up 68% compared to last year at USD 20.88 million. This was mainly due to the increasing selling price that is higher than the Cost of Goods Sold.

Operating Income

The increase in the Company's revenue was followed by an increase in gross profit and profits from disposal of subsidiaries. The Company posted an operating profit of 119% from a loss of USD 28.76 million (9.6% of revenue) last year to a Profit of USD 5.48 million (1.7% of revenue) this year.

Net Profit

The Company recorded a loss in 2019 of USD 11.19 million (3.5% of revenue), increased by 76% from the previous year with a loss of USD 46.55 million (15.6% of revenue). This was due to an increase in gross profit of 68% compared to last year.

ANALYSIS ON FINANCIAL PERFORMANCE

ASSETS

According to the audited Financial Statements, the Company's Current Assets, Non-Current Assets and Total Assets realization as of December 31, 2019 and 2018 are as follows:

(Dalam USD | In USD)

Uraian Description	2019	2018
Aset Lancar Current Assets	128,724,986	204,526,859
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets	322,378,398	352,524,585
TOTAL ASET TOTAL ASSETS	451,103,384	557,051,444

Aset Lancar

Aset Lancar Perseroan pada akhir tahun 2019 tercatat sebesar USD 128,7 juta, mengalami penurunan sebesar 37% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 204,5 juta. Penurunan ini disebabkan oleh adanya penjualan Aset Tidak Lancar sebesar USD 74,17 juta.

Aset Tidak Lancar

Aset Tidak Lancar Perseroan pada tahun 2019 adalah sebesar USD 322,4 juta, mengalami penurunan sebesar 9% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 352,5 juta. Penurunan ini disebabkan oleh penurunan terhadap aset dari entitas anak yang dimiliki untuk dijual sebesar 8%.

Total Aset

Total Aset Perseroan pada tahun 2019 adalah sebesar USD 451,1 juta, mengalami penurunan sebesar 19% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 557,1 juta. Penurunan ini disebabkan oleh penurunan aset lancar dan aset tidak lancar Perseroan masing-masing sebesar 37,1% dan 8,6%.

Current Assets

The Company's Current Assets at the end of 2019 was recorded at USD 128.7 million, a decrease of 37% compared to the previous year at USD 204.5 million. This decrease was due to Non-Current Assets disposal of USD 74.17 million.

Non-Current Assets

The Company's Non-Current Assets in 2019 was USD 322.4 million, a decrease of 9% compared to the previous year of USD 352.5 million. This decrease was due to a decrease in assets of subsidiaries held for sale by 8%.

Total Assets

The Company's total assets in 2019 reached USD 451.1 million, a decrease of 19% compared to the previous year at USD 557.1 million. The reduction due to a decrease in the Company's current assets and non-current assets by 37.1% and 8.6%, respectively.

LIABILITAS

Pada akhir tahun 2019, Perseroan membukukan liabilitas sebagai berikut :

Uraian Description	2019	2018
Liabilitas Jangka Pendek Short Term Liability	72,217,808	232,334,385
Liabilitas Jangka Panjang Long Term Liability	183,497,258	110,322,061
TOTAL LIABILITAS TOTAL LIABILITY	255,715,066	342,656,446

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas Jangka Pendek Perseroan pada tahun 2019 sebesar USD 72,2 juta, mengalami penurunan sebesar 69% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 232,3 juta. Faktor penurunan tersebut disebabkan oleh turunnya utang bank jangka pendek sebesar USD 44,4 juta dan utang usaha yang sebesar USD 51,9 juta. Selain itu juga adanya pelunasan utang di beberapa bank.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas Jangka Panjang Perseroan pada tahun 2019 adalah sebesar USD 183,5 juta, mengalami kenaikan sebesar 66% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 110,3 juta. Kenaikan ini disebabkan adanya fasilitas baru yang diberikan kepada Perseroan.

Total Liabilitas

Total Liabilitas Perseroan pada tahun 2019 adalah sebesar USD 255,7 juta, mengalami penurunan sebesar 25% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 342,7 juta. Secara umum disebabkan karena penurunan Liabilitas Jangka Pendek.

EKUITAS

Nilai Ekuitas bersih Perseroan pada akhir tahun 2019 adalah sebesar USD 195,4 juta, mengalami penurunan sebesar 9% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 214,4 juta. Penurunan ini disebabkan oleh meningkatnya Akumulasi Kerugian.

BIAYA PADA LAPORAN LABA RUGI

Beban Biaya Produksi

Beban Pokok Penjualan Perseroan pada tahun 2019 tercatat sebesar USD 283,2 juta, mengalami kenaikan sebesar 2% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 277,8 juta. Fluktuasi tersebut berasal dari kenaikan harga bahan, biaya tenaga kerja dan biaya overhead yaitu utilitas, perbaikan pemeliharaan, dan provisi penurunan nilai persediaan diimbangi dengan penurunan jumlah yang dijual dan produksi yang lebih rendah pada tahun berjalan.

Beban Penjualan

Beban Penjualan Perseroan pada tahun 2019 tercatat sebesar USD 31,0 juta, mengalami kenaikan sebesar 7% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 29,0 juta. Peningkatan pada beban penjualan terutama terjadi pada akun Biaya Pengangkutan dan Pengemasan sebagai akibat meningkatnya penjualan ekspor.

LIABILITIES

At the end of 2019, the Company recorded liabilities as follows:

(Dalam USD | In USD)

Short-Term Liabilities

The Company's Short-Term Liabilities in 2019 reached USD 72.2 million, a 69% decrease compared to the previous year at USD 232.3 million. The decline was due to a decrease in short-term bank loans by USD 44.4 million and trade debts by USD 51.9 million. In addition, there was also debt repayment at several banks.

Non-Current Liabilities

The Company's Non-Current Liabilities in 2019 reached USD 183.5 million, an increase of 66% compared to the previous year at USD 110.3 million. This increase was due to new facilities granted to the Company.

Total Liabilities

The Company's Total Liabilities in 2019 reached USD 255.7 million, a decrease of 25% compared to the previous year of USD 342.7 million. It's due to a decrease in Short-Term Liabilities.

EQUITY

The Company's Net Equity at the end of 2019 was USD 195.4 million, a decrease of 9% compared to the previous year at USD 214.4 million. This decrease was driven by increasing Accumulated Losses.

EXPENSE IN STATEMENTS OF PROFIT LOSS

Cost of Production

The Company's Cost of Production in 2019 was recorded at USD 283.2 million, an increase of 2% compared to the previous year at USD 277.8 million. The fluctuation was derived from increase in material price, labor cost and overheads i.e. utilities, repair maintenance, and provision for decline in value of inventory offset with decrease in quantity sold and lower production in current year.

Cost of Sales

The Company's Sales Expense in 2019 was recorded at USD 31.0 million, an increase of 7% compared to the previous year at USD 29.0 million. The increase in selling expenses mainly occurred in the Freight and Packaging Costs account as a result of increased export sales.

Beban Umum dan Administrasi

Beban Umum dan Administrasi Perseroan pada tahun 2019 tercatat sebesar USD 12,0 juta, mengalami penurunan sebesar 32% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 17,8 juta. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan biaya gaji dan biaya pengembangan.

PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN DAN TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF

Pendapatan Komprehensif Lain

Pendapatan Komprehensif Lain Perseroan pada tahun 2019 tercatat rugi sebesar USD 905,0 ribu, mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat rugi sebesar USD 2,4 juta. Penurunan ini terutama disebabkan oleh selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan.

Total Laba (Rugi) Komprehensif

Tahun 2019 Perseroan mencatatkan Total Rugi Komprehensif Perseroan sebesar USD 12,1 juta, mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat rugi sebesar USD 48,9 juta. Hal ini disebabkan oleh penurunan Rugi Tahun Berjalan.

ARUS KAS

Arus Kas Perseroan selama tahun 2019 adalah sebagai berikut :

General and Administrative Expenses

The Company's General and Administrative Expenses in 2019 were recorded at USD 12.0 million, a decrease of 32% compared to the previous year at USD 17.8 million. This decrease was mainly due to a decrease in salary costs and development costs.

OTHER COMPREHENSIVE INCOME AND TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)

Other Comprehensive Income

The Company's Other Comprehensive Income in 2019 recorded a loss of USD 905.0 thousand, a decrease compared to the previous year, which recorded a loss of USD 2.4 million. This decrease was mainly due to foreign exchange differences on the translation of financial statements.

Total Comprehensive Income (Loss)

In 2019, the Company recorded a Total Comprehensive Loss of USD 12.1 million, a decrease compared to the previous year which recorded a loss of USD 48.9 million. This was driven by a decrease in Current Year's Loss.

CASH FLOW

The Company's Cash Flow throughout 2019 is as follows:

(Dalam USD | In USD)

Uraian Description	2019	2018
Kas Bersih yang (digunakan untuk)/diperoleh dari Aktivitas Operasi Net Cash Flow from Operating Activities	(29,530,520)	31,376,364
Kas Bersih yang diperoleh dari/ (digunakan untuk) Aktivitas Investasi Net Cash Flow from Investing Activities	64,127,005	(11,933,068)
Kas bersih yang digunakan untuk Aktivitas Pendanaan Net Cash Flow used for Financing Activities	(38,122,704)	(20,613,533)

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas bersih operasi tahun 2019 adalah sebesar USD 29,5 juta, mengalami penurunan sebesar USD 60,9 juta dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar USD 31,4 juta. Penurunan ini terjadi karena peningkatan pembayaran kepada supplier.

Arus Kas untuk Aktivitas Investasi

Arus kas bersih investasi tahun 2019 adalah sebesar USD 64,1 juta, mengalami kenaikan sebesar USD 76,06 juta dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar USD 11,9 juta yang disebabkan oleh hasil pelepasan entitas anak.

Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan

Arus kas bersih pendanaan tahun 2019 adalah sebesar USD 38,1 juta, mengalami kenaikan sebesar USD 17,51 juta dibandingkan tahun sebelumnya sebesar USD 20,6 juta. Kenaikan ini terjadi karena pembayaran utang jangka pendek yang telah jatuh tempo.

Cash Flow from Operating Activities

Net operating cash flow in 2019 was USD 29.5 million, a decrease of USD 60.9 million compared to the previous year which was recorded at USD 31.4 million. This decrease occurred due to an increase in payments to suppliers.

Cash Flow for Investing Activities

The net cash flow of investment in 2019 was USD 64.1 million, an increase of USD 76.06 million compared to the previous year which was recorded at USD 11.9 million due to the disposal of subsidiaries.

Cash Flow for Financing Activities

Funding net cash flow in 2019 was USD 38.1 million, an increase of USD 17.51 million compared to the previous year of USD 20.6 million. This increase was due to the payment of short-term debt that was overdue.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam melunasi utang digunakan rasio likuiditas. Sedangkan, untuk mengukur kemampuan untuk memenuhi seluruh kewajibannya digunakan rasio solvabilitas yang diukur dengan membuat perbandingan seluruh kewajiban terhadap seluruh aktiva dan perbandingan seluruh kewajiban terhadap ekuitas.

1. Rasio Likuiditas

Rasio Likuiditas adalah tingkat kemampuan perusahaan untuk memenuhi seluruh Liabilitas Jangka Pendek yang diukur dengan perbandingan antara Aset Lancar dengan Liabilitas Jangka Pendek.

Aset Lancar tahun 2019 tercatat sebesar USD 128,7 juta, mengalami penurunan 37%. Sedangkan Liabilitas Jangka Pendek Perseroan tercatat USD 72,2 juta, dari 88% menjadi 178%.

SOLVENCY

Liquidity ratio is applied to measure the Company's capability in paying the loans. However, solvency ratio is used to measure capability to fulfill all of the liabilities by comparing total liabilities to total assets and total liabilities to total equity.

1. Liquidity Ratio

Liquidity Ratio is the Company's capability to fulfill all of Current Liabilities that is calculated by comparing Current Assets with Current Liabilities.

The Company's Current Assets in 2019 were recorded at USD 128.7 million, a decrease of 37%. While the Company's Current Liabilities were recorded at USD 72.2 million, from 88% to 178%.

(Dalam USD | In USD)

Uraian Description	2019	2018
Aset Lancar Current Asset	128,724,986	204,526,859
Liabilitas Jangka Pendek Short Term Liability	72,217,808	232,334,385
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio	178%	88%

2. Solvabilitas

Solvabilitas menunjukkan kemampuan Perseroan dalam melunasi seluruh kewajibannya yang diukur dengan membandingkan jumlah Liabilitas terhadap jumlah Ekuitas dan jumlah liabilitas terhadap jumlah aset.

2. Solvency

Solvency indicates the Company's capability to pay all liabilities that is calculated by comparing Total Liabilities to Total Equity and Total Liability to Total Assets.

(Dalam USD | In USD)

Uraian Description	2019	2018
Total Liabilitas Total Liability	255,715,066	342,656,446
Total Ekuitas Total Equity	195,388,318	214,394,998
Total Liabilitas / Total Ekuitas Total Liability / Total Equity	131%	160%

Solvabilitas ekuitas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, masing-masing adalah sebesar 131% dan 160%.

Solvency of the equity for years ended on December 31, 2019 and 2018, were 131% and 160%, respectively.

(Dalam USD | In USD)

Uraian Description	2019	2018
Total Liabilitas Total Liability	255,715,066	342,656,446
Total Aset Total Assets	451,103,384	557,051,444
Total Liabilitas / Total Aset Total Liability / Total Assets	57%	62%

Solvabilitas aset untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018 sebesar 57% dan 62%.

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Tingkat kolektibilitas piutang digunakan untuk mengukur periode waktu perputaran piutang Perseroan. Kolektibilitas piutang tahun 2019 sama dengan tahun 2018 yaitu sebesar 68 hari.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN ATAS STRUKTUR MODAL

Pada tahun 2019, struktur modal Perseroan terdiri dari Liabilitas sebesar USD 255,7 juta dan Ekuitas sebesar USD 195,4 juta. Sehingga perbandingan antara Liabilitas dan Ekuitas adalah 131%. Perseroan menilai peningkatan struktur modal tersebut masih bisa dipertanggungjawabkan meskipun mengalami peningkatan, karena peningkatan tersebut sejalan dengan bertambah besarnya aktivitas bisnis Perseroan, namun belum sepenuhnya pulih. Perseroan akan terus memantau perubahan struktur modal di masa mendatang dan akibat perubahannya sehingga tidak akan ada pihak manapun yang dirugikan dalam hal ini.

URAIAN MENGENAI IKATAN YANG MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Pada tahun 2019, tidak ada ikatan material yang terjadi untuk investasi barang modal.

INFORMASI PERBANDINGAN ANTARA TARGET AWAL TAHUN BUKU DENGAN HASIL YANG DICAPAI

Dengan menghadapi berbagai tantangan dan peluang di tahun 2019 lalu, secara keseluruhan, kinerja Perseroan untuk penjualan meningkat 7% di banding tahun 2018. Kinerja Perseroan mendekati target yang telah disusun oleh Perseroan pada awal tahun 2019.

PROSPEK BISNIS

2020 dilanda krisis sistemik akibat COVID-19 di mana Perseroan melihat penurunan permintaan dan penjualan baik dari dalam maupun luar negeri. Menanggapi pandemi ini, langkah pertama yang diambil Perseroan ialah fokus untuk menjaga kesehatan karyawan beserta keluarganya dengan menerapkan segala tindakan pencegahan yang direkomendasikan. Perseroan telah membentuk dan menindaklanjuti protokol pencegahan COVID-19 yang ketat di semua lini produksi dan proses bisnis yang dimiliki.

For years ended on December 31, 2019 and 2018, solvency of assets were recorded at 57% and 62% respectively.

Receivables Collectibility Ratio

Receivables collectibility ratio is applied to measure the Company's receivables turnover period. Receivable collectibility in 2019 was the same as in 2018, namely 68 days.

CAPITAL STRUCTURE AND CAPITAL STRUCTURE POLICY

In 2019, the Company's capital structure consisted of USD 255.7 Liabilities and USD 195.4 million Equity. Therefore, Debt to Equity Ratio was 131%. Through the increasing capital structure, the Company evaluated that the increase was still be accounted that, despite increasing, the increment was in line with higher scale of the Company's business activity yet not fully recovered. The Company will continuously monitor changes in the capital structure in the future and its impact not to cause loss to any party.

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL EXPENDITURE

There was no material commitment for capital expenditure in 2019.

INFORMATION OF COMPARISON BETWEEN TARGET AT BEGINNING OF FISCAL YEAR AND REALIZATION

After dealing with various challenges and opportunities in last 2019, overall, the Company's sales increased by 7% compared to 2018. Still in line with the target set by the Company in early 2019 .

BUSINESS PROSPECT

2020 has seen a systemic crisis due to COVID-19 where the Company saw decline in demand and sales both in domestic and export. In response to the pandemic, the Company first focused on safeguarding the health of its employees and their families by implementing all of the recommended precautions. The Company has established and followed through a strict COVID-19 prevention protocol in all of its production line and business process.

Sementara pandemi ini berkembang, permintaan ban global dan domestik turun pada kuartal pertama, hal ini dipengaruhi oleh kebijakan lockdown yang secara bertahap menyebar ke seluruh dunia. Kota-kota besar dan berbagai wilayah di Indonesia turut mengadopsi kebijakan pembatasan sosial, yang berdampak pada setiap segmen usaha. Namun, dengan dukungan kebijakan pemerintah selama pandemi COVID-19, Perseroan berhasil mempertahankan aktivitas dan melakukan produksi serta menambah lini produk baru untuk ekspor.

Pasar Domestik

Pasar domestik akan terus menjadi penyumbang utama Perseroan di tahun mendatang karena negara ini memiliki pasar sepeda motor yang sangat kuat. Dengan populasi motor yang tinggi dan pertumbuhan ban motor setiap tahunnya, membuat Indonesia masih menjadi pasar sepeda motor yang menjanjikan. Dengan sebagian besar wilayah mulai melonggarkan kebijakan pembatasan dan menetapkan cara hidup normal baru, pasar mengharapkan peningkatan penjualan karena pelanggan akan cenderung memilih kendaraan roda dua dibandingkan transportasi umum. Seiring dengan situasi pandemi yang berangsur membaik, Perseroan optimis bahwa pasar akan pulih lebih cepat dan lebih kuat di sepanjang tahun.

Pasar Ekspor

Pasar ekspor akan menjadi fokus utama Perseroan pada tahun 2020. Ekspor telah memberikan kontribusi lebih dari 70% dari pendapatan Perseroan di masa lalu. Menyusul akuisisi Michelin, Perseroan telah menambah lini produk baru untuk pasar ekspor termasuk BF Goodrich dan Uniroyal dan akan terus memperkuat eksistensinya di pasar global. Berbagai tujuan ekspor utama seperti Amerika, Asia Pasifik dan Eropa akan tetap menjadi target utama penjualan ekspor. Meski masih berada di tengah pandemi, Perseroan senantiasa melanjutkan sejumlah inisiatif pertumbuhan pada industri, pemasaran dan penjualannya sesuai rencana.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Pada awal tahun 2012, Perseroan telah melakukan Penawaran Umum Terbatas II (rights issue) untuk mendapatkan dana sebesar Rp 1,53 triliun yang dilakukan dengan menerbitkan 3,06 milyar saham baru melalui mekanisme hak memesan efek terlebih dahulu (HMETD), dengan harga perdana sebesar Rp 500,- per lembar saham. Realisasi penggunaan dana hasil rights issue tersebut telah teralokasi secara keseluruhan di tahun 2017.

While the pandemic was growing, global and domestic tire demand dropped in the first quarter, as lockdown policies gradually spread around the world. Major cities and areas in Indonesia had also followed by adopting social restriction policy, impacting every business segment. However, with the support of the government policy during COVID-19 pandemic, the Company has been able to maintain activity and to carry out production and adding new product lines for export.

Domestic Market

Domestic market will continue to be the Company's major contribution in the year ahead as the country has a very strong motorcycle market. With high motorcycle population and motorcycle tire annual growth still, Indonesia is still a promising motorcycle market. With the majority of the country has started to relax restriction policy and established new normal way of life, the market is expecting improvement in sales as customers will prefer two-wheelers than public transport. As the pandemic situation gradually improving, the Company is optimistic that the market will rebound faster and stronger through the year.

Export Market

The export market will be the Company's major area of focus in 2020. Export has contributed to more than 70% of the Company's revenue in the past. Following Michelin's acquisition, the Company has been adding new line of products for export market including BF Goodrich and Uniroyal and will continue to increase its presence in global market. Various key export destination such as America, Asia Pacific and Europe will continue to be the main objective of export sales. Despite the pandemic situation, the Company will continue its industrial, marketing and sales progress initiatives as planned.

PUBLIC OFFERING PROCEEDS REALIZATION

In the beginning of 2012, the Company executed Limited Public Offering II (Right Issue) to acquire Rp 1.53 trillion proceeds by issuing 3.06 billion new shares with Preemptive Rights (HMETD), with offering price of Rp 500 per share. Realization of the right issues proceeds utilization has been fully allocated in 2017.



URAIAN MENGENAI KEBIJAKAN DIVIDEN DAN JUMLAH DIVIDEN

Seluruh saham Perseroan yang telah ditempatkan, termasuk saham baru yang akan dikeluarkan dalam rangka Penawaran Umum mempunyai hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan pemegang saham lama termasuk hak atas dividen sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan Perundang-Undangan yang berlaku.

Kebijakan atas pembagian dividen terdapat pada Anggaran Dasar Perseroan Pasal 25 yang memuat mengenai penggunaan laba dan pembagian dividen, dalam pasal tersebut dinyatakan bahwa dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil RUPS.

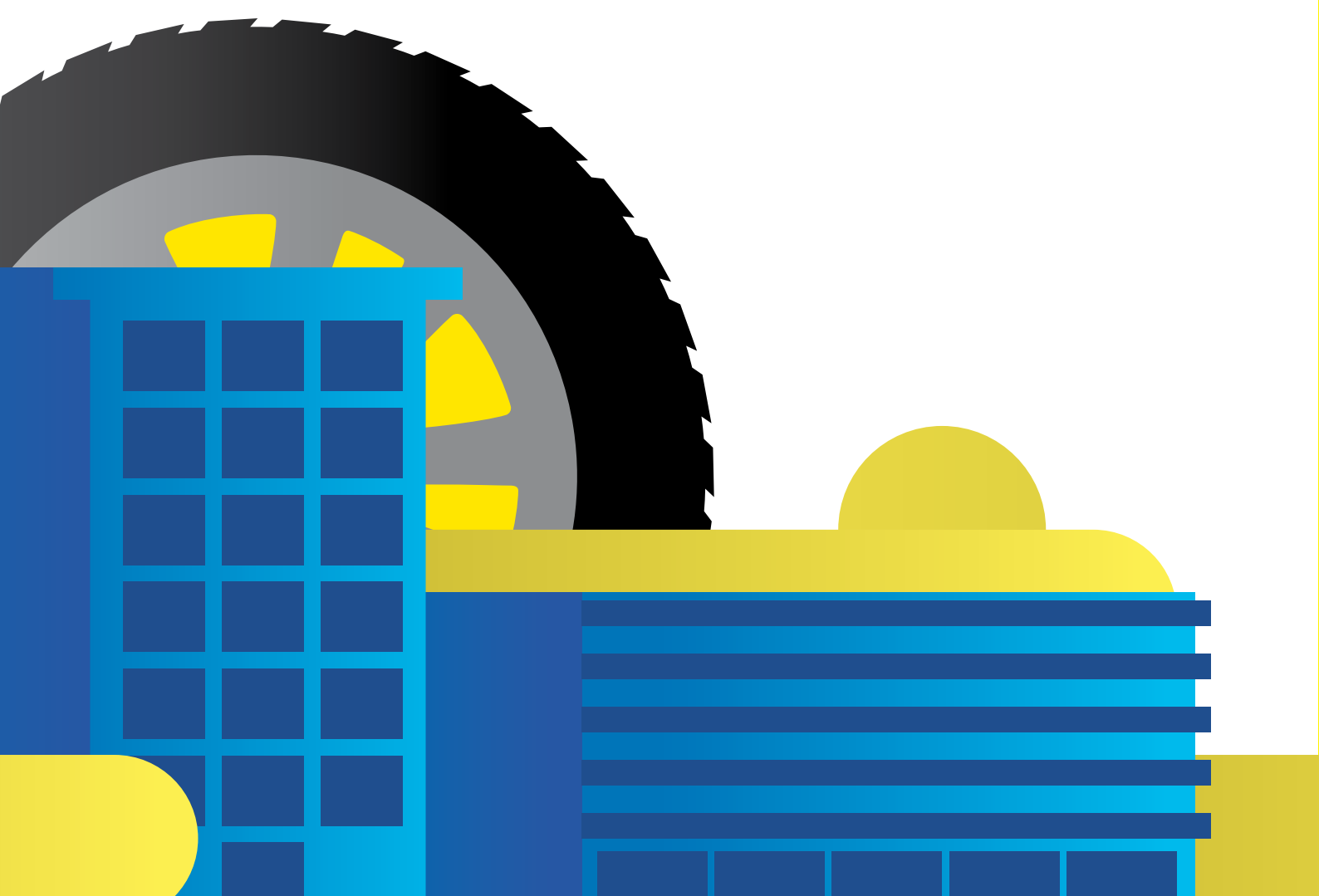
Pada tahun 2019 dan 2018, Perseroan tidak membagikan dividen kepada para pemegang saham mengingat kinerja Perseroan 2 tahun ini yang sangat berat.

DESCRIPTION OF DIVIDEND POLICY AND TOTAL DIVIDEND

The entire shares of the Company that have been placed, including new shares that will be issued in the Public Offering have the same and equivalent rights in all aspects with former Shareholders including rights on the Dividend in accordance with Article of Association and prevailing Law.

The dividend payment policy is regulated in the Article of Association Article 25 concerning distribution of profit and dividend, the article also declares that dividend shall only be paid upon the Company's financial capability based on resolution taken in the GMS.

In 2019 and 2018, the Company did not pay dividend to the Shareholders considering the very challenging condition for the past two years.







TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

Tata Kelola Perseroan

Corporate Governance

DASAR PENERAPAN GCG

PT Multistrada Arah Sarana, Tbk meyakini dengan implementasi prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik secara sistemik dan berkesinambungan, akan mengantarkan Perseroan meraih pertumbuhan usaha yang kuat dan stabil. Komitmen Perseroan dalam membudayakan praktik Tata Kelola diaktualisasikan dengan senantiasa menerapkan prinsip-prinsip tata kelola tersebut. Berikut adalah prinsip-prinsip yang diterapkan dalam GCG:

BASIS OF GCG IMPLEMENTATION

PT Multistrada Arah Sarana, Tbk believes that the systematic and sustainable implementation of Good Corporate Governance principles will allow the Company to achieve strong and stable business growth. The Company's commitment in cultivating its practice of Governance is actualized by constantly applying principles of governance. The following are the principles of GCG that are implemented:

Transparency



Keterbukaan dalam melaksanakan proses pengambilan keputusan dan keterbukaan dalam mengemukakan informasi materiil dan relevan mengenai aktivitas usaha Perseroan. Openness in carrying out its decision making process and openness in presenting material and relevant information regarding the Company's business activities.

Accountability



Kejelasan fungsi dan tanggung jawab masing-masing organ dalam Perseroan disertai dengan pelaksanaan fungsi dan tanggung jawab tersebut secara efektif. Clarity when it comes to the functions and responsibilities of each organ in the Company accompanied by effective implementation of these functions and responsibilities.

Responsibility



Kepatuhan Perseroan dalam pengelolaan aktivitas usaha terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia, prinsip-prinsip korporasi yang sehat, serta pelaksanaan tanggung jawab sosial Perseroan. The Company's compliance with the laws and regulations in force in Indonesia when it comes to managing business activities, as well as sound corporate principles, and the implementation of the Company's social responsibility.

Independency



Keadilan dalam pengelolaan Perseroan secara profesional tanpa adanya dominasi, benturan kepentingan, atau tekanan dari pihak-pihak tertentu yang tidak sesuai dengan undang-undang dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat. Fairness in the professional management of the Company that is without any domination, conflicts of interest or pressure from certain parties in ways that are not in accordance with the law and healthy corporate principles.

Fairness



Adanya kesempatan dan hak yang sama serta adanya pemenuhan kepentingan dari Perseroan terhadap para pemangku kepentingan atau stakeholders dengan berlandaskan asas kesetaraan dan kewajaran. The availability of equal opportunities and rights, as well as the fulfillment of the interests of the Company towards stakeholders based on the principles of equality and fairness.

TUJUAN PENERAPAN GCG

Penerapan prinsip GCG dalam dunia usaha saat ini merupakan suatu tuntutan agar Perseroan dapat tetap eksis dalam persaingan global dan dapat meningkatkan nilai tambah bagi semua pihak yang berkepentingan (*stakeholders*). Penerapan GCG dalam suatu perseroan mempunyai tujuan-tujuan strategis sebagai berikut:

1. Meningkatkan efisiensi dan efektifitas Perseroan dalam memberikan kontribusi positif bagi pemegang saham, pegawai dan *stakeholders* lainnya.
2. Memaksimalkan nilai Perseroan melalui pengelolaan yang profesional dan mandiri, yang berlandaskan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.
3. Mengakui dan melindungi hak dan kewajiban para *shareholders* dan *stakeholders*.

ASESMEN PENERAPAN TATA KELOLA PERSEROAN

Perseroan secara berkala melakukan penilaian implementasi GCG secara internal (*self assessment*). Proses penilaian dilakukan terhadap seluruh organ Perseroan dengan mengacu pada pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing organ Perseroan yang berpedoman kepada Piagam Dewan Komisaris dan Piagam Direksi. Asesmen penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) ini bertujuan untuk memperoleh gambaran kondisi tata kelola Perseroan sebagai informasi/masukan bagi pemegang saham, Dewan Komisaris, dan Direksi dalam pengambilan keputusan penting menyangkut pengembangan dan perbaikan terus menerus dalam penerapan GCG secara berkesinambungan di masa yang akan datang.

STRUKTUR TATA KELOLA PERSEROAN

Struktur tata kelola Perseroan terdiri atas organ utama yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Organ Perseroan tersebut memainkan peranan masing-masing dalam keberhasilan pelaksanaan GCG. Fungsi dari Organ Perseroan dijalankan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan lainnya yang didasari prinsip bahwa masing-masing organ mempunyai independensi dalam melaksanakan tugas, fungsi dan tanggung jawabnya untuk kepentingan Perseroan. Dengan demikian, RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi dapat saling memahami tugas, tanggung jawab dan wewenang masing-masing sesuai dengan Peraturan Perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan Organ Perseroan tertinggi dengan kewenangan yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi dalam batas yang ditentukan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penyelenggaraan RUPS dilaksanakan dengan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan

PURPOSE OF IMPLEMENTING GCG

The implementation of GCG principles in the business world today is a demand that allows the Company to continue to exist in the midst of global competition and can provide more added value for all stakeholders. The implementation of GCG in a company has the following strategic objectives:

1. Increase the efficiency and effectiveness of the Company in making a positive contribution to shareholders, employees and other stakeholders.
2. Maximizing the value of the Company through professional and independent management based on prevailing laws and regulations.
3. Recognize and protect the rights and obligations of shareholders and stakeholders.

ASSESSING THE IMPLEMENTATION OF THE COMPANY'S GOVERNANCE

The Company regularly evaluates its GCG implementation internally through self-assessments. The assessment process is carried out on all organs of the Company by referring to the implementation of the duties and responsibilities of each organ of the Company, which are guided by the charters of the Board of Commissioners and the Board of Directors. This assessment of Good Corporate Governance (GCG) implementation is done with the aim of obtaining an overview of the Company's governance conditions as a means of providing information/ input for shareholders, the Board of Commissioners, and the Board of Directors in making important decisions regarding the development and continuous improvement of future GCG implementation on a sustainable basis.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

The Company's governance structure consists of the main organs, namely, the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. The Company's organs perform their respective roles in the successful implementation of GCG. The functions of the Company's Organs are carried out in accordance with applicable laws and regulations, the Company's Articles of Association and other provisions based on the principle that each organ has independence in carrying out its duties, functions and responsibilities for the interests of the Company. Through this, the GMS, the Board of Commissioners and the Board of Directors can understand each other's duties, responsibilities and authorities in accordance with the Regulations and Articles of Association of the Company.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (RUPS)

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ of the Company. It has forms of authority not given to the Board of Commissioners or Board of Directors that are within limits specified in the Articles of Association and applicable laws and regulations. The GMS is held based on the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations

peraturan perundang-undangan yang berlaku sesuai dengan prinsip-prinsip *good corporate governance*. Hal ini sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan Terbuka juncto Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 10/POJK.04/2017 tentang perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014.

Berdasarkan Anggaran Dasar, terdapat 2 (dua) jenis RUPS yaitu RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan diselenggarakan setiap tahun tidak lebih dari enam bulan setelah penutupan tahun buku Perseroan yang jatuh setiap tanggal 31 Desember, sementara RUPS Luar Biasa diselenggarakan bila perlu. Dewan Komisaris dan direksi melaporkan kinerja mereka dalam RUPS Tahunan.

Pada tahun 2019, Perseroan telah menyelenggarakan RUPST pada tanggal 23 Mei 2019 bertempat di Gedung Bursa Efek Indonesia, Ruang Seminar Tower II Lantai 1, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190. Mekanisme pelaksanaan RUPS tersebut diselenggarakan dengan terlebih dahulu melakukan pemberitahuan dan panggilan kepada seluruh *shareholders* melalui surat kabar harian Kontan pada tanggal 15 April 2019 dan 30 April 2019. Kemudian pada tanggal 15 Mei 2019 dilakukan ralat mengenai perubahan tempat RUPST. Dimana hasil keputusan RUPST diumumkan pada tanggal 27 Mei 2019 melalui surat kabar harian Kontan.

Berikut mengenai hasil keputusan RUPST pada tanggal 23 Mei 2019 :

Keputusan Hasil RUPS Tahunan

Agenda Pertama Rapat :

1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan tentang kegiatan dan tata usaha keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2018 yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.
2. Membebaskan semua anggota Direksi dan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan ("*Acquit Et De Charge*") atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama Tahun Buku 2018, sepanjang tindakan-tindakan mereka tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan.

Agenda Kedua Rapat :

1. Tidak memberikan honorarium kepada anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2019 (dua ribu sembilan belas).
2. Memberi kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan lainnya untuk para anggota Direksi.

Agenda Ketiga Rapat :

1. Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk salah satu Kantor Akuntan Publik di Indonesia yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2019.

in accordance with the principles of good corporate governance. This is in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 32/POJK.04/2014 concerning Plans and Organizing of a Public Meeting of Shareholders of the Public Company in conjunction with Financial Services Authority Regulation No. 10/POJK.04/2017 concerning changes to the Financial Services Authority Regulation No. 32/POJK.04/2014.

Based on the Articles of Association, there are 2 (two) types of GMS, namely, the Annual GMS and Extraordinary GMS. The Annual GMS is held annually no more than six months after the close of the company's financial year, which falls every December 31, while the Extraordinary GMS is only held if necessary. The Board of Commissioners and directors provide reports of their performance at the Annual GMS.

In 2019, the Company held an AGM on May 23, 2019 at the Indonesia Stock Exchange Building, Tower II Seminar Room, 1st Floor, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190. The mechanism for the implementation of the General Meeting of Shareholders was carried out by first notifying and calling all shareholders through Kontan daily newspaper on April 15, 2019 and April 30, 2019. Then on May 15, 2019, a rectification was made regarding changes in the venue of the EGMS. The resolution of the AGM was announced on May 27, 2019 in the very same Kontan daily newspaper.

The following are the decisions made based on the results of the AGM held on May 23, 2019:

Decisions of the Results of the Annual GMS

First Meeting Agenda:

1. Approve and ratify the Company's Annual Report on the activities and the Company's financial administration for the 2018 Financial Year ending on December 31, 2018.
2. Freeing all members of the Board of Directors and Commissioners of the Company from their responsibilities and responsibilities ("*Acquit Et De Charge*") for the management and supervision actions that they have carried out during Fiscal Year 2018, as long as their actions are reflected in the Company's Annual Report.

Second Meeting Agenda:

1. To not give honorariums to members of the Board of Commissioners for the 2019 (two thousand and nineteen) fiscal year.
2. To authorize the Company's Board of Commissioners to determine salary and other benefits for members of the Board of Directors.

Third Meeting Agenda:

1. To authorize the Company's Board of Commissioners to appoint one of the Public Accounting Firms in Indonesia registered with the Financial Services Authority (OJK) to audit the Company's Financial Statements for Fiscal Year 2019.

2. Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik Perseroan untuk Tahun Buku 2019.

Agenda Keempat Rapat :

1. Menerima pengunduran diri dari :
 - Bapak Pieter Tanuri dari jabatannya selaku Presiden Direktur Perseroan;
 - Bapak Ir. Sukarman dari jabatannya selaku Wakil Presiden Direktur Perseroan;
 - Mr. Eric Pierre Robert Vaillier dari jabatannya selaku Wakil Presiden Direktur Perseroan;
 - Bapak Yohannes Ade Bunian Moniaga dari jabatannya selaku Direktur Perseroan;
 - Mr. Luc, Marie, Gaston, Fernand, MINGUET dari jabatannya selaku Presiden Komisaris Perseroan;

 - Bapak Andi Solaiman dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan;
 - Bapak Sidharta Prawira Oetama dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan;
 - Bapak Edy Soehartono dari jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan;
 - Bapak Paulus Ridwan Purawinata dari jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan.

2. Memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris tersebut dari segala kewajiban dan tanggung jawab atas segala tindakan yang dilakukan selama menjalankan jabatan mereka dalam Perseroan termasuk mengesahkan semua tindakan yang telah dilakukan atas nama Perseroan, jika ada, selama masa jabatan mereka, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam pembukuan Perseroan.

3. Menerima usulan dari pemegang saham utama Perseroan untuk mengangkat:
 - Mr. Eric Pierre Robert Vaillier selaku Presiden Direktur Perseroan yang baru;
 - Mr. Somchai Santvinyoo selaku Presiden Komisaris Perseroan yang baru;
 - Bapak Pieter Tanuri selaku Komisaris Perseroan yang baru;
 - Mr. Eric Paskoff selaku Komisaris Perseroan yang baru;
 - Bapak Bonie Guido selaku Komisaris Independen Perseroan yang baru;
 - Bapak Andy Kelana selaku Komisaris Independen Perseroan yang baru.

Sehingga terhitung sejak ditutupnya Rapat, hingga penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang diadakan pada Tahun 2023, susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan akan menjadi sebagai berikut:

Presiden Direktur	: Bapak Eric, Pierre, Robert Vaillier
Direktur	: Bapak Uthan Mokhammad Arief
Direktur	: Bapak Victor Colondam
Direktur	: Bapak Michail Sutiono
Presiden Komisaris	: Bapak Somchai Santvinyoo
Komisaris	: Bapak Pieter Tanuri
Komisaris	: Bapak Chan Hock Sen
Komisaris	: Bapak Eric Paskoff
Komisaris Independen	: Bapak Bonie Guido
Komisaris Independen	: Bapak Andy Kelana

2. To authorize the Company's Board of Commissioners to determine the honorarium of the Company's Public Accountants for Fiscal Year 2019.

Fourth Meeting Agenda:

1. Accepting resignations from:
 - Mr. Pieter Tanuri from his position as President Director of the Company;
 - Mr. Ir. Sukarman from his position as Vice President Director of the Company;
 - Mr. Eric Pierre Robert Vaillier from his position as Vice President Director of the Company;
 - Mr. Yohannes Ade Bunian Moniaga from his position as Director of the Company;
 - Mr. Luc Marie Gaston Fernand MINGUET from his position as President Commissioner of the Company;
 - Mr. Andi Solaiman from his position as a Commissioner of the Company;
 - Mr. Sidharta Prawira Oetama from his position as Commissioner of the Company;
 - Mr. Edy Soehartono from his position as an Independent Commissioner of the Company;
 - Mr. Paulus Ridwan Purawinata from his position as an Independent Commissioner of the Company.

2. Give full exemption and repayment to the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of all obligations and responsibilities for all actions taken while carrying out their positions in the Company, including ratifying all actions taken on behalf of the Company, if there were any, during their tenure, as long as these actions are reflected in the Company's books.

3. Receive proposals from the main shareholders of the Company to appoint:
 - Mr. Eric Pierre Robert Vaillier as the new President Director of the Company;
 - Mr. Somchai Santvinyoo as the new President Commissioner of the Company;
 - Mr. Pieter Tanuri as the new Commissioner of the Company;
 - Mr. Eric Paskoff as the new Commissioner of the Company;
 - Mr. Bonie Guido as the new Independent Commissioner of the Company;
 - Mr. Andy Kelana as the new Independent Co • mmissioner of the Company.

As a result, as of the closing of the Meeting, until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders that will be held in 2023, the composition of the Company's Directors and Board of Commissioners will be as follows:

President Director	: Mr. Eric, Pierre, Robert Vaillier
Director	: Mr. Uthan Mokhammad Arief
Director	: Mr. Victor Colondam
Director	: Mr. Michail Sutiono
President Commissioner	: Mr. Somchai Santvinyoo
Commissioner	: Mr. Pieter Tanuri
Commissioner	: Mr. Chan Hock Sen
Commissioner	: Mr. Eric Paskoff
Independent Commissioner	: Mr. Bonie Guido
Independent Commissioner	: Mr. Andy Kelana

4. Memberikan kuasa kepada salah seorang anggota Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan Rapat yang diambil dalam Agenda Keempat Rapat berkenaan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan, dalam akta Notaris, dan selanjutnya memberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sehubungan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan tersebut, dan untuk melakukan pengubahan dan atau penambahan dalam bentuk bagaimanapun juga yang diperlukan dan atau disyaratkan oleh pihak yang berwenang dalam rangka penyempurnaan dan pemenuhan ketentuan perundang-undangan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap baik dan perlu tanpa ada yang dikecualikan, demikian dengan memerhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Pada tahun yang sama, Perseroan menyelenggarakan RUPSLB pada tanggal 31 Oktober 2019 bertempat di UpperRoom, Annex Building Lantai 10, Kompleks Wisma Nusantara, Jalan M.H. Thamrin No. 59, Jakarta 10350. Mekanisme pelaksanaan RUPS tersebut diselenggarakan dengan terlebih dahulu melakukan pemberitahuan dan panggilan kepada seluruh *shareholders* melalui surat kabar harian Kontan pada tanggal 24 September 2019 dan 9 Oktober 2019. Dimana hasil keputusan RUPSLB diumumkan pada tanggal 4 November 2019 melalui surat kabar harian Kontan.

Berikut mengenai hasil keputusan RUPSLB pada tanggal 31 Oktober 2019 :

Keputusan Hasil RUPS Luar Biasa

1. Menerima pengunduran diri dari :
 - Eric Pierre Robert Vaillier dari jabatannya selaku Presiden Direktur Perseroan,
 - Uthan Mokhammad Arief dari jabatannya selaku Direktur Perseroan,
 - Victor Colondam dari jabatannya selaku Direktur Perseroan,
 - Somchai Santvinyoo dari jabatannya selaku Presiden Komisaris Perseroan,
 - Chan Hock Sen dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan.
2. Menerima usulan pemegang saham Perseroan untuk pengangkatan :
 - Steven Gommert Vette sebagai Presiden Direktur Perseroan yang baru,
 - Eric Pierre Robert Vaillier sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan yang baru,
 - Kevin David Grant sebagai Direktur Perseroan yang baru,
 - Chan Hock Sen sebagai Presiden Komisaris Perseroan yang baru,
 - Budi Yoseph Siregar sebagai Komisaris Independen Perseroan yang baru,

4. To authorize one of the members of the Board of Directors with the right of substitution to reiterate the decisions of the Meeting taken in the Fourth Meeting Agenda on the Approval of Changes in the Composition of the Company's Management. This is to be done through a Notary Act and should be followed up with a notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in connection with these changes, and to make such alterations and additions as may be required by the appropriate authorities in order to complete and fulfill the provisions of the Act, and to take all such actions as may be deemed necessary and expedient without any exclusions, thus taking into account the provisions of the legislation.

In the same year, the Company held an EGMS on October 31, 2019, at the Upper Room, Annex Building 10th Floor, Wisma Nusantara Complex, Jalan M.H. Thamrin No. 59, Jakarta 10350. The mechanism for the implementation of the GMS was carried out by first notifying and calling all shareholders through the Kontan daily newspaper on September 24, 2019 and on October 9, 2019. The results of the EGMS decisions were announced on November 4, 2019 through the same Kontan daily newspaper.

The following are the decisions made based on the results of the EGMS held on October 31, 2019:

Decisions of the Results of the EGMS

1. Accepting resignations from:
 - Eric Pierre Robert Vaillier from his position as President Director of the Company,
 - Uthan Mokhammad Arief from his position as Director of the Company,
 - Victor Colondam from his position as Director of the Company,
 - Somchai Santvinyoo from his position as President Commissioner of the Company,
 - Chan Hock Sen from his position as Commissioner of the Company.
2. Accept the proposals of shareholders of the Company for the appointment of:
 - Steven Gommert Vette as the new President Director of the Company,
 - Eric Pierre Robert Vaillier as the Company's new Vice President Director,
 - Kevin David Grant as the new Director of the Company,
 - Chan Hock Sen as the new President Commissioner of the Company,
 - Budi Yoseph Siregar as the Company's new Independent Commissioner,

Sehingga terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, hingga penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang diadakan pada Tahun 2023, susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan akan menjadi sebagai berikut :

Presiden Direktur	: Steven Gommert Vette
Wakil Presiden Direktur	: Eric Pierre Robert Vaillier
Direktur	: Kevin David Grant
Direktur	: Michail Sutiono
Presiden Komisaris	: Chan Hock Sen
Komisaris	: Pieter Tanuri
Komisaris	: Eric Paskoff
Komisaris Independen	: Bonie Guido
Komisaris Independen	: Andy Kelana
Komisaris Independen	: Budi Yoseph Siregar

3. Memberikan kuasa kepada salah seorang anggota Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan Rapat yang diambil dalam Agenda Rapat berkenaan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan, dalam akta Notaris, dan selanjutnya memberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sehubungan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan tersebut, dan untuk melakukan pengubahan dan atau penambahan dalam bentuk bagaimanapun juga yang diperlukan dan atau disyaratkan oleh pihak yang berwenang dalam rangka penyempurnaan dan pemenuhan ketentuan perundang-undangan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap baik dan perlu tanpa ada yang dikecualikan, demikian dengan memerhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Di tahun 2020, Perseroan menyelenggarakan RUPSLB pada tanggal 4 Februari 2020 bertempat di Gedung Bursa Efek Indonesia, Ruang Seminar Tower II Lantai 1, Jalan Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190. Mekanisme pelaksanaan RUPS tersebut diselenggarakan dengan terlebih dahulu melakukan pemberitahuan dan panggilan kepada seluruh *shareholders* melalui surat kabar harian Kontan pada tanggal 27 Desember 2019 dan surat kabar harian Terbit pada tanggal 13 Januari 2020. Dimana hasil keputusan RUPSLB diumumkan pada tanggal 6 Februari 2020 melalui surat kabar harian Terbit.

Berikut mengenai hasil keputusan RUPSLB pada tanggal 4 Februari 2020 :

**Keputusan Hasil RUPS Luar Biasa
Agenda Pertama Rapat :**

Menyetujui Perseroan untuk memperoleh pinjaman dari Compagnie Financière Michelin SCmA dengan nilai transaksi lebih dari 50% ekuitas Perseroan yang merupakan transaksi material berdasarkan ketentuan No. IX.E.1 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama.

Agenda Kedua Rapat :

Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala sesuatu yang diperlukan untuk maksud tersebut diatas dengan tidak ada satu tindakanpun yang dikecualikan.

As a result, as of the closing of this Meeting, until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders that will be held in 2023, the composition of the Directors and Board of Commissioners of the Company will be as follows:

President Director	: Steven Gommert Vette
Vice President Director	: Eric Pierre Robert Vaillier
Director	: Kevin David Grant
Director	: Michail Sutiono
President Commissioner	: Chan Hock Sen
Commissioner	: Pieter Tanuri
Commissioner	: Eric Paskoff
Independent Commissioner	: Bonie Guido
Independent Commissioner	: Andy Kelana
Independent Commissioner	: Budi Yoseph Siregar

3. To authorize one of the members of the Board of Directors with the right of substitution to reiterate the decisions of the Meeting taken in the Fourth Meeting Agenda on the Approval of Changes in the Composition of the Company's Management. This is to be done through a Notary Act and should be followed up with a notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in connection with these changes, and to make such alterations and additions as may be required by the appropriate authorities in order to complete and fulfill the provisions of the Act, and to take all such actions as may be deemed necessary and expedient without any exclusions, thus taking into account the provisions of the legislation.

In 2020, the Company held an EGMS on February 4, 2020, at the Indonesia Stock Exchange Building, Tower II Seminar Room, 1st Floor, Jalan Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190. The mechanism for the implementation of the GMS was carried out by first notifying and calling all shareholders through Kontan daily newspaper on December 27, 2019 and through Terbit daily newspaper on January 13, 2020. The resolutions of the EGMS were announced on February 6, 2020 through Terbit daily newspaper.

The following are the decisions made based on the results of the EGMS held on February 4, 2020:

**Decisions of the results of the EGMS
First Meeting Agenda:**

Approved the Company to obtain a loan from Compagnie Financière Michelin SCmA with a transaction value of more than 50% of the Company's equity which is a material transaction. This is in accordance with the provisions of No. IX.E.1 concerning Material Transactions and Changes in Main Business Activities.

Second Meeting Agenda:

Providing approval to authorize the Directors of the Company to do everything necessary for the above purpose with no action being excluded.

Uraian Mengenai Keputusan RUPS 2018 dan Realisasinya pada Tahun Buku 2019

Mengenai Keputusan RUPS semuanya sudah dilaksanakan dan direalisasikan dengan baik pada tahun buku 2019.

Uraian Mengenai Keputusan RUPS 2019 dan Realisasinya pada Tahun Buku 2019

Sampai dengan 31 Desember 2019, seluruh keputusan yang diambil dalam RUPS telah dilaksanakan dan direalisasikan dengan baik.

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris merupakan organ Perusahaan yang melakukan fungsi pengawasan atas pelaksanaan kebijakan dan strategi Perusahaan yang diterapkan oleh Direksi, dengan cara memberikan masukan dan arahan. Dalam menjalankan fungsinya Dewan Komisaris harus menjunjung tinggi itikad baik, kehati-hatian dan bertanggung jawab baik bagi Perseroan, pemegang saham dan para pemangku kepentingan. Perseroan memiliki Dewan Komisaris berjumlah 6 (enam) anggota, terdiri dari 1 (satu) Presiden Komisaris, 2 (dua) anggota Komisaris, dan 3 (tiga) anggota Komisaris Independen. Berdasarkan dengan Akta terakhir No. 168 tahun 2019 mengenai perubahan susunan pengurus Perseroan, Komposisi Dewan Komisaris yang dimiliki oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

Description of the Resolution of the 2018 GMS and its realization in Fiscal Year 2019

Regarding the General Meeting of Shareholders resolutions, everything has been implemented and realized well in the 2019 fiscal year.

Description of the Resolution of the 2019 GMS and its Realization in Fiscal Year 2019

As of 31 December 2019, all decisions taken at the GMS had been implemented and realized properly.

BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is the organ of the Company that carries out a supervisory function over the implementation of Company policies and strategies implemented by the Board of Directors. It does this by providing input and direction. In carrying out its functions, the Board of Commissioners must uphold good faith, prudence and be responsible for the Company, shareholders and stakeholders. The Company has a Board of Commissioners made up of 6 (six) members, consisting of 1 (one) President Commissioner, 2 (two) Commissioners, and 3 (three) Independent Commissioners. Based on Deed No. 168 of 2019 concerning Changes in the Composition of the Company's Management, the composition of the Board of Commissioners owned by the Company is as follows:

Jabatan Position	Nama Name
Presiden Komisaris President Commissioner	Chan Hock Sen (IV)
Presiden Komisaris President Commissioner	Luc, Marie, Gaston, Fernand MINGUET (I)
Presiden Komisaris President Commissioner	Somchai Santvinyoo (II), (III)
Komisaris Commissioner	Pieter Tanuri (II)
Komisaris Commissioner	Eric Paskoff (II)
Komisaris Commissioner	Andi Solaiman (I)
Komisaris Commissioner	Sidharta Prawira Oetama (I)
Komisaris Independen Independent Commissioner	Bonie Guido (II)
Komisaris Independen Independent Commissioner	Andy Kelana (II)
Komisaris Independen Independent Commissioner	Budi Yoseph Siregar (IV)
Komisaris Independen Independent Commissioner	Edy Soehartono (I)
Komisaris Independen Independent Commissioner	Paulus Ridwan Purawinata (I)

(I) Mengundurkan diri berdasarkan RUPST tanggal 23 Mei 2019 | Resigned based on the AGMS held on May 23, 2019

(II) Diangkat berdasarkan RUPST tanggal 23 Mei 2019 | Appointed based on the AGMS held on May 23, 2019

(III) Mengundurkan diri berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Resigned based on the EGMS held on 31 October 2019

(IV) Diangkat berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Appointed based on the EGMS held on 31 October 2019

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

- Melaksanakan tugas, tanggung jawab dan wewenang sesuai dengan ketentuan anggaran dasar Perseroan, peraturan perundang-undangan dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham;
- Melaksanakan pengawasan atas kebijakan Direksi dan memberikan saran kepada Direksi untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
- Menerapkan dan memastikan manajemen risiko dan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik dalam setiap kegiatan bisnis Perseroan;
- Memberikan pengarahan dan optimalisasi kinerja kepada Direksi secara efektif dan efisien sejalan dengan visi dan misi Perseroan;
- Memberikan nasihat dan pengawasan yang berkaitan dengan target Perseroan di tahun berjalan;
- Memberikan laporan dalam RUPS jika ada kecenderungan kinerja yang menurun.

Independensi Dewan Komisaris

Dengan tidak adanya hubungan secara keluarga sedarah baik dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun dengan anggota Direksi serta dengan Pemegang Saham Perseroan merupakan cermin dari Independensi Komisaris.

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

- Carry out duties, responsibilities and authorities in accordance with the provisions of the Company's articles of association, laws and regulations, and the decision of the General Meeting of Shareholders;
- Carry out supervision of the Board of Directors' policy and provide advice to the Board of Directors for the interests of the Company, in accordance with the aims and objectives of the Company;
- Implement and ensure risk management and principles of good corporate governance in every business activity of the Company;
- Provide direction and optimizing performance to the Board of Directors effectively and efficiently in line with the Company's vision and mission;
- Provide advice and supervision related to the Company's targets in the current year;
- Provide a report at the GMS if there is a downward trend in performance.

Independence of the Board of Commissioners

The absence of blood relations either with fellow members of the Board of Commissioners or with members of the Board of Directors and with the Company's Shareholders is a reflection of the Independence of members of the Board of Commissioners.

Nama Name	Jabatan Position	Compagnie Générale des Établissements
Chan Hock Sen	Presiden Komisaris President Commissioner	X
Pieter Tanuri	Komisaris Commissioner	X
Eric Paskoff	Komisaris Commissioner	X
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	X
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	X
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	X

Dengan demikian, Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Accordingly, the Company's Independent Commissioners have fulfilled the necessary criteria in accordance with applicable laws and regulations.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki pedoman atau (*charter*) yang merupakan salah satu perangkat GCG, sebagai penjabaran dari Pedoman Tata Kelola Perseroan (*Code of Corporate Governance*) yang mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Cakupan Pedoman Kerja Dewan Komisaris meliputi :

- Landasan Hukum
- Maksud dan Tujuan
- Masa Jabatan
- Kode Etik
- Tugas dan Tanggung Jawab
- Rapat
- Wewenang
- Hubungan Kerja
- Penilaian Kinerja

Board of Commissioners Work Guidelines

The Board of Commissioners has a charter that serves as one of instruments of GCG, as an explanation of the Code of Corporate Governance which refers to the Company's Articles of Association and to applicable laws and regulations. The scope of the Board of Commissioners Work Guidelines includes:

- Legal Foundation
- Intent and Purpose
- Tenure
- Code of Ethics
- Duties and Responsibilities
- Meeting
- Authority
- Employment Relations
- Performance Evaluation

Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Besarnya Remunerasi Anggota Dewan Komisaris

Dewan Komisaris sebelum mengusulkan Remunerasi di dalam RUPS, terlebih dahulu melakukan analisis atas dasar penetapan remunerasi tersebut. Kemudian pada saat forum RUPS disampaikan kepada seluruh pemegang saham untuk dipelajari usulan tersebut dan memberikan persetujuan apakah setuju atau keberatan dengan remunerasi yang diajukan tersebut.

Dalam penetapan remunerasi, Perseroan mempunyai pertimbangan antara lain pencapaian target usaha, kondisi keuangan Perseroan dan faktor lain yang relevan. Kemudian ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang telah diselenggarakan pada 23 Mei 2019. Hasil RUPST memutuskan dengan tidak memberikan honorarium kepada anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2019.

Frekuensi Kehadiran Rapat Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris tertuang dalam Anggaran Dasar Perseroan, dimana rapat diadakan paling kurang 1 kali dalam 2 bulan dan diadakan setiap waktu bilamana dianggap perlu oleh seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris atau satu persepuluh (1/10) bagian dari jumlah saham Perseroan. Rapat Dewan Komisaris membahas hal-hal yang berkaitan dengan arah strategis, performance review, dan hal-hal lain yang berkaitan dengan perbaikan kinerja Perseroan. Sepanjang tahun 2019, Dewan Komisaris telah mengadakan 5 kali rapat dengan perincian sebagai berikut :

Procedure, Basis of Determination, Structure and Amount of Remuneration for Members of the Board of Commissioners

Prior to making proposals in regards to Remuneration at the GMS, the Board of Commissioners first conducts an analysis on the basis of determining remuneration. Then, during the GMS forum, these proposals are submitted to all shareholders for them to study and give their approval on whether they agree or object to the proposed remuneration ideas.

In determining remuneration, the Company has considerations including the achievement of business targets, the Company's financial condition and other relevant factors. The remuneration was later determined at the Annual General Meeting of Shareholders held on May 23, 2019. The AGMS resolved by not giving honorariums to members of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year 2019.

Frequency of Board of Commissioners' Meeting Attendance

Meetings of the Board of Commissioners are set out in the Company's Articles of Association, which stipulates that meetings are held at least once in 2 months and are held at any time if deemed necessary by one or more members of the Board of Commissioners, or one tenth (1/10) of the total shares of the Company. The Board of Commissioners' Meeting discussed matters relating to the strategic direction, performance review, and other matters relating to the improvement of the Company's performance. Throughout 2019, the Board of Commissioners held 5 meetings with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Frekuensi Kehadiran Attendance Frequency	Persentase Percentage (%)
Somchai Santvinyoo	Presiden Komisaris President Commissioner	0	0% (I)
Chan Hock Sen	Presiden Komisaris President Commissioner	4	80% (II)
Pieter Tanuri	Komisaris Commissioner	1	20%
Eric Paskoff	Komisaris Commissioner	2	40%
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	80%
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	100%
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	0% (II)

(I) Mengundurkan diri berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Resigned based on the EGMS held on October 31, 2019
(II) Diangkat berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Appointed based on the EGMS held on October 31, 2019

Penilaian Kinerja anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi

Penilaian terhadap kinerja Komisaris dan Direksi dilakukan setiap tahun melalui RUPS. RUPS diadakan atas dasar permintaan tertulis dari 1 (satu) orang atau lebih anggota Dewan Komisaris atau dari 1 (satu) orang atau

Performance Appraisal of Members of the Board of Commissioners and/or Members of the Board of Directors

The performance of the Commissioners and Directors is carried out annually through the GMS. The GMS is held on the basis of a written request from 1 (one) or more members of the Board of Commissioners or from

lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 bagian atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara. Kriteria penilaian kinerja dewan Komisaris adalah pelaksanaan tugas pengawasan atas kebijakan pengurusan dan jalannya pengelolaan Perseroan, serta pemberian nasihat kepada direksi untuk kepentingan pencapaian tujuan Perseroan. Penilaian juga mencakup evaluasi terhadap pelaksanaan tugas khusus yang telah diberikan sesuai Anggaran dasar dan/atau berdasarkan keputusan RUPS. Sedangkan kriteria penilaian Direksi dilakukan berdasarkan tugas dan tanggung jawab terhadap Perseroan sejalan dengan target yang telah ditetapkan di awal tahun buku untuk mencapai visi dan misi Perseroan.

Pihak yang melakukan penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris terdapat dalam RUPS, yang dalam forum tersebut Komisaris dan Direksi mempertanggungjawabkan pencapaian kinerja terhadap para pemegang saham.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan "OJK" No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014, dalam hal ini Dewan Komisaris menetapkan bahwa pelaksanaan fungsi Nominasi dan Remunerasi Perseroan akan dijalankan secara langsung oleh Dewan Komisaris Perseroan, tanpa melalui pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi dengan pertimbangan fungsi tersebut masih dapat dijalankan oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Dewan Komisaris tanggal 14 Desember 2015.

Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (*charter*) dalam melaksanakan Fungsi Nominasi dan Remunerasi agar sesuai dengan komitmen Dewan Komisaris Perseroan dalam menerapkan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik (*good corporate governance*). Prosedur penetapan Nominasi dan Remunerasi di usulkan dalam agenda Rapat RUPS kemudian dilakukan dengan cara voting kepada para pemegang saham yang hadir.

DIREKSI

Direksi yang merupakan salah satu organ Perseroan terpenting, bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan demi pencapaian kepentingan dan tujuan Perseroan. Selain itu, Direksi mempunyai fungsi sebagai perwakilan Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan. Terkait hal itu, Direksi wajib membuat laporan atas operasi, kinerja dan pelaksanaan kebijakan yang diambil Direksi yang disajikan dalam laporan keuangan dan laporan tahunan untuk disampaikan dalam RUPS Tahunan. Perseroan memiliki 4 (empat) anggota Direksi, terdiri dari 1 (satu) Presiden Direktur, 1 (satu) wakil Presiden Direktur dan 2 (dua) anggota Direksi. Berdasarkan dengan Akta No. 168 tahun 2019 mengenai perubahan susunan pengurus Perseroan, komposisi susunan Direksi yang dimiliki oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

1 (one) or more shareholders who collectively represent 1/10th or more of the total shares with voting rights. The criteria for evaluating the performance of the Board of Commissioners are the implementation of supervisory duties on the management's policies and on the running of the management of the Company, as well as providing advice to Directors in the interests of achieving the Company's objectives. The assessment also includes an evaluation of the implementation of specific tasks that have been given in accordance with the Articles of Association and/or based on the resolution of the GMS. Meanwhile, the criteria for evaluating Directors are based on their duties and responsibilities to the Company in line with the targets set at the beginning of the financial year to achieve the Company's vision and mission.

The party evaluating the performance of the Board of Commissioners is found in the GMS. It is through this GMS forum that the Commissioners and Directors are responsible for demonstrating their achievements in performance to shareholders.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies is prepared based on Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated December 8, 2014. In this case the Board of Commissioners determined that the implementation of the Company's Nomination and Remuneration function would be carried out directly by the Company's Board of Commissioners, without needing to go through the formation of a Nomination and Remuneration Committee, with the consideration that the function could still be carried out by the Board Commissioners with reference to the Decree issued by the Board of Commissioners on December 14, 2015.

The Board of Commissioners has a charter it uses in carrying out the Nomination and Remuneration Function as part of this board's commitment to applying the principles of good corporate governance. The procedure for determining Nominations and Remuneration is proposed in the AGMS Meeting agenda and then conducted by voting for the shareholders present.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors, which is one of the most important organs of the Company, is fully responsible for managing the Company for the achievement of the interests and objectives of the Company. In addition, the Board of Directors has a function as a representative of the Company both inside and outside court. In this regard, the Board of Directors is required to make reports on the operations, performance and implementation of policies taken by the Directors that are to be presented in financial statements and annual reports that are submitted at the Annual GMS. The Company has 4 (four) members of the Board of Directors, consisting of 1 (one) President Director, 1 (one) Vice President Director and 2 (two) members of the Board of Directors. Based on Deed No. 168 of 2019 concerning changes in the composition of the Company's management, the composition of the Board of Directors owned by the Company is as follows:

Jabatan Position	Nama Name
Presiden Direktur President Director	Pieter Tanuri (I)
Presiden Direktur President Director	Steven Gommert Vette (III)
Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Ir Sukarman (I)
Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Eric Pierre Robert Vaillier (III)
Direktur Director	Yohanes Ade Bunian Moniaga (I)
Direktur Director	Uthan Mokhamad Arief (II)
Direktur Director	Victor Colondam (II)
Direktur Director	Kevin David Grant (III)
Direktur Director	Michail Sutiono

(I) Mengundurkan diri berdasarkan RUPST tanggal 23 Mei 2019 | Resigned based on the AGMS held on May 23, 2019

(II) Mengundurkan diri berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Resigned based on the EGMS held on October 31, 2019

(III) Diangkat berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Appointed based on the EGMS held on October 31, 2019

Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab Masing-Masing Direksi

Dalam menjalankan tugasnya, setiap anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab diantaranya adalah :

Distribution of Duties and Responsibilities of Each Member of the Board of Directors

In carrying out their duties, each member of the Board of Directors has their own duties and responsibilities, including:

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Steven Gommert Vette	Presiden Direktur President Director	Bertanggung jawab dalam memimpin dan menjalankan Perseroan, termasuk membuat kebijakan-kebijakan Perseroan dan menetapkan kebijakan-kebijakan yang strategis untuk mencapai visi dan misi Perseroan sehingga mendapatkan keuntungan bagi Perseroan. Selain itu juga bertanggung jawab dalam pengembangan jaringan pasar internasional, membuat target penjualan, dan strategi pencapaiannya serta mengawasi jalannya proses penjualan agar target dapat tercapai. He is responsible for leading and running the Company, including making Company policies and setting strategic policies to achieve the Company's vision and mission so as to benefit the Company. He is also responsible for developing international market networks, making sales targets and strategies for achieving them, and overseeing the sales process so that targets can be achieved.
Eric Pierre Robert Vaillier	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	Membantu Presiden Direktur memimpin Perseroan dalam hal perencanaan dan eksekusi strategi, agar sesuai dengan kepentingan, maksud serta tujuan Perseroan. Selain itu merencanakan dan mengendalikan manajemen keuangan melalui pengelolaan sistem akuntansi dan perbendaharaan keuangan yang transparan demi mendukung kelancaran operasional Perseroan. Merancang, mengelola dan mengawasi serta meng-evaluasi operasional dari sistem informasi (<i>software</i> dan aplikasi) dan pendukungnya (<i>hardware</i> , infrastruktur & telekomunikasi). Helping the President Director lead the Company in terms of planning and strategy execution, so that it is in line with the interests, aims and objectives of the Company. In addition, there is also planning and controlling financial management through the management of a transparent accounting system and financial treasury to support the smooth operation of the Company. He also designs, manages and supervises and evaluate the operations of the information system (software and applications) and its supporting infrastructure (hardware, infrastructure & telecommunications).

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Kevin David Grant	Direktur Director	<p>Merencanakan, mengendalikan dan mengembangkan produk Perseroan. Di samping itu juga pengendalian keandalan fasilitas produksi, efisiensi proses produksi, ketepatan penjaminan kualitas, dan mengawasi ruang lingkup penelitian dan pengembangan produk.</p> <p>To plan, control and develop the Company's products. The Company also controls the reliability of production facilities, the efficiency of production process, the accuracy of quality assurance, and oversees the scope of research and product development.</p>
Michail Sutiono	Direktur Director	<p>Merencanakan, mengendalikan dan mengembangkan produk Perseroan. Di samping itu juga pengendalian keandalan fasilitas produksi, efisiensi proses produksi, ketepatan penjaminan kualitas, serta meningkatkan kualitas SDM agar sesuai standar kualitas yang ditentukan bagi kemajuan Perseroan dengan <i>Human Capital strategic</i>.</p> <p>To plan, control and develop Company's product. In addition, he also controls the reliability of production facilities, the efficiency of the production process, the accuracy of quality assurance, and improves the quality of human resources to match with the quality standards specified for progress of the Company's through Human Capital strategic.</p>

Pedoman Kerja Direksi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab terhadap Perseroan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Perseroan telah menetapkan pedoman atau piagam (*charter*) pelaksanaan kerja bagi Direksi yang disusun berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Cakupan Pedoman Kerja Direksi meliputi :

- a. Landasan Hukum
- b. Maksud dan Tujuan
- c. Masa Jabatan
- d. Kode Etik
- e. Tugas dan Tanggung Jawab
- f. Rapat
- g. Wewenang
- h. Hubungan Kerja
- i. Penilaian Kinerja

Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Besarnya Remunerasi Anggota Direksi

Prosedur Perseroan dalam menetapkan besarnya remunerasi Direksi dilihat berdasarkan anggaran dasar Perseroan bahwa remunerasi ditentukan oleh RUPS dan wewenang tersebut oleh RUPS telah dilimpahkan kepada Dewan Komisaris. Dewan Komisaris akan menelaah besarnya jumlah remunerasi yang akan diberikan kepada kepada anggota Direksi dengan mempertimbangkan berbagai faktor termasuk kinerja Perseroan.

Besarnya remunerasi anggota Direksi untuk tahun buku 2019 telah diungkapkan pada laporan Keuangan catatan 27 halaman 75.

Board of Directors' Work Guidelines

In carrying out its duties and responsibilities to the Company in accordance with the prevailing laws and regulations, the Company has established a charter for the implementation of work for the Board of Directors that was created based on the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations. The scope of the Board of Directors' Work Guidelines include:

- a. Legal Foundation
- b. Intent and Purpose
- c. Tenure
- d. Code of Ethics
- e. Duties and Responsibilities
- f. Meeting
- g. Authority
- h. Employment Relations
- i. Performance Evaluation

Procedure, Basis of Determination, Structure and Amount of Remuneration for Members of the Board of Directors

The Company's procedures in determining the amount of remuneration for the Directors are based on the Company's articles of association, in that the remuneration is determined by the GMS and that authority by the GMS has been delegated to the Board of Commissioners. The Board of Commissioners will examine the amount of remuneration that will be given to members of the Board of Directors by considering various factors, including the Company's performance.

The amount of remuneration for members of the Board of Directors for the 2019 fiscal year has been disclosed in the Financial Statements note 27 on page 75.

Frekuensi Kehadiran Rapat Direksi

Sesuai dengan ketentuan Pasal 16 POJK 33/2014 dan Ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, Rapat Direksi harus diadakan secara berkala paling kurang 1 kali dalam setiap bulan. Rapat Dewan Direksi membahas hal-hal yang berkaitan dengan *performance review*, dan hal-hal lain yang berkaitan dengan perbaikan kinerja Perseroan. Sepanjang tahun 2019, Direksi telah mengadakan 12 kali rapat dengan perincian sebagai berikut :

Frequency of the Members of the Board of Directors' Meeting Attendance

In accordance with the provisions of Article 16 POJK 33/2014 and the Articles of Association of the Company, the Board of Directors' Meetings must be held periodically at least once a month. The Board of Directors' Meetings discussed matters relating to reviewing performance and other matters relating to the improvement of the Company's performance. Throughout 2019, the Board of Directors held 12 meetings with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Frekuensi Kehadiran Attendance Frequency	Persentase Percentage (%)
Pieter Tanuri	Presiden Direktur President Director	1	8% (I)
Steven Gommert Vette	Presiden Direktur President Director	1	8% (III)
Ir. Sukarman	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	1	8% (I)
Eric Pierre Robert Vaillier	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	12	100% (III)
Yohanes Ade Bunian Moniaga	Direktur Director	1	8% (I)
Uthan Mokhammad Arief	Direktur Director	2	17% (II)
Victor Colondam	Direktur Director	4	33% (II)
Kevin David Grant	Direktur Director	1	8%(III)
Michail Sutiono	Direktur Director	11	92%

(I) Mengundurkan diri berdasarkan RUPST tanggal 23 Mei 2019 | Resigned based on the AGMS held on May 23, 2019

(II) Mengundurkan diri berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Resigned based on the EGMS held on October 31, 2019

(III) Diangkat berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Appointed based on the EGMS held on October 31, 2019

Pelatihan Direksi

Perseroan menyadari bahwa aset yang paling berharga di dalam Perseroan yaitu Sumber Daya Manusia, oleh karena itu Perseroan selalu mengadakan pelatihan untuk meningkatkan kualitas SDM termasuk Direksi. Perseroan mendorong seluruh anggota Direksi untuk mengikuti berbagai pelatihan, *workshop* dan seminar penting, yang mana kegiatan tersebut bertujuan untuk mengembangkan kapasitas masing-masing dalam melaksanakan tugasnya.

Board of Directors Training

The Company realizes that the most valuable asset in the Company is Human Resources. As such, the Company always conducts training to improve the quality of HR including the quality of Directors. The Company encourages all members of the Board of Directors to take part in various and important training sessions, workshops and seminars, all of which aim to develop their respective capacities in carrying out their duties.

Independensi Direksi

Segala tindakan pengurusan Perseroan secara independen dijalankan oleh Direksi tanpa campur tangan pihak-pihak lain atau yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.

Independence of the Board of Directors

All of the Company's management actions are carried out independently by the Board of Directors without interference from other parties and are not contrary to laws and regulations and the Articles of Association.

Rapat Gabungan

Dalam menjalin hubungan kerja, Dewan Komisaris bersama Direksi secara rutin dan berkala melaksanakan rapat gabungan. Berdasarkan Pasal 20 Ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan, rapat gabungan Dewan Komisaris bersama dengan Direksi wajib diadakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Pada tahun 2019 Perseroan telah melakukan rapat gabungan dengan rincian sebagai berikut:

Joint Meetings

In establishing a working relationship, the Board of Commissioners and the Board of Directors regularly and periodically conduct joint meetings. Based on Article 20 Paragraph (1) of the Company's Articles of Association, joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors must be held periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months. In 2019, the Company held a number of joint meetings with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Frekuensi Kehadiran Attendance Frequency	Persentase Percentage (%)
Chan Hock Sen	Presiden Komisaris President Commissioner	1	33% (IV)
Luc, Marie, Gaston, Fernand MINGUET	Presiden Komisaris President Commissioner	0	0% (I)
Somchai Santvinyoo	Presiden Komisaris President Commissioner	0	0% (II), (III)
Pieter Tanuri	Komisaris Commissioner	0	0% (II)
Eric Paskoff	Komisaris Commissioner	1	33% (II)
Andi Solaiman	Komisaris Commissioner	0	0% (I)
Sidharta Prawira Oetama	Komisaris Commissioner	0	0% (I)
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	1	33% (II)
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	1	33% (II)
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	0% (IV)
Edy Soehartono	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	0% (I)
Paulus Ridwan Purawinata	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	0% (I)
Steven Gommert Vette	Presiden Direktur President Director	0	0% (IV)
Ir Sukarman	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	0	0% (I)
Eric Pierre Robert Vaillier	Wakil Presiden Direktur Vice President Director	1	33%
Yohanes Ade Bunian Moniaga	Direktur Director	0	0% (I)
Uthan Mokhammad Arief	Direktur Director	0	0% (III)
Victor Colondam	Direktur Director	1	33% (III)
Kevin David Grant	Direktur Director	0	0% (IV)
Michail Sutiono	Direktur Director	1	33%

(I) Mengundurkan diri berdasarkan RUPST tanggal 23 Mei 2019 | Resigned based on the EGMS held on May 23, 2019

(II) Diangkat berdasarkan RUPST tanggal 23 Mei 2019 | Appointed based on the EGMS held on May 23, 2019

(III) Mengundurkan diri berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Resigned based on the EGMS held on October 31, 2019.

(IV) Diangkat berdasarkan RUPSLB tanggal 31 Oktober 2019 | Appointed based on the EGMS held on October 31, 2019.

KOMITE AUDIT

Komite Audit bertugas membantu Dewan Komisaris dalam memenuhi tanggung jawab pengawasan terhadap proses dan integritas dari pelaporan keuangan, manajemen risiko, dan audit pada Perseroan. Komite Audit bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

Penetapan keanggotaan Komite mengacu pada POJK No.55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite. Keanggotaan Komite terdiri atas tidak kurang dari tiga anggota, dengan sekurang-kurangnya terdiri dari satu orang Komisaris Independen dan pihak dari luar Perseroan. Sehingga dengan adanya Komite Audit, peran dan fungsi organ Perseroan (RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi) bisa lebih tertata dan seimbang dalam mewujudkan tujuan Perseroan.

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is tasked with assisting the Board of Commissioners in fulfilling their responsibility for overseeing the process and integrity of financial reporting, risk management, and auditing at the Company. The Audit Committee reports directly to the Board of Commissioners.

The determination of Committee membership makes reference to POJK No.55/POJK.04/2015 concerning the Formation and Guidelines for the Implementation of Committee Work. The Committee's membership consists of no less than three members, with at least one Independent Commissioner and parties from outside the Company. As a result, with the Audit Committee, the role and function of the Company's organs (GMS, Board of Commissioners and Board of Directors) can be more organized and balanced in realizing the Company's goals.

Perseroan mengeluarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 01/DEKOM/MAS/XII/2019 tentang Perubahan Susunan Komite Audit.

Susunan Komite Audit di tahun 2019 adalah sebagai berikut:

1. Budi Yoseph Siregar (Ketua Komite Audit, rangkap jabatan sebagai Komisaris Independen)
2. Suksamran Santhan (Anggota)
3. Preedee Chantanakajohnfung (Anggota)

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Tugas utama Komite Audit adalah membantu Dewan Komisaris dengan memberikan masukan dan usulan atas laporan-laporan dari Direksi, serta memberi masukan atas hal-hal yang perlu mendapat perhatian Dewan Komisaris. Rincian tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut :

- Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada Publik dan/ atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
- Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
- Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan fee;
- Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
- Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
- Menelaaha pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
- Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan; dan
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.

Kegiatan Komite Audit 2019

Selama tahun 2019, Komite Audit telah melakukan berbagai kegiatan sesuai dengan yang tercantum dalam piagam (*charter*) Komite Audit Perseroan, yang terangkum pada berbagai kegiatan antara lain sebagai berikut :

- Melakukan tinjauan terhadap kredibilitas dan objektivitas laporan keuangan perseroan serta berjalannya proses pengawasan internal terkait.
- Melakukan tinjauan terhadap kepatuhan Perseroan terhadap peraturan pasar modal dan peraturan terkait lainnya.
- Melakukan tinjauan terhadap pelaksanaan manajemen resiko dan pengawasan internal terkait.
- Menelaah dan memberikan saran serta rekomendasi guna peningkatan kinerja divisi internal audit.
- Melakukan penelaahan dan tinjauan atas pekerjaan audit eksternal.

The Company issued the Board of Commissioner Decree No. 01/DEKOM/MAS/XII/2019 concerning the change in the composition of the Audit Committee.

The composition of the Audit Committee in 2019 is as follows:

1. Budi Yoseph Siregar (Chairman of the Audit Committee, concurrently an Independent Commissioner position)
2. Suksamran Santhan (Member)
3. Preedee Chantanakajohnfung (Member)

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The main task of the Audit Committee is to assist the Board of Commissioners by providing input and proposals on reports from the Board of Directors, as well as providing input on matters that require the attention of the Board of Commissioners. The details of the duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

- Reviewing the financial information that is to be released by the Company to the public and/or authorities, including financial statements, projections and other reports related to the Company's financial information;
- Reviewing compliance with laws and regulations relating to the Company's activities;
- Provide independent opinion in the event of disagreements between management and Accountants for the services provided;
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an accountant based on independence, the scope of the assignment, and fees;
- Reviewing the audit by the internal auditor and supervising the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of the internal auditor;
- Reviewing the implementation of risk management activities carried out by the Directors in the event that the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;
- Reviewing complaints relating to the Company's accounting and financial reporting processes;
- Analyzing and giving advice to the Board of Commissioners related to the potential conflict of interests of the Company; and
- Maintaining the confidentiality of Company documents, data and information.

Audit Committee Activities in 2019

Throughout 2019, the Audit Committee has carried out various activities in accordance with what is stated in the Company's Audit Committee charter, which is summarized in various activities as follows:

- Reviewing the credibility and objectivity of the company's financial statements as well as its ongoing internal control process.
- Reviewing the Company's compliance with capital market regulations and other related regulations.
- Reviewing the implementation of risk management and related internal controls.
- Review and provide advice and recommendations for improving the performance of the internal audit division.
- Studying and reviewing external audit work.

Dari hasil tinjauan tersebut, secara keseluruhan Komite Audit tidak menemukan hal-hal yang penting dan signifikan yang perlu dilaporkan dalam Laporan Tahunan Perseroan tahun 2019.

Profil Komite Audit

Budi Yoseph Siregar **Ketua Komite Audit**

(Profil lihat halaman 32 Profil Dewan Komisaris)

Suksamran Santhan **Anggota Komite Audit**

Warga Negara Thailand, Beliau berusia 53 tahun per 31 Desember 2018. Memperoleh gelar Bachelor Degree MS (Accounting) dari Kasetsart University pada tahun 1987 dan gelar Master Degree MS (Accounting) dari Thammasat University pada tahun 1994.

Karirnya dimulai sebagai *Credit Officer* pada tahun 1987 di Siam Commercial Bank, kemudian *Asst. Accounting Manager* di Siam Tyre Co.,Ltd.(Affiliated company of SCG) (1987-1997), *Accounting Manager* di Siam Tyre Phra Pra Daeng Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1997-1999), *Accounting Manager* di Michelin Siam Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1999-2001), *Accounting Manager and General Affairs Manager* di Michelin Siam Group Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (2001-2013), dan dari tahun 2013 sampai saat ini menjabat sebagai *Regional Insurance Manager & BOI specialist* di Michelin ROH Co.,Ltd.

Preedee Chantanakajohnfung **Anggota Komite Audit**

Warga Negara Thailand, Beliau berusia 41 tahun per 31 Desember 2019. Di tahun 1999 Beliau meraih gelar Bachelor of Arts (Accounting) dari Kasetsart University. Dan tahun 2005 dengan gelar MM in Entrepreneurship Management dari College of Management, Mahidol University (CMMU).

Karirnya dimulai sebagai Auditor pada tahun 1998 di Dhummeniti Auditing Company, Accountant di Siam Cement Industrial Group (CPAC) (1999-2002), Manager Assistant di Chomthana Co., Ltd. (2005-2006) dan Accounting and Finance Manager di Advance agro Co. (AASC) (2006-2007). Selanjutnya beliau bekerja di Michelin ROH Co., Ltd. selama 10 tahun dan MICHELIN (CHINA) INVESTMENT CO. selama 2 tahun.

Periode Jabatan dan Independensi Komite Audit

Masa Tugas anggota Komite Audit yang berasal dari anggota Dewan Komisaris tidak boleh lebih lama dari pada masa jabatan Komisaris dan dapat diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya. Komite Audit menjalankan peran secara objektif berdasarkan pertimbangan keahliannya secara profesional sehingga komite Audit harus berasal dari pihak independen. Pihak independen yang dimaksud ialah pihak yang tidak memiliki hubungan atau keterkaitan yang dapat menimbulkan benturan kepentingan dengan Perseroan, Pengurus (Dewan Komisaris dan Direksi), maupun Pemegang Saham.

From the overall results of the review, the Audit Committee did not find important and significant matters that needed to be reported in the Company's Annual Report 2019.

Profile of the Audit Committee

Budi Yoseph Siregar **Chairman of the Audit Committee**

(Profile see page 32 Profile of the Board of Commissioners)

Suksamran Santhan **Member of the Audit Committee**

A Thai citizen, he was 53 years old as of December 31, 2018. He obtained his Bachelor Degree (Accounting) from Kasetsart University in 1987 and his MS (Accounting) Master's Degree from Thammasat University in 1994.

His career began as Credit Officer in 1987 at Siam Commercial Bank. He then moved onto Asst. Accounting Manager at Siam Tire Co., Ltd. (Affiliated company of SCG) (1987-1997), Accounting Manager at Siam Tire Phra Pra Daeng Co., Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1997-1999), Accounting Manager at Michelin Siam Co., Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1999-2001), Accounting Manager and General Affairs Manager at Michelin Siam Group Co., Ltd. (JV between SCG and Michelin) (2001-2013), and from 2013 until now he has served as Regional Insurance Manager & BOI specialist at Michelin ROH Co., Ltd.

Preedee Chantanakajohnfung **Member of the Audit Committee**

Thai citizen, He is 41 years old as of December 31, 2019. Graduated with Bachelor of Arts in Accounting from Kasetsart University in 1999. In 2005, he earned his Master's Degree in Entrepreneurship Management from the College of Management, Mahidol University (CMMU).

He started his career as an Auditor in 1998 at Dhummeniti Auditing Company as an Accountant at the Siam Cement Industrial Group (CPAC) (1999-2002), as a Manager Assistant at Chomthana Co., Ltd. (2005-2006) and as an Accounting as well as Finance Manager at Advance Agro Co. (AASC) (2006-2007). Later, he worked at Michelin ROH Co., Ltd. for 10 years and MICHELIN (CHINA) INVESTMENT CO. for 2 years.

Tenure Period and Independence of the Audit Committee

The terms of office of Audit Committee members who are members of the Board of Commissioners may not be longer than the terms of office of the Board of Commissioners and can be reappointed only for 1 (one) subsequent period. The Audit Committee performs its role objectively based on consideration of its professional expertise. As such, the Audit Committee must come from an independent party. The intended independent party is a party that has no relationship or connection that can cause a conflict of interest with the Company, Management (Board of Commissioners and Directors), or Shareholders.

Rapat Komite Audit

Selama tahun 2019 rapat Komite Audit adalah sebanyak 4 kali. Berdasarkan Piagam Komite Audit, Komite Audit mengadakan rapat sekurang-kurangnya sekali dalam 3 (tiga) bulan atau diadakan minimal 4 kali rapat kuartalan dalam satu tahun, dengan demikian rapat Komite Audit ini terpenuhi.

Audit Committee Meetings

Throughout 2019, the Audit Committee meetings held 4 meetings. Based on the Audit Committee Charter, the Audit Committee must hold a meeting at least once in 3 (three) months or at least 4 quarterly meetings in one year, thus meeting Audit Committee requirements.

Nama Name	Jabatan Position	Frekuensi Kehadiran Attendance Frequency	Persentase Percentage (%)
Suksamran Santhan	Anggota Member	3	75%
Preedee Chantanakajohnfung	Anggota Member	3	75%
Budi Yoseph Siregar	Ketua Chairman	0	0%

Pedoman Komite Audit

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit Perusahaan memiliki pegangan berupa Pedoman Kerja yang memuat hal-hal di antaranya Tugas dan Tanggung Jawab Komite, Kewenangan Komite, Rapat Komite, Organisasi Komite dan hal-hal lainnya.

Audit Committee Guidelines

In carrying out its duties and responsibilities, the Company's Audit Committee has a handle in the form of Work Guidelines that contain matters including the Duties and Responsibilities of the Committee, Committee Authorities, Committee Meetings, Committee Organizations and other matters.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Komite Audit sepanjang tahun 2019 telah melakukan penilaian dan pengawasan audit terhadap Perseroan secara umum.

Implementation of Audit Committee Activities

The Audit Committee throughout the year 2019 has conducted an audit assessment and general supervision of the Company.

AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal merupakan unit kerja yang menjalankan kegiatan pemberian keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif menggunakan pendekatan yang sistematis dan disiplin untuk mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas proses tata kelola, Manajemen risiko dan pengendalian dalam rangka mendukung pencapaian tujuan Perseroan. Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang kepala Unit Audit Internal yang bertanggungjawab langsung kepada Direktur Utama dan secara fungsional berkoordinasi dengan Komite Audit.

INTERNAL AUDIT

The Internal Audit Unit is a work unit that carries out independent and objective trust and consultation activities using a systematic and disciplined approach to evaluate and improve the effectiveness of the governance process, risk management and control in order to support the achievement of the Company's goals. The Internal Audit Unit is led by a head of the Internal Audit Unit who reports directly to the President Director and functionally coordinates with the Audit Committee.

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK/.04/2015 tertanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, Perseroan mengeluarkan Surat Keputusan pada tanggal 29 Juni 2020, Perseroan telah mengangkat Alex Damenta Tarigan sebagai Kepala Audit Internal Perseroan. Beliau bertanggung jawab langsung kepada Direktur Perseroan.

Based on Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK/.04/2015 dated December 23, 2015 concerning the Formation and Guidelines for the Preparation of Internal Audit Unit Charter and from a Company Decree dated June 29, 2020, the Company has appointed Alex Damenta Tarigan as the Head of the Company's Internal Audit. He is directly responsible to the Director of the Company.

Profil Audit Internal

Alex Damenta Tarigan Ketua Audit Internal

Warga Negara Indonesia, Beliau berusia 44 tahun per 31 Desember 2019. Lulus dengan gelar Sarjana Ekonomi dari Sekolah Tinggi Ekonomi Indonesia, Indonesia 1997, dan pada tahun 2015 memperoleh gelar CPA (Certified Public Accountant) dari IAPI (Institut Akuntan Publik Indonesia) dengan nomor sertifikasi C-001337.

Internal Audit Profile

Alex Damenta Tarigan Chair of Internal Audit

An Indonesian citizen, he was 44 years old as of December 31, 2019. Graduated with a Bachelor of Economics from the Indonesian College of Economics, Indonesia in 1997, and in 2015 obtained CPA (Certified Public Accountant) from IAPI (Indonesian Institute of Certified Public Accountants) with a certification number C-001337.

Beliau menjabat sebagai Internal Controller-Indonesia tahun 2019. Beliau bergabung dengan Michelin pada tahun 2017 dengan menjabat sebagai Direktur dan Country Finance Manager (2017-2019). Karir beliau dimulai di PricewaterhouseCoopers sebagai Senior Auditor (1999-2002), Senior Finance Manager di Cargill (2006-2008) dan Country Business Manager di Caterpillar (2012-2015).

He served as an Internal Controller-Indonesia in 2019. He joined Michelin in 2017 by serving as Director and Country Finance Manager (2017-2019). His career began at PricewaterhouseCoopers as Senior Auditor (1999-2002), Senior Finance Manager at Cargill (2006-2008) and Country Business Manager at Caterpillar (2012-2015).

Struktur dan Kedudukan Audit Internal

Sesuai dengan peraturan OJK dalam menjaga independensi kegiatan Audit Internal, maka Kepala Audit Internal melapor langsung kepada Presiden Direktur dan Wakil Presiden Direktur. Para anggota Unit Audit Internal merupakan auditor dengan berbagai latar belakang akademik dan tidak boleh merangkap sebagai pelaksana kegiatan operasional Perseroan. Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab, Audit Internal harus menjalin hubungan yang erat dengan berbagai fungsi di dalam Perseroan agar dalam pelaksanaannya dapat memperoleh hasil yang maksimal.

Internal Audit Structure and Position

In accordance with Financial Services Authority regulations for maintaining the independence of Internal Audit activities, the Head of Internal Audit reports directly to the President Director and Vice President Director. Members of the Internal Audit Unit are auditors with various academic backgrounds and are not allowed to concurrently serve as individuals that carry out the Company's operational activities. The Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners. In carrying out its duties and responsibilities, Internal Audit must establish close relationships with various functions within the Company so that in its implementation it can obtain maximum results.



Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal

- Bersama Komite Audit menyusun dan melaksanakan rencana audit yang telah dibahas dengan dan disetujui oleh Presiden Direktur, dalam rangka menguji dan mengevaluasi kecukupan dan efektivitas dari sistem yang dimiliki, pengawasan internal dan kepatuhan seluruh unit kerja terhadap prosedur dan pelaporan;
- Menjamin seluruh kegiatan yang mengandung risiko cukup material diaudit secara periodik;
- Menerbitkan laporan temuan dan rekomendasi berdasarkan laporan audit kepada manajemen. Temuan yang signifikan wajib dilaporkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi;
- Melaporkan kecukupan dan fungsi manajemen risiko, kepatuhan dan fungsi pengendalian lainnya kepada manajemen;

Duties and Responsibilities of Internal Audit

- Together, the members of the Audit Committee prepare and implement an audit plan that has been discussed with and approved by the President Director, in order to test and evaluate the adequacy and effectiveness of the system in place, as well as to test and evaluate internal control and compliance of all work units with procedures and reporting;
- Guarantee all activities that carry a sufficient amount of material to be periodically audited;
- Publish report findings and recommendations based on audit reports to management. Significant findings must be reported to the Board of Commissioners and Directors;
- Reporting the adequacy and functions of risk management, compliance and other control functions to management;

- Memberikan rekomendasi kepada manajemen mengenai peningkatan ke arah lebih baik di seluruh kegiatan Perseroan dan penerapan tata kelola Perseroan yang baik.
- Melakukan review terhadap SOP (Standar Operasi Prosedur) yang ada dan jika dibutuhkan membuat SOP baru sehingga tercipta GCG yang baik di dalam Perseroan.

- Provide recommendations to management regarding improvements to all of the Company's activities and the implementation of good corporate governance.
- Conduct a review of the existing SOP (standard operating procedure) and, if necessary, create a new SOP so as to create a good GCG within the Company.

Piagam Audit Internal

Perseroan telah memiliki Piagam Audit Internal (*Internal Audit Charter*) yang ditandatangani oleh Direksi dan Dewan Komisaris pada tanggal 12 Januari 2009. Piagam Audit Internal merupakan pedoman agar Divisi Internal Audit dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara kompeten, independen dan dapat dipertanggungjawabkan sehingga dapat diterima oleh semua pihak yang berkepentingan. *Internal Audit Charter* ini antara lain menjelaskan mengenai visi dan misi, struktur dan kedudukan, persyaratan Internal Audit, tugas dan tanggung jawab, kewenangan Audit Internal, Standar Audit/Norma Pemeriksaan dan Kode Etik yang harus dipatuhi oleh Audit Internal.

Internal Audit Charter

The Company has an Internal Audit Charter signed by the Directors and Board of Commissioners on January 12, 2009. The Internal Audit Charter is a guideline that allows the Internal Audit Division to carry out its duties and responsibilities competently, independently and can be accounted for so that it can be accepted by all interested parties. The Internal Audit Charter, among other things, explains the vision and mission, structure and position, Internal Audit requirements, duties and responsibilities, Internal Audit authority, Audit Standards/Examination Norms and Code of Ethics that must be obeyed by Internal Audit.

Kegiatan Audit Internal Sepanjang 2019

Sepanjang tahun 2019, Unit Audit Internal telah bertugas sesuai dengan porsinya dengan melakukan pemeriksaan dan pengawasan serta melaporkannya kepada Dewan Direksi. Sampai saat ini, beberapa perbaikan telah dilakukan untuk menindaklanjuti laporan yang ada.

Internal Audit Activities Throughout 2019

Throughout 2019, the Internal Audit Unit has served in accordance with its portion by conducting inspection and supervision and reporting it to the Board of Directors. To date, several improvements have been made to follow up on existing reports.

SEKRETARIS PERSEROAN

Berdasarkan Surat Keputusan No : 037/KEP/HCGS/VI/2019, Perseroan telah menunjuk Eric Pierre Robert Vaillier sebagai Sekretaris Perseroan. (Profil lihat halaman 35 profil Dewan Direksi)

CORPORATE SECRETARY

Based on Decree No: 037/KEP/HCGS/VI/2019, the Company has appointed Eric Pierre Robert Vaillier as the Corporate Secretary. (For Profiles see page 35 Profile of the Board of Directors)

Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perseroan

Sesuai dengan peraturan BAPEPAM No. IX.1.4 tentang Pembentukan Sekretaris Perseroan dan peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perseroan Emiten atau Perseroan Publik, Perseroan mengangkat Sekretaris Perseroan dengan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

In accordance with BAPEPAM regulation No. IX.1.4 concerning the Establishment of the Corporate Secretary and OJK Regulation No. 35/POJK.04 2014 concerning Corporate Secretary of Issuers or Public Companies, the Company appoints its Corporate Secretary with the following duties and responsibilities:

- Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya mengenai peraturan yang berlaku;
- Memberi masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai kepatuhan pada ketentuan peraturan perundang-undangan tentang Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya;
- Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, dan Pemangku kepentingan lainnya dalam mengungkapkan informasi mengenai kinerja dan kegiatan operasional Perseroan sesuai prinsip keterbukaan sebagai Perseroan publik;
- Mengoordinasikan Rapat Umum Pemegang Saham; dan
- Menyerahkan laporan-laporan wajib (seperti laporan bulanan, laporan triwulan, laporan tahunan) sebagai Perseroan publik kepada pihak-pihak yang berwenang.
- Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham,

- Following capital market developments, especially regarding applicable regulations;
- Provide input to the Directors and Board of Commissioners regarding compliance with the provisions of the legislation concerning the Capital Market and its implementing regulations;
- To serve as a liaison between the Company and shareholders, the Financial Services Authority, and other stakeholders in disclosing information about the performance and operational activities of the Company in accordance with the principle of openness as a public company;
- Coordinate the General Meeting of Shareholders; and
- Submit mandatory reports (such as monthly reports, quarterly reports, annual reports) as a public company to the authorized parties.
- As a liaison between the Company and shareholders,

Kegiatan Sekretaris Perseroan Tahun 2019

Sesuai tugas dan tanggung jawab, Sekretaris Perseroan pada 2019 sudah melaksanakan berbagai kegiatan, di antaranya :

- Memastikan Perseroan mengikuti semua aturan perundang-undangan dan pasar modal;
- Menyampaikan informasi seperti laporan Keuangan dan informasi lainnya kepada OJK, BEI atau publik;
- Memastikan pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) berjalan baik.

Periode Jabatan Sekretaris Perseroan

Sekretaris Perseroan diangkat oleh Direksi sehingga periode jabatan sekretaris Perseroan tidak boleh melebihi periode jabatan Direksi.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perseroan

Selama tahun buku 2019, unit sekretaris Perseroan telah mengikuti pelatihan atau seminar maupun sosialisasi aturan baru baik yang dilakukan oleh OJK, BEI maupun Asosiasi Emiten Indonesia "AEI".

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Direksi dan Manajemen bertanggungjawab untuk memastikan terlaksananya sistem pengendalian internal Perseroan yang merupakan bagian dalam mewujudkan pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik. Sistem pengendalian internal Perseroan dirancang untuk memberikan keyakinan yang memadai terhadap tercapainya pelaksanaan operasi Perseroan yang efektif, efisiensi, laporan keuangan yang akurat dan dapat diandalkan serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, meliputi aspek transparansi, kepatuhan hukum dan tanggung jawab lingkungan.

Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Dalam kegiatan operasional Perseroan, sistem pengendalian internal telah terbukti cukup efektif dan berjalan dengan baik. Sistem pengendalian internal harus diterapkan disetiap lini dan lapisan struktur organisasi sehingga pengendalian ini menjadi bagian yang tak terpisahkan pada setiap individu dalam menjalankan tugas dan fungsi masing-masing.

MANAJEMEN RISIKO

Perseroan menyadari bahwa setiap usaha tidak bisa lepas dari risiko-risiko yang melekat pada setiap jenis industrinya, namun Perseroan berusaha memastikan bahwa risiko tersebut sudah diantisipasi dan dikelola sebaik mungkin sehingga risiko yang akan timbul telatif lebih kecil. Hal ini harus didukung oleh semua bagian dalam Perseroan baik Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan. Direksi mendefinisikan dan menetapkan kebijakan manajemen risiko dengan memperhatikan strategi, sasaran, dan tujuan Perseroan dan harus mendapat persetujuan Dewan Komisaris dan dikomunikasikan kepada seluruh karyawan Perseroan. Proses manajemen risiko yang dilakukan Perseroan terdiri atas 5 langkah utama sebagai berikut:

Activities of the Corporate Secretary in 2019

In accordance with its duties and responsibilities, the Corporate Secretary in 2019 has carried out various activities, including:

- Ensuring that the Company follows all laws and capital market rules;
- Delivering information such as financial statements and other information to the FSA, IDX or the public;
- Ensuring that the General Meeting of Shareholders (GMS) runs well.

Tenure of Office of the Corporate Secretary

The Corporate Secretary is appointed by the Board of Directors so that the term of office of the Company secretary may not exceed the term of office of the Board of Directors.

Competency Development of the Corporate Secretary

During the 2019 financial year, the Company's secretary unit has participated in training or seminars as well as dissemination of new regulations conducted by the FSA, IDX and the Indonesian Issuers Association.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Board of Directors and Management are responsible for ensuring the implementation of the Company's internal control system which is part of realizing the implementation of Good Corporate Governance. The Company's internal control system is designed to provide adequate confidence in the achievement of effective, efficient, and reliable financial reporting and compliance with applicable laws and regulations, including aspects of transparency, legal compliance and environmental responsibility.

Effectiveness of the Internal Control System

In the Company's operational activities, the internal control system has proven to be quite effective and running well. Internal control systems must be applied in every line and layer of the organizational structure so that these controls become an inseparable part of each individual in carrying out their respective duties and functions.

RISK MANAGEMENT

The Company realizes that every business cannot be separated from the risks inherent in each type of industry, but the Company strives to ensure that these risks are anticipated and managed as well as possible so that the risks that arise will be relatively less. This must be supported by all sections in the Company, including the Board of Commissioners, Directors and all employees. The Board of Directors defines and sets risk management policies by taking into account the Company's strategies, targets and objectives and must obtain Board of Commissioners approval and be communicated to all employees of the Company. The risk management process carried out by the Company consists of 5 main steps as follows:

1. Identifikasi Risiko
2. Penilaian Risiko
3. Mitigasi Risiko
4. Monitoring dan Pelaporan Risiko

Risiko-risiko yang Dihadapi Perseroan

Perseroan menyadari bahwa risiko merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam setiap usaha termasuk kegiatan operasional yang dijalankan Perseroan dan dapat mempengaruhi hasil usaha dan kinerja Perseroan, namun Perseroan berusaha memastikan bahwa risiko tersebut sudah diantisipasi sedini mungkin sehingga risiko yang akan dihadapi pun menjadi lebih kecil.

Berikut adalah risiko-risiko yang muncul dalam bisnis Perseroan :

a. Resiko Persediaan Bahan Baku

Persediaan (*inventory*) sebagai elemen modal kerja merupakan aktiva yang selalu dalam keadaan berputar dan memiliki peranan penting dalam operasi bisnis. Biaya terbesar dari total biaya produksi Perseroan adalah biaya bahan baku. Dalam produksi ban, Perseroan menggunakan bahan baku antara lain karet alam, karet sintesis, *carbon black* dan berbagai macam bahan kimia yang berasal dari turunan produk minyak mentah. Biaya bahan baku tersebut sangat dipengaruhi oleh fluktuasi harga minyak bumi mentah dan karet alam. Apabila biaya bahan baku meningkat dan di sisi lain Perseroan tidak dapat menyesuaikan peningkatan biaya bahan baku dengan membebaskan harga jual yang lebih tinggi kepada konsumen, maka hal tersebut akan berdampak kepada penurunan pendapatan Perseroan.

Persediaan bahan baku yang cukup juga dapat memperlancar proses produksi, selain itu barang jadi yang dihasilkan harus dapat menjamin efektifitas kegiatan pemasaran, yaitu memberikan kepuasan kepada pelanggan, karena apabila barang tidak tersedia maka perusahaan kehilangan kesempatan merebut pasar dan perusahaan tidak dapat mensuplay barang pada tingkat optimal.

Guna meminimalisir resiko ini, salah satu strategi yang disusun Perseroan ialah dengan melakukan pengendalian persediaan. Tujuan dari pengendalian persediaan adalah untuk menekan biaya-biaya operasional seminimal mungkin sehingga akan mengoptimalkan kinerja perusahaan. Untuk melaksanakan pengendalian persediaan yang dapat diandalkan dan dipercaya tersebut maka harus diperhatikan berbagai faktor yang terkait dengan persediaan. Penentuan dan pengelompokan biaya-biaya yang terkait dengan persediaan perlu mendapatkan perhatian yang khusus dari pihak manajemen dalam mengambil keputusan yang tepat.

Terkait dengan rencana jangka panjang, Perseroan telah mengelola perkebunan karet untuk menjaga kelangsungan persediaan bahan baku.

1. Risk Identification
2. Risk Assessment
3. Risk Mitigation
4. Monitoring and Risk Reporting

Risks Faced by the Company

The Company realizes that risk is an inseparable part in every business including operational activities carried out by the Company and can affect the Company's business results and performance, but the Company seeks to ensure that the risk has been anticipated as early as possible so that the risks to be faced will be smaller.

Following are the risks that arise in the Company's business:

a. Raw Material Inventory Risks

Inventory as an element of working capital is an asset that is always in a state of rotation and has an important role in business operations. The largest cost of the Company's total production costs is the cost of raw materials. In tire production, the Company uses raw materials, including natural rubber, synthetic rubber, carbon black, and various chemicals derived from crude oil products. The cost of these raw materials is strongly influenced by fluctuations in the price of crude oil and natural rubber. If the cost of raw materials increases and on the other hand the Company cannot adjust the increase in raw material costs by charging higher selling prices to consumers, then this will have an impact on the Company's revenue decline.

An adequate supply of raw materials can also expedite the production process. In addition, the finished goods produced must be able to guarantee the effectiveness of marketing activities, namely, by providing satisfaction to customers. If the goods are not available then the company loses the opportunity to seize the market and the company cannot supply goods at the optimal level.

In order to minimize this risk, one of the strategies compiled by the Company is to control inventory. The purpose of inventory control is to reduce operational costs to a minimum so that it will optimize company performance. To carry out reliable and trustworthy inventory control, various factors related to inventory must be considered. Determination and classification of costs associated with inventories need special attention from management in making the right decision.

In regards to the long-term plan, the Company has managed a rubber plantation to maintain the continuity of raw material supplies.

b. Risiko Perubahan Nilai Valuta Asing

Resiko nilai tukar adalah resiko yang diakibatkan karena adanya perubahan nilai tukar mata uang asing. Pada umumnya, transaksi-transaksi bisnis yang berhubungan dengan mata uang asing (*foreign currency*) biasanya akan menghadapi masalah perubahan nilai kurs mata uang tersebut.

Hampir seluruh pinjaman Perseroan merupakan pinjaman dalam mata uang USD. Apabila nilai tukar rupiah terhadap mata uang USD mengalami penurunan (depresiasi), maka jumlah pelunasan hutang dan beban bunga yang harus dibayarkan Perseroan akan mengalami peningkatan. Dengan jumlah pinjaman dan beban bunga yang meningkat, memberikan dampak yang signifikan terhadap kinerja perseroan dan kelangsungan usaha Perseroan.

Risiko Perubahan Nilai Valuta Asing menjadi risiko besar yang dihadapi oleh Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya. Namun karena sebagian besar penjualan Perseroan berasal dari ekspor dalam mata uang USD, serta sebagian besar pembelian bahan baku menggunakan mata uang yang sama, sehingga secara tidak langsung Perseroan telah melakukan perlindungan yang alami terhadap risiko perubahan nilai *valuta* asing/*natural hedging*.

c. Risiko Persaingan Usaha

Pasar global untuk industri ban saat ini menjadi semakin kompetitif dan dinamis. Penurunan atau kenaikan harga jual dapat berdampak pada keuntungan Perseroan. Untuk meminimalisasi risiko tersebut, Perseroan berupaya menjaga hubungan baik dengan *customer*, menjaga kinerja Perseroan yang baik dengan mengirim produk-produk berkualitas tinggi dan memberikan pelayanan prima secara konsisten. Perseroan juga selalu konsisten berupaya untuk menjadi lebih kompetitif, dengan memberlakukan efisiensi produk tanpa mengurangi kualitas atau fleksibilitas.

Di dalam industri ban, tidak terdapat pembatasan bagi Perseroan ban untuk memproduksi suatu jenis ban. Beberapa Perseroan nasional dan asing dapat juga memproduksi jenis ban sejenis yang dihasilkan Perseroan dengan merek dagang yang berbeda. Dengan adanya produk jenis ban sejenis yang dihasilkan oleh beberapa Perseroan maka persaingan usaha di antara Perseroan ban akan semakin ketat, yang mana akan melibatkan faktor harga, kualitas produk dan *brand awareness*.

Perseroan harus dapat bersaing secara efektif dari segi harga, kualitas produk dan promosi produk agar kelangsungan hidup Perseroan dapat terus berlangsung. Perseroan harus senantiasa aktif melakukan riset dan pengembangan produk untuk meningkatkan kualitas produk dan efisiensi biaya produksi.

b. Risk of Changes in Foreign Currency Values

Exchange rate risk is the risk caused by changes in foreign exchange rates. In general, business transactions related to foreign currencies will usually face the problem of changes in the exchange rate of the currency.

Almost all of the Company's loans are loans in USD. If the exchange rate of the rupiah against the USD decreases (depreciation), then the amount of debt repayments and interest expenses to be paid by the Company will increase. With the number of loans and interest expenses increasing, it has a significant impact on the company's performance and business continuity.

Risk of Changes in the Foreign Currency Values becomes a major risk faced by the Company in carrying out its business activities. However, because most of the Company's sales come from exports denominated in USD, and most purchases of raw materials use the same currency, so the Company has indirectly made natural protection against the risk of natural hedging.

c. Business Competition Risk

The global market for the tire industry is becoming increasingly competitive and dynamic. A decrease or increase in selling prices can have an impact on the Company's profits. To minimize these risks, the Company strives to maintain good relations with customers, maintain good Company performance by sending high quality products and providing excellent service consistently. The Company also consistently strives to be more competitive, by applying product efficiency without reducing quality or flexibility.

In the tire industry, there are no restrictions for tire companies to produce a type of tire. Some national and foreign companies can also produce similar types of tires produced by the Company with different trademarks. With the similar type of tire products produced by several companies, business competition among tire companies will be tighter and will involve the price, product quality and brand awareness factors.

The Company must be able to compete effectively in terms of price, product quality and product promotion so that the Company's survival can continue. The company must continue to actively conduct product research and development to improve product quality and production cost efficiency.

d. Risiko Kebijakan Pemerintah

Peraturan dan kebijakan pemerintah baik Pemerintah Pusat maupun Pemerintah Daerah yang secara langsung maupun tidak langsung berkaitan dengan kegiatan usaha dapat mempengaruhi kinerja Perusahaan secara keseluruhan. Berbagai peraturan Pemerintah terkait kebijakan ekspor produk, kebijakan impor bahan baku atau barang jadi dan peraturan lainnya yang berkaitan dengan industri ban secara khusus dan kebijakan ekonomi lainnya secara umum dapat mempengaruhi kegiatan operasional Perseroan. Sebagian komponen bahan baku Perseroan adalah impor dan sebagian besar penjualan produk Perseroan adalah ekspor, bila terjadi perubahan peraturan Pemerintah yang dapat memberatkan impor sehingga harga-harga komponen impor meningkat dari sebelumnya, maka akan berdampak secara langsung terhadap biaya produksi dan kelangsungan kegiatan Perseroan.

Begitu pula bila terjadi perubahan peraturan Pemerintah yang dapat memberatkan pelaksanaan ekspor Perseroan, tidak hanya di Indonesia tetapi juga negara tujuan ekspor. Walaupun risiko ini merupakan salah satu risiko yang tidak bisa dihindari, sebagai Perseroan yang baik, Perseroan tetap mengikuti aturan yang ditetapkan Pemerintah dengan tetap aktif memberikan masukan-masukan yang baik untuk pertumbuhan ekonomi Indonesia ke depan pada umumnya dan terutama pertumbuhan Perseroan.

Evaluasi atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Penerapan terhadap Manajemen Risiko telah dilakukan oleh Perseroan di tahun 2019. Hal ini dibuktikan segala risiko usaha yang dihadapi Perseroan tersebut dapat diatasi dengan baik tanpa mengganggu kelangsungan usaha.

PERKARA PENTING

Pada tanggal 13 Mei 2019, Al Shabibi Est for Tires Technology mengajukan gugatan No: 299/Pdt.G/2019/PN Jkt.Pst. terhadap Perseroan mengenai tindakan melawan hukum terhadap penggugat. Sidang pertama telah dilakukan pada tanggal 16 Juni 2019 di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dan sampai saat ini proses persidangan masih berlangsung.

SANKSI ADMINISTRATIF

Selama tahun 2019, Perseroan dikenakan sanksi administratif oleh Otoritas Jasa Keuangan "OJK" atas keterlambatan penyampaian Laporan Tahunan 2018 dan Laporan Keuangan 2018.

KODE ETIK PERSEROAN

Komitmen Perseroan sebagai perusahaan terbuka untuk memperoleh kesinambungan usaha jangka panjangnya tidak hanya tercermin dari kepatuhan Perseroan terhadap aturan yang bersifat mengikat. Perseroan juga senantiasa menerapkan suatu standar kode etik dan tanggung jawab profesional sebagai salah satu tolak ukur dalam upayanya untuk mencapai keseimbangan operasional usaha Perseroan. Selain Perseroan yang berkewajiban memenuhi persyaratan dari semua perundangundangan yang berlaku,

d. Government Policy Risks

Government regulations and policies, whether from the Central Government and Regional Governments that directly or indirectly relate to business activities, can affect the overall performance of the Company. Various Government regulations related to product export policies, import policies on raw materials or finished goods and other regulations relating to the tire industry in particular and other economic policies in general can also affect the Company's operational activities. Some components of the Company's raw materials are imported and most of the Company's product sales are exports, if there is a change in Government regulations that can burden imports so that the prices of imported components increase more from before, it will have a direct impact on production costs and continuity of the Company's activities.

Likewise, if there is a change in Government regulations, then that can also burden the implementation of the Company's exports, not only in Indonesia but also in the export destination countries. Although this risk is one of the risks that cannot be avoided, as a good Company, the Company still follows the rules set by the Government by actively providing good inputs for Indonesia's economic growth going forward in general and in particular for the Company's growth.

Evaluation of the Effectiveness of the Risk Management System

The implementation of Risk Management has been carried out by the Company in 2019. This is proven by all the business risks faced by the Company that have been overcome properly without disrupting business continuity.

IMPORTANT NOTICE

On May 13, 2019, Al Shabibi Est for Tires Technology filed a lawsuit No: 299/Pdt.G/2019/PN Jkt.Pst. against the Company regarding unlawful actions against the plaintiff. The first trial was held on June 16, 2019 at the Central Jakarta District Court and the trial process is still ongoing.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

In 2019, the Company was subject to administrative sanctions by the Financial Services Authority for its delay in its submission of the 2018 Annual Report and the 2018 Financial Report.

COMPANY CODE OF ETHICS

The Company's commitment as a public company to obtain long-term business continuity is not only reflected in the Company's compliance with binding regulations. The Company also always applies a code of ethics and professional responsibilities as one of the benchmarks in its efforts to achieve the operational balance of the Company's business. In addition to how the Company is obliged to meet the requirements of all applicable laws and regulations, the Company also applies the code of ethics and professional

Perseroan menerapkan standar kode etik dan tanggung jawab profesional tersebut sebagai bentuk tanggung jawab Perseroan terhadap publik, para pelanggan, Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan dalam menjalankan kegiatan usahanya. Penekanan terhadap kode etik sebagai dasar Perseroan meliputi *Spiritual, Honest & Responsible, Synergy, Proactive and Loyal* atau yang biasa dikenal dengan core value Perseroan. Dengan tujuan untuk mengintegrasikan nilai-nilai Perseroan kedalam perilaku karyawan agar sejalan dengan visi dan misi Perseroan, diimplementasikan oleh seluruh karyawan termasuk Dewan Komisaris dan Direksi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab mereka, dan menjadi pedoman dasar bagi semua organ atau bagian yang ada di Perseroan.

Selain melalui media *Website* Perseroan, kode etik dikomunikasikan juga dalam bentuk *Poster Core Value* yang dipasang di setiap sudut gedung Perseroan. Dilombakan secara rutin antar Departemen dan Divisi Perseroan dan secara langsung diperkenalkan kepada karyawan baru melalui Orientasi Karyawan Baru (OKB) yang diselenggarakan sebelum karyawan menghadapi jobdesk masing-masing. Tujuan dari semua aktivitas ini tentu saja untuk menjadikan *core value* sebagai budaya Perseroan yang harus dapat mendarah daging bagi semua karyawan Perseroan. Sanksi terhadap pelanggaran kode etik sudah diatur dalam PKB (Perjanjian Kerja Bersama) mulai dari Surat Peringatan (SP) hingga PHK.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERSEROAN

PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk (Perseroan) sebagai Perseroan publik menyediakan akses informasi dan data dengan situs resmi <http://www.multistrada.co.id/>. Perseroan juga menyediakan komunikasi langsung melalui surat elektronik dengan *situs:achillescare@multistrada.co.id* atau *corsacare@multistrada.co.id*.

SISTEM PELAPORAN PENGADUAN

Sistem Pelaporan Pelanggaran (*whistleblowing system*) adalah mekanisme bagi siapa saja, baik itu karyawan, mantan karyawan, anggota dari suatu institusi atau organisasi, atau masyarakat umum yang ingin melaporkan suatu tindakan yang dianggap melanggar ketentuan atau etika berkaitan langsung atau tidak langsung dengan kepentingan Perseroan. Sistem Pelaporan Pelanggaran mencakup hal-hal yang berkaitan dengan cara penyampaian pelanggaran, perlindungan bagi pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola pengaduan dan hasil dari penanganan pengaduan.

Program Whistleblowing

Program *Whistleblowing* dalam Perseroan diterapkan dengan cara mengharuskan manajemen dari setiap lini unit bisnis agar secara konsisten menjalankan fungsi pengawasan melekat dan berjenjang, serta membuka saluran pengaduan yang dapat didayagunakan sebagai *early warning* untuk dapat dilakukan langkah-langkah penyempurnaan sistem pengendalian internal.

responsibilities as a form of the Company's responsibility to the public, customers, shareholders and stakeholders in carrying out its business activities. Emphasis on the code of ethics as the basis of the Company includes *Spiritual, Honest & Responsible, Synergy, Proactive and Loyal*, or commonly known as the Company's core values. With the aim to integrate the Company's values into employee behavior in line with the Company's vision and mission, the Code of Ethics is implemented by all employees including the Board of Commissioners and Directors in carrying out their duties and responsibilities, and serves as a basic guideline for all organs or sections in the Company.

Aside from being accessible through the Company's website media, the code of ethics is also communicated in the form of a Core Value Poster that is installed in every corner of the Company's buildings. These ethics are promoted through competitions regularly between Departments and Divisions of the Company and are also directly introduced to new employees through the New Employee Orientation (OKB) which is held before employees face their respective desk jobs. The purpose of all these activities is of course to make core values part of the Company's culture that is internalized by all employees of the Company. Sanctions for violations of the code of ethics have been regulated in the Collective Labor Agreement. These sanctions range from Warning Letters to layoffs.

ACCESS TO INFORMATION AND COMPANY DATA

PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk (the Company) as a public company provides access to information and data with its official website at <http://www.multistrada.co.id/>. The Company also provides a direct communication channel via electronic mail through: *achillescare@multistrada.co.id* or *corsacare@multistrada.co.id*.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

A whistleblowing system is a mechanism for anyone, whether an employee, a former employee, a member of an institution or organization, or the general public who wants to report an action that is considered to violate provisions or ethics relating directly or indirectly to the interests of the Company. The Violation Reporting System covers matters relating to the delivery of the violation, protection for the whistleblower, handling the complaint, the party managing the complaint and the results of the handling the complaint.

Whistleblowing Program

The Whistleblowing Program in the Company is implemented by requiring the management of each line of business units to consistently carry out its attached and tiered supervisory function, as well as opening a complaints channel that can be utilized as an early warning for steps to improve the internal control system.

Pelaporan *Whistleblowing*

Perseroan menangani dengan profesional setiap pelaporan pelanggaran yang disertai dengan bukti-bukti. Jika hasil investigasi menunjukkan bahwa pelanggaran yang terjadi memang dilakukan, maka Perseroan akan memberi sanksi kepada pelaku sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Pelaku akan mendapatkan hukuman hingga mendapatkan efek jera dan itu diharapkan bisa menjadi peringatan kepada semua pihak yang berniat melakukan pelanggaran. Perseroan membuka akses pelaporan pelanggaran dari karyawan melalui surat tertutup/email kepada Direksi secara langsung.

Perlindungan bagi *Whistleblower*

Untuk menjamin pelapor pelanggaran, Perseroan melalui manajemen akan memberi perlindungan dengan menjaga kerahasiaan identitas pelapor dan perkara yang dilaporkannya. Dengan demikian, semua karyawan tidak perlu merasa takut untuk melaporkan tindakan atau informasi yang dinilai mengandung pelanggaran.

Perseroan juga akan mengapresiasi dengan penghargaan kepada setiap karyawan yang melaporkan pengaduan. Dengan catatan, jika laporan tersebut terbukti benar.

Penanganan Pengaduan

Tindak lanjut laporan yang disampaikan oleh *whistleblower* dan mekanisme penanganannya dilakukan oleh tim yang diketuai oleh Direktur Perseroan.

Pihak Pengelola Pengaduan

Dalam melakukan pengelolaan atas pengaduan, Perseroan mempunyai tim yang diketuai oleh Direktur Perseroan.

Hasil dari *Whistleblower*

Penanganan dari kasus yang dilaporkan bertujuan untuk memperkuat sistem pengendalian internal Perseroan dan memotivasi seluruh pihak atau karyawan untuk menghindari kegiatan atau transaksi yang dapat berpotensi mengakibatkan kerugian bagi Perseroan atau dapat mengganggu jalannya operasional Perseroan secara aman. Sepanjang tahun 2019, laporan yang diterima sudah terselesaikan.

PENERAPAN ATAS PEDOMAN TATA KELOLA PERSEROAN

Perseroan dalam melakukan penerapan terhadap GCG mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK/.04/2015 dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perseroan Terbuka, berikut rekomendasi yang diterapkan Perseroan adalah sebagai berikut :

Whistleblowing Reporting

The Company professionally handles every reporting of violations accompanied by evidence. If the results of the investigation show that the violation that was actually committed, the Company will impose sanctions on the perpetrators in accordance with applicable regulations.

Perpetrators will get the punishment to get a deterrent effect and it is expected to be a warning to all parties who intend to commit violations. The Company opens access to reporting violations from employees through direct closed letters/emails to the Directors.

Protection for Whistleblowers

To guarantee the reporter of violations, the Company through management will provide protection by maintaining the confidentiality of the reporter's identity and the reported case. Thus, employees need not feel afraid to report actions or information that are considered to contain violations.

The company will also appreciate and respect to every employee who reports a complaint. With notes, if the report is proven true.

The Handling of Complaints

Follow-up reports submitted by the whistleblower and the handling mechanism are carried out by a team chaired by the Director of the Company.

Complaints Manager

In managing complaints, the Company has a team chaired by the Company's Director.

Results from Whistleblowers

Handling of reported cases aims to strengthen the Company's internal control system and motivate all parties or employees to avoid activities or transactions that could potentially cause harm to the Company or can disrupt the safe running of the Company's operations. Throughout 2019, the report cases the Company has received have been completed and closed.

IMPLEMENTATION OF THE COMPANY'S GOVERNANCE GUIDELINES

The Company in implementing GCG refers to the Financial Services Authority Regulation Number 21/POJK/.04/2015 and the Financial Services Authority Circular Letter Number 34/SEOJK.04/2015 concerning Guidelines for Public Company Governance. The recommendations applied by the Company are as follows:

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
1. Hubungan Perseroan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam menjamin Hak-Hak Pemegang Saham	Prinsip 1 : Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS	1.1 Perseroan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.	Perseroan membagikan Tata Tertib kepada setiap Pemegang Saham pada saat RUPS sebelum memasuki ruang rapat.
1. Relationship of the Public Company with Shareholders in guaranteeing the Rights of Shareholders	Principle 1: Increase the Value of the GMS	1.1 The Public Company has a method or technical procedure for voting both publicly and privately that prioritizes independence and the interests of shareholders.	The Company distributes its Rules of Conduct to each Shareholder at the AGM before entering the meeting room.
		1.2 Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.	Ada beberapa anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang tidak hadir dikarenakan keperluan dinas ke luar kota.
		1.2 All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Public Company are to be present at the Annual GMS.	There are several members of the Board of Directors and Board of Commissioners who are absent due to the need for out-of-town services.
		1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs Web Perseroan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.	Perseroan telah mengumumkan hasil RUPS melalui media cetak dan mengunggah di situs web-site Perseroan
		1.3 A summary of the GMS minutes is available on the Company's website, open for at least 1 (one) year.	The Company has announced the results of the GMS through print and uploaded these results on the Company's website
	Prinsip 2 : Meningkatkan Kualitas komunikasi Perseroan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor	2.1 Perseroan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.	Komunikasi dan penyampaian informasi kepada pemegang saham/investor dilakukan dalam keterbukaan Informasi melalui OJK dan IDX. Selain itu juga Perseroan memberikan laporan setiap 3 bulan melalui email.
	Principle 2: Improving the Quality of Public Company communication with Shareholders or Investors	2.1 The Public Company has a communication policy with shareholders or investors.	Communication and delivery of information to shareholders/investors is carried out in the disclosure of information through the FSA and IDX. In addition, the Company provides reports every three months by email.

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>2.2 Perseroan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web.</p> <p>2.2 The Public Company discloses the communication policy of the Public Company with shareholders or investors on its Website.</p>	<p>Perseroan mengunggah Laporan Keuangan baik secara triwulan maupun tahunan di situs web Perseroan, dalam rangka memberikan Informasi kepada semua pemegang saham.</p> <p>The Company uploads Financial Statements both quarterly and annually on the Company's website in order to provide information to all shareholders.</p>
2. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris	Prinsip 3 : Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris	3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan Terbuka.	Susunan Dewan Komisaris telah sesuai dengan kondisi Perseroan dan sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014.
2. Function and Role of the Board of Commissioners	Principle 3: Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners	3.1 The method of determining the number of members of the Board of Commissioners takes into consideration the condition of the Public Company.	The composition of the Board of Commissioners is in accordance with the conditions of the Company and in accordance with FSA Regulation No. 33/POJK.04/2014.
		<p>3.2 Penentuan komposisi Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>3.2 Determination of the composition of the Board of Commissioners takes into account the diversity of expertise, knowledge and experience required.</p>	<p>Anggota Komisaris Perseroan telah memenuhi syarat yang dibutuhkan oleh Perseroan.</p> <p>Members of the Company's Commissioners have fulfilled the requirements requested by the Company.</p>
	Prinsip 4 : Meningkatkan kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris	4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.	Penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris dilakukan melalui RUPS sebagaimana disebutkan di dalam Laporan Tahunan.
	Principle 4: Improving the quality of the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners	4.1 The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	The assessment of the performance of the Board of Commissioners is carried out through the GMS as stated in the Annual Report.

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>4.2 Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan Terbuka.</p> <p>4.2 A self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners that is disclosed through the Annual Report of the Public Company.</p>	<p>Penilaian kinerja Dewan Komisaris berdasarkan atas tugasnya dalam menjalankan fungsinya kepada Perseroan sebagaimana ditunjukkan dalam Laporan Tahunan pada Tata Kelola Perseroan.</p> <p>The performance evaluation of the Board of Commissioners is based on its duties in carrying out its functions to the Company as set forth in the Annual Report on Corporate Governance.</p>
		<p>4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan Keuangan.</p> <p>4.3 The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners when involved in Financial crimes.</p>	<p>Terkait pengunduran diri dan pelanggaran sudah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dimana akan ditindaklanjuti pada saat RUPS.</p> <p>When it comes to resignations and violations, these have been regulated in the Company's Articles of Association which will be followed up at the GMS.</p>
		<p>4.4 Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p> <p>4.4 The Board of Commissioners or Committee that carries out the Nomination and Remuneration function prepares a succession policy in the Nomination process of the members of the Board of Directors.</p>	<p>Mengenai Nominasi, Dewan Komisaris mempertimbangkan kinerja seseorang terhadap Perseroan.</p> <p>When it comes to Nominations, the Board of Commissioners takes into consideration a person's performance towards the Company.</p>
<p>3. Fungsi dan Peran Direksi</p> <p>3. Function and Role of the Board of Directors</p>	<p>Prinsip 5 : Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi</p> <p>Principle 5: Strengthening the Membership and Composition of Board of Directors</p>	<p>5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>5.1 The method of determining the number of members of the Board of Directors takes into consideration the condition of the Public Company and its effectiveness in decision making.</p>	<p>Jumlah anggota Direksi sudah sesuai dengan kebutuhan dengan mempertimbangkan kondisi Perseroan.</p> <p>The number of members of the Board of Directors is in accordance with needs that have taken into consideration the condition of the Company.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman, keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>5.2 Determination of the composition of members of the Board of Directors pays attention to diversity, expertise, knowledge and the experience required.</p>	<p>Anggota Direksi Perseroan telah memenuhi syarat yang dibutuhkan oleh Perseroan. Hal tersebut dapat dilihat dari profil masing-masing Direksi. Members of the Company's Board of Directors have fulfilled the requirements requested by the Company. This can be seen from the profiles of each Directors.</p>
		<p>5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau Keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>5.3 Members of the Board of Directors who are in charge of accounting or Finance have expertise and/or knowledge in accounting.</p>	<p>Anggota Direksi yang membawahi fungsi Keuangan, memiliki pengalaman dan pengetahuan dibidang Keuangan. Members of the Board of Directors who are in charge of the Finance function have experience and knowledge in the field of Finance.</p>
	<p>Prinsip 6 : Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi</p>	<p>6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi.</p>	<p>Penilaian kinerja Direksi berdasarkan atas tugasnya dalam menjalankan fungsinya kepada Perseroan sebagaimana dituangkan dalam Laporan Tahunan pada Tata Kelola Perseroan. The performance evaluation of the Directors is based on their duties in carrying out their functions to the Company as set forth in the Annual Report on Corporate Governance.</p>
	<p>Principle 6: Improving the Quality of the Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Directors</p>	<p>6.1 The Directors have a self-assessment policy to assess the performance of the Directors.</p>	
		<p>6.2 Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan Terbuka.</p> <p>6.2 The self-assessment policy to assess the performance of the Directors is disclosed through the Annual Report of the Public Company.</p>	<p>Penilaian kinerja Direksi berdasarkan atas tugasnya dalam menjalankan fungsinya kepada Perseroan sebagaimana dituangkan dalam Laporan Tahunan pada Tata Kelola Perseroan. The performance evaluation of the Directors is based on their duties in carrying out their functions to the Company as set forth in the Annual Report on Corporate Governance.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan Keuangan.</p> <p>6.3 The Board of Directors has a policy regarding the resignation of members of the Board of Directors when involved in Financial crimes.</p>	<p>Terkait pengunduran diri dan pelanggaran sudah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dimana akan ditindaklanjuti pada saat RUPS.</p> <p>When it comes to resignations and violations, these have been regulated in the Company's Articles of Association and will be followed up at the GMS.</p>
4. Partisipasi Pemangku Kepentingan	Prinsip 7 : Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perseroan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan	7.1 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> .	Untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> Perseroan melakukan Pengelolaan Informasi, baik yang bersifat rahasia maupun yang bersifat publik.
4. Stakeholder Participation	Principle 7: Improve Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation	7.1 The Public Company has a policy to prevent insider trading.	To prevent insider trading, the Company conducts Information Management, both confidential and public.
		7.2 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan <i>anti-fraud</i>	Untuk menghindari hal yang tidak diinginkan atau yang dapat merugikan, Perseroan memberikan fasilitas pelaporan pengaduan (<i>whistleblowing</i>) sebagaimana diungkapkan dalam Laporan Tahunan.
		7.2 The Public Company has an anti-corruption and anti-fraud policy.	To avoid undesirable or harmful things, the Company provides whistleblowing reporting facilities as disclosed in the Annual Report.
		7.3 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.	Perseroan memiliki kebijakan dalam memilih vendor yaitu dengan cara harus memenuhi persyaratan yang diminta oleh Perseroan.
		7.3 The Public Company has a policy regarding the selection and improvement of the ability of suppliers or vendors.	The Company has a policy in selecting vendors, which is by fulfilling the requirements requested by the Company.
		7.4 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur	Perseroan melaksanakan hak dan kewajiban tepat waktu dan tidak ada Informasi yang disembunyikan dari Kreditur.
		7.4 The Public Company has a policy for fulfilling the rights of creditors.	The Company carries out its rights and obligations on time and no information is hidden from creditors.

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>7.5 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan <i>whistleblowing</i></p> <p>7.5 The Public Company has a whistleblowing policy.</p>	<p>Mengenai <i>whistleblowing</i> telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan.</p> <p>Information regarding whistleblowing has been disclosed in the Annual Report.</p>
		<p>7.6 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan</p> <p>7.6 The Public Company has a long-term incentive policy for Directors and employees.</p>	<p>Pemberian insentif terhadap Direksi dan karyawan berdasarkan atas pencapaian target Perseroan.</p> <p>Providing incentives to Directors and employees based on the achievement of the Company's targets.</p>
5. Keterbukaan Informasi	Prinsip 8 : Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi	8.1 Perseroan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi Informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan Informasi.	Dalam melakukan keterbukaan Informasi selain dengan situs web, juga menggunakan media elektronik pada IDX dan OJK.
5. Information Disclosure	Principle 8: Improving the Implementation of Information Disclosure	8.1 The Public Company utilizes information technology more broadly than just its Website as a medium of information disclosure.	In addition to its website, the Company also uses electronic media on IDX and FSA for information disclosure.
		<p>8.2 Laporan Tahunan Perseroan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>8.2 The Annual Report of the Public Company discloses the final beneficial owner in the ownership of the Public Company shares of at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the ownership of the shares of the Public Company through the main and controlling shareholders.</p>	<p>Laporan Tahunan Perseroan telah mengungkapkan Kepemilikan Saham diatas 5% atau lebih.</p> <p>The Company's Annual Report has disclosed Share Ownership cases of over 5% or more.</p>



TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility

Tanggung Jawab Sosial Perseroan

Corporate Social Responsibility

CSR (*Corporate Social Responsibility*) merupakan kewajiban mutlak Perseroan, sebagai suatu bentuk tanggung jawab sosial, berupa kepedulian dan perhatian pada komunitas sekitarnya. Penerapan program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan menjadi komitmen Perseroan untuk turut serta dalam membangun masyarakat melalui kegiatan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat di sekitar unit usaha Perseroan. Pelaksanaan CSR yang dilakukan oleh Perseroan mengacu pada Bab IV Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Tanggung Jawab Sosial Perseroan yang bertujuan mewujudkan pembangunan ekonomi yang berkelanjutan guna meningkatkan kualitas kehidupan dan lingkungan yang bermanfaat bagi Perseroan itu sendiri, komunitas setempat, dan masyarakat umumnya.

Tujuan CSR Perusahaan

Perseroan selalu berusaha melakukan unit program sebenarnya dengan sasaran yang telah ditargetkan. Pembangunan ekonomi terhadap lingkungan sekitar selalu diperhatikan oleh Perseroan, dimana tujuannya dapat memperbaiki kualitas kehidupan yang pada akhirnya memberikan manfaat terhadap Perseroan, masyarakat dan generasi yang akan datang.

Implementasi CSR mengacu kepada prinsip *Tripple Bottom Line*. *Tripple Bottom Line* atau “3P” merupakan keseimbangan yang diupayakan Perusahaan dengan tetap menjalankan tujuan menghasilkan keuntungan perusahaan dan memberikan keuntungan secara ekonomi kepada seluruh pemangku kepentingan (*Profit*), namun disisi lain memelihara keseimbangan dengan berkontribusi terhadap pembangunan kehidupan sosial (*People*), serta secara *in line* tetap berupaya menjaga kelestarian lingkungan (*Planet*). Tujuannya adalah menciptakan keselarasan antara kinerja operasional dan pertumbuhan *profit* dengan tanggung jawab sosial, pengembangan lingkungan yang bersih dan sehat, serta kesejahteraan masyarakat.

Pengembangan Sosial Kemasyarakatan

Masyarakat merupakan salah satu pemangku kepentingan utama Perseroan. Untuk itu, seiring dengan pertumbuhan bisnis, Perseroan terus berkomitmen dan aktif dalam mengembangkan sosial dan masyarakat sekitar melalui upaya nyata dalam meningkatkan dan memperbaiki kesejahteraan sosial masyarakat sekitar Perseroan.

Komitmen yang selama ini dipegang oleh Perseroan dalam menjalankan program yang sudah direncanakan yaitu dengan tetap fokus terhadap kepedulian masyarakat. Kegiatan tersebut terus diupayakan agar sesuai konsep dasar CSR, yaitu memberikan bantuan dan dorongan kepada masyarakat dan lingkungannya agar ikut memperoleh manfaat ekonomis, akses pendidikan dan kesehatan, menjaga kelestarian alam sekitar, serta melestarikan budaya.

CSR (*Corporate Social Responsibility*) is an absolute obligation of the Company. It is a form of social responsibility designed to provide care and attention to the surrounding community. The implementation of the Company's Corporate Social Responsibility program is a commitment to participate in building the community through community development and empowerment activities in areas located around the Company's business units. The implementation of CSR carried out by the Company makes reference to Chapter IV of Law No. 40 of 2007 on Corporate Social Responsibility, which is aimed at creating sustainable economic development in order to improve quality of life and the environment in ways that benefit the Company itself, the local community, and the general public.

Company CSR Objectives

The Company always tries to carry out actual program units with its intended targets. It always takes into account the economic development of communities in its surrounding environments. Its aim is to improve quality of life, which ultimately benefits the Company itself, the community and future generations.

The Company's implementation of CSR makes reference to the “Triple Bottom Line” principle, or “3P”. It represents a form of balance in which the Company maintains its goal of generating profits and providing economic benefits for all stakeholders (which represents the first bottom line of “Profit”), while also contributing to the development of social life (this is the second bottom line, “People”) and, at the same time, preserving the environment (the final bottom line of “Planet”). The goal is to create a sense of harmony between operational performance, profit growth, social responsibility, community welfare and the development of a clean and healthy environment.

Social Community Development

The community is one of the Company's main stakeholders. It is for this reason that the Company continues to be active in both social and community development through concrete efforts to improve and increase social welfare for communities surrounding the Company's operational areas.

This commitment towards carrying out planned programs is implemented with a focus on community care. These programs are designed in such a way that they are in line with the basic concept of CSR, which provides aid and encouragement to communities so that they can get economic benefits as well as access to education and healthcare. Other benefits include environmental and cultural preservation.



Berikut kegiatan CSR yang telah dilakukan Perseroan sepanjang 2019, antara lain:

1. Mendukung kebutuhan pokok warga sekitar dengan pembagian paket sembako untuk 720 kepala keluarga (KK) di desa Karang Sari Kecamatan Cikarang Timur pada bulan Maret 2019 & November 2019.
2. Turut serta dalam merayakan bulan suci Ramadhan dengan pembagian Bingkisan Ramadhan untuk Mushola di desa Karang Sari.
3. Turutserta dalam merayakan hari kemenangan umat muslim dengan pembagian bingkisan Lebaran untuk warga desa Karang Sari.
4. Turut serta dalam hari besar lainnya dengan pembagian hewan qurban untuk karyawan dan warga sekitar sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari aktivitas keseharian Perseroan.
5. Bantuan pembuatan sumur air bersih untuk warga desa karangsari.
6. Senantiasa mendukung aktifitas positif pemuda/i sekitar dengan terus memberi bantuan atas kegiatan mereka.

Selama tahun 2019, Perseroan mengeluarkan dana sebesar kurang lebih USD 65.000 untuk menjalani program CSR tersebut. Melalui program-program tersebut, Perseroan berharap perannya sebagai salah satu pembangun bangsa dapat maksimal.

The following is a list of CSR activities that the Company has carried out throughout 2019. The list includes:

1. Supporting the basic needs of local residents by distributing basic food packages to 720 household heads (KK) in Karang Sari Village in East Cikarang District in March 2019 and November 2019.
2. Participating in celebrations of the holy month of Ramadhan by distributing Ramadhan gifts for various mushola (prayer spaces) in Karang Sari Village.
3. Participating in Idul Fithri celebrations by distributing lebaran gifts to Karang Sari villagers.
4. Participating in other holidays by distributing sacrificial animals to employees and local residents as an inseparable part of the Company's daily activities.
5. Assisting in building clean water wells for Karang Sari villagers.
6. Always supporting the positive activities of young people around the Company by continuing to provide them with assistance for their activities.

Throughout 2019, the Company spent approximately US\$65,000 to undergo its CSR program. It was through these programs that the Company hoped its role as one of the nation's builders could be maximized.

Selain melaksanakan program di atas, sepanjang 2019 Perseroan juga tetap memperhatikan berbagai aspek seperti lingkungan hidup; Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja; serta tanggung jawab produk yang merupakan bagian penting dari CSR. Berikut pelaksanaan dari aspek-aspek tersebut :

1. Aspek Lingkungan Hidup

Dengan aktivitas bisnis yang dijalankan oleh Perseroan dapat memberikan dampak kepada lingkungan, baik lingkungan pabrik maupun lingkungan sekitar. Oleh karena itu, Perseroan selalu memegang teguh dalam hal meminimalkan dampak kegiatan usaha terhadap lingkungan hidup dan untuk menurunkan risiko Perseroan atas timbulnya tanggung jawab Perseroan sehubungan dengan peraturan dan hukum perlindungan lingkungan. Perseroan patuh pada berbagai macam peraturan lingkungan hidup dan berbagai macam izin dan lisensi yang telah dimiliki. Perseroan juga telah memenuhi aspek yang material sehubungan dengan peraturan lingkungan hidup yang berlaku dan telah mendapatkan izin yang diperlukan sehubungan dengan peraturan lingkungan.

Perseroan selalu memperhatikan setiap produk yang dihasilkan untuk menjaga lingkungan hidup dengan cara menghasilkan produk berbasis bahan yang ramah lingkungan melalui *Research and Development* yang berkesinambungan dengan tetap menjaga kualitas produk yang dihasilkan. Selain itu Perseroan telah melakukan beberapa kegiatan untuk menjaga lingkungan hidup, diantaranya :

A. Pengelolaan UKL/UPL

Kepedulian terhadap lingkungan dimulai sejak perencanaan sebelum Perseroan berdiri, dimana Perseroan sudah memperhatikan pengelolaan dan pemantauan lingkungan. Upaya tersebut diwujudkan oleh Perseroan dalam bentuk dokumentasi Upaya Pengelolaan Lingkungan (UKL) dan Upaya Pemantauan Lingkungan (UPL). UKL/UPL ini bertujuan untuk memastikan bahwa selama proses produksi atau operasional Perseroan berjalan, kondisi lingkungan tetap terkelola dengan baik keseimbangan ekosistemnya baik udara, darat dan air disertai dengan pemantauan yang dilakukan secara komprehensif dimana secara berkala setiap 6 (enam) bulan sekali dilakukan pengukuran Nilai Ambang Batas (NAB) oleh Laboratorium terakreditasi nasional (*certified*) sehingga hasilnya harus selalu berada di bawah NAB tersebut.

In addition to implementing the above-mentioned programs, the Company also continued to pay attention to other aspects such as Labor, Health and Safety, as well as Product Responsibility, all of which are important parts of CSR. The following are the ways in which the Company has implemented these different aspects:

1. Environmental aspects

Business activities carried out by the Company can have impacts on the environment, whether it be the factory environment or the surrounding environment. As such, the Company has always held firm in its efforts to both minimize the environmental impact of its business activities and to reduce emerging risks that may come into conflict with environmental protection laws and regulations. The Company has complied with various environmental regulations. It has also complied with the rules of its various permits and licenses. The Company has also fulfilled the material aspects that are related to applicable environmental regulations and has obtained the necessary permits in connection with environmental regulations.

The Company always pays attention to environmental protection by ensuring that it produces products that are made with eco-friendly materials. It chooses these materials through sustainable research and development while at the same time ensuring that it maintains the quality of its products. In addition, the Company has also carried out several activities designed to protect the environment. These include:

A. Management of UKL/UPL

The Company's environmental preservation efforts predate the establishment of the Company thanks to the documentation of Environmental Management Efforts (UKL) and Environmental Monitoring Efforts (UPL). Both the UKL and UPL are designed to ensure that environmental conditions remain well-managed throughout the duration of the Company's production and operational processes. This environmental management is carried out alongside comprehensive monitoring done by nationally-accredited laboratories in the form of threshold (NAV) measurements conducted every 6 (six) months to ensure that the Company always remains underneath these NAV threshold numbers.

B. Pengelolaan Sisa Produksi berupa Sampah (*Scrap*) dan Limbah (*Waste*)

Sisa produksi diklasifikasi menjadi beberapa bagian, di antaranya;

1. Sampah Organik

Sampah organik yang dihasilkan oleh perusahaan, seperti: daun-daun kering, sisa-sisa makanan, dan semua material yang dapat hancur karena terurai oleh bakteri/zat renik, dikelola dengan bekerjasama dengan Dinas Kebersihan Pemda Kabupaten Bekasi. Di mana sampah tersebut secara berkala diangkut dari dalam pabrik di area Tempat Pembuangan Sampah (TPS) oleh kendaraan Dinas Kebersihan milik Pemerintah Kabupaten Bekasi menuju Tempat Pembuangan Akhir (TPA) Burangkeng di Bekasi.

2. Sampah Non Organik Bernilai Ekonomis

Sampah Non Organik bernilai ekonomis, seperti; ban gagal cetak, setelah dipotong menjadi beberapa bagian, kemudian dijual oleh Perseroan kepada suatu badan hukum yang telah mendapatkan rekomendasi (ijin) pengelolaan sampah non organik dari Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Bekasi.

3. Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) Bernilai Ekonomis

Demikian halnya dengan limbah B3 bernilai ekonomis, seperti; oli sisa *maintenance* mesin, dijual kepada badan hukum yang telah mendapatkan ijin pengelolaan limbah B3 dari Menteri Lingkungan Hidup Republik Indonesia (Men LH RI).

4. Limbah B3 Non Ekonomis

Khusus untuk limbah B3 non ekonomis, pengelolaannya diserahkan kepada Perseroan PPLI/WMI yang telah mendapatkan ijin dari Men LH RI.

Seluruh aktivitas pengelolaan sampah dan limbah di atas dilakukan dengan komprehensif dan sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku, semata-mata untuk menjaga lingkungan tetap dalam kondisi yang baik dan sehat.

C. Efisiensi Air

Perseroan menyadari sepenuhnya bahwa air merupakan salah satu sumber daya alam yang sangat penting yang jumlahnya makin hari terus berkurang, sehingga perlu dilakukan upaya penghematan dan konservasi yang tepat. Perseroan secara terus menerus memberikan sosialisasi kepada seluruh karyawan dan pihak terkait yang ada di dalam Perseroan seperti vendor, rekanan dan tamu yang berkunjung, untuk senantiasa menggunakan air seefisien mungkin.

B. Management of Production Waste in the Form of Scrap and Waste

Production waste is classified into several categories:

1. Organic Waste

Organic waste produced by the company such as dry leaves, food scraps and all materials that can be destroyed through decomposition from bacteria/microorganisms are managed in collaboration with the Sanitation Office of Bekasi Regency. A Bekasi Regency Government Sanitation Service vehicle periodically transports this waste from inside the Company's factory located at a local Garbage Land Disposal Site (TPS) to the Burangkeng Landfill in Bekasi.

2. Non-Organic Waste with Economic Value

Non Organic Waste that has economic value (such as tires that fail the printing process) are cut into pieces and then sold by the Company to a legal entity that has a permit for non-organic waste management from the Bekasi Regency Environmental Office.

3. Hazardous and Toxic (B3) Material Waste with Economical Value

Similarly, B3 waste that has economic value (such as engine maintenance residual oil) is sold to legal entities that have obtained B3 waste management licenses from the Environment Ministry of the Republic of Indonesia.

4. Non-economic B3 Waste

Specifically for B3 waste that does not have economic value, the management of such waste is submitted to PPLI/WMI waste management companies that have obtained permits from the Environment Ministry of the Republic of Indonesia.

All of the above-mentioned waste and waste-management activities are carried out comprehensively and in accordance with applicable rules and regulations and are designed solely to keep the environment in good and healthy condition.

C. Water Efficiency

The Company is fully aware that water is one of the most important natural resources and that its numbers continue to decrease day by day, which necessitates the importance of appropriate conservation efforts. As such, the Company continuously works to provide information to all of its employees and to related parties in the Company (such as vendors, partners and visiting guests) on the importance of always using water as efficiently as possible.

D. Efisiensi Energi (bahan bakar/listrik/gas)

Sama halnya dengan air, Perseroan menyadari sepenuhnya bahwa cadangan energi berupa bahan bakar yang bersumber dari dalam bumi pada suatu masa akan habis dan jumlahnya makin hari terus berkurang, sehingga perlu dilakukan suatu upaya penghematan energi bahan bakar (solar) termasuk energi listrik dan gas. Upaya penghematan energi ini dilakukan dengan cara efektivitas pengoperasian mesin forklift dan genset serta peralatan lainnya yang menggunakan energi bahan bakar termasuk motor listrik yang menggunakan energi listrik dan *Boiler House* yang menggunakan energi gas.

E. Pengendalian Tanah dan Udara

Upaya pengendalian tanah dan udara dilakukan dengan cara *Reboisasi* (penghijauan) berupa penanaman pohon-pohon penghijauan (pohon bunga dan beberapa jenis rumput) termasuk pohon buah-buahan. Dengan demikian diharapkan kontur tanah akan relatif stabil (tidak mudah erosi) serta atmosfer udara dapat dipertahankan pada kondisi baik yaitu dibawah Nilai Ambang Batas (NAB) udara yang sesuai dengan ketentuan pemerintah.

Kepedulian Perseroan terhadap lingkungan telah mendapatkan sertifikasi dari ISO 14001:2015.

Sejak tahun 2017, Perseroan telah mengikuti PROPERDA dan mendapatkan penghargaan Peringkat Biru (terbaik) yaitu suatu Program Penilaian Kinerja Perseroan Dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup Tingkat Daerah, dari Pemerintah Provinsi Jawa Barat. Hal ini sebagai bukti komitmen Perseroan dalam melestarikan lingkungan hidup. Serta di tahun 2018, Perseroan telah melakukan *update* System Manajemen Lingkungan ISO 14001:2004 menjadi ISO 14001:2015.

2. Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Perseroan menyadari bahwa aset yang dimiliki sampai saat ini merupakan salah satu aset berharga sehingga kebijakan yang diterapkan oleh Perseroan harus menyangkut Aspek Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja, yaitu : kepatuhan terhadap hukum tentang perundang-perundangan ketenagakerjaan, pelatihan karyawan baik eksternal maupun internal, kesetaraan gender dan jenjang karir. Berikut adalah beberapa penjelasan terkait hal ketenagakerjaan :

D. Energy Efficiency (fuel/electricity/gas)

As with water, the Company is fully aware that energy reserves in the form of fuel sourced from within the Earth will run out at some time and that its numbers continue to decrease, which necessitates the importance of making efforts to save up on fuel energy, which includes electricity and gas. This energy-saving effort is carried out by means of effective operation of forklifts and generator engines as well as other equipment that uses fuel energy, including electric motors that use electricity and Boiler Houses that use gas energy.

E. Controlling Usage of Land and Air

Efforts to preserve land and air usage are carried out by way of reforestation, through the planting of things such as flower trees and fruit trees that can lead to reforestation. As a result of these efforts, it is expected that ground contours will remain relatively stable and not be easily eroded. Similarly, it can be expected that air atmosphere can be maintained in good conditions well below Air Threshold (NAV) Values in accordance with government regulations.

The Company's environmental preservation efforts are encapsulated in its ISO 14001:2015 certification.

Since 2017, the Company has participated in PROPERDA and has received a Blue Rating (best) for its "Company Performance Assessment in Regional Level Environmental Management Program" from the West Java Provincial Government. This serves as proof of the Company's commitment to preserving the environment. And in 2018, the Company updated its ISO 14001:2004 Environmental Management System to ISO 14001:2015.

2. Labor, Health and Safety Aspects

The Company recognizes the value of its assets and has accordingly implemented policies that involve Labor, Health and Safety aspects. This is done through compliance with the law when it comes to labor, the provision of both internal and external employee training programs, gender equality, and career paths. The following are details on Company employment policies:

a. Kesetaraan Gender dan Kesempatan Kerja

Salah satu pemenuhan tanggung jawab Perseroan terkait ketenagakerjaan adalah penjaminan atas hak seluruh karyawan untuk dapat diperlakukan secara adil dan setara tanpa ada kebijakan internal yang membedakan hak karyawan berdasarkan diskriminasi suku, agama, ras, golongan maupun terkait dengan gender. Prinsip kesetaraan ini ditegaskan antara lain melalui pemberian kesempatan kerja bagi setiap gender secara adil, memberikan hak cuti kepada karyawan yang mengambil cuti melahirkan serta memberikan kesempatan yang sama bagi setiap karyawan untuk mengembangkan diri serta memperoleh peningkatan karir.

b. Sarana Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Sepanjang tahun 2019, Perseroan meneruskan komitmen untuk menjamin keselamatan dan keamanan kerja karyawan dengan menerapkan standar praktik Lingkungan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja. Untuk itu Perseroan memiliki *Safety Officer* yang telah mendapat sertifikat Ahli K3 Umum, yaitu Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja yang bertugas memastikan bahwa Patroli K3 telah dilaksanakan setiap saat. Selain itu untuk menjaga keselamatan kerja karyawan, Perseroan melengkapi beberapa fasilitas di antaranya :

- Alat Pemadam Api Ringan (APAR) yang diperiksa secara berkala setiap 1 bulan sekali.
- Pipa *sprinkler* yang diletakkan pada lokasi tabung bahan bakar.
- Fasilitas perlindungan terhadap karyawan seperti *Safety Shoes*, masker dan sarung tangan.
- Petunjuk/cara pengoperasian mesin yang tertempel pada setiap mesin, di samping itu juga pelatihan penggunaan mesin untuk karyawan secara langsung.
- *Fire Truck* dengan *Triple Agent* (Air 6000 liter, Foam 400 liter dan *Powder* 100 liter).
- *Fire Trace* berupa *tube* yang berisi gas pemadam api yang dililitkan di dalam panel electric yang berfungsi (pecah) apabila terjadi *overheating*.
- *Self Contain Breathing Apparatus* (SCBA) yang dapat digunakan saat terjadi kebakaran dengan situasi lingkungan dengan tingkat oksigen yang sedikit.

Keselamatan dan kesehatan para pekerja merupakan hal yang paling utama bagi Perseroan, oleh karena itu ada beberapa penerapan yang telah dilakukan diantaranya perlindungan terhadap kesehatan dengan cara mewajibkan setiap karyawan untuk melakukan *Medical Check-Up* secara rutin, yang dilakukan setiap 1 tahun sekali dan hasilnya langsung di evaluasi oleh team dokter Perseroan dan masing-masing karyawan yang

a. Gender Equality and Job Opportunities

One of the fulfillment of the Company's responsibilities related to employment is the guarantee of the right of all employees to be treated fairly and equally without any internal policy that distinguishes employee rights based on discrimination of ethnicity, religion, race, class or gender. The principle of equality is enforced, among others, through the provision of equal employment opportunities for each gender, giving leave rights to employees who take maternity leave and providing equal opportunities for each employee to develop themselves and gain career advancement.

b. Occupational Health and Safety Facilities

Throughout 2019, the Company continued its commitment to guarantee the safety and security of its employees through its implementation of Environmental, Health and Safety practice standards. It is for this reason that the Company has a Safety Officer who has received a General K3 Expert certification for Health and Safety Management Systems whose job is to ensure that the health and safety patrols are carried out at all times. In addition to maintaining employee safety, the Company has also equipped several facilities with the following:

- Light Fire Extinguishers which are inspected regularly every month.
- Sprinkler pipes placed at the location of fuel tanks.
- Employee protection equipment such as Safety Shoes, masks and gloves.
- Instructions on how to operate machines. These instructions are attached to each of these machines. The Company also provides employees with direct training on how to use these machines.
- Fire Truck with Triple Agents (6000 liters of water, 400 liters of Foam and 100 liters of Powder).
- A Firetrace in the form of a tube containing a fire extinguisher gas which is wrapped inside an electric panel that functions (breaks) in case of overheating.
- Self Contained Breathing Apparatus (SCBA) that can be used during a fire or for situations with a low oxygen levels.

The safety and health of workers is of the utmost importance for the Company. As such, there are several procedures that have been carried out that include health protection efforts that require each employee to carry out routine Medical Check-Ups annually, the results of which are directly evaluated by the Company's team of doctors. The Company also provides health services at its factory site and includes all of its workers in its Social Security Agency

bersangkutan. Perseroan juga menyediakan pelayanan kesehatan di lokasi pabrik dan mengikutsertakan seluruh pekerja dalam program BPJS (Badan Penyelenggara Jaminan Sosial) Ketenaga Kerjaan yang meliputi Jaminan Kecelakaan Kerja (JKK), Jaminan Kematian (JKM), Jaminan Hari Tua (JHT) serta Jaminan Pensiun (JP) dan BPJS Kesehatan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

c. Dalam menjaga tingkat turnover karyawan

Perseroan memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh karyawan dalam mengembangkan karir. Selain itu juga memberikan beberapa fasilitas yang bisa dinikmati karyawan.

(BPJS) program, which includes Work Accident Insurance (JKK), Death Insurance (JKM), Old Age Insurance (JHT), Pension Insurance (JP) and BPJS Health, all in accordance with applicable regulations.

c. In order to maintain employee turnover

The company provides equal opportunities for all employees that allow them to develop their careers. It also provides several facilities that can be enjoyed by employees.

d. Data Kecelakaan Kerja:

Tahun Year	Luka Ringan Light Injuries	Luka Berat Heavy Injuries	Meninggal Dunia Deaths
2017	7	0	0
2018	0	2	0
2019	1	2	0

d. Work Accident Data:

e. Pendidikan dan Pelatihan Karyawan

Ada beberapa faktor utama yang dapat menghasilkan produk yang berkualitas antara lain pemilihan bahan baku dan mesin-mesin canggih. Selain dua faktor tersebut ada hal yang lebih utama yaitu karyawan yang dimiliki Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan memberikan beberapa fasilitas untuk mengoptimalkan pengelolaan SDM diantaranya :

- Orientasi Karyawan Baru (OKB) yang tujuannya melakukan pengenalan terhadap Perseroan secara langsung baik Lingkungan Kerja maupun Produk yang dihasilkan beserta peralatan yang digunakan.
- Adanya fasilitas AKM (Akademi Komunitas Multistrada) bagi karyawan yang berprestasi dengan jenjang pendidikan D1 jurusan *Tire Manufacture Process* dengan waktu belajar/pendidikan selama 1 tahun.
- Melalui MLC atau lebih dikenal karyawan dengan sebutan *Multistrada Learning Center* yang selalu mengadakan beberapa pelatihan yang berkaitan dengan pekerjaan masing-masing karyawan.

e. Employee Education and Training

There are several main factors that can produce quality products. These include the selection of raw materials and sophisticated machinery. Aside from these two factors, there are more important things, namely, the Company's employees. With this view in mind, the Company has provided several facilities designed to optimize HR management. These include:

- New Employee Orientation (OKB), the purpose of which is to introduce employees to the Company directly, both to its Work Environment and to the Products it produces and the equipment that it uses.
- The Multistrada Community Academy (AKM) facility is available for accomplished employees who want a major in the Tire Manufacturing Process. They can get a D1 level education certificate with 1 year of study/education.
- The Multistrada Learning Center (MLC) is always holding some kind of employee training program to help employees with their work.

f. Remunerasi Karyawan

Perseroan memahami bahwa *benefit* yang diberikan akan berimbas pada kinerja karyawan. Oleh karena itu Perseroan memberikan paket remunerasi yang terdiri dari gaji bulanan, tunjangan dan fasilitas antara lain pensiun dan kesehatan dan pergerakan gaji yang di evaluasi secara rutin agar sesuai dengan harga pasar.

f. Employee Remuneration

The Company understands that the benefits it provides to employees will have an impact on the performance of these employees. As such, the Company provides these employees with remuneration packages consisting of monthly salaries, benefits and facilities (including pensions and healthcare) and salary improvements that are routinely evaluated to match market prices.

3. Tanggung Jawab Produk

Kepuasan dan kepercayaan pelanggan merupakan tujuan utama Perseroan. Karena itu, Perseroan senantiasa berupaya mewujudkan komitmennya untuk meningkatkan mutu produk dan pelayanannya kepada para pelanggan. Komitmen ini diharapkan bisa terus meningkatkan kepuasan dan kepercayaan pelanggan untuk terus menjadikan Perseroan sebagai pilihan mereka. Komitmen tersebut secara jelas tercantum dalam misi dan tata nilai Perseroan yang menjunjung tinggi keselamatan, kenyamanan dan kepuasan pelanggan.

Hal-hal yang selalu dilakukan oleh Perseroan sebelum produk dipasarkan yaitu terlebih dahulu melakukan uji keselamatan terhadap produk sesuai standar yang berlaku untuk menjaga kualitas produk sebaik mungkin. Selain itu tetap membuka diri untuk menerima masukan dari konsumen terkait produk yang mereka pakai demi proses perbaikan produk ke depannya. Oleh karena itu, Perseroan berterima kasih kepada semua pihak yang bersedia memberikan masukan untuk perbaikan produk, kinerja dan layanan Perseroan ke depan.

3. Product-related Responsibilities

Customer satisfaction and trust is the Company's main objective. It is for this reason that the Company always strives to realize its commitment to improving the quality of its products and services to customers. This commitment is expected to continue to increase customer satisfaction and trust, so as to make the Company their choice. This commitment is clearly stated in the Company's mission and corporate values, which uphold customer safety, comfort and satisfaction.

Prior to marketing its products, the Company always conducts a safety test in accordance with the applicable standards. This is done to maintain at best the quality of the products. In addition, the Company welcomes any inputs from consumers in regard with the products they use, so as to make the product improvement process in the future. Correspondingly, the Company expresses its gratitude to all parties for their inputs in supporting the Company to improve its products, performance and services.





Pernyataan dan Pengesahan Dewan Komisaris dan Direksi

Statement and Endorsement of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Multistrada Arah Sarana Tbk. Tahun Buku 2019 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan dan laporan keuangan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, declare that all the particulars in the Annual Report of PT Multistrada Arah Sarana Tbk. for the 2019 Financial Year have been set out completely and with responsibility to the validity of the contents of the annual report and company financial report.

This statement is made correctly.

Dewan Komisaris Board of Commissioners



Pieter Tanuri
Komisaris
Commissioner

Chan Hock Sen
Presiden Komisaris
President Commissioner

Eric Paskoff
Komisaris
Commissioner



Andy Kelana
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Bonie Guido
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Budi Yoseph Siregar
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Dewan Direksi Board of Directors



Steven Gommert Vette
Presiden Direktur
President Director

Eric Pierre Robert Vaillier
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director



Michail Sutiono
Direktur
Director



Kevin David Grant
Direktur
Director

HALAMAN INI SENGAJA DI KOSONGKAN
This Page is Intentionally Left Blank

Surat Pernyataan Untuk Pengesahan Komisaris

Statement Letter For Authorization by Commissioner

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini | I, the undersigned :

Nama | Name : Chan Hock Sen
 Jabatan | Position : Presiden Komisaris PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk
 President Commissioner PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk

MENYATAKAN DECLARED

1. Pada saat ini saya masih berada di Singapura (Luar Negeri) sehingga saya tidak bisa menandatangani lembar pengesahan Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019.
2. Saya mengetahui bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019 telah dimuat secara lengkap dan benar, dan saya telah sepakat, menyetujui dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan tersebut.
3. Surat Pernyataan ini dapat dianggap sebagai pengganti untuk tanda-tangan pengesahan dari saya, pada lembar pengesahan dalam Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019.

Demikian Surat Pernyataan Untuk Pengesahan Komisaris ini saya buat dengan sebenarnya dan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

1. I am currently overseas in Singapore (Overseas), therefore, I can not sign the Annual Report Authorization form of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019.
2. I testify that every information in Annual Report of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019 have been contained completely and correctly, and I have been agreed, approved and being fully responsible over accountability of contents in the Annual Report and Financial Statements.
3. This Statement Letter may be used as substitute of my authorization signature on the authorization for Annual Report of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019.

This Commissioner Authorization Statement Letter is made truthfully and to be used appropriately.

Singapura, 29 Juni 2020
 Pembuat Pernyataan | The Authorized Party



Nama | Name : Chan Hock Sen
 Jabatan | Position : Presiden Komisaris
 President Commissioner
 PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk

Surat Pernyataan Untuk Pengesahan Komisaris

Statement Letter For Authorization by Commissioner

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini | I, the undersigned :

Nama | Name : Eric Paskoff
 Jabatan | Position : Komisaris PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk
 Commissioner PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk

MENYATAKAN DECLARED

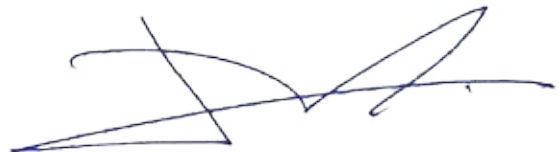
1. Pada saat ini saya masih berada di Perancis (Luar Negeri) sehingga saya tidak bisa menandatangani lembar pengesahan Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019.
2. Saya mengetahui bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019 telah dimuat secara lengkap dan benar, dan saya telah sepakat, menyetujui dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan tersebut.
3. Surat Pernyataan ini dapat dianggap sebagai pengganti untuk tanda-tangan pengesahan dari saya, pada lembar pengesahan dalam Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019.

Demikian Surat Pernyataan Untuk Pengesahan Komisaris ini saya buat dengan sebenarnya dan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

1. I am currently overseas in France (Overseas), therefore, I can not sign the Annual Report Authorization form of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019.
2. I testify that every information in Annual Report of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019 have been contained completely and correctly, and I have been agreed, approved and being fully responsible over accountability of contents in the Annual Report and Financial Statements.
3. This Statement Letter may be used as substitute of my authorization signature on the authorization for Annual Report of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019.

This Commissioner Authorization Statement Letter is made truthfully and to be used appropriately.

Perancis, 29 Juni 2020
 Pembuat Pernyataan | The Authorized Party



Nama | Name : Eric Paskoff
 Jabatan | Position : Komisaris
 Commissioner
 PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk

Surat Pernyataan Untuk Pengesahan Direksi

Statement Letter For Authorization by Director

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini | I, the undersigned :

Nama | Name : Eric Pierre Robert Vaillier
 Jabatan | Position : Wakil Presiden Direktur PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk
 Vice President Director PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk

MENYATAKAN DECLARED

1. Pada saat ini saya masih berada di Thailand (Luar Negeri) sehingga saya tidak bisa menandatangani lembar pengesahan Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019.
2. Saya mengetahui bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019 telah dimuat secara lengkap dan benar, dan saya telah sepakat, menyetujui dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan tersebut.
3. Surat Pernyataan ini dapat dianggap sebagai pengganti untuk tanda-tangan pengesahan dari saya, pada lembar pengesahan dalam Laporan Tahunan dari PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk untuk Tahun Buku 2019.

Demikian Surat Pernyataan Untuk Pengesahan Komisaris ini saya buat dengan sebenarnya dan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

1. I am currently overseas in Thailand (Overseas), therefore, I can not sign the Annual Report Authorization form of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019.
2. I testify that every information in Annual Report of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019 have been contained completely and correctly, and I have been agreed, approved and being fully responsible over accountability of contents in the Annual Report and Financial Statements.
3. This Statement Letter may be used as substitute of my authorization signature on the authorization for Annual Report of PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk for Fiscal Year 2019.

This Commissioner Authorization Statement Letter is made truthfully and to be used appropriately.

Thailand, 29 Juni 2020
 Pembuat Pernyataan | The Authorized Party



Nama | Name : Eric Pierre Robert Vaillier
 Jabatan | Position : Wakil Presiden Direktur
 Vice President Director
 PT. Multistrada Arah Sarana, Tbk



LAPORAN KEUANGAN 2019

2019 Financial Highlight

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018, DAN 1 JANUARI 2018/
*31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018, AND 1 JANUARY 2018***

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
 TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN
 YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2019**

**DIRECTORS' STATEMENT
 REGARDING RESPONSIBILITY FOR
 THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
 AS AT AND FOR THE YEAR ENDED
 31 DECEMBER 2019**

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
 DAN ENTITAS ANAK**

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
 AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned:

- | | | | |
|----|--|---|---|
| 1. | Nama
Alamat kantor

Alamat domisili sesuai paspor

Nomor telepon
Jabatan | Steven Gommert Vette
Jl. Raya Lemahabang Km 58,3
Cikarang Timur, Bekasi, 17550
Jl. Pelita Dalam No. 8 Unit 2A,
Cilandak Barat
(021) 89140333
Presiden Direktur / <i>President Director</i> | Name 1.
Office address

Residential Address

Phone number
Title |
| 2. | Nama
Alamat kantor

Alamat domisili sesuai paspor

Nomor telepon
Jabatan | Eric Pierre Robert Vaillier
Jl. Raya Lemahabang Km 58,3
Cikarang Timur, Bekasi, 17550
Jl. Pakubuwono VI No. 72 RT 003 RW 001,
Kel. Gunung, Kec. Kebayoran Baru,
Jakarta Selatan
(021) 89140333
Wakil Presiden Direktur / <i>Vice President Director</i> | Name 2.
Office address

Residential Address

Phone number
Title |

menyatakan bahwa :

declare that :

- | | | | |
|----|---|---|-------------|
| 1. | kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak; | we are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries; | 1. |
| 2. | laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | the consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards; | 2. |
| 3. | a. semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan | all information in the consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries has been disclosed in a complete and truthful manner;
the consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts; and | a. 3.
b. |
| 4. | kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak. | we are responsible for the internal control system of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries. | 4. |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Thus, this statement is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Dewan Direksi/For and on behalf of the Board of Directors

Cikarang, 2 Juni/June 2020



STEVEN GOMMERT VETTE
 Presiden Direktur / *President Director*




ERIC PIERRE ROBERT VAILLIER
 Wakil Presiden Direktur / *Vice President Director*

Factory and Export Sales:

Jl. Raya Lemahabang km 58,3 Desa Karangsari, Cikarang Timur, Bekasi Jawa Barat 17550, Indonesia.
 Phone: (+62)21 89140333 | Fax: (+62)21 89143838

Indonesia Sales:

PT Michelin Indonesia,
 Pondok Indah Office Tower 2 Lt. 12, Jl. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA, Jakarta Selatan 12310, Indonesia.
 Phone: (+62)21 29353600

Achilles CORSA
 RADIAL

www.multistrada.co.id



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
KEPADA PARA PEMEGANG SAHAM**

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF**

PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2019, serta laporan laba-rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2019, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia

T: +62 21 50992901 / 31192901, F: +62 21 52905555 / 52905050, www.pwc.com/id



Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2019, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries as at 31 December 2019, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

JAKARTA,
2 Juni/June 2020

Lok Budiarto, S.E., Ak., CPA

Surat Ijin Praktek Akuntan Publik/License of Public Accountant No. AP.0239

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/1 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 2019	31 Desember/ December 2018 ¹⁾	1 Januari/ January 2018 ¹⁾	
ASET					ASSETS
Aset lancar					Current assets
Kas dan setara kas	6,27b	4,422,275	7,899,674	12,110,769	Cash and cash equivalents
Piutang usaha					Trade receivables
- Pihak ketiga	7	57,595,631	57,593,312	53,811,183	Third parties -
- Pihak berelasi	7, 27b	3,922,429	-	-	Related parties -
Piutang lain-lain					Other receivables
- Pihak ketiga	7	80,584	445,542	3,104,299	Third parties -
- Pihak berelasi	7,27b	-	3,427	3,217,129	Related parties -
Persediaan	8	61,802,577	60,873,776	60,306,502	Inventories
Pajak dibayar di muka					Prepaid taxes
- Pajak lain-lain	24a	-	800,970	4,147,586	Other taxes -
Uang muka pemasok		687,034	2,323,853	2,178,316	Advances to suppliers
Instrumen keuangan		-	-	10,073,889	Financial instruments
Aset lancar lainnya		214,456	415,035	318,664	Other current assets
Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual	25	-	74,171,270	-	Non-current assets classified as held for sale
Jumlah aset lancar		<u>128,724,986</u>	<u>204,526,859</u>	<u>149,268,337</u>	Total current assets
Aset tidak lancar					Non-current assets
Investasi pada entitas asosiasi	10	9,954,020	-	-	Investment in associate
Aset tetap	11	309,267,511	334,976,716	394,349,442	Fixed assets
Uang muka perolehan aset tetap		-	12,677,220	19,275,330	Advances for acquisitions of fixed assets
Restitusi pajak penghasilan	24c	2,051,230	1,831,329	1,234,811	Claims for income tax refund
Aset pajak tangguhan	24e	-	-	8,522,840	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya	9	1,105,637	3,039,320	14,292,064	Other non-current assets
Jumlah aset tidak lancar		<u>322,378,398</u>	<u>352,524,585</u>	<u>437,674,487</u>	Total non-current assets
JUMLAH ASET		<u>451,103,384</u>	<u>557,051,444</u>	<u>586,942,824</u>	TOTAL ASSETS

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

¹⁾ As restated, refer to Note 3

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/2 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 2019	31 Desember/ December 2018 ¹⁾	1 Januari/ January 2018 ¹⁾	
LIABILITAS					LIABILITIES
Liabilitas jangka pendek					Current liabilities
Utang bank jangka pendek	12,27b	8,000,000	52,403,890	54,499,363	Short-term bank loans
Utang usaha					Trade payables
- Pihak ketiga	13	41,265,251	93,238,038	77,648,128	Third parties -
- Pihak berelasi	13,27b	4,663	-	-	Related parties -
Utang lain-lain					Other payables
- Pihak ketiga	13	3,691,447	7,685,841	7,300,357	Third parties -
- Pihak berelasi	13,27b	340,604	-	8,305	Related parties -
Uang muka pelanggan		2,488,984	786,512	1,230,990	Advances from customers
Utang pajak					Taxes payables
- Pajak penghasilan	24b	-	2,865	157,499	Income taxes -
- Pajak lain-lain	24b	146,009	330,435	4,181,985	Other taxes -
Akrual dan provisi	13,27b	14,631,627	15,938,854	9,383,672	Accruals and provision
Bagian lancar liabilitas jangka panjang					Current portion of non-current liabilities
- Liabilitas imbalan kerja	14	824,350	842,528	1,141,803	Employee benefits - liability
- Utang bank jangka panjang	12	-	47,580,750	31,808,353	Long-term bank loans -
- Liabilitas sewa pembiayaan	12	824,873	980,003	906,806	Finance lease liabilities -
Liabilitas secara langsung berhubungan dengan aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual	25	-	12,544,669	-	Liabilities directly associated with the non-current assets classified as held for sale
Jumlah liabilitas jangka pendek		<u>72,217,808</u>	<u>232,334,385</u>	<u>188,267,261</u>	Total current liabilities
Liabilitas jangka panjang					Non-current liabilities
Utang bank jangka panjang	12	165,855,403	93,204,395	114,628,704	Long-term bank loans
Liabilitas sewa pembiayaan	12	15,210	840,083	1,820,086	Finance lease liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	24e	5,210,888	3,821,041	1,829,880	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	14	12,415,757	10,956,978	12,333,480	Employee benefits liabilities
Liabilitas jangka panjang lainnya					Other non-current liabilities
- Pihak ketiga		-	476,485	5,467,671	Third parties -
- Pihak berelasi	27b	-	1,023,079	2,546,501	Related parties -
Jumlah liabilitas jangka panjang		<u>183,497,258</u>	<u>110,322,061</u>	<u>138,626,322</u>	Total non-current liabilities
JUMLAH LIABILITAS		<u>255,715,066</u>	<u>342,656,446</u>	<u>326,893,583</u>	TOTAL LIABILITIES

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, refer to Note 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/3 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 2019	31 Desember/ December 2018¹⁾	1 Januari/ January 2018¹⁾	
EKUITAS					EQUITY
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	15				Equity attributable to the owners of the parent
Modal saham - nilai nominal Rp 140 per saham					Share capital – Rp 140 par value per share
Modal dasar – 24.480.000.000 saham					Authorized - 24,480,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh 9.182.946.945 saham		137,342,902	137,342,902	137,342,902	Issued and fully paid - 9,182,946,945 shares
Tambahan modal disetor		140,116,051	140,116,051	140,116,051	Additional paid-in capital
Penghasilan komprehensif lain		(920,013)	(2,818,083)	(1,079,846)	Other comprehensive income
Akumulasi kerugian		(81,151,342)	(68,985,214)	(23,874,585)	Accumulated losses
Jumlah yang diakui di pendapatan komprehensif lain di ekuitas terkait dengan aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual	25	-	(1,593,744)	-	Amounts recognised in other comprehensive income relating to non-current assets held for sale
Kepentingan non-pengendali		195,387,598	204,061,912	252,504,522	Non-controlling interests
		720	10,333,086	7,544,719	
JUMLAH EKUITAS		<u>195,388,318</u>	<u>214,394,998</u>	<u>260,049,241</u>	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		<u>451,103,384</u>	<u>557,051,444</u>	<u>586,942,824</u>	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

¹⁾ As restated, refer to Note 3

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 2/1 Schedule

<p>LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPRESHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2019 DAN 2018 (Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)</p>	<p>CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2019 AND 2018 (Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)</p>
---	--

	<u>2019</u>	Catatan/ Notes	<u>2018¹⁾</u>	
Operasi yang dilanjutkan				Continuing operations
Penjualan	318,263,297	17	298,640,781	Sales
Beban pokok penjualan	<u>(283,181,164)</u>	18	<u>(277,756,463)</u>	Cost of goods sold
Laba bruto	<u>35,082,133</u>		<u>20,884,318</u>	Gross profit
Beban penjualan dan distribusi	(30,956,236)	19	(29,048,778)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	(12,039,792)	20	(17,810,877)	General and administrative expenses
Penghasilan/(beban) lain-lain, bersih	<u>13,394,013</u>	21	<u>(2,789,466)</u>	Other income/(expenses), net
Laba/(rugi) usaha	<u>5,480,118</u>		<u>(28,764,803)</u>	Operating profit/(loss)
Penghasilan keuangan	205,247	22	852,120	Finance income
Biaya keuangan	<u>(14,892,772)</u>	23	<u>(16,716,392)</u>	Finance costs
Rugi sebelum pajak penghasilan	(9,207,407)		(44,629,075)	Loss before income tax
Beban pajak penghasilan	<u>(1,981,585)</u>	24c	<u>(11,396,146)</u>	Income tax expense
Rugi dari operasi yang dilanjutkan	<u>(11,188,992)</u>		<u>(56,025,221)</u>	Loss from continuing operation
Operasi yang dihentikan				Discontinued operations
Laba setelah pajak penghasilan	<u>-</u>		<u>9,479,751</u>	Profit after tax income
Rugi tahun berjalan	<u>(11,188,992)</u>		<u>(46,545,470)</u>	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	72,092		(3,593,316)	Foreign exchange differences on financial statements translation
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(1,302,849)	14	1,865,449	Re-measurement of employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	<u>325,713</u>	24e	<u>(673,360)</u>	Related income tax
Rugi komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	<u>(905,044)</u>		<u>(2,401,227)</u>	Other comprehensive loss for the year, net of tax
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	<u><u>(12,094,036)</u></u>		<u><u>(48,946,697)</u></u>	Total comprehensive loss for the year

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, refer to Note 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 2/2 Schedule

<p>LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPRESHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2019 DAN 2018 (Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)</p>	<p>CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2019 AND 2018 (Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)</p>
---	--

	<u>2019</u>	<u>Catatan/Notes</u>	<u>2018¹⁾</u>	
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Loss for the year attributable to:
Pemilik entitas induk:				<i>Owners of the parent:</i>
Rugi tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan	(11,188,992)		(56,019,361)	<i>Loss for the year from continuing operations</i>
Laba tahun berjalan dari operasi yang dihentikan	-		9,479,751	<i>Profit for the year from discontinued operations</i>
Kepentingan nonpengendali:				<i>Non-controlling interests:</i>
Rugi tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan	<u>-</u>		<u>(5,860)</u>	<i>Loss for the year from continuing operations</i>
	<u>(11,188,992)</u>		<u>(46,545,470)</u>	
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk:				<i>Owners of the parent:</i>
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan	(12,094,036)		(58,118,180)	<i>Total comprehensive loss for the year from continuing operations</i>
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan dari operasi yang dihentikan	-		9,500,111	<i>Total comprehensive income for the year from discontinued operations</i>
Kepentingan nonpengendali:				<i>Non-controlling interests:</i>
Total rugi komprehensif tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan	<u>-</u>		<u>(328,628)</u>	<i>Total comprehensive loss for the year from continuing operations</i>
	<u>(12,094,036)</u>		<u>(48,946,697)</u>	
Rugi per saham dasar				Basic loss per share
Rugi dari operasi yang dilanjutkan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (dalam sen Dolar AS)	(0.122)	16	(0.610)	<i>Loss from continuing operations attributable to the owners of the parent (in US Dollar cents)</i>
Laba dari operasi yang dihentikan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (dalam sen Dolar AS)	<u>0.000</u>	16	<u>0.103</u>	<i>Profit from discontinued operations attributable to the owners of the parent (in US Dollar cents)</i>
Rugi yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (dalam sen Dolar AS)	(0.122)	16	(0.507)	<i>Loss attributable to the owners of the parent (in US Dollar cents)</i>

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, refer to Note 3

PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Halaman - 3 – Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2019 DAN 2018
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2019 AND 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	Model saham dimainkan dan disor/ peny/ Issued and Fully paid share capital	Tambahan modal disor/ Additional paid in capital	Salah kurs karena perbedaan nilai tukar mata uang asing/ Exchange difference on translation of financial statements in foreign currency	Akumulasi kerugian/ Accumulated losses	Jumlah/ Total	Kepentingan non-pengendal/ Non-controlling interests	Total ekuitas/ Total equity	
Saldo per 1 Januari 2018	137,342,902	140,116,051	(1,079,946)	50,980,401	327,369,508	7,544,719	334,914,227	Balance as at 1 January 2018
Dampak penyajian kembali (Catatan 3)	-	-	-	-	72,884,988	-	72,884,988	Impact of restatement (Note 3)
Disajikan kembali, 1 Januari 2018	137,342,902	140,116,051	(1,079,946)	72,884,988	252,604,522	7,544,719	260,149,241	As restated, 1 January 2018
Rugi tahun berjalan	-	-	(3,507,440)	(48,539,610)	(48,539,610)	(6,880)	(48,546,470)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lainnya	-	-	(3,507,440)	1,428,981	(2,078,459)	(322,788)	(2,401,227)	Other comprehensive income
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan	-	-	(3,507,440)	(45,110,629)	(48,618,069)	(328,628)	(48,946,697)	Total comprehensive income for the year
Tambahan setoran modal pada entitas anak	-	-	175,459	-	175,459	3,118,995	3,292,454	Additional capital contribution in a subsidiary
Disajikan kembali, 31 Desember 2018	137,342,902	140,116,051	(4,411,627)	(68,885,214)	204,061,812	10,338,086	214,399,898	As restated, 31 December 2018
Rugi tahun berjalan	-	-	72,092	(11,188,992)	(11,188,992)	-	(11,188,992)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lainnya	-	-	72,092	(977,138)	(905,044)	-	(905,044)	Other comprehensive income
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan	-	-	72,092	(12,166,128)	(12,094,036)	-	(12,094,036)	Total comprehensive income for the year
Pelepasan kepemilikan pada entitas anak	-	-	3,419,722	-	3,419,722	(10,329,388)	(6,912,644)	Disposal of ownership in subsidiaries
Saldo per 31 Desember 2019	137,342,902	140,116,051	(920,013)	(81,161,342)	195,387,498	720	195,388,318	Balance as at 31 December 2019

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

²⁾ As restated, refer to Note 3

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 4/1 Schedule

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2019 AND 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS
OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2019 AND 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	<u>2019</u>	Catatan/ Notes	<u>2018</u>	
Arus kas dari aktivitas operasi				Cash flows from operating activities
Penerimaan dari pelanggan	318,821,584		297,379,120	<i>Cash receipt from customers</i>
Pembayaran kepada:				<i>Payments to:</i>
Pemasok	(318,262,911)		(235,953,491)	<i>Suppliers</i>
Karyawan	<u>(29,586,437)</u>		<u>(29,452,747)</u>	<i>Employees</i>
Kas yang diperoleh dari operasi	(29,027,764)		31,972,882	<i>Cash generated from operations</i>
Pembayaran pajak penghasilan badan	(992,819)	24c	(1,058,411)	<i>Payments of corporate income tax</i>
Penerimaan dari restitusi pajak penghasilan	772,918	24c	461,893	<i>Proceeds from claims for tax refund</i>
Pembayaran pajak entitas anak	<u>(282,855)</u>	24c	<u>-</u>	<i>Payment for tax subsidiaries</i>
Kas bersih yang (digunakan untuk)/ diperoleh dari aktivitas operasi	<u>(29,530,520)</u>		<u>31,376,364</u>	Net cash (used in)/ provided from operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi				Cash flows from investing activities
Hasil pelepasan investasi keuangan	-		10,000,000	<i>Proceeds from disposals of financial investments</i>
Uang muka perolehan aset tidak lancar	-		(6,887,825)	<i>Advances for purchases of non-current assets</i>
Hasil pelepasan entitas anak	60,204,749		-	<i>Proceed from disposal of subsidiaries</i>
Penambahan aset tetap	(3,505,300)	11,33	(16,201,702)	<i>Additions to fixed assets</i>
Hasil pelepasan aset tetap	7,222,309	11	304,339	<i>Proceeds from disposals of fixed assets</i>
Penerimaan penghasilan bunga	<u>205,247</u>		<u>852,120</u>	<i>Receipts of interest income</i>
Kas bersih yang diperoleh dari/ (digunakan untuk) aktivitas investasi	<u>64,127,005</u>		<u>(11,933,068)</u>	Net cash provided from/ (used in) investing activities
Arus kas dari aktivitas pendanaan				Cash flows from financing activities
Utang bank jangka pendek				<i>Short-term bank loans</i>
Penerimaan	68,193,101		82,847,587	<i>Proceeds</i>
Pembayaran	(112,640,504)	12	(84,005,315)	<i>Repayments</i>
Utang bank jangka panjang				<i>Long-term bank loans</i>
Penerimaan	168,256,429		25,664,430	<i>Proceeds</i>
Pembayaran	(145,388,907)	12	(34,735,960)	<i>Repayments</i>
Pembayaran utang sewa pembiayaan	(980,008)	12	(1,054,854)	<i>Repayments finance lease obligation</i>
Pembayaran anjak piutang	(2,773,809)		-	<i>Payment of factoring receivables</i>
Penerimaan anjak piutang	-		2,773,809	<i>Proceeds factoring receivables</i>
Pembayaran bunga	(12,789,006)		(15,220,225)	<i>Payments of interest expense</i>
Tambahan modal disetor entitas anak	<u>-</u>		<u>3,116,995</u>	<i>Additional paid-up capital of subsidiaries</i>
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	<u>(38,122,704)</u>		<u>(20,613,533)</u>	Net cash used in financing activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 4/2 Schedule

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2019 AND 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS
OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2019 AND 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	<u>2019</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2018</u>	
Penurunan bersih kas dan setara kas dari operasi yang dilanjutkan	(3,526,219)		(1,170,237)	<i>Net decrease in cash and cash equivalents from continuing operations</i>
Pengaruh perubahan kas dan setara kas dari operasi yang dihentikan	-		(3,013,639)	<i>Effect of changes on cash and cash equivalents from discontinued operations</i>
Dampak neto perubahan nilai tukar atas kas dan setara kas	48,820		(27,219)	<i>Net effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents</i>
Kas dan setara kas awal tahun	<u>7,899,674</u>	6	<u>12,110,769</u>	<i>Cash and cash equivalents at beginning of the year</i>
Kas dan setara kas akhir tahun	<u><u>4,422,275</u></u>	6	<u><u>7,899,674</u></u>	<i>Cash and cash equivalents at end of the year</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/1 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Multistrada Arah Sarana Tbk ("Perusahaan") didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 20 Juni 1988 dengan nama PT Oroban Perkasa dalam rangka Undang-undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 Tahun 1968, yang diubah dengan Undang-undang No. 12 Tahun 1970, berdasarkan Akta Notaris Lukman Kirana, S.H., No. 63. Akta pendirian disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-8932.HT.01.01-TH.88 tanggal 20 September 1988, serta diumumkan dalam Berita Negara No. 41, Tambahan No. 1877 tanggal 22 Mei 1990. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir sehubungan dengan persetujuan pemegang saham atas perubahan seluruh Anggaran Dasar Perusahaan untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") sebagaimana disebutkan dalam Akta Notaris Kumala Tjahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn No. 10 tanggal 10 November 2017. Perubahan-perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0194273 tanggal 24 November 2017.

Sebagaimana dinyatakan dalam Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah menjalankan usaha di bidang industri pembuatan ban untuk semua jenis kendaraan bermotor. Saat ini, Perusahaan bergerak dalam bidang industri pembuatan ban kendaraan bermotor. Hasil produksi Perusahaan dipasarkan di dalam dan di luar negeri, termasuk Timur Tengah, Eropa, Australia, Afrika, Asia dan Amerika.

Kantor Pusat Perusahaan beralamat di Jl. Raya Lemahabang KM 58,3, Cikarang Timur, Propinsi Jawa Barat. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada bulan Agustus 1995.

Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut sebagai "Grup") dikendalikan oleh entitas induk langsungnya, Compagnie Generale Des Etablissement Michelin.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT Multistrada Arah Sarana Tbk (the "Company"), was established in the Republic of Indonesia on 20 June 1988 under the name of PT Oroban Perkasa, within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 Year 1968, as amended by Law No. 12 Year 1970, based on Notarial Deed No. 63 of Lukman Kirana, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice in its Decision Letter No. C2-8932.HT.01.01-TH.88, dated September 20, 1988, and was published in State Gazette No. 41, Supplement No. 1877 dated 22 May 1990. The Company's Articles of Association has been amended several times, the latest amendments of which were in connection with the shareholders' approval of the amendments of the Company's Articles of Association to comply with the Regulations of Monetary Services Authority ("Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK") as stated in Notarial Deed of Kumala Tjahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn No. 10 dated 10 November 2017. The said amendments were approved by the Minister of Law and Human Rights in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0194273 dated 24 November 2017.

As stated in Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of the Company activities comprise of manufacturing of tyres for all types of vehicles. Currently, the Company is engaged in the manufacturing of tyres for motor vehicles. The Company's products are distributed locally and abroad, including Middle East, Europe, Australia, Africa, Asia and America.

The Company's registered office address is at KM 58.3 Jl. Raya Lemahabang, East Cikarang, Province of West Java. The Company started its commercial operations in August 1995.

The Company and subsidiaries (collectively referred as the "Group") are controlled by its immediate parent company, Compagnie Generale Des Etablissement Michelin.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/2 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
*(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)*

1. UMUM (lanjutan)

**b. Penawaran Umum Efek dan Penawaran Umum
Terbatas I dan II**

Penawaran Umum Efek

Pada tanggal 18 Maret 2005, Perusahaan menyerahkan Surat Pernyataan Pendaftaran untuk penawaran umum efek Perusahaan kepada Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK", sekarang merupakan bagian dari Otoritas Jasa Keuangan). Pernyataan Pendaftaran tersebut telah menjadi efektif berdasarkan Surat Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. S-1377/PM/2005 tanggal 30 Mei 2005.

Pada bulan Juni 2005, Perusahaan melakukan penawaran umum perdana sebanyak 1.000.000.000 saham baru kepada masyarakat dengan nilai nominal US\$ 1,42 sen (Rp 140) per saham dengan harga penawaran awal sebesar US\$ 1,73 sen (Rp 170) per saham. Seluruh saham Perusahaan tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

Penawaran Umum Terbatas I

Pada tanggal 20 April 2007, Perusahaan menyerahkan surat Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Terbatas I. Kemudian, pada tanggal 10 Mei 2007, Perusahaan menyerahkan Keterangan Tambahan atau Perubahan atas Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Terbatas I kepada BAPEPAM-LK. Pernyataan Pendaftaran tersebut telah menjadi efektif berdasarkan surat keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. S-2350/BL/2007 tanggal 16 Mei 2007.

Pada bulan Juni 2007, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas I dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas sejumlah 2.622.375.000 saham baru dengan nilai nominal US\$ 1,49 sen (Rp 140) per saham yang ditawarkan dengan harga US\$ 2,12 sen (Rp 200) per saham.

Penerbitan saham baru tersebut disertai dengan penerbitan sejumlah 440.559.000 Waran Seri I yang diberikan secara cuma-cuma bagi pemegang saham Perusahaan dan pemegang HMETD.

Sampai dengan berakhirnya masa pelaksanaan Waran Seri I pada tanggal 14 Juni 2010, 3.089.380 Waran Seri I telah ditukar menjadi 3.089.380 saham baru Perusahaan.

1. GENERAL (continued)

**b. Initial Public Offering and Limited Public
Offering I and II**

Initial Public Offering

On 18 March 2005, the Company submitted its registration statement for Public Offering of shares to Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan or the "BAPEPAM-LK", currently is part of Financial Services Authority). The Registration Statement became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No. S-1377/PM/2005 dated 30 May 2005.

In June 2005, the Company offered its 1,000,000,000 new shares to the public with par value of US\$ 1.42 cents per share (Rp 140) at an initial selling price of US\$ 1.73 cents (Rp 170) per share. All of the Company's shares are registered at the Indonesia Stock Exchange.

Limited Public Offering I

On 20 April 2007, the Company has submitted its Registration Statement for Limited Public Offering I. Then, on 10 May 2007, the Company has submitted its Additional Information or Amendment to the Limited Public Offering I of shares to the BAPEPAM-LK. The Registration Statement became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No. S-2350/BL/2007 dated 16 May 2007.

In June 2007, the Company conducted Limited Public Offering I with pre-emptive rights for 2,622,375,000 new shares with par value of US\$ 1.49 cents (Rp 140) per share offered at US\$ 2.12 cents (Rp 200) per share.

The issuance of new shares was accompanied by 440,559,000 Series I Warrants, which were issued at no cost to the Company's shareholders and pre-emptive right holders.

Until the expiration of Series I Warrants on 14 June 2010, 3,089,380 Series I Warrants were converted into 3,089,380 shares of the Company.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/3 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
*(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)*

1. UMUM (lanjutan)

**b. Penawaran Umum Efek dan Penawaran Umum
Terbatas I dan II (lanjutan)**

Penawaran Umum Terbatas II

Pada tanggal 28 Oktober 2011, Perusahaan menyerahkan surat Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Terbatas II. Kemudian, pada tanggal 5 Desember 2011, Perusahaan menyerahkan Keterangan Tambahan atau Perubahan atas Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Terbatas II kepada BAPEPAM-LK. Pernyataan Pendaftaran tersebut menjadi efektif berdasarkan surat keputusan Ketua BAPEPAM-LK No.S-13573/BL/2011 tanggal 16 Desember 2011.

Pada bulan Januari 2012, Perusahaan telah menyelesaikan Penawaran Umum Terbatas II atas 3.060.982.315 saham kepada para pemegang saham Perusahaan dengan harga penawaran US\$ 5,43 sen (Rp 500) per saham dan penerimaan bersih keseluruhan sebesar US\$ 162.484.657 (termasuk biaya transaksi sebesar US\$ 3.865.104).

c. Karyawan, Direksi, dan Komisaris

Susunan anggota dewan komisaris dan direksi Perusahaan adalah sebagai berikut

	31 Desember/ 31 December 2019	31 Desember/ 31 December 2018
Dewan Komisaris		
Presiden Komisaris	Chan Hock Sen	Eugene Cho Park
Komisaris Independen	Bonie Guido	Paulus R. Purawinata
Komisaris Independen	Andy Kelana	Edy Soehartono
Komisaris Independen	Budi Yoseph Siregar	-
Komisaris	Pieter Tanuri	Andi Solaiman
Komisaris	Eric Paskoff	Sidharta Prawira Oetama
Dewan Direksi		
Presiden Direktur	Steven Gommert Vette	Pieter Tanuri
Wakil Presiden Direktur	Eric Pierre Robert Vaillier	Sukaman
Direktur	Kevin David Grant	Uthan M. Arief Sadikin
Direktur	Michail Sutiono	Victor Colondam
Direktur	-	Michail Sutiono
Direktur	-	Yohanes Ade Bunian Moniaga
Direktur Independent	-	Cindyanto Kristian
Komite Audit		
Ketua	Budi Yoseph Siregar	Paulus R. Purawinata
Anggota	Suksamran Santhan	Achmad Sofyan
Anggota	Preedee Chantanakajohnfung	H. Pamam Z. Djakaria

1. GENERAL (continued)

**b. Initial Public Offering and Limited Public
Offering I and II (continued)**

Limited Public Offering II

On 28 October 2011, the Company has submitted its Registration Statement for Limited Public Offering II. Then, on 5 December 2011, the Company has submitted its Additional Information or Amendment to the Limited Public Offering II of shares to the BAPEPAM-LK. The Registration Statement became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No.S-13573/BL/2011 dated 16 December 2011.

In January 2012, the Company completed Limited Public Offering II of its 3,060,982,315 shares to its shareholders at US\$ 5.43 cents (Rp 500) per share with net proceeds amounting to US\$ 162,484,657 (including transaction cost of US\$ 3,865,104).

c. Employees, Directors, and Commissioners

The composition of the Company's boards of commissioners and directors are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner
Independent Commissioner
Commissioner
Commissioner

Board of Directors

President Director
Vice President Director
Director
Director
Director
Director
Independent Director

Audit Committee

Chairman
Member
Member

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/4 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)**

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Laporan keuangan konsolidasian Grup diotorisasi oleh Dewan Direksi pada tanggal 2 Juni 2020.

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian Grup diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama di mana masing-masing entitas dalam Grup beroperasi ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan konsolidasian Grup disajikan dalam mata uang Dolar AS yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Perusahaan (Catatan 2c).

Kecuali dinyatakan di bawah ini, kebijakan akuntansi telah diterapkan secara konsisten dengan laporan keuangan tahunan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 yang telah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan asumsi dan estimasi akuntansi kritis tertentu. Manajemen juga diharuskan membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang membutuhkan pertimbangan lebih atau kompleks, atau area yang asumsi dan estimasinya berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian dijelaskan pada Catatan 4.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The consolidated financial statements of the Group were authorised by the Board of Directors on 2 June 2020.

The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below.

a. Basis of presentation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant Notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

Items included in the consolidated financial statements of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which each entity within the Group operates ("the functional currency"). The consolidated financial statements of the Group are presented in US Dollar which is also the Company's functional and presentation currency (Note 2c).

Except as described below, the accounting policies applied are consistent with those of the annual financial statements for the year ended 31 December 2018, which conform to the Indonesian Financial Accounting Standards.

The preparation and presentation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimation and assumptions. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimation are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 4.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/5 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
*(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)*

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")

Penerapan dari standar baru dan revisi dan interpretasi yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2019, yang relevan terhadap operasi Grup, namun tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya sebagai berikut:

- Amandemen PSAK 24, "Imbalan Kerja"
- Amandemen PSAK 46, "Pajak Penghasilan"
- Amandemen PSAK 66, "Pengaturan Bersama"
- ISAK 33, "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka"
- ISAK 34, "Ketidakpastian dalam Pengakuan Pajak Penghasilan"

Standar baru dan amendemen yang telah diterbitkan, yang relevan dengan operasi Grup, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2019 adalah sebagai berikut:

Efektif 1 Januari 2020:

- PSAK 71, "Instrumen Keuangan"

PSAK 71 membahas klasifikasi, pengukuran dan penghentian pengakuan dari aset dan liabilitas keuangan, memperkenalkan aturan baru untuk akuntansi lindung nilai dan model penurunan nilai baru untuk aset keuangan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Basis of presentation of consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISAK")

The adoption of the new and amended standards and interpretations that are effective beginning 1 January 2019, which are relevant to the Group's operation, but did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years as follows:

- *Amendment to PSAK 24, "Employee Benefits"*
- *Amendment to PSAK 46, "Income Taxes"*
- *Amendment to PSAK 66, "Joint Arrangements"*
- *ISAK 33, "Foreign Currency Transactions and Advance Consideration"*
- *ISAK 34, "Uncertainty over Income Tax Treatments"*

New standards and amendments issued that are relevant to the Group's operations, but are not yet effective for the financial year beginning 1 January 2019, are as follows:

Effective 1 January 2020:

- PSAK 71, "Financial Instruments"

PSAK 71 addresses the classification, measurement and derecognition of financial assets and financial liabilities, introduces new rules for hedge accounting and a new impairment model for financial assets.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/6 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)**

2. KEBYAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

**a. Dasar penyajian laporan keuangan
konsolidasian (lanjutan)**

**Perubahan pada Pernyataan Standar
Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan
Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan
("ISAK") (lanjutan)**

- PSAK 71, "Instrumen Keuangan" (lanjutan)

Sementara ini Grup belum melakukan kajian yang terperinci atas klasifikasi dan pengukuran dari aset keuangan, instrument utang yang sekarang diklasifikasi sebagai aset keuangan yang tersedia untuk dijual dianggap memenuhi persyaratan untuk diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya dan dengan begitu tidak ada perubahan perlakuan akuntansi untuk aset-aset tersebut. Pada tanggal 31 Desember 2019 tidak terdapat aset keuangan yang tersedia untuk dijual pada laporan posisi keuangan konsolidasian Grup.

Oleh karena itu, Grup tidak mengharapkan pedoman baru tersebut memiliki dampak yang signifikan terhadap klasifikasi dan pengukuran aset keuangannya.

Tidak terdapat dampak pada akuntansi Grup untuk liabilitas keuangan, karena persyaratan baru hanya mempengaruhi akuntansi untuk liabilitas keuangan yang diterapkan melalui nilai wajar melalui laba rugi dan Grup tidak memiliki liabilitas sejenis. Aturan untuk penghentian pengakuan telah ditransfer dari PSAK 55 Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran dan tidak ada perubahan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

**a. Basis of presentation of consolidated
financial statements (continued)**

**Changes to the Statements of Financial
Accounting Standards ("PSAK") and
Interpretations of Statements of Financial
Accounting Standards ("ISAK") (continued)**

- PSAK 71, "Financial Instruments"
(continued)

While the Group has yet to undertake a detailed assessment of the classification and measurement of financial assets, debt instruments currently classified as available-for-sale (AFS) financial assets would appear to satisfy the conditions for classification as at fair value through other comprehensive income (FVOCI) and hence there will be no change to the accounting treatment for these assets. As at 31 December 2019, there is no AFS on the Group's statement of consolidated financial position.

Accordingly, the Group does not expect the new guidance to have a significant impact on the classification and measurement of its financial assets.

There will be no impact on the Group's accounting for financial liabilities, as the new requirements only affect the accounting for financial liabilities that are designated at fair value through profit or loss and the Group does not have any such liabilities. The derecognition rules have been transferred from PSAK 55 Financial Instruments: Recognition and Measurement and have not been changed.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/7 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

a. Basis of presentation of consolidated financial statements (continued)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISAK") (continued)

- PSAK 71, "Instrumen Keuangan" (lanjutan)

- *PSAK 71, "Financial Instruments"* (continued)

Model penurunan nilai yang baru mensyaratkan pengakuan atas provisi penurunan nilai berdasarkan kerugian kredit espektasian daripada hanya kerugian kredit seperti kasus dalam PSAK 55. Hal ini berlaku untuk aset keuangan diklasifikasi dalam biaya amortisasi, instrumen utang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya, kontrak aset dalam PSAK 72 Pendapatan dari Kontrak Pelanggan, piutang sewa, komitmen pinjaman dan kontrak garansi keuangan tertentu. Sementara Grup belum melakukan tinjauan mendalam tentang bagaimana provisi penurunan nilainya akan terkena dampak model baru ini, hal itu dapat menghasilkan pengakuan dini atas kerugian kredit.

The new impairment model requires the recognition of impairment provisions based on expected credit losses (ECL) rather than only incurred credit losses as is the case under PSAK 55. It applies to financial assets classified at amortised cost, debt instruments measured at FVOCI, contract assets under PSAK 72 Revenue from Contracts with Customers, lease receivables, loan commitments and certain financial guarantee contracts. While the Group has not yet undertaken a detailed assessment of how its impairment provisions would be affected by the new model, it may result in an earlier recognition of credit losses.

Standar baru juga memperluas persyaratan pengungkapan dan perubahan penyajian. Hal ini diharapkan mengubah sifat dan batasan dari pengungkapan Grup tentang instrumen keuangan terutama pada tahun penerapan standar baru.

The new standard also introduces expanded disclosure requirements and changes in presentation. These are expected to change the nature and extent of the Group's disclosures about its financial instruments particularly in the year of the adoption of the new standard.

Standar ini harus diterapkan pada tahun yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2020. Penerapan dini diperbolehkan tetapi Grup tidak bermaksud untuk mengadopsi standar ini sebelum tanggal efektifnya.

This standard must be applied for financial years commencing on or after 1 January 2020. Early adoption is permitted but the Group does not intend to adopt the standard before its effective date.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/8 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
*(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)*

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)

- PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"

Sebuah standar untuk pengakuan penghasilan telah diterbitkan. Standar ini akan menggantikan PSAK 23 yang mengatur kontrak untuk barang dan jasa dan PSAK 34 yang mengatur kontrak konstruksi. Standar baru ini didasarkan oleh prinsip bahwa penghasilan diakui ketika kontrol atas barang atau jasa dialihkan ke pelanggan.

Standar mengizinkan pendekatan retrospektif penuh atau retrospektif modifikasian untuk penerapan.

Manajemen sedang meninjau efek dari penerapan standar baru atas laporan keuangan konsolidasian Grup dan telah mengidentifikasi hal-hal berikut yang akan terkena dampak:

1. Akuntansi untuk biaya tertentu yang terjadi dalam pemenuhan kontrak – biaya tertentu yang saat ini dibebankan mungkin harus diakui sebagai aset dalam PSAK 72, dan
2. Hak pengembalian – PSAK 72 mensyaratkan penyajian terpisah di laporan posisi keuangan atas hak pemulihan barang dari pelanggan dan kewajiban pengembalian.

Dalam tahap ini, Grup belum dapat mengestimasi dampak dari standar baru terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup. Grup akan melakukan peninjauan yang lebih mendalam atas dampaknya terhadap periode dua belas bulan ke depan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Basis of presentation of consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISAK") (continued)

- PSAK 72, "Revenue from Contracts with Customers"

A new standard for the recognition of revenue has been issued. This will replace PSAK 23 which covers contracts for goods and services. The new standard is based on the principle that revenue is recognised when control of a good or service transfers to a customer.

The standard permits either a full retrospective or a modified retrospective approach for the adoption.

Management is currently assessing the effects of applying the new standard on the Group's consolidated financial statements and has identified the following areas that are likely to be affected:

1. *Accounting for certain costs incurred in fulfilling a contract – certain costs which are currently expensed may need to be recognised as an asset under SFAS 72, and*
2. *Rights of return – PSAK 72 requires separate presentation on the statement of financial position of the right to recover the goods from the customer and the refund liability.*

At this stage, the Group has not been able to estimate the impact of the new rules on the Group's consolidated financial statements. The Group will make more detailed assessments of the impact over the next twelve months.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/9 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
**31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

a. Basis of presentation of consolidated financial statements (continued)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISAK") (continued)

- PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan" (lanjutan)

- PSAK 72, "Revenue from Contracts with Customers" (continued)

Standar ini harus diterapkan pada tahun yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2020. Penerapan dini diperbolehkan tetapi Grup tidak bermaksud untuk mengadopsi standar ini sebelum tanggal efektifnya.

This standard must be applied for financial years commencing on or after 1 January 2020. Early adoption is permitted but the Group does not intend to adopt the standard before its effective date.

- PSAK 73, "Sewa"

- PSAK 73, "Leases"

PSAK 73 disahkan di September 2017. Hal ini akan berdampak pada hampir seluruh sewa yang diakui di laporan posisi keuangan, karena perbedaan antara sewa operasi dan pembiayaan dihapuskan. Dalam standar yang baru, sebuah aset (hak guna atas barang yang disewakan) dan liabilitas keuangan untuk membayar sewa diakui. Pengecualian hanya terdapat pada sewa jangka pendek dan yang bernilai rendah.

PSAK 73 was issued in September 2017. It will result in almost all leases being recognised on the statement of financial position, as the distinction between operating and finance leases is removed. Under the new standard, an asset (the right to use the leased item) and a financial liability to pay rentals are recognised. The only exceptions are short-term and low-value leases.

Perlakuan akuntansi untuk pesewa tidak akan berbeda secara signifikan.

The accounting for lessors will not significantly change.

Standar akan berdampak utama kepada perlakuan akuntansi Grup atas sewa operasi. Namun, Grup belum menentukan sejauh mana komitmen tersebut akan berdampak kepada pengakuan aset dan liabilitas untuk pembayaran di masa depan dan bagaimana hal ini akan berdampak kepada laba dan klasifikasi arus kas Grup.

The standard will affect primarily the accounting for the Group's operating leases. However, the Group has not yet determined to what extent these commitments will result in the recognition of an asset and a liability for future payments and how this will affect the Group's profit and classification of cash flows.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/10 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)

- PSAK 73, "Sewa" (lanjutan)

Beberapa komitmen dapat dicakup oleh pengecualian untuk sewa jangka pendek dan yang bernilai rendah dan beberapa komitmen dapat berhubungan dengan pengaturan yang tidak memenuhi syarat sewa dalam PSAK 73.

Standar ini harus diterapkan pada tahun yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2020. Penerapan dini diperbolehkan hanya untuk entitas yang menerapkan PSAK 72. Grup tidak bermaksud untuk mengadopsi standar ini sebelum tanggal efektifnya.

- Amandemen PSAK 15, "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"

Amandemen tersebut mengatur bahwa entitas juga menerapkan PSAK 71 atas instrumen keuangan pada entitas asosiasi atau ventura bersama dimana metode ekuitas tidak diterapkan. Hal ini termasuk kepentingan jangka panjang yang secara substansi membentuk bagian investasi neto entitas pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Standar baru, amandemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2020 adalah sebagai berikut:

- Amandemen PSAK 22, "Kombinasi Bisnis"

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Basis of presentation of consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISAK") (continued)

- PSAK 73, "Leases" (continued)

Some of the commitments may be covered by the exception for short-term and low-value leases and some commitments may relate to arrangements that will not qualify as leases under PSAK 73.

This standard must be applied for financial years commencing on or after 1 January 2020. Early adoption is permitted only for entities that apply PSAK 72. The Group does not intend to adopt the standard before its effective date.

- Amendment to PSAK 15, "Investment in Associates and Joint Ventures - Long-term Interests in Associates and Joint Ventures"

The amendment provides that the entity also applies PSAK 71 to the financial instruments of the associate or joint venture where the equity method is not applied. These include long-term interests that substantially form part of the entity's net investment in an associate or joint venture.

New standards, amendments and interpretations issued but effective for the financial year beginning 1 January 2020 are as follows:

- Amendment to PSAK 22, "Business Combination"

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/11 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") (lanjutan)

Penerapan dini atas standar-standar tersebut diperkenankan, kecuali untuk PSAK 73. Penerapan dini untuk PSAK 73 diperbolehkan hanya jika entitas telah menerapkan PSAK 72. Grup tidak bermaksud untuk mengadopsi standar-standar ini sebelum tanggal efektifnya.

Pada saat laporan keuangan konsolidasian diotorisasi, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru/revisi yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

b. Prinsip-prinsip konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan aset dan liabilitas pada tanggal laporan posisi keuangan dan hasil usaha untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dari Perusahaan dan entitas di mana Perusahaan memiliki pengendalian ketika Perusahaan terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas entitas. Perusahaan menggunakan metode akuisisi untuk mencatat akuisisi entitas anak. Biaya perolehan termasuk nilai wajar imbalan kontinjensi pada tanggal akuisisi.

Kepentingan non-pengendali atas jumlah laba rugi komprehensif entitas anak diidentifikasi sesuai proporsinya dan disajikan sebagai bagian dari jumlah laba komprehensif yang dapat diatribusikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak diidentifikasi pada tanggal kombinasi bisnis yang selanjutnya disesuaikan dengan proporsi atas perubahan ekuitas entitas anak dan disajikan sebagai bagian dari ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

a. Basis of presentation of consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISAK") (continued)

Early adoption of the above standards is permitted, except for PSAK 73. Early adoption of PSAK 73 is permitted only if the entity applies PSAK 72. The Group does not intend to adopt these standards before its effective date.

As at the authorisation date of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of the implementation of the above new/revised standards issued but not yet effective on the Group's consolidated financial statements.

b. Principles of consolidation

The consolidated financial statements incorporate the assets and liabilities at statement of financial position date and results of operations for the year then ended of the Company and entities in which the Company has control when the Company is exposed or has rights to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The Company used the acquisition method to account for the acquisition of subsidiaries. The cost of acquisition includes any fair value of contingent consideration at the acquisition date.

Non-controlling interests in the total comprehensive income of subsidiaries is identified at its portion and presented as part of total attributable comprehensive income in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. Non-controlling interests in the net assets of subsidiaries is identified at the date of business combination afterwards adjusted by proportion of changes in equity of subsidiaries and presented as part of equity in the consolidated statement of financial position.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/12 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)

Bila pengendalian atas suatu entitas diperoleh dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai. Bila pengendalian berakhir dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk bagian tahun dimana pengendalian masih berlangsung.

Seluruh transaksi dan saldo yang material antara perusahaan-perusahaan yang dikonsolidasikan telah dieliminasi dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian.

Entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

Perubahan kepemilikan

Grup memperlakukan transaksi dengan kepentingan non-pengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya kontrol sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Perubahan dalam kepemilikan menghasilkan penyesuaian antara nilai tercatat dari kepentingan pengendali dan non-pengendali untuk mencerminkan kepentingan relatifnya di anak perusahaan. Selisih antara jumlah penyesuaian untuk kepentingan non-pengendali dan pertimbangan yang dibayarkan atau diterima diakui dalam cadangan terpisah dalam ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Grup.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Principles of consolidation (continued)

Where control of an entity is obtained during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date on which control commences. Where control ceases during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the part of the year during which control exists.

All material transactions and balances between consolidated companies have been eliminated in preparing the consolidated financial statements.

Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting, after initially being recognised at cost.

Changes in ownership interests

The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group. A change in ownership interest results in an adjustment between the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests to reflect their relative interests in the subsidiary. Any difference between the amount of the adjustment to non-controlling interests and any consideration paid or received is recognised in a separate reserve within equity attributable to owners of the Group.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/13 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)

b. Principles of consolidation (continued)

Perubahan kepemilikan (lanjutan)

Changes in ownership interests
(continued)

Ketika Grup tidak lagi mengkonsolidasikan atau mencatat menggunakan metode ekuitas untuk investasi karena hilangnya pengendalian, pengendalian bersama atau pengaruh signifikan, maka kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laporan laba rugi. Nilai tercatat awal adalah sebesar nilai wajar untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laporan laba rugi.

When the Group ceases to consolidate or equity account for an investment because of a loss of control, joint control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

Jika kepemilikan saham pada ventura bersama atau perusahaan asosiasi berkurang namun pengendalian bersama atau pengaruh signifikan dipertahankan, hanya sebagian proporsional dari jumlah yang telah diakui sebelumnya dalam pendapatan komprehensif lainnya yang direklasifikasi ke laba atau rugi jika diperlukan.

If the ownership interest in a joint venture or an associate is reduced but joint control or significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.

c. Penjabaran mata uang asing

c. Foreign currency translation

(i) Mata uang fungsional dan penyajian

(i) *Functional and presentation currency*

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar AS, yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Tiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan laporan keuangannya masing-masing diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut.

The reporting currency used in the consolidated financial statements is US Dollar, which is also the Company's functional currency. Each entity in the Group determines its own functional currency and their financial statements are measured using that functional currency.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/14 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)

(ii) Transaksi dan saldo

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Dolar AS berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk tahun yang bersangkutan, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.

Akun non-moneter yang diukur pada nilai historis dalam mata uang asing dijabarkan ke Dolar AS menggunakan kurs pada tanggal transaksi dilakukan.

Akun-akun dari entitas anak dengan mata uang pelaporan yang bukan Dolar AS dijabarkan dari mata uang pelaporannya menjadi Dolar AS dengan dasar sebagai berikut:

- a) Aset dan liabilitas, baik moneter maupun non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs penutup.
- b) Pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi atau, bila memenuhi syarat, kurs rata-rata periode tersebut.
- c) Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai "selisih kurs atas penjabaran akun-akun kegiatan usaha dalam mata uang asing" pada penghasilan komprehensif lain sebagai bagian dari ekuitas sampai pelepasan investasi yang bersangkutan.

Nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut:

	2019	2018	
US\$/Rp 1.000	0.07	0.07	US\$/Rp 1,000
US\$/€ 1	1.12	1.14	US\$/€ 1
US\$/CNY 1	0.14	0.15	US\$/CNY 1
US\$/JPY 1	0.92	0.91	US\$/JPY 1

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

c. Foreign currency translation (continued)

(ii) Transaction and balances

Transactions involving foreign currencies are recorded in US Dollar at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the buying and selling rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the year, as published by Bank Indonesia, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.

Non-monetary accounts that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated to US Dollar using the exchange rates as at the dates of the initial transactions.

The accounts of subsidiaries whose presentation currency is not US Dollar are translated from its respective reporting currency into US Dollar on the following basis:

- a) Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the closing rate of exchange.
- b) Revenues and expenses are translated using transactions date exchange rate or, if applicable, the average rate for the period.
- c) The resulting exchange difference is presented as "foreign exchange differences from translations of the accounts in foreign currency" in other comprehensive income in the equity section until disposal of the investment.

Exchange rates used were as follows:

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/15 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Instrumen keuangan

d. Financial instruments

Instrumen keuangan adalah kontrak yang menimbulkan aset keuangan bagi suatu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas bagi entitas yang lain.

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset for one entity and a financial liability or equity instrument for another entity.

(i) Aset keuangan

(i) Financial assets

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut: aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi ("FVTPL"), pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo ("HTM") dan aset keuangan yang tersedia untuk dijual.

The Group classifies its financial assets into the following categories: financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL"), loans and receivables, held to maturity ("HTM") investment and available for sale financial assets.

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Grup memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang dan aset keuangan yang dimiliki hingga jatuh tempo.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group had financial assets classified as loans and receivables and held-to-maturity financial assets.

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau ditentukan yang tidak dikutip dalam pasar aktif. Pinjaman yang diberikan dan piutang ini termasuk dalam aset lancar, kecuali untuk jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah akhir tahun pelaporan.

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months after the end of the reporting year.

Aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar. Pinjaman yang diberikan dan piutang Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain dalam laporan posisi keuangan.

These are classified as non-current assets. The Group's loans and receivables comprise cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables in the statement of financial position.

Pinjaman yang diberikan dan piutang pada awalnya diakui pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan kemudian diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan suku bunga efektif, jika dampak dari diskonto signifikan, dikurangi penyisihan penurunan nilai. Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari aset telah tidak ada atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan.

Loans and receivables are initially recognised at fair value plus transaction costs and are subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment. Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the assets have ceased to exist or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/16 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)**

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

d. Instrumen keuangan

d. Financial instruments

(i) Aset keuangan (lanjutan)

Aset keuangan dimiliki hingga jatuh tempo adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan yang Perusahaan memiliki intensi positif dan kemampuan untuk memilikinya hingga jatuh tempo.

(i) *Financial assets (continued)*

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturity that the Company has the positive intention and ability to hold to maturity.

(ii) Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangan dalam dua kategori berikut: diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai yang diamortisasi.

(ii) *Financial liabilities*

The Group classifies its financial liabilities into the two categories: at fair value through profit or loss and financial liabilities measured at amortised cost.

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, Grup hanya memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Setelah pengakuan awal, yang sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi, Grup mengukur semua liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif, jika dampak dari diskonto signifikan.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group only had financial liabilities measured at amortised cost. After initial recognition, which is at fair value plus transaction costs, the Group measures all financial liabilities at amortised cost using the effective interest rates method, if the impact of discounting is significant.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat diselesaikan. Liabilitas keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi terdiri dari utang usaha, utang lain-lain, akrual, pinjaman dan liabilitas sewa pembiayaan.

Financial liabilities are derecognised when extinguished. The Group's financial liabilities measured at amortised cost comprise trade payables, other payables, accruals, loans and finance lease liabilities.

(iii) Saling hapus dari instrumen keuangan

Aset dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah bersihnya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara bersih, atau untuk menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

(iii) *Offsetting of financial instruments*

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to settle the liability simultaneously.

Hak saling hapus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, solvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/17 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

e. Penurunan nilai aset keuangan

Pada akhir setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat bukti objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan telah mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian atas penurunan nilai terjadi hanya jika terdapat bukti objektif bahwa penurunan nilai merupakan akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset ("peristiwa kerugian") dan peristiwa kerugian tersebut (atau peristiwa-peristiwa) memiliki dampak pada estimasi arus kas masa datang atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

f. Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, termasuk aset tak berwujud, ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi penurunan nilai bilamana terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut.

Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam rangka mengukur penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Setiap tanggal pelaporan, aset non-keuangan yang telah mengalami penurunan nilai ditelaah untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai. Jika terjadi pemulihan nilai, maka langsung diakui dalam laba rugi, tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya.

g. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas mencakup kas, simpanan di bank dan deposito berjangka dengan waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang, jika ada.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

e. Impairment of financial assets

At the end of each reporting period, the Group assesses whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is impaired and impairment losses are incurred only if there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset (a "loss event") and that loss event (or events) has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets that can be reliably estimated.

f. Impairment of non-financial assets

Fixed assets and other non-current assets, including intangible assets, are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount.

Recoverable amount is the higher of its fair value less cost to sell and its value in use of the assets. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

At each reporting date, non-financial assets that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment. Recoverable amount is immediately recognised in profit or loss, but not in excess of any accumulated impairment loss previously recognised.

g. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks and time deposits with original maturities of three months or less, if any.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/18 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

h. Piutang usaha dan piutang lain-lain

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan dari bisnis utama Grup. Piutang lain-lain merupakan saldo piutang yang timbul dari transaksi di luar kegiatan usaha biasa.

Piutang usaha dan piutang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi provisi atas penurunan nilai.

Jika piutang diperkirakan dapat ditagih dalam waktu satu tahun atau kurang, piutang diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar.

Kolektibilitas piutang usaha dan piutang lain-lain ditinjau secara berkala. Piutang yang diketahui tidak dapat tertagih, dihapuskan dengan secara langsung mengurangi nilai tercatatnya. Akun penyisihan digunakan ketika terdapat bukti yang objektif bahwa Grup tidak dapat menagih seluruh nilai terutang sesuai dengan persyaratan awal piutang. Kesulitan keuangan signifikan yang dialami debitur, kemungkinan debitur dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan, dan gagal bayar atau menunggak pembayaran merupakan indikator yang dapat menunjukkan adanya penurunan nilai piutang. Jumlah penurunan nilai adalah sebesar selisih antara nilai tercatat aset dan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan pada tingkat suku bunga efektif awal. Arus kas terkait dengan piutang jangka pendek tidak didiskontokan apabila efek diskonto tidak material.

i. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih merupakan taksiran harga jual persediaan dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan biaya yang diperlukan untuk menjual.

Penyisihan untuk penurunan nilai persediaan ditentukan berdasarkan penelaahan terhadap keadaan persediaan.

h. Trade and other receivables

Trade receivables are amounts due from customers from the Group's main businesses. Other receivables are receivables arising from transactions outside of the ordinary course of business

Trade and other receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment.

If collection of the receivables is expected in one year or less, they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets.

Collectability of trade and other receivables is reviewed on an ongoing basis. Receivables which are known to be uncollectible are written off by reducing the carrying amount directly. An allowance account is used when there is objective evidence that the Group will not be able to collect all amounts due according to the original terms of the receivables. Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy or financial reorganisation, and default or delinquency in payments are considered indicators that the trade receivable is impaired. The amount of the impairment allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. Cash flows relating to short term receivables are not discounted if the effect of discounting is immaterial.

i. Inventories

Inventories are stated at cost or net realisable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method. Net realisable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale.

Provision for decline in value of inventory is made based on a review of the condition of the inventories.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/19 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

j. Pelaporan segmen

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasional yang bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja segmen operasi dan membuat keputusan strategis.

j. Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and making strategic decisions.

k. Aset tetap

Aset tetap disajikan sebesar harga perolehan dikurangi dengan penyusutan. Harga perolehan termasuk pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset tersebut.

k. Fixed assets

All fixed assets are stated at historical cost less depreciation. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Tanah tidak disusutkan. Penyusutan aset lain dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama taksiran masa manfaat ekonomis sebagai berikut:

Land is not depreciated. Depreciation on other assets is computed using the straight-line method over the following estimated useful lives:

Tahun/Years

Bangunan	4 – 20
Mesin dan peralatan	3 – 20
Perabot dan peralatan kantor	3 – 20
Alat-alat transportasi	4 - 5

<i>Buildings</i>
<i>Machineries and equipments</i>
<i>Office furnitures and fixtures</i>
<i>Transportation equipments</i>

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan.

The assets' residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Biaya-biaya setelah perolehan awal diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset tetap atau sebagai aset yang terpisah hanya apabila kemungkinan besar manfaat ekonomis sehubungan dengan aset tersebut di masa mendatang akan mengalir ke Grup dan biaya perolehannya dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti, dihapusbukukan. Biaya pemeliharaan dan perbaikan lainnya dibebankan di laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Subsequent costs are included in the fixed assets' carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss as incurred.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/20 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

k. Aset tetap (lanjutan)

Keuntungan atau kerugian bersih atas pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil yang diterima dengan nilai tercatat dan diakui pada "penghasilan lain-lain, bersih" dalam laporan laba rugi.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar harga perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi harga perolehan akan direklasifikasi ke masing-masing aset tetap pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan, dan penyusutan mulai dibebankan pada saat itu.

l. Biaya pinjaman

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya, baik yang secara langsung atau tidak langsung digunakan untuk pendanaan konstruksi aset kualifikasian, dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai dikonstruksi. Untuk biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung pada aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dari biaya pinjaman aktual yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi penghasilan yang diperoleh dari investasi sementara atas dana hasil pinjaman tersebut.

Untuk pinjaman yang tidak dapat diatribusikan secara langsung pada suatu aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dengan mengalikan tingkat kapitalisasi terhadap jumlah yang dikeluarkan untuk memperoleh aset kualifikasian. Tingkat kapitalisasi dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang biaya pinjaman yang dibagi dengan jumlah pinjaman yang tersedia selama periode, selain pinjaman yang secara spesifik diambil untuk tujuan memperoleh suatu aset kualifikasian.

m. Sewa

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Sewa lainnya, yang tidak memenuhi kriteria tersebut, diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

k. Fixed assets (continued)

Net gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within "other income, net" in profit or loss.

Construction in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs are reclassified to the appropriate fixed assets accounts when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use, and the depreciation is charged from such date accordingly.

l. Borrowing costs

Interest and other borrowing costs, either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalised up to the date when construction is complete. For borrowings that are directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined as the actual borrowing cost incurred during the period, less any income earned on the temporary investment of such borrowings.

For borrowings that are not directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined by applying a capitalisation rate to the amount expended on the qualifying assets. The capitalisation rate is the weighted average of the total borrowing costs applicable to the total borrowings outstanding during the period, other than borrowings made specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset.

m. Leases

Leases are classified as finance leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee. All other leases, which do not meet these criteria, are classified as operating leases.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/21 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

m. Sewa (lanjutan)

Sebagai lessor

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh lessee diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa bersih Grup. Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih lessor.

Pendapatan sewa dari sewa operasi diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa. Biaya langsung awal yang terjadi dalam proses negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan dalam jumlah tercatat aset sewaan dan diakui dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Sebagai lessee

Aset yang diperoleh melalui sewa pembiayaan dicatat pada awal masa sewa sebesar nilai wajar aset sewaan Grup yang ditentukan pada awal kontrak atau, jika lebih rendah, sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum. Liabilitas kepada lessor disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai liabilitas sewa pembiayaan.

Aset sewa pembiayaan disusutkan berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis yang sama dengan aset yang dimiliki sendiri atau disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara periode masa sewa dan umur manfaatnya.

Pembayaran sewa dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pengurangan dari liabilitas sewa sehingga mencapai suatu tingkat bunga yang konstan (tetap) atas saldo liabilitas. Beban keuangan dibebankan langsung ke laba rugi.

Pembayaran sewa operasi diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa, kecuali terdapat dasar sistematis lain yang dapat lebih mencerminkan pola waktu dari manfaat aset yang dinikmati pengguna.

n. Utang usaha dan utang lain-lain

Utang usaha dan liabilitas lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

m. Leases (continued)

As lessor

Amounts due from lessee under finance leases are recorded as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases. Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the net investment outstanding in respect of the leases.

Rental income from operating leases is recognised on a straight-line basis over the term of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised on a straight-line basis over the lease term.

As lessee

Assets held under finance leases are initially recognised as assets of the Group at their fair value at the inception of the lease or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. The corresponding liability to the lessor is included in the consolidated statement of financial position as a finance lease obligation.

Assets held under finance leases are depreciated over their expected useful lives on the same basis as owned assets or where shorter, the term of the relevant lease.

Lease payments are apportioned between finance charges and reduction of the lease obligation so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to profit or loss.

Operating lease payments are recognised as an expense on a straight-line basis over the lease term, except where another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased asset are consumed.

n. Trade and other payables

Trade payables and other liabilities are initially recognised at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/22 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

o. Imbalan kerja

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

Kewajiban imbalan pensiun dan imbalan pascakerja lainnya

Kewajiban imbalan pensiun merupakan nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan dikurangi dengan nilai wajar aset program. Kewajiban imbalan pasti dihitung sekali setahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode projected unit credit.

Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah dalam mata uang rupiah pada tanggal pelaporan dan yang memiliki jangka waktu yang sama dengan kewajiban imbalan pensiun yang bersangkutan.

Grup diharuskan menyediakan imbalan pensiun minimum yang diatur dalam UU No. 13/2003, yang merupakan kewajiban imbalan kerja. Jika imbalan pensiun sesuai dengan UU No. 13/2003 lebih besar dari program pensiun yang ada, selisih tersebut diakui sebagai bagian dari kewajiban imbalan pensiun.

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lain dan dilaporkan dalam saldo laba.

Biaya jasa lalu yang timbul dari amandemen atau kurtailmen program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Keuntungan atau kerugian dari kurtailmen dan penyelesaian program manfaat pasti diakui ketika kurtailmen dan penyelesaian tersebut terjadi.

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lain dan dilaporkan dalam saldo laba.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

o. Employee benefits

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are recognised when they accrue to the employees.

Pension benefits obligation and other post-employment benefits

The pension benefit obligation is the present value of the defined benefit obligation at the statements of financial position date less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuary using the projected unit credit method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the reporting date of long-term government bonds denominated in Rupiah and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

The Group are required to provide a minimum pension benefit as stipulated in the Law No. 13/2003, which represents an underlying defined benefit obligation. If the pension benefits based on Law No. 13/2003 are higher than those based on the existing pension plan, the difference is recorded as part of the pension benefits obligation.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognised through other comprehensive income and reported in retained earnings.

Past service costs arising from amendment or curtailment programs are recognised as expense in profit or loss when incurred.

Gains or losses on curtailment and settlement of a defined benefit plan are recognised when the curtailment and settlement occur.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognised through other comprehensive income and reported in retained earnings.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/23 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

p. Provisi

Provisi diakui apabila Grup memiliki kewajiban hukum maupun konstruktif sebagai akibat peristiwa masa lalu, dan besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya dan jumlahnya dapat diestimasi secara andal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

p. Provision

Provisions are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made on the amount of the obligation. Provisions are not recognised for future operating losses.

q. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan bersih adalah pendapatan Grup yang diperoleh dari penjualan barang jadi setelah dikurangi diskon, retur, potongan penjualan, pajak ekspor dan pungutan ekspor.

Pendapatan dari penjualan barang jadi diakui pada saat risiko dan manfaat kepemilikan barang secara signifikan telah berpindah kepada pelanggan.

Penghasilan bunga diakui dengan menggunakan metode bunga efektif. Ketika pinjaman piutang mengalami penurunan nilai, Grup mengurangi nilai tercatat piutang tersebut menjadi jumlah terpulihkan, yakni arus kas masa depan yang diestimasi dengan menggunakan metode bunga efektif dan tetap mengamortisasi diskonto sebagai penghasilan bunga. Penghasilan bunga dari pinjaman yang diturunkan nilainya diakui dengan menggunakan suku bunga efektif awal.

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

r. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak penghasilan tangguhan. Pajak diakui dalam laporan laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam pendapatan komprehensif lain atau ekuitas.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan peraturan dan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan.

q. Revenue and expense recognition

Net revenue represent revenue earned from the sales of the Group's finished goods net of discounts, returns, trade allowances, export tax and export levies.

Revenue from the sales of finished goods is recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have been transferred to the customers.

Interest income is recognised using the effective interest method. When a loan receivable is impaired, the Group reduces the carrying amount to its recoverable amount, being the estimated future cash flow discounted at the original effective interest rate of the instrument and continues unwinding the discount as interest income. Interest income on impaired loans is recognised using the original effective interest rate.

Expenses are recognised when incurred (accrual basis).

r. Taxation

The income tax expense comprises current and deferred income tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using the prevailing tax laws and rates at the reporting date.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/24 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)**

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

r. Perpajakan

Semua perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya diakui sebagai pajak tangguhan dengan menggunakan *balance sheet liability method*. Tarif pajak yang berlaku atau yang secara substantif berlaku saat ini dipakai untuk menentukan pajak tangguhan.

Pengakuan pajak tangguhan atas perbedaan temporer yang dapat berupa aset atau liabilitas dan pengakuan aset pajak tangguhan dari akumulasi rugi pajak disajikan dalam jumlah bersih untuk masing-masing entitas dalam Grup.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa mendatang akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan saldo rugi pajak yang masih dapat dimanfaatkan.

s. Transaksi dengan pihak berelasi

Transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan oleh Grup sesuai dengan yang ditentukan dalam PSAK 7, "Pengungkapan pihak-pihak berelasi". Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

t. Rugi per saham

Rugi bersih per saham dasar dihitung dengan membagi total rugi tahun berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar sepanjang periode pelaporan.

Rugi per saham dilusian dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

Tidak terdapat efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018. Oleh karena itu, rugi per saham dilusian sama dengan rugi per saham dasar.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

r. Taxation

Deferred income tax is provided for temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities, and their carrying values for financial reporting purposes, using the balance sheet liability method. Currently enacted or substantially enacted tax rates are used to determine deferred income tax.

The deferred tax recognition of temporary differences, which individually is either an asset or a liability and the recognition of a deferred tax asset from tax loss carryforwards are presented as a net amount for each entity within the Group.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable income will be available against which the deductible temporary differences and tax loss carryforwards can be utilised.

s. Related parties transactions

The Group enters into transactions with related parties as defined in PSAK 7, "Related party disclosures". All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

t. Loss per share

Basic loss per share is calculated by dividing loss for the year with the weighted average number of ordinary shares outstanding during the reporting period.

Diluted loss per share is computed based on the weighted average number of issued and fully paid shares during the period.

There is no outstanding dilutive potential ordinary shares as at 31 December 2019 and 2018. Therefore, diluted loss per share is equivalent to basic loss per share.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/25 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN
(lanjutan)

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(continued)

**u. Aset tidak lancar (atau kelompok lepasan)
dimiliki untuk dijual dan operasi yang
dihentikan**

**u. Non-current assets (or disposal groups)
held for sale and discontinued operations**

Aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diklasifikasikan sebagai aset dimiliki untuk dijual ketika nilai tercatatnya akan dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada melalui pemakaian berlanjut dan penjualannya sangat mungkin terjadi. Aset ini dicatat pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar setelah dikurangi biaya untuk menjual, kecuali untuk aset-aset seperti aset pajak tangguhan, aset yang terkait dengan imbalan kerja, aset keuangan dan properti investasi yang dicatat pada nilai wajar, yang secara khusus dikecualikan dari persyaratan ini.

Non-current assets (or disposal groups) are classified as assets held for sale when their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use and a sale is considered highly probable. They are stated at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell, except for assets such as deferred tax assets, assets arising from employee benefits, financial assets and investment property that are carried at fair value, which are specifically exempt from this requirement.

Kerugian penurunan nilai awal atau selanjutnya diakui atas penurunan nilai aset (atau kelompok lepasan) ke nilai wajar dikurangi dengan biaya untuk menjual aset. Keuntungan diakui atas peningkatan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual aset (atau kelompok lepasan), tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diakui pada tanggal penjualan aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diakui pada tanggal penghentian pengakuan.

An impairment loss is recognised for any initial or subsequent write down of the asset (or disposal group) to fair value less costs to sell. A gain is recognised for any subsequent increases in fair value less costs to sell of an asset (or disposal group), but not in excess of any cumulative impairment loss previously recognised. A gain or loss not previously recognised by the date of the sale of the non-current asset (or disposal group) is recognised at the date of derecognition.

Aset tidak lancar yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual dan aset dalam kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari aset lainnya dalam laporan posisi keuangan. Liabilitas dalam kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari liabilitas lainnya dalam laporan posisi keuangan.

Non-current assets classified as held for sale and the assets of a disposal group classified as held for sale are presented separately from the other assets in the statements of financial position. The liabilities of a disposal group classified as held for sale are presented separately from other liabilities in the statement of financial position.

Operasi yang dihentikan adalah komponen entitas yang telah dilepaskan atau diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual dan mewakili lini usaha atau area geografis operasi utama yang terpisah, merupakan bagian dari suatu rencana tunggal terkoordinasi untuk melepaskan lini usaha atau area operasi, atau merupakan suatu entitas anak yang diperoleh secara khusus dengan tujuan dijual kembali. Hasil dari operasi yang dihentikan disajikan secara terpisah dalam laporan laba rugi.

A discontinued operation is a component of the entity that has been disposed of or is classified as held for sale and that represents a separate major line of business or geographical area of operations, is part of a single co-ordinated plan to dispose of such a line of business or area of operations, or is a subsidiary acquired exclusively with a view to resale. The results of discontinued operations are presented separately in the statement of profit or loss.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/26 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**3. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Grup telah mengubah dan menyajikan kembali laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 yang diterbitkan tanggal 12 April 2019 untuk memperbaiki kesalahan atas pengakuan, pengukuran dan penyajian beberapa komponen laporan keuangan konsolidasian untuk menyelaraskan dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan yang di tetapkan oleh OJK No. VIII.G.7. mengenai pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik. Beberapa penyesuaian juga berdampak pada saldo periode paling awal penyajian, 1 Januari 2018.

Berikut ini ringkasan penjelasan terkait dengan penyesuaian dalam penyajian kembali laporan keuangan konsolidasian yang untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan saldo periode di awal penyajian, 1 Januari 2018:

a) Penyesuaian aset non-keuangan

Penyesuaian koreksi atas kesalahan dalam pengakuan awal dan pengukuran aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2018 dikarenakan berdasarkan observasi fisik kemudian, kesalahan kapitalisasi dan kekurangan pencatatan penyisihan penurunan nilai aset non-keuangan. Dampak dari penyesuaian ini terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2018 adalah penurunan aset, kenaikan kewajiban, dan kenaikan rugi tahun berjalan masing-masing sebesar US\$ 81.025.581, US\$ 52.012 dan US\$ 12.488.817. Penyesuaian koreksi ini juga berdampak pada saldo awal periode penyajian, 1 Januari 2018, dimana persediaan dan aset tetap berkurang dan akumulasi kerugian bertambah sebesar masing-masing US\$ 23.147.564, US\$ 45.441.212 dan US\$ 68.588.776.

b) Penyesuaian aset keuangan

Penyesuaian koreksi terkait dengan penurunan nilai piutang. Dampak dari penyesuaian ini terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2018 adalah penurunan aset dan kenaikan rugi tahun berjalan masing-masing sebesar US\$ 379.132.

**3. RESTATEMENT OF CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

The Group has amended and restated the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2018 which was issued on 12 April 2019 to correct errors in the recognition, measurement and presentation in the several line items of the Group's financial statements to be in line with the requirement of Indonesian Financial Accounting Standards and OJK regulations No. VIII.G.7. on Presentation and Disclosures of Financial Statements of Issuers or Public Companies. Some adjustments also affected the beginning balance of the earliest period presented, 1 January 2018.

The following is a summary of explanation on adjustments pertaining to the restatements of consolidated financial statements for the year ended 31 December 2018 and its impact to the beginning balance of the earliest period presented, 1 January 2018:

a) Adjustments on non-financial assets

Correction adjustments for errors in initial recognition and measurement of certain non-financial assets as at 31 December 2018 due to subsequent physical observation, on fixed assets capitalisation and under record of allowance for impairment of non-financial assets. The impact of these adjustments on the Group's consolidated financial statements as at 31 December 2018 are: a decrease of assets, an increase of liabilities and an increase of loss for the year amounted to US\$ 81,025,581, US\$ 52,012 and US\$ 12,488,817, respectively. This correction also affected the beginning balance of the earliest period presented, 1 January 2018 of which the inventories and fixed assets decreased and accumulated losses increased by US\$ 23,147,564, US\$ 45,441,212 dan US\$ 68,588,776, respectively.

b) Adjustments on financial assets

Correction adjustments for impairment of receivables. The impact of these adjustments on the consolidated financial statements of the Group as at 31 December 2018 is a decrease of assets and an increase of loss for the year amounted to US\$ 379,132, each.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/27 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**3. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

**3. RESTATEMENT OF CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

c) Penyesuaian kurang catat liabilitas

Penyesuaian koreksi terkait dengan kekurangan pencatatan liabilitas pada tanggal 31 Desember 2018. Dampak dari penyesuaian ini terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2018 adalah kenaikan liabilitas dan kenaikan rugi tahun berjalan masing-masing sebesar US\$ 13.322.761 dan US\$ 7.718.640. Penyesuaian koreksi ini juga berdampak pada saldo awal periode penyajian, 1 Januari 2018, dimana liabilitas dan akumulasi kerugian meningkat masing-masing sebesar US\$ 5.604.121.

c) Adjustments on unrecorded liabilities

Correction adjustments related to unrecorded liabilities as at 31 December 2018. The impact of this adjustments on the consolidated financial statements of the Group as at 31 December 2018 are an increase of liabilities and an increase of loss for the year amounted to US\$ 13,322,761 and US\$ 7,718,640, respectively. This correction also affected the beginning balance of the earliest period presented, 1 January 2018 of which liabilities and accumulated losses increased by US\$ 5,604,121, each.

d) Penyesuaian liabilitas pajak tangguhan

Penyesuaian koreksi terkait dengan kesalahan atas kalkulasi pajak tangguhan dari aset tetap pada tanggal 31 Desember 2018. Dampak dari penyesuaian ini terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2018 adalah kenaikan liabilitas dan kenaikan rugi tahun berjalan masing-masing sebesar US\$ 8.722.475 dan US\$ 8.050.386. Penyesuaian koreksi ini juga berdampak pada saldo awal periode penyajian, 1 Januari 2018 dimana liabilitas dan akumulasi kerugian meningkat masing-masing sebesar US\$ 672.089.

d) Adjustments on deferred tax liability

Correction adjustments related to error in deferred tax arising from fixed assets as at 31 December 2018. The impact of this adjustments on the consolidated financial statements of the Group as at 31 December 2018 are an increase of liabilities and an increase of loss for the year amounted to US\$ 8,722,475 and US\$ 8,050,386, respectively. This correction also affected the beginning balance of the earliest period presented, 1 January 2018 of which liabilities and accumulated losses increased by US\$ 672,089, each.

e) Penyesuaian reklasifikasi

Penyesuaian koreksi terkait dengan kesalahan penyajian bagian jangka pendek dari kewajiban imbalan kerja dalam laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing sebesar US\$ 842.528 and US\$ 1.141.803.

e) Reclassification adjustments

Correction adjustments for errors in presentation of current portion of employee benefits obligation in consolidated financial statements of the Group as at 31 December 2018 and 2017 amounted to US\$ 842,528 and US\$ 1,141,803, respectively.

Sebagai tambahan, penyesuaian koreksi terkait dengan kesalahan penyajian beberapa komponen dalam laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2018. Dampak dari penyesuaian ini terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup adalah penurunan aset dan liabilitas masing-masing sebesar US\$ 4.905.354.

In addition, correction adjustments for errors in presentation of several items in consolidated financial statements of the Group as at 31 December 2018. The impact of these reclassification corrections are decrease of assets and liabilities amounted to US\$ 4,905,354, each.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**
Lampiran 5/28 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018, DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018, AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)

3. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan) 3. RESTATEMENT OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)

	31 Desember/December 2018						
	Sebelum disajikan kembali/ <i>Before reclassification</i>	Penyesuaian aset non-keuangan/ Adjustments on non-financial assets (a)	Penyesuaian aset keuangan/ Adjustments on financial assets (b)	Penyesuaian keuangan cair/ liabilitas/ Adjustments on unrecorded liabilities (c)	Penyesuaian liabilitas pajak tunggahan/ Adjustments on deferred tax liabilities (d)	Penyesuaian reklasifikasi/ Reclassification adjustment (e)	Setelah disajikan kembali/ After restatement
Laporan posisi keuangan konsolidasian							
Aset lancar							
Piutang usaha	57,835,248	-	(241,936)	-	-	-	57,593,312
Piutang ketiga	582,738	-	(137,196)	-	-	-	445,542
Piutang lain-lain	86,868,683	(25,994,907)	-	-	-	-	60,873,776
- Pihak berelasi							
Persediaan	1,252,315	(365,369)	-	-	(65,680)	-	820,970
Pajak dibayar di muka	322,359	-	-	-	92,540	-	410,899
Aset lancar lainnya	231,260,203	(26,350,292)	(379,132)	-	(3,920)	-	204,526,889
Jumlah aset lancar	395,401,534	(50,424,818)	(621,068)	-	(4,901,434)	-	334,976,716
Aset tidak lancar							
Aset pajak tunggahan	4,901,434	-	-	-	-	-	4,901,434
Aset tidak lancar lainnya	7,289,791	(4,250,471)	-	-	-	-	3,039,320
Jumlah aset tidak lancar	12,191,225	(4,250,471)	-	-	-	-	7,940,754
Jumlah aset	407,592,759	(54,675,289)	(621,068)	-	(4,901,434)	-	342,526,066
Liabilitas jangka pendek	643,381,511	(81,025,881)	(379,132)	-	(4,905,354)	(4,905,354)	557,051,444
Utang pajak	334,356	-	-	-	(3,920)	-	330,436
Pajak penghasilan	2,456,221	52,012	-	13,322,761	107,860	-	15,038,854
Akumulasi provisi	107,860	-	-	-	734,668	-	942,528
Bagian lancar liabilitas jangka panjang	107,860	-	-	-	-	-	107,860
- Liabilitas imbalan kerja	216,121,004	52,012	-	13,322,761	838,608	-	232,334,385
Jumlah liabilitas jangka pendek	216,121,004	52,012	-	13,322,761	838,608	(4,905,354)	232,334,385
Liabilitas jangka Panjang	-	-	-	-	-	(4,901,434)	3,821,041
Liabilitas pajak tunggahan	11,799,506	-	-	-	(842,528)	-	10,956,978
Liabilitas imbalan kerja	107,343,548	-	-	-	(5,743,362)	-	110,322,061
Jumlah liabilitas jangka Panjang	119,143,054	-	-	-	(6,585,890)	-	103,557,169
Jumlah liabilitas	762,524,565	(81,025,881)	(621,068)	-	(11,491,244)	(4,905,354)	650,506,292
Ekuitas	34,516,747	(81,077,893)	(379,132)	(13,322,761)	-	-	(68,985,214)
Akumulasi kerugian	317,896,859	(81,077,893)	(379,132)	(13,322,761)	-	-	214,394,998
Jumlah ekuitas	352,413,606	(162,155,786)	(758,264)	(26,645,522)	-	-	183,899,046
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian							
Penghasilan	301,847,683	-	-	(3,206,882)	-	-	298,640,781
Beban pokok penjualan	(234,423,513)	(7,830,949)	-	(1,817,550)	-	4,869,048	(277,796,463)
Beban penjualan dan distribusi	(41,322,179)	-	-	(2,637,358)	-	(4,969,048)	(48,958,585)
Beban umum dan administrasi	(11,563,589)	(407,397)	-	(264,912)	-	-	(12,235,908)
Penghasilan/(beban) lain-lain, bersih	(3,716,611)	(4,250,471)	-	(114,220)	-	5,291,836	(17,810,677)
Rugi sebelum pajak penghasilan	(24,042,486)	(12,488,817)	(379,132)	(7,718,640)	-	-	(44,623,075)
Beban pajak penghasilan	(3,345,760)	-	-	-	(6,050,386)	-	(9,446,146)
Rugi/tahun berjalan	(17,908,499)	(12,488,817)	(379,132)	(7,718,640)	(6,050,386)	-	(46,546,470)
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	(20,309,722)	(12,488,817)	(379,132)	(7,718,640)	(6,050,386)	-	(48,946,687)

Consolidated statement of financial position	Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Current assets	Sales
Trade receivables	Cost of goods sold
Third parties -	Selling and distribution
Other receivables	General and administrative expenses
Related parties -	Other income/(expenses), net
Inventories	Loss before income tax
Prepaid taxes	Income tax expense
Other taxes -	Loss for the year
Other current assets	Total comprehensive loss for the year
Total current assets	
Non-current assets	
Fixed assets	
Deferred tax assets	
Other non-current assets	
Total non-current assets	
Total assets	
Current liabilities	
Taxes payable	
Other taxes	
Accruals	
Current portion of non-current liabilities -	
Employee benefits liability -	
Total current liabilities	
Non-current liabilities	
Deferred tax liabilities	
Employee benefits liabilities	
Total non-current liabilities	
Total liabilities	
Equity	
Accumulated losses	
Total equity	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/29 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018, DAN 1 JANUARI 2018
(Dinyatakan dalam Dolar AS, kecuali dinyatakan lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018, AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar, unless otherwise stated)**

**3. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan) 3. RESTATEMENT OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
(continued)**

Laporan posisi keuangan konsolidasian	31 Desember/December 2017							Salah satu disajikan kembali After restatement	Consolidated statement of financial position
	Sebelum disajikan kembali/ Before restatement	Penyesuaian aset non-keuangan/ Adjustments on non-financial assets (a)	Penyesuaian aset keuangan/ Adjustments on financial assets (b)	Penyesuaian keuntungan/kehilangan/ laba/rugi/ Adjustments on unrecorded liabilities (c)	Penyesuaian laba/rugi pajak ditangguhkan/ Adjustments on deferred tax liabilities (d)	Penyesuaian reklasifikasi/ Reclassification adjustment (e)	Salah satu disajikan kembali After restatement		
Asat lancar	83,494,086	(23,147,964)	-	-	-	-	60,306,502	Current assets	
- Peredaran	-	-	-	-	-	-	-	Inventories	
- Piutang dagang di muka	4,147,617	-	-	-	-	(31)	4,147,586	Prepaid taxes	
- Asat lancar lainnya	316,633	-	-	-	-	31	316,664	Other current assets	
Jumlah asat lancar	172,415,901	(23,147,964)	-	-	-	-	149,268,337	Total current assets	
Asat tidak lancar	445,520,223	(45,441,212)	-	-	-	(5,729,669)	394,349,442	Non-current assets	
- Asat tetap	8,562,495	-	-	-	-	5,729,669	14,292,064	Fixed assets	
- Asat tidak lancar lainnya	437,115,699	(45,441,212)	-	-	-	-	437,674,407	Other non-current assets	
Jumlah asat tidak lancar	483,115,699	(45,441,212)	-	-	-	-	437,674,407	Total non-current assets	
Jumlah asat	655,531,600	(68,588,776)	-	-	-	-	586,942,824	Total assets	
Liabilitas jangka pendek	3,687,764	-	-	5,604,121	-	91,787	9,383,672	Current liabilities	
- Bagian lancar liabilitas jangka panjang	91,787	-	-	-	-	-	91,787	Accrued	
- Liabilitas imbalan kerja	-	-	-	-	-	1,050,016	1,141,803	Current portion of non-current liabilities -	
- Liabilitas imbalan kerja	181,521,337	-	-	5,604,121	-	-	188,287,261	employee benefits liability -	
Jumlah liabilitas jangka pendek	181,521,337	-	-	5,604,121	-	1,141,803	188,287,261	Total current liabilities	
Liabilitas jangka Panjang	1,157,791	-	-	-	-	672,089	1,829,880	Non-current liabilities	
- Liabilitas pajak tangguhan	13,475,283	-	-	-	-	-	12,335,480	Deferred tax liabilities	
- Liabilitas imbalan kerja	-	-	-	-	-	(1,141,603)	138,626,322	Employee benefits liabilities	
Jumlah liabilitas jangka Panjang	138,089,036	-	-	-	-	672,089	138,626,322	Total non-current liabilities	
Jumlah liabilitas	320,617,373	-	-	5,604,121	-	672,089	326,893,583	Total liabilities	
Ekuitas	50,980,401	(68,588,776)	-	(5,604,121)	(672,089)	-	(23,874,585)	Equity	
- Modal disetor	334,914,227	(68,588,776)	-	(5,604,121)	(672,089)	-	260,048,241	Accumulated losses	
- Jumlah ekuitas	334,914,227	(68,588,776)	-	(5,604,121)	(672,089)	-	260,048,241	Total equity	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/30 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
**31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

3. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan) **3. RESTATEMENT OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

	31 Desember/December 2018			
	Sebelum disajikan kembali/ <i>Before restatements</i>	Disajikan kembali/ <i>Restatements</i>	Setelah disajikan kembali/ <i>After restatements</i>	
Laporan posisi keuangan konsolidasian				
Aset lancar				Current asset
Piutang usaha				<i>Trade receivables</i>
- Pihak ketiga	57,835,248	(241,936)	57,593,312	<i>Third parties -</i>
Piutang lain-lain				<i>Other receivables</i>
- Pihak berelasi	582,738	(137,196)	445,542	<i>Related parties -</i>
Persediaan	86,868,683	(25,994,907)	60,873,776	<i>Inventories</i>
Pajak dibayar di muka				<i>Prepaid taxes</i>
- Pajak lain-lain	1,252,315	(451,345)	800,970	<i>Other taxes -</i>
Aset lancar lainnya	322,995	92,040	415,035	<i>Other current assets</i>
Jumlah aset lancar	231,260,203	(26,733,344)	204,526,859	Total current assets
Aset tidak lancar				Non-current asset
Aset tetap	385,401,534	(50,424,818)	334,976,716	<i>Fixed assets</i>
Aset pajak tangguhan	4,901,434	(4,901,434)	-	<i>Deferred tax assets</i>
Aset tidak lancar lainnya	7,289,791	(4,250,471)	3,039,320	<i>Other non-current assets</i>
Jumlah aset tidak lancar	412,101,308	(59,576,723)	352,524,585	Total non-current asset
Jumlah aset	643,361,511	(86,310,067)	557,051,444	Total assets
Liabilitas jangka pendek				Current liabilities
Utang pajak				<i>Taxes payables</i>
- Pajak lain-lain	334,355	(3,920)	330,435	<i>Other taxes -</i>
Akrual dan provisi	2,456,221	13,482,633	15,938,854	<i>Accruals and provisions</i>
Bagian lancar liabilitas jangka panjang				<i>Current portion of non-current liabilities</i>
- Liabilitas imbalan kerja	107,860	734,668	842,528	<i>Employee benefits liability -</i>
Jumlah liabilitas jangka pendek	218,121,004	14,213,381	232,334,385	Total current liabilities
Liabilitas jangka panjang				Non-current liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	-	3,821,041	3,821,041	<i>Deferred tax liabilities</i>
Liabilitas imbalan kerja	11,799,506	(842,528)	10,956,978	<i>Employee benefits liabilities</i>
Jumlah Liabilitas jangka panjang	107,343,548	2,978,513	110,322,061	Total non-current liabilities
Jumlah liabilitas	325,464,552	17,191,894	342,656,446	Total liabilities
Ekuitas				Equity
Akumulasi kerugian	34,516,747	(103,501,961)	(68,985,214)	<i>Accumulated loss</i>
Jumlah ekuitas	317,896,959	(103,501,961)	214,394,998	Total equity
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian				Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Penjualan	301,847,663	(3,206,882)	298,640,781	<i>Sales</i>
Beban pokok pendapatan	(273,423,513)	(4,332,950)	(277,756,463)	<i>Cost of goods sold</i>
Beban penjualan dan distribusi	(21,322,170)	(7,726,608)	(29,048,778)	<i>Selling and distribution expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(11,563,583)	(6,247,294)	(17,810,877)	<i>General and administrative expenses</i>
Penghasilan/(beban) lain-lain, bersih	(3,716,611)	927,145	(2,789,466)	<i>Other income/(expenses), net</i>
Rugi sebelum pajak penghasilan	(24,042,486)	(20,586,589)	(44,629,075)	Loss before income tax
Beban pajak penghasilan	(3,345,760)	(8,050,386)	(11,396,146)	<i>Income tax expense</i>
Rugi tahun berjalan	(17,908,495)	(28,636,975)	(46,545,470)	Loss for the year
Jumlah rugi komprehensif tahun berjalan	(20,309,722)	(28,636,975)	(48,946,697)	Total comprehensive loss for the year

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/31 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
**31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

3. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN (lanjutan) **3. RESTATEMENTS OF FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

	31 Desember/December 2017			
	Sebelum disajikan kembali/ <i>Before restatements</i>	Disajikan kembali/ <i>Restatements</i>	Setelah disajikan kembali/ <i>After restatements</i>	
Laporan posisi keuangan konsolidasian				
Aset lancar				Current assets
Persediaan	83,454,066	(23,147,564)	60,306,502	<i>Inventories</i>
Pajak dibayar di muka				<i>Prepaid taxes</i>
- Pajak lain-lain	4,147,617	(31)	4,147,586	<i>Other taxes -</i>
Aset lancar lainnya	318,633	31	318,664	<i>Other current assets</i>
Jumlah aset lancar	172,415,901	(23,147,564)	149,268,337	Total current assets
Aset tidak lancar				Non-current assets
Aset tetap	445,520,223	(51,170,781)	394,349,442	<i>Fixed assets</i>
Aset tidak lancar lainnya	8,562,495	5,729,569	14,292,064	<i>Other non-current assets</i>
Jumlah aset tidak lancar	483,115,699	(45,441,212)	437,674,487	Total non-current assets
Jumlah aset	655,531,600	(68,588,776)	586,942,824	Total assets
Liabilitas jangka pendek				Current liabilities
Akrual dan provisi	3,687,764	5,695,908	9,383,672	<i>Accruals and provision</i>
Bagian lancar liabilitas jangka panjang				<i>Current portion of non-current liabilities</i>
- Liabilitas imbalan kerja	91,787	1,050,016	1,141,803	<i>Employee benefits liability -</i>
Jumlah liabilitas jangka pendek	181,521,337	6,745,924	188,267,261	Total current liabilities
Liabilitas jangka panjang				Non-current liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	1,157,791	672,089	1,829,880	<i>Deferred tax liabilities</i>
Liabilitas imbalan kerja	13,475,283	(1,141,803)	12,333,480	<i>Employee benefits liabilities</i>
Jumlah liabilitas jangka panjang	139,096,036	(469,714)	138,626,322	Total non-current liabilities
Jumlah liabilitas	320,617,373	6,276,210	326,893,583	Total liabilities
Ekuitas				Equity
Akumulasi kerugian	50,990,401	(74,864,986)	(23,874,585)	<i>Accumulated loss</i>
Jumlah ekuitas	334,914,227	(74,864,986)	260,049,241	Total equity

4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG PENTING

Grup membuat estimasi dan asumsi mengenai masa depan. Estimasi akuntansi yang dihasilkan, menurut definisi, akan jarang sekali sama dengan hasil aktualnya. Estimasi dan asumsi yang secara signifikan berisiko menyebabkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dipaparkan di bawah ini.

Depresiasi dan estimasi umur manfaat aset tetap

Masa manfaat, nilai sisa, dan beban penyusutan atas aset tetap ditentukan berdasarkan estimasi, dimana beban penyusutan akan disesuaikan jika masa manfaatnya berbeda dari estimasi sebelumnya atau jika aset dihapusbukkan atau dilakukan penurunan nilai karena usang atau dihentikan penggunaan.

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities are addressed below.

Depreciation and estimated useful lives of fixed assets

The useful lives, residual value and depreciation expenses of the fixed assets are determined based on estimates, whereas the depreciation expenses will be revised if the useful lives are different from those previously estimated or in case the assets are written off or are impaired due to obsolescence or retirement.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/32 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
YANG PENTING (lanjutan)**

Liabilitas imbalan kerja

Nilai kini kewajiban pensiun tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya/(penghasilan) pensiun bersih mencakup tingkat diskonto dan kenaikan gaji di masa datang. Adanya perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat kewajiban pensiun.

Grup menentukan tingkat diskonto dan kenaikan gaji masa datang yang sesuai pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini atas estimasi arus kas keluar masa depan yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban pensiun. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun yang terkait.

Untuk tingkat kenaikan gaji masa datang, Grup mengumpulkan data historis mengenai perubahan gaji dasar pekerja dan menyesuaikannya dengan perencanaan bisnis masa datang.

Asumsi kunci kewajiban pensiun lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini.

Provisi atas penurunan nilai piutang

Kolektabilitas piutang ditinjau secara berkala. Manajemen menetapkan provisi penurunan nilai piutang dengan mempertimbangkan kesulitan keuangan yang signifikan dari debitur, kemungkinan debitur mengalami pailit, tunggakan pembayaran dan jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan. Piutang ragu-ragu dihapus-bukukan selama periode pada saat piutang tersebut tidak tertagih.

Penyisihan Nilai Realisasi Neto Persediaan

Penyisihan nilai realisasi neto persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

**4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

Employee benefits obligation

The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost/(income) for pensions include the discount rate and future salary increase. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of pension obligations.

The Group determines the appropriate discount rate and future salary increase at the end of each reporting period. The discount rate is interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension obligation.

For the rate of future salary increases, the Group collects all historical data relating to changes in base salaries and adjusts it for future business plans.

Other key assumptions for pension obligations are based in part on current market conditions.

Provision for impairment of receivables

Collectability of trade receivables is reviewed on an ongoing basis. Management establishes provision for impairment of receivables by considering significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy, default in payment and the length of the Group's relationship with the customer. Doubtful accounts are written-off during the period in which they are determined to be not collectible.

Allowance for Net Realizable Value of Inventories

Allowance for net realizable value of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/33 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
**31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

5. INFORMASI ATAS GRUP

5. INFORMATION OF THE GROUP

Laporan keuangan konsolidasian mencakup entitas-entitas anak berikut ini:

The consolidated financial statements include the following subsidiaries:

Entitas Anak / Subsidiary	Domisili / Domicile	Awal Operasi Komersial / Start of Commercial Operations	Kegiatan Usaha/ Business Activities	Persentase Kepemilikan Efektif Grup (%) / Effective Percentage of Ownership of Group (%)		Total Aset Sebelum Eliminasi / Total Assets Before Eliminations	
				2019	2018	2019	2018
Dimiliki Langsung oleh Perusahaan / Held Directly by the Company							
PT Penta Artha Impresi (“PAI”)	Propinsi DKI Jakarta / Province of DKI Jakarta	2011, d)	Perdagangan ban, suku cadang dan aksesoris mobil/ Trading of tires, spare parts and car accessories	20.00	80.26	-	81,180,167
Achilles Tires USA (“ATU”)	Amerika Serikat / United States of America	2016	Pemasaran dan distribusi ban/ Marketing and distribution of tyres	100.00	100.00	37,952,715	31,632,626
PT Multistrada Agro Internasional (“MAI”)	Propinsi DKI Jakarta / Province of DKI Jakarta	2011, b)	Investasi dan pengusahaan dan pengelolaan Hutan Tanaman Industri (HTI) / Investment and of forestry industry development and improvement of industrial timber plantations	-	98.75	-	12,621,146
PT Indo Masa Sentosa (“IMS”)	Propinsi DKI Jakarta / Province of DKI Jakarta	a), b)	Konsultasi manajemen bisnis/ Business management consultation	-	70.00	-	3,454,484
PT Kawasan Industri Multistrada (“KIM”)	Propinsi Jawa Barat / Province of West Java	a)	Pengelolaan kawasan industri/ Industrial estate management	99.96	99.96	10,430,727	2,460,436
Achilles Tire (Shanghai), Co., Ltd. (“ATS”)	Tiongkok / China	2013, c)	Distribusi ban, mesin dan suku cadang/ Distribution of tyres, machinery and spare parts	-	100.00	-	124,603
Multistrada Europe GmbH	Jerman / Germany	a), b)	Pemasaran dan distribusi ban/ Marketing and distribution of tyres	-	100.00	-	87,457
Dimiliki Melalui MAI/ Held through MAI							
PT Sylvaduta (“SDC”)	Propinsi Kalimantan Timur / Province of East Kalimantan	a)	Pengusahaan dan pengelolaan Hutan Tanaman Industri (HTI) / Development and improvement of industrial timber plantations	-	98.17	-	6,186,797
PT Meranti Laksana (“MLA”)	Propinsi Kalimantan Barat / Province of West Kalimantan	a)	Pengusahaan dan pengelolaan Hutan Tanaman Industri (HTI) / Development and improvement of industrial timber plantations	-	97.18	-	296,809
PT Meranti Lestari (“MLI”)	Propinsi Kalimantan Barat / Province of West Kalimantan	a)	Pengusahaan dan pengelolaan Hutan Tanaman Industri (HTI) / Development and improvement of industrial timber plantations	-	96.82	-	153,035
PT Mitra Jaya Nusaindah (“MJN”)	Propinsi Kalimantan Barat / Province of West Kalimantan	a)	Pengusahaan dan pengelolaan Hutan Tanaman Industri (HTI) / Development and improvement of industrial timber plantations	-	98.40	-	20,990

a) Dalam tahap pengembangan/Under development stage.

b) Entitas anak yang dilepas kepemilikannya seluruhnya/ Disposal of ownership of subsidiaries

c) Entitas anak di bubarkan/ Dissolved subsidiaries

d) Entitas anak yang dilepas kepemilikannya 60,26%/Disposal 60.26% of ownership of subsidiary

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/34 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)**

5. INFORMASI ATAS GRUP (lanjutan)

Entitas Anak - ATU

Pada tanggal 30 April 2018, Perusahaan melakukan konversi piutang yang dimiliki pada saham entitas anak, sehingga menambah kepemilikan saham di ATU sebanyak 3.000.000 saham senilai US\$ 3.000.000.

Entitas Anak - PAI

Berdasarkan keputusan sirkuler para pemegang saham PAI, entitas anak, pada tahun 2018 yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia, masing-masing pemegang saham menyetujui peningkatan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor penuh PAI. Kepemilikan Perusahaan pada PAI tetap sebanyak 5.497.500 saham namun terdilusi dari 85,90% menjadi 80,26% dari modal saham PAI yang diperbesar dengan nilai nominal per saham US\$ 6,93 (atau ekuivalen dengan Rp 100.000).

Pelepasan Entitas Anak

Seperti diungkapkan pada Catatan 25, pada tanggal 5 Maret 2019, Perusahaan telah menyelesaikan pelepasan entitas anak, yaitu PT Multistrada Agro International ("MAI"), dan entitas anaknya, PT Indo Masa Sentosa ("IMS"), PT Penta Artha Impresi ("PAI"), Multistrada Europe GmbH, dan pembubaran entitas anak, yaitu Achilles Tire (Shanghai), Co., Ltd ("ATS").

Perubahan entitas induk

Pada tanggal 6 Maret 2019, terjadi perubahan kendali di Grup melalui pengambilalihan 8.042.922.431 saham atau 87,59% saham Perusahaan, termasuk dalam saham diambil alih tersebut adalah yang dimiliki oleh pemegang saham pengendali sebelumnya yaitu Pieter Tanuri dan PT Central Sole Agency ("Pemegang saham pengendali"), kepada Compagnie Generale Des Etablissements Michelin ("Michelin").

Akuisisi saham dilanjutkan dengan *Tender Offer* dengan pembayaran di lakukan pada tanggal 22 Mei 2019, sehingga kepemilikan saham Michelin menjadi 9.149.766.702 lembar saham (setara dengan 99,64% kepemilikan).

5. INFORMATION OF THE GROUP (continued)

Subsidiary - ATU

On 30 April 2018, the Company converted its account receivables held into the shares in subsidiary, thereby increasing its equity ownership in ATU by 3,000,000 shares amounting to US\$ 3,000,000.

Subsidiary - PAI

Based on the shareholders' circular decision of PAI, subsidiary, in 2018, which were approved by the Minister of Law and Human Rights, the respective shareholders agreed to the increase of the authorized share capital, issued and fully paid share capital of PAI. Company's equity ownership to PAI was unchanged at 5,497,500 shares but was diluted from 85.90% to 80.26% of the enlarged capital of PAI with par value per share of US\$ 6.93 (or equivalent to Rp 100,000).

Disposal of Subsidiaries

As disclosed in Note 25, on 5 March 2019 the Company has completed the disposal of the subsidiaries, which are PT Multistrada Agro International ("MAI") and its subsidiaries, PT Indo Masa Sentosa ("IMS"), PT Penta Artha Impresi ("PAI"), Multistrada Europe GmbH, and the dissolution of the subsidiaries, which are Achilles Tire (Shanghai), Co., Ltd ("ATS").

Change of parent entity

On 6 March 2019, control over the Group was changed through the acquisition of the 8,042,922,431 shares or 87.59% of the Company's shares, including in the shares acquired by Michelin are the previous shareholders, namely Pieter Tanuri and PT Central Sole Agency, to Compagnie Generale Des Etablissements Michelin ("Michelin").

The acquisition of shares continued with the Tender Offer with its settlement made on 22 May 2019, bringing the Michelin's shares ownership to 9,149,766,702 shares (equivalent to 99.64% ownership).

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/35 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

6. KAS DAN SETARA KAS

6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Kas	<u>2,140</u>	<u>86,870</u>	Cash on hand
Bank			Cash in banks
Pihak ketiga			Third parties
Dolar AS			US Dollar
PT Bank OCBC NISP Tbk	1,811,686	4,290,175	PT Bank OCBC NISP Tbk
Cathay Bank, Amerika Serikat	1,218,944	526,064	Cathay Bank, United States of America
PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia	51,121	84,624	PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia
Bank of America, Amerika Serikat	47,116	1,295,542	Bank of America, United States of America
PT Bank CIMB Niaga Tbk	43,056	284,225	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	29,321	748,872	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank QNB Indonesia Tbk	-	113,607	PT Bank QNB Indonesia Tbk
The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., cabang Indonesia	-	97,947	The Bank of Tokyo - Mitsubishi UFJ, Ltd., Indonesia branch
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	-	33,113	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
Rupiah			Rupiah
PT Bank OCBC NISP Tbk	1,122,255	13,514	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	61,572	1,066	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	30,129	123,730	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	3,420	14,028	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Commonwealth	1,149	71,725	PT Bank Commonwealth
PT Bank CIMB Niaga Tbk	366	91,939	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	-	34	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
Lain-lain	-	8,633	Others
Euro			Euro
DZ BANK AG, Jerman	-	12,872	DZ BANK AG, Germany
	<u>4,422,275</u>	<u>7,811,710</u>	
Pihak berelasi (Catatan 27b)			Related party (Note 27b)
Rupiah			Rupiah
PT Bank Ina Perdana Tbk	-	1,094	PT Bank Ina Perdana Tbk
Jumlah	<u>4,422,275</u>	<u>7,899,674</u>	Total

Rekening di bank memiliki tingkat bunga mengambang sesuai dengan tingkat penawaran pada masing-masing bank.

Accounts in banks earn interest at floating rates based on the offered rate from each bank.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/36 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

7. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN

7. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Piutang Usaha

Trade Receivables

	<u>2019</u>	<u>2018^{*)}</u>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Dolar AS	43,310,369	44,198,247	<i>US Dollar</i>
Rupiah	15,095,611	13,637,001	<i>Rupiah</i>
Penyisihan atas penurunan nilai	<u>(810,349)</u>	<u>(241,936)</u>	<i>Allowance for impairment</i>
	<u>57,595,631</u>	<u>57,593,312</u>	
Pihak berelasi (Catatan 27b)			<i>Related parties (Note 27b)</i>
Dolar AS	16,267	-	<i>US Dollar</i>
Rupiah	<u>3,906,162</u>	<u>-</u>	<i>Rupiah</i>
	<u>3,922,429</u>	<u>-</u>	
Jumlah	<u><u>61,518,060</u></u>	<u><u>57,593,312</u></u>	<i>Total</i>

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables is as follows:

	<u>2019</u>	<u>2018^{*)}</u>	
Lancar dan tidak mengalami penurunan nilai	56,167,410	49,700,738	<i>Neither past due nor impaired</i>
Telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai			<i>Past due but not impaired</i>
1 - 30 hari	4,107,390	4,778,203	<i>1 - 30 days</i>
31- 60 hari	336,447	1,491,829	<i>31 - 60 days</i>
Lebih dari 60 hari	<u>906,813</u>	<u>1,622,542</u>	<i>More than 60 days</i>
	<u><u>61,518,060</u></u>	<u><u>57,593,312</u></u>	

Piutang usaha sebesar US\$ 5.350.650 (2018: US\$ 7.892.574) telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai. Piutang tersebut terkait dengan pelanggan yang tidak memiliki riwayat gagal bayar atau pelanggan tertentu dengan jadwal pembayaran piutang untuk pelunasan piutang.

Trade receivables amounting to US\$ 5,350,650 (2018: US\$ 7,892,574) were past due but not impaired. They relate to customers with no default history or certain customers with payment schedules for settlement of their receivables.

Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Changes in the allowance for impairment loss are as follows:

	<u>2019</u>	<u>2018^{*)}</u>	
Saldo awal tahun	(241,936)	-	<i>At beginning of the year</i>
Penambahan	<u>(568,413)</u>	<u>(241,936)</u>	<i>Addition</i>
Saldo akhir tahun	<u><u>(810,349)</u></u>	<u><u>(241,936)</u></u>	<i>At end of the year</i>

^{*)} Disajikan kembali, lihat Catatan 3

^{*)} As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/37 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

7. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN (lanjutan)

Piutang Usaha (lanjutan)

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan atas penurunan nilai piutang tersebut cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2019, tidak terdapat piutang usaha yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman tertentu (2018: PT Bank OCBC NISP Tbk sebagai jaminan fasilitas pinjaman, seperti diungkapkan pada Catatan 12).

Piutang Lain-lain

	<u>2019</u>	<u>2018^{*)}</u>	
Pihak ketiga			
Dolar AS	2,371	82,037	Third parties
Rupiah	78,213	363,505	US Dollar
	<u>80,584</u>	<u>445,542</u>	Rupiah
Pihak berelasi (Catatan 27b)			Related parties (Note 27b)
Rupiah	-	3,427	Rupiah
Jumlah	<u>80,584</u>	<u>448,969</u>	Total

^{*)} Disajikan kembali, lihat Catatan 3

^{*)} As restated, see Note 3

Piutang lain-lain disajikan sebagai bagian dari aset lancar, karena manajemen berkeyakinan bahwa piutang tersebut akan dapat dilunasi dalam waktu satu tahun.

Other receivables were presented as part of current assets, since the management believes that the receivables will be settled within a year.

Piutang lain-lain dari pihak ketiga terutama terdiri dari piutang atas modal kerja tanpa jaminan (dikenakan bunga).

Other receivables due from third parties are primarily consist of unsecured receivables for working capital (interest bearing).

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/38 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

8. PERSEDIAAN

Persediaan, yang seluruhnya dicatat pada biaya perolehan kecuali disebutkan lain, terdiri atas:

	<u>31 Desember/ December 2019</u>	<u>31 Desember/ December 2018¹⁾</u>	<u>1 Januari/ January 2018¹⁾</u>	
Bahan baku	21,182,702	16,538,353	21,306,295	<i>Raw materials</i>
Barang dalam proses	7,281,548	10,706,009	4,027,190	<i>Work in process</i>
Bahan pembantu dan suku cadang	10,606,421	10,806,747	10,082,704	<i>Supplies and spareparts</i>
Barang jadi	<u>25,274,236</u>	<u>25,670,010</u>	<u>24,890,313</u>	<i>Finished goods</i>
	<u>64,344,907</u>	<u>63,721,119</u>	<u>60,306,502</u>	
Dikurangi: Provisi penurunan nilai persediaan	<u>(2,542,330)</u>	<u>(2,847,343)</u>	<u>-</u>	<i>Provision for impairment of inventories</i>
Jumlah	<u>61,802,577</u>	<u>60,873,776</u>	<u>60,306,502</u>	<i>Total</i>

8. INVENTORIES

Inventories, all carried at cost unless otherwise stated, consist of:

Pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018, persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan sejumlah US\$ 86.100.000, yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko-risiko yang dipertanggungkan tersebut.

As at 31 December 2019 and 2018, inventories are covered by insurance against losses by fire and other risks under blanket policies with total coverage amounting to US\$ 86,100,000, which in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such covered risks.

Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Changes in the allowance for impairment loss are as follows:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Saldo awal tahun	(2,847,343)	-	<i>At beginning of the year</i>
Penambahan	(257,243)	(2,847,343)	<i>Addition</i>
Pemulihan	-	-	<i>Recovery</i>
Pelepasan	<u>562,256</u>	<u>-</u>	<i>Disposal</i>
Saldo akhir tahun	<u>(2,542,330)</u>	<u>(2,847,343)</u>	<i>At end of the year</i>

Pada tanggal 31 Desember 2019, tidak terdapat persediaan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman tertentu (2018: PT Bank CIMB Niaga Tbk dan PT Bank OCBC NISP Tbk sebagai jaminan fasilitas pinjaman seperti diungkapkan pada Catatan 12).

As at 31 December 2019, no inventories had been used as collateral for certain loans facilities (2018: PT Bank CIMB Niaga Tbk and PT Bank OCBC NISP Tbk as collateral for loan facility, as disclosed in Note 12).

9. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

	<u>2019</u>	<u>2018¹⁾</u>	
Aset tak berwujud	424,747	737,158	<i>Intangible assets</i>
Uang muka kepada karyawan	285,012	84,046	<i>Advances to employees</i>
Biaya tangguhan	-	1,276,477	<i>Deferred expenses</i>
Aset lain-lain	<u>395,878</u>	<u>941,639</u>	<i>Others</i>
Jumlah	<u>1,105,637</u>	<u>3,039,320</u>	<i>Total</i>

9. OTHER NON-CURRENT ASSETS

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/39 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

10. INVESTMENT IN ASSOCIATE

Rincian investasi saham pada asosiasi dicatat dengan metode ekuitas sebagai berikut:

A summary of investment in associate in shares at equity method is as follows:

Perusahaan/ Company	Domisili/ Domicile	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	31 Desember/ December
		2019	2019
Perdagangan ban, suku cadang dan aksesoris mobil/ Trading of tires, spare parts and car accessories			
PT Penta Artha Impresi ("PAI")	Jakarta	20%	9,954,020

Ringkasan mutasi investasi saham dengan metode ekuitas adalah sebagai berikut:

A summary of movements of investment in shares with equity method is as follows:

	31 Desember/ December 2019	
Nilai buku awal tahun	40,650,048	Carrying value at the beginning of year
Pelepasan atas investasi Bagian Grup atas rugi tahun berjalan	(30,520,457) (175,571)	Disposal of investment Group's share of loss for the year
Nilai buku akhir tahun	<u>9,954,020</u>	Carrying value at the end of year

11. ASET TETAP

11. FIXED ASSETS

	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan dan penghapusan/ Deductions and write offs	Reklasifikasi/ Reclassification	Aset dari entitas anak yang dimiliki untuk dijual/Assets for subsidiaries classified as held for sale	Saldo akhir/ Ending balance	
2019							2019
Nilai Tercatat							Carrying Value
Tanah	37,847,453	15,723,935	(7,091,863)	-	(10,064,733)	36,414,792	Land
Bangunan	100,260,165	4,267	(4,942)	2,421,100	(1,098,912)	101,581,678	Buildings
Mesin dan peralatan	566,400,090	1,443,026	(2,748,433)	2,010,428	(405,327)	566,699,784	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	14,491,511	389,803	(2,054)	29,456	(282,071)	14,626,645	Office furnitures and fixtures
Alat-alat transportasi	3,287,144	6,257	(2,175,979)	-	-	1,117,422	Transportation equipment
Aset tetap dalam penyelesaian	1,224,370	3,236,614	-	(4,460,984)	-	-	Constructions in progress
Mesin dan peralatan-sewa pembiayaan	4,057,504	-	-	-	-	4,057,504	Machineries and equipment-finance lease
	<u>727,568,237</u>	<u>20,803,902</u>	<u>(12,023,271)</u>	<u>-</u>	<u>(11,851,043)</u>	<u>724,497,825</u>	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Bangunan	(56,646,818)	(4,200,368)	1,265	-	172,147	(60,673,774)	Buildings
Mesin dan peralatan	(319,958,682)	(21,508,990)	1,075,236	-	21,741	(340,370,695)	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	(12,838,787)	(224,182)	1,246	-	131,087	(12,930,636)	Office furnitures and fixtures
Alat-alat transportasi	(3,147,234)	(102,414)	2,206,189	-	-	(1,043,459)	Transportation equipment
Mesin dan peralatan-sewa pembiayaan	-	(211,750)	-	-	-	(211,750)	Machineries and equipment-finance lease
	<u>(392,591,521)</u>	<u>(26,247,704)</u>	<u>3,283,936</u>	<u>-</u>	<u>324,975</u>	<u>(415,230,314)</u>	
Nilai tercatat bersih	<u>334,976,716</u>					<u>309,267,511</u>	Net carrying Value

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/40 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

11. FIXED ASSETS (continued)

	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan /Additions	Pengurangan dan penghapusan/ Deductions and write offs	Reklasifikasi /Reclassifi- cation	Selisih kurs atas perjabaran laporan keuangan/ Foreign exchange differences from statements translations	Aset dari entitas anak yang dimiliki untuk dijual/Assets for subsidiaries classified as held for sale	Saldo akhir/ Ending balance	
2018¹⁾								2018¹⁾
Nilai Tercatat								Carrying Value
Tanah	88,154,033	90,817	-	-	(4,564,321)	(45,833,076)	37,847,453	Land
Bangunan	103,197,757	964,724	(26,230)	1,021,345	(203,615)	(4,693,816)	100,260,165	Buildings
Mesin dan peralatan	513,933,770	2,520,873	(5,162,140)	56,251,031	(111,910)	(1,031,534)	566,400,090	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	14,975,436	1,104,901	(207,371)	32,203	(26,634)	(1,387,024)	14,491,511	Office furnitures and fixtures
Alat-alat transportasi	3,719,670	85,271	(209,484)	-	(19,492)	(288,821)	3,287,144	Transportation equipment
Aset tetap dalam penyelesaian	36,720,626	27,385,083	(475,163)	(61,362,083)	(41,541)	(1,002,552)	1,224,370	Constructions in progress
Mesin dan peralatan-sewa pembiayaan	-	-	-	4,057,504	-	-	4,057,504	Machineries and equipment-finance lease
	760,701,292	32,151,669	(6,080,388)	-	(4,967,513)	(54,236,823)	727,568,237	
Akumulasi penyusutan								Accumulated depreciation
Bangunan	(52,158,245)	(5,085,648)	1,450	-	5,159	590,466	(56,646,818)	Buildings
Mesin dan peralatan	(298,101,446)	(22,882,995)	650,279	-	13,476	362,004	(319,958,682)	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	(12,713,257)	(771,482)	30,639	-	9,716	605,597	(12,838,787)	Office furnitures and fixtures
Alat-alat transportasi	(3,378,902)	(181,061)	199,263	-	16,992	196,474	(3,147,234)	Transportation equipment
Mesin dan peralatan-sewa pembiayaan	-	-	-	-	-	-	-	Machineries and equipment-finance lease
	(366,351,850)	(28,921,186)	881,631	-	45,343	1,754,541	(392,591,521)	
Nilai tercatat bersih	394,349,442						334,976,716	Net carrying Value

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

Laba penjualan aset tetap

Gain on sale of fixed assets

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Penerimaan dari penjualan	(7,222,309)	304,339	Proceeds from sales
Nilai tercatat bersih	<u>7,168,703</u>	<u>(215,152)</u>	Net carrying value
Laba penjualan aset tetap	<u>53,606</u>	<u>89,187</u>	Gain on sale of fixed assets

Penyusutan yang dibebankan pada operasi sebagai berikut:

Depreciation of fixed assets charged to operations as follows:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Beban pokok penjualan (Catatan 18)	25,661,139	27,947,759	Cost of goods sold (Note 18)
Beban penjualan dan distribusi (Catatan 19)	195,632	436,381	Selling and distribution expenses (Note 19)
Beban umum dan administrasi (Catatan 20)	<u>390,933</u>	<u>537,046</u>	General and administrative expenses (Note 20)
	<u>26,247,704</u>	<u>28,921,186</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/41 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

Penyusutan

Pada tanggal 31 Desember 2019, nilai perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah sebesar US\$ 214.416.517 (2018: US\$ 213.423.342), yang terutama terdiri atas bangunan dan mesin dan peralatan.

Pada tanggal pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai atas aset tetap Grup.

Nilai Wajar Aset Tetap

Tidak ada perbedaan yang signifikan antara nilai wajar dan nilai tercatat aset tetap, selain tanah dan bangunan.

Nilai wajar tanah, bangunan dan mesin pada tanggal 31 Desember 2018 berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Herman, Meirizki & Rekan, penilai independen yang terdaftar di OJK. Sampai saat laporan ini diotorisasi, Grup belum melakukan penilaian kembali untuk tanggal 31 Desember 2019. Manajemen berkeyakinan, tidak terdapat perbedaan yang signifikan pada tanah, bangunan, dan mesin dan peralatan setelah tanggal penerbitan laporan penilaian aset.

Pengukuran nilai wajar aset tetap pada 31 Desember 2018 menggunakan pendekatan biaya untuk tanah bangunan pabrik, dan mesin dan peralatan. Sedangkan untuk tanah kosong menggunakan pendekatan pasar dan pendapatan.

Nilai tercatat tanah, bangunan, mesin dan peralatan yang diakui bila menggunakan pendekatan biaya, pasar dan pendapatan adalah sebagai berikut:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Tanah	80,723,343	77,498,813	Lands
Bangunan	55,083,205	52,876,986	Buildings
Mesin dan peralatan	<u>254,272,730</u>	<u>244,088,476</u>	Machineries and equipment
	<u>390,079,278</u>	<u>374,464,275</u>	

11. FIXED ASSETS (continued)

Depreciation

As at 31 December 2019, the costs of the Group's fixed assets that have been fully depreciated but still being utilized were amounting to US\$ 214,416,517 (2018: US\$ 213,423,342), which mainly consist of buildings and machineries and equipments.

At reporting date, management believes that there is no indication of impairment loss on Group's fixed assets.

Fair Value Fixed Assets

There is no significant difference between the fair value and the carrying amount of the fixed assets, other than land and buildings.

The fair value of land and buildings as at 31 December 2018 was based on appraisal performed by KJPP Herman, Iskandar & Rekan, an OJK registered independent appraiser. Up to the authorisation date of these report, Group has not performed re-appraisal for the year ended 31 December 2019. Management believe, there is no significant difference on land, building, and machineries and equipment after the appraisal report have been released.

The fair value of fixed assets as at 31 December 2018 was based on cost approach for factory land building, and machineries and equipment. Meanwhile for idle land based on market and income approach

The carrying amounts of land, buildings, machineries and equipment that would have been recognized had these been carried under cost, market, & income approach as follow:

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/42 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

Nilai Wajar Aset Tetap (lanjutan)

Nilai tersebut merupakan hasil penilaian yang termasuk dalam hirarki nilai wajar Tingkat 2.

Terdapat berbagai tingkat metode penilaian terutama untuk tanah, bangunan dan mesin, telah didefinisikan sebagai berikut:

- (i) Harga dikutip (tidak disesuaikan) dari pasaryang aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (Tingkat 1);
- (ii) Input selain harga yang dikutip dari pasa yang disertakan pada Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (yaitu sebagai sebuah harga) atau secara tidak langsung (yaitu sebagai turunan dari harga) (Tingkat 2);
- (iii) Input untuk aset atau liabilitas yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi (informasi yang tidak dapat diobservasi) (Tingkat 3).

Hak atas Tanah

Grup memiliki hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Bangunan ("HGB"), yang berlokasi di Jawa Barat yang akan habis masa berlakunya pada berbagai tanggal antara tahun 2024 dan 2044.

Manajemen berkeyakinan bahwa kepemilikan hak atas tanah tersebut di atas dapat diperpanjang pada saat masa berlakunya berakhir.

Penjaminan dan Pertanggungans Asuransi

Pada tanggal 31 Desember 2019, aset tetap diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungans sebesar US\$ 468.912.000 (2018: US\$ 360.308.500) yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko-risiko yang dipertanggunganskan tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2019, tidak terdapat aset tetap yang digunakan sebagai jaminkan atas fasilitas pinjaman tertentu (2018: PT Bank OCBC NISP Tbk dan DZ Bank AG., sebagai jaminan fasilitas pinjaman seperti diungkapkan pada Catatan 12).

11. FIXED ASSETS (continued)

Fair Value Fixed Assets (continued)

The value is from the result of valuation which was included in the fair value measurements of Level 2.

There are different levels of valuation methods especially for land, buildings and machineries, which have been defined as follows:

- (i) *Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1);*
- (ii) *Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2);*
- (iii) *Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).*

Land Rights

The Group's titles of ownership on its land rights are in the form of Right to Build ("Hak Guna Bangunan" or the "HGB"), which are located at West Java will expire in various dates between 2024 and 2044.

Management believes that the said titles of ownership can be extended upon their expiration.

Collateralization and Insurance Coverage

As at 31 December 2019, fixed assets are covered by insurance against losses by fire and other risks under blanket policies with total coverage amounting to US\$ 468,912,000 (2018: US\$ 360,308,500), which in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such insured risks.

As at 31 December 2019, no fixed assets had been used as collateral for certain loans facilities (2018: PT Bank OCBC NISP Tbk dan DZ Bank AG., as collateral for loan facility as disclosed in Note 12).

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/43 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (lanjutan)

Biaya Pinjaman

Untuk perolehan aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 tidak terdapat biaya pinjaman yang dapat dikapitalisasi atas aset kualifikasian (2018: US\$ 1.151.389 dengan tingkat kapitalisasi sebesar 5,7%).

11. FIXED ASSETS (continued)

Borrowing Costs

For acquisitions of fixed assets for the year ended 31 December 2019, there are no borrowing costs being capitalized for qualifying assets (2018: US\$ 1,151,389, capitalization rate: 5.7%).

12. PINJAMAN

Pinjaman Bank

Utang bank jangka pendek/Short-term bank loans
Pihak ketiga/Third parties

Dolar AS/US Dollar
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional
PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank QNB Indonesia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk

Rupiah
PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Permata Tbk

Pihak berelasi (Catatan 27b)/
Related parties (Note 27b)

Rupiah
PT Bank Ina Perdana Tbk

Total utang bank jangka pendek/
Total short-term bank loans

Utang bank jangka panjang/Long-term bank loans
Pihak ketiga/Third parties

Dolar AS/US Dollar
PT Bank BNP Paribas Indonesia
PT Bank OCBC NISP Tbk
DZ Bank AG, Jerman / Germany
Cathay Bank, Amerika Serikat/
United States of America

Rupiah
PT Bank BNP Paribas Indonesia
PT Bank Permata Tbk

Dikurangi/Less:
Biaya tangguhan atas utang bank/
Deferred charges on bank loans

Total utang bank jangka panjang/
Total long-term bank loans

Dikurangi/Less:
Bagian lancar/Current portion

Bagian tidak lancar/Non-current portion

Liabilitas sewa pembiayaan/Finance lease liabilities
Pihak ketiga/Third parties

PT ORIX Indonesia Finance

Dikurangi/Less:
Bagian lancar/Current portion

Bagian tidak lancar/Non-current portion

12. BORROWINGS

Bank Loans

	2019	2018
<u>Utang bank jangka pendek/Short-term bank loans</u> Pihak ketiga/Third parties		
Dolar AS/US Dollar		
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional	5,000,000	10,000,000
PT Bank HSBC Indonesia	3,000,000	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	29,954,582
PT Bank QNB Indonesia Tbk	-	2,500,000
PT Bank OCBC NISP Tbk	-	2,101,952
Rupiah		
PT Bank OCBC NISP Tbk	-	962,668
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	-	690,560
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	590,577
PT Bank Permata Tbk	-	107,305
	<u>8,000,000</u>	<u>46,907,644</u>
Pihak berelasi (Catatan 27b)/ Related parties (Note 27b)		
Rupiah		
PT Bank Ina Perdana Tbk	-	5,496,246
	<u>-</u>	<u>5,496,246</u>
Total utang bank jangka pendek/ Total short-term bank loans	<u>8,000,000</u>	<u>52,403,890</u>
<u>Utang bank jangka panjang/Long-term bank loans</u> Pihak ketiga/Third parties		
Dolar AS/US Dollar		
PT Bank BNP Paribas Indonesia	156,000,000	-
PT Bank OCBC NISP Tbk	-	116,634,869
DZ Bank AG, Jerman / Germany	-	23,337,946
Cathay Bank, Amerika Serikat/ United States of America	-	2,625,849
Rupiah		
PT Bank BNP Paribas Indonesia	9,855,403	-
PT Bank Permata Tbk	-	290,243
	<u>165,855,403</u>	<u>142,888,907</u>
Dikurangi/Less: Biaya tangguhan atas utang bank/ Deferred charges on bank loans	-	(2,103,762)
Total utang bank jangka panjang/ Total long-term bank loans	<u>165,855,403</u>	<u>140,785,145</u>
Dikurangi/Less: Bagian lancar/Current portion	-	(47,580,750)
Bagian tidak lancar/Non-current portion	<u>165,855,403</u>	<u>93,204,395</u>
<u>Liabilitas sewa pembiayaan/Finance lease liabilities</u> Pihak ketiga/Third parties		
PT ORIX Indonesia Finance	<u>840,083</u>	<u>1,820,086</u>
Dikurangi/Less: Bagian lancar/Current portion	(824,873)	(980,003)
Bagian tidak lancar/Non-current portion	<u>15,210</u>	<u>840,083</u>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/44 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

12. PINJAMAN (lanjutan)

Pinjaman Bank (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2019, Grup memiliki fasilitas pinjaman yang diperoleh dari beberapa bank yang bertujuan untuk kepentingan operasional.

Perusahaan

PT Bank BNP Paribas Indonesia

Pada tanggal 28 November 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank BNP Paribas Indonesia, dengan fasilitas komitmen yang tersedia berupa:

- pinjaman jangka menengah dengan pagu maksimum US\$ 200.000.000 dengan suku bunga
 - i) 1% di atas *Jakarta interbank offer rate* jika ditarik dalam Rupiah dan 1% di atas *London interbank offer rate* jika ditarik dalam Dolar AS untuk 6 bulan pertama;
 - ii) 1,15% di atas *Jakarta interbank offer rate* jika ditarik dalam Rupiah dan 1,15% di atas *London interbank offer rate* jika ditarik dalam Dolar AS untuk 6 bulan sampai dengan 9 bulan;
 - iii) 1,3% di atas *Jakarta interbank offer rate* jika ditarik dalam Rupiah dan 1,3% di atas *London interbank offer rate* jika ditarik dalam Dolar AS setelah 9 bulan;

dan fasilitas ini berakhir 15 bulan setelah tanggal penarikan;

- fasilitas dagang:
 - i) fasilitas surat berkredit atas unjuk/berjangka, termasuk UPAS/UPAU ("LC") dengan pagu maksimum US\$ 75.000.000 dan jangka waktu sampai dengan 90 hari;
 - ii) *invoice financing/trust receipt* dengan pagu maksimum US\$ 75.000.000 dan suku bunga 0,8% di atas LIBOR untuk pembiayaan dalam Dolar AS dan 0,8% di atas JIBOR untuk pembiayaan dalam Rupiah sejumlah Rp 250.000.000.000.000 dengan jangka waktu sampai dengan 180 hari;
- fasilitas bank garansi dengan pagu maksimum Dolar AS 2.000.000 dan jangka waktu 1 tahun tidak termasuk periode klaim.

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perusahaan menggunakan US\$ 1.126.680 dari total fasilitas bank garansi yang dimiliki.

Tidak ada jaminan aset atas fasilitas ini dan tidak terdapat kewajiban jaminan keuangan yang harus dipenuhi untuk fasilitas ini.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

12. BORROWINGS (continued)

Bank Loans (continued)

As at 31 December 2019, the Group has several credit facilities from banks for operational purposes.

The Company

PT Bank BNP Paribas Indonesia

On 28 November 2019, the Company entered into loan facility agreements with PT Bank BNP Paribas Indonesia with the available commitment as follows:

- medium term loan with maximum limit of US\$ 200,000,000 and interest rate:
 - i) 1% above *Jakarta interbank offer rate* utilised in Rupiah and 1% above *London interbank offer rate* utilised in US Dollar US Dollar for the first 6 months;
 - ii) 1.15% above *Jakarta interbank offer rate* utilised in Rupiah and 1.15% above *London interbank offer rate* utilised in US Dollar for 6 months until 9 months;
 - iii) 1.3% above *Jakarta interbank offer rate* utilised in Rupiah and 1.3% above *London interbank offer rate* utilised in US Dollar after 9 months;

and this facility expired in 15 months from the drawdown date;

- trade facility:
 - i) *sight/usance documentary letter of credit* facility, including UPAS/UPAU ("LC") with maximum limit US\$ 75,000,000 and expired in 90 days;
 - ii) *invoice financing/trust receipt* with maximum limit US\$ 75,000,000 and interest rate 0.8% above LIBOR for US Dollar financing and 0.8% above JIBOR for Rupiah financing with total financing Rp 250,000,000,000,000 and expired in 180 days;
- bank guarantee facility with maximum limit US\$ 2,000,000 and expired in 1 years excluding claim period.

As at 31 December 2019, the Company utilised US\$ 1,126,680 from total bank guarantee facility.

This facility is not secured and there is no financial covenant requirement for this facility.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/45 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)**

12. PINJAMAN (lanjutan)

Pinjaman Bank (lanjutan)

PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional

Berdasarkan perubahan perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional tertanggal 25 November 2019, yang merupakan perjanjian kredit tertanggal 30 September 2011 dan diubah dengan perubahan tertanggal 28 Juni 2019, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dengan pagu maksimum US\$ 25.000.000 berupa:

- *loan on note* dengan suku bunga 0,95% di atas LIBOR;
- *commercial letter of credit*;
- *acceptance*;
- *loan on note – import* dengan suku bunga 0,95% di atas LIBOR

Tidak ada jaminan atas fasilitas ini dan berakhir pada tanggal 28 Februari 2020. Sehubungan dengan pinjaman ini, tidak terdapat kewajiban jaminan keuangan yang harus dipenuhi.

Pada tanggal 2 Maret 2020, perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional diperpanjang sampai dengan 26 Februari 2021 dan terdapat perubahan suku bunga pada *loan on note* dengan suku bunga 0,95% di atas LIBOR menjadi 0,95% di atas LIBOR jika ditarik dalam Dolar AS dan 1,50% di atas JIBOR jika di tarik dalam Rupiah.

PT Bank HSBC Indonesia

Berdasarkan perubahan perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank HSBC Indonesia tertanggal 25 Juli 2019 yang merupakan perjanjian kredit tertanggal 13 September 2017, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- *revolving loan* dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000 dengan suku bunga 8,8% di bawah *Term Lending Rate*;
- fasilitas impor:
 - (i) kredit berdokumen dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000 dengan suku bunga 9,4% di bawah *Best Lending Rate (BLI)* dari bank;
 - (ii) kredit berdokumen dengan pembayaran tertunda dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000;
 - (iii) pinjaman impor dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000 dengan suku bunga 9,4% di bawah *Best Lending Rate (BLI)* dari bank.

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perusahaan menggunakan US\$ 19.039.511 dari total fasilitas Letter of Credit yang dimiliki.

12. BORROWINGS (continued)

Bank Loans (continued)

PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional

Based on the amendment of the credit agreement with PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional dated 25 November 2019, which was part of the credit agreement dated 30 September 2011 and amended dated 28 June 2019, the Company obtained facilities with maximum limit of US\$ 25,000,000 as follows:

- *loan on note with interest rate 0.95% above LIBOR;*
- *commercial letter of credit;*
- *acceptance;*
- *loan on note – import with interest rate 0.95% above LIBOR*

This facility is not secured and will expire on 28 February 2020. There is no financial covenant requirement for this facility.

As at 2 March 2020, the credit agreement with PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional has been renewed and will expire on 26 February 2021 and there are changes interest rate in loan on note with interest rate 0.95% above LIBOR to interest rate 0.95% above LIBOR utilised in US Dollar and 1.50% above JIBOR utilised in Rupiah.

PT Bank HSBC Indonesia

Based on the amendment of the credit agreement with PT Bank HSBC Indonesia dated 25 July 2019 which was part of the credit agreement dated 13 September 2017, the Company obtained facilities as follows:

- *revolving loan with maximum limit US\$ 10,000,000 with interest rate 8.8% below Term Lending Rate;*
- *import facility:*
 - (i) *documentary credit with maximum limit US\$ 10,000,000 with interest rate 9.4% below Bank's Best Lending Rate (BLI);*
 - (ii) *deferred payment credit with maximum limit US\$ 10,000,000;*
 - (iii) *clean import loan with maximum limit US\$ 10,000,000 with interest rate 9.4% below Bank's Best Lending Rate (BLI).*

As at 31 December 2019, the Company utilised US\$ 19,039,511 from total Letter of Credit facility.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/46 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

12. PINJAMAN (lanjutan)

Pinjaman Bank (lanjutan)

PT Bank HSBC Indonesia

Tidak ada jaminan aset atas fasilitas ini dan tidak terdapat kewajiban jaminan keuangan yang harus dipenuhi untuk fasilitas ini. Fasilitas ini berakhir sampai dengan 6 bulan.

Pada tanggal 14 Februari 2020, perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank HSBC Indonesia telah diperpanjang sampai dengan 6 bulan dan terdapat perubahan pada suku bunga sebagai berikut:

- *revolving loan* dari suku bunga 8,8% di bawah *Term Lending Rate* menjadi 1,5% di atas LIBOR;

PT Bank OCBC NISP Tbk

Berdasarkan perubahan perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank OCBC NISP Tbk tertanggal 6 Mei 2015 yang merupakan perjanjian kredit tertanggal 7 Oktober 2013, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- fasilitas pinjaman berjangka dikombinasikan dengan fasilitas *Letter of Credit* dengan total pagu maksimum US\$ 170.000.000 dan suku bunga tahunan 1% di atas LIBOR sampai dengan 1,5% di atas LIBOR;
- fasilitas pinjaman overdraft dengan pagu maksimum Rp 15.000.000.000 dan suku bunga tahunan 10%.

Fasilitas ini akan berakhir 96 bulan setelah tanggal perjanjian.

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perusahaan menggunakan US\$ 3.526.316 dari total fasilitas *Letter of Credit* yang dimiliki.

Pada tanggal 29 Juli 2015, Perusahaan melakukan fasilitas pinjaman dengan PT Bank OCBC NISP Tbk dengan fasilitas berupa:

- Fasilitas *term loan* dengan pagu maksimum US\$ 15.000.000;
- Fasilitas transaksi valuta asing dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000 dengan suku bunga 1,5% di atas LIBOR dan berakhir pada tanggal 7 Oktober 2021.

12. BORROWINGS (continued)

Bank Loans (continued)

PT Bank HSBC Indonesia

This facility is not secured and there is no financial covenant requirement for this facility. This facility will be expired in 6 months.

As at 14 February 2020, the credit agreement with PT Bank HSBC Indonesia has been renewed and expired in 6 months and there are changes in interest rate as follows:

- *revolving loan* from interest rate 8.8% below *Term Lending Rate* to interest rate 1.5% above LIBOR;

PT Bank OCBC NISP Tbk

Based on the amendment of the credit agreement with PT Bank OCBC NISP Tbk dated 6 May 2015, which was part of the credit agreement dated 7 October 2013, the Company obtained facilities as follows:

- *loan facilities with maximum limit US\$ 170,000,000 combined with Letter of Credit facility and the annual interest rate range 1% above LIBOR to 1.5% above LIBOR;*
- *overdraft facility with maximum limit Rp 15,000,000,000 and the annual interest rate is 10%.*

This facilities will expire in 96 months from the signing date.

As at 31 December 2019, the Company utilised US\$ 3,526,316 from total Letter of Credit facility.

As at 29 July 2015, the Company obtained credit facilities with PT Bank OCBC NISP Tbk as follows:

- *Term loan facility with maximum limit US\$ 15,000,000;*
- *Foreign exchange transaction facility with maximum limit US\$ 10,000,000 with interest rate 1.5% above LIBOR and will be expired in 7 October 2021.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/47 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

12. PINJAMAN (lanjutan)

Pinjaman Bank (lanjutan)

PT Bank OCBC NISP Tbk (lanjutan)

Pada tanggal 3 November 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank OCBC NISP Tbk dengan jumlah pinjaman pagu maksimum US\$ 50.000.000 dan suku bunga 1,5% di atas LIBOR. Fasilitas ini akan berakhir 96 bulan setelah tanggal perjanjian.

Seluruh pinjaman telah dilunasi, kewajiban pinjaman keuangan telah dihapus, dan jaminan aset untuk semua fasilitas di atas telah dikembalikan ke Perusahaan pada tanggal 21 Oktober 2019. (Pada tanggal 31 Desember 2018, piutang usaha, persediaan, mesin dan peralatan, dan hasil klaim asuransi Perusahaan dijaminkan atas fasilitas ini).

DZ Bank AG, Jerman

Pada tanggal 9 Oktober 2015, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan DZ Bank AG Jerman, dengan fasilitas komitmen yang tersedia berupa pinjaman jangka menengah dengan pagu maksimum US\$ 28.240.000.

Suku bunga tahunan untuk komitmen ini adalah 1% di atas LIBOR. Fasilitas ini berakhir 20 kali cicilan enam bulanan dalam jumlah yang sama dan berturut-turut setelah tanggal perjanjian.

Fasilitas ini telah dilunasi seluruhnya dan jaminannya telah dikembalikan ke Perusahaan pada tanggal 27 November 2019. (Per 31 Desember 2018, mesin dan peralatan perusahaan dijaminkan atas fasilitas ini).

12. BORROWINGS (continued)

Bank Loans (continued)

PT Bank OCBC NISP Tbk (continued)

As at 3 November 2017, the Company entered into loan agreement with PT Bank OCBC NISP Tbk with maximum limit US\$ 50,000,000 and interest rate 1.5% above LIBOR. This facility will expire in 96 months from the signing date.

All loan has been fully repaid, the financial covenants have been removed, and the collateral assets have been returned to the Company on 21 October 2019. (As at 31 December 2018, the facility was secured by the Company's trade receivables, inventories machineries and equipments, and insurance claim proceeds).

DZ Bank AG, Germany

On 9 October 2015, the Company entered into loan facility agreements with DZ Bank AG Germany with the available commitment is medium term loan and maximum limit of US\$ 28,240,000.

The annual interest rate for this commitment is 1% above LIBOR. This facility is expired in 20 equal and consecutive semi-annual installments.

This facility has been fully repaid and the collateral assets have been returned to the Company as at 27 November 2019. (As at 31 December 2018, the facility was secured by the Company's machineries and equipments).

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/48 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

12. PINJAMAN (lanjutan)

Pinjaman Bank (lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga

Berdasarkan perubahan perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank CIMB Niaga tertanggal 13 Desember 2018 yang merupakan perjanjian kredit tertanggal 15 Juli 2011, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- Fasilitas JBIC 2 dengan pagu maksimum US\$ 10.292.056 dan suku bunga tahunan sebesar 4,00%;
- Fasilitas bank garansi dengan pagu maksimum Rp 35.000.000.000;
- Fasilitas JBIC 1 dengan pagu maksimum US\$ 15.000.000 dan suku bunga tahunan sebesar 4,00%;
- Fasilitas pinjaman rekening koran dengan pagu maksimum Rp 15.000.000.000 dan suku bunga tahunan sebesar 10%;
- Fasilitas *commercial credit lines – sight/usance/usance payables at sight/usance payables at usance* dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000 dan suku bunga tahunan 4,25%;
- Fasilitas trust receipt dengan pagu maksimum US\$ 9.000.000 dan suku bunga tahunan 4,25%;
- Fasilitas pinjaman transaksi khusus trade account payables dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000 dan suku bunga tahunan 4,00%.

Jaminan aset telah dikembalikan ke Perusahaan dan kewajiban pinjaman keuangan telah dihapus pada tanggal 28 Juni 2019. (Per 31 Desember 2018, persediaan dijaminkan atas fasilitas ini).

Fasilitas ini berakhir pada tanggal 17 Desember 2019 dan tidak diperpanjang.

PT Bank Ina Perdana Tbk

Pada tanggal 28 Juni 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank Ina Perdana Tbk, dengan fasilitas komitmen yang tersedia berupa pinjaman jangka menengah dengan pagu maksimum Rp 80.000.000.000.

Suku bunga tahunan untuk komitmen ini adalah 12,5%.

Fasilitas ini berakhir pada tanggal 12 Juli 2019 dan tidak diperpanjang.

12. BORROWINGS (continued)

Bank Loans (continued)

PT Bank CIMB Niaga

Based on the amendment of the credit agreement with PT Bank CIMB Niaga dated 13 December 2018, which was part of the credit agreement dated 15 July 2011, the Company obtained facilities as follows:

- JBIC 2 facility with limit maximum US\$ 10,292,056 and the annual interest rate is 4.00%;
- Guarantee bank facility with limit maximum Rp 35,000,000,000;
- JBIC 1 facility with limit maximum US\$ 15,000,000 and the annual interest rate is 4.00%;
- Current account loan facility with limit maximum Rp 15,000,000,000 and the annual interest rate is 10%;
- Commercial credit lines – sight/usance/usance payables at sight/usance payables at usance facility with limit maximum US\$ 10,000,000;
- Trust receipt facility with limit maximum US\$ 9,000,000 and the annual interest rate is 4.25%;
- Loan transaction specially for trade account payables facility with limit maximum US\$ 10,000,000 and the annual interest rate 4.00%.

The collateral assets of this facility have been returned to the Company and the financial covenants have been removed as at 28 June 2019. (As at 31 December 2018, the facility was secured by the Company's inventory).

This facility was expired on 17 December 2019 and was not extended.

PT Bank Ina Perdana Tbk

On 28 June 2018, the Company entered into loan facility agreement with PT Bank Ina Perdana Tbk with the available commitment of medium term loan with maximum limit of Rp 80,000,000,000.

The annual interest rate for this commitment is 12.5%.

This facility has been expired on 12 July 2019 and was not extended.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/49 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

12. PINJAMAN (lanjutan)

Pinjaman Bank (lanjutan)

PT Bank QNB Indonesia Tbk

Berdasarkan perubahan perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank QNB Indonesia Tbk tertanggal 04 Januari 2019 yang merupakan perjanjian kredit tertanggal 12 November 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- Fasilitas kredit *sight/usance/usance payables at sight/usance payables at usance* dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000;
- Fasilitas kredit SKBDN dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000;
- Fasilitas kredit *export bill negotiation under letter of credit* dengan pagu maksimum US\$ 10.000.000;
- Fasilitas kredit *demand loan* dengan pagu maksimum US\$ 5.000.000;

Suku bunga untuk komitmen ini adalah 4,75% di atas LIBOR 3 bulan.

Kewajiban pinjaman keuangan telah dihapus pada tanggal 22 Agustus 2019 dan fasilitas ini berakhir pada tanggal 12 September 2019 dan tidak diperpanjang.

Entitas anak - ATU

Cathay Bank, Amerika Serikat

Pada tanggal 29 Mei 2018, Achilles Tires USA, Inc. menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan Cathay Bank, dengan fasilitas komitmen yang tersedia berupa pinjaman jangka menengah dengan pagu maksimum US\$ 5.000.000.

Suku bunga tahunan untuk komitmen ini adalah 5.5% p.a.

Pada tanggal 31 Desember 2019, pinjaman telah sepenuhnya dibayar. Fasilitas pinjaman berakhir pada tanggal 7 Januari 2020 dan tidak diperpanjang. Sehubungan dengan pinjaman ini, tidak terdapat kewajiban jaminan Perusahaan yang harus dipenuhi. (Per 31 Desember 2018, persediaan dan piutang entitas anak dijaminan atas fasilitas ini).

Fasilitas pinjaman yang dihentikan karena pelepasan kepemilikan pada entitas anak

Seperti diungkapkan pada Catatan 25, pada tanggal 5 Maret 2019, Perusahaan telah menyelesaikan pelepasan entitas anak, sehingga fasilitas pinjaman berikut dihentikan dari fasilitas kredit Grup:

12. BORROWINGS (continued)

Bank Loans (continued)

PT Bank QNB Indonesia Tbk

Based on the amendment of the credit agreement with PT Bank QNB Indonesia Tbk dated 04 January 2019, which was part of the credit agreement dated 12 November 2018, the Company obtained facilities as follows:

- Credit *sight/ usance/usance payables at sight/ usance payables at usance* facility with limit maximum US\$ 10,000,000;
- SKBDN credit facility with limit maximum US\$ 10,000,000;
- Credit *export bill negotiation under letter of credit* facility with limit maximum US\$ 10,000,000;
- Demand loan credit facility with limit maximum US\$ 5,000,000

The interest rate for this commitment is 4.75% above LIBOR 3 months.

The financial covenants have been removed as at 22 August 2019 and this facility was expired at 12 September 2019 and is not extended.

Subsidiary - ATU

Cathay Bank, United States of America

On 29 May 2018, Achilles Tires USA, Inc. entered into loan facility agreements with Cathay Bank with the available commitment is medium term loan and maximum limit of US\$ 5,000,000.

The annual interest rate for this commitment is 5.5% p.a.

As at 31 December 2019, the loan has been fully paid. Loan facility is expired on 7 January 2020 and is not extended. There is no covenant requirement for this facility. (As at 31 December 2018, the facility was secured by the subsidiary's inventories and trade receivables).

Loan facilities being discontinued due to disposal of ownership in subsidiaries

As disclosed in Note 25, on 5 March 2019, the Company has completed the disposal of subsidiaries, of which resulted in discontinued of the following loan facilities from the Group:

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/50 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

12. PINJAMAN (lanjutan)

Pinjaman Bank (lanjutan)

Entitas anak – PAI (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk

Pada tanggal 8 Februari 2018, PT Penta Artha Impresi menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank Permata Tbk, dengan fasilitas komitmen yang tersedia berupa:

- Fasilitas PRK dengan pagu maksimum Rp 8.000.000.000 dan jangka waktu 12 bulan setelah tanggal perjanjian;
- Term loan 1 dengan pagu maksimum Rp 14.175.000.000 dan jangka waktu 84 bulan setelah tanggal perjanjian;
- Term loan 2 dengan pagu maksimum Rp 4.000.000.000 dan jangka waktu 84 bulan setelah tanggal perjanjian;
- Term loan 3 dengan pagu maksimum Rp 5.000.000.000 dan jangka waktu 84 bulan setelah tanggal perjanjian.

Suku bunga tahunan untuk komitmen ini adalah 10% *floating*.

Pinjaman dari PT Bank Permata Tbk pada entitas anak dijamin oleh tanah dan bangunan milik entitas anak.

PT Bank Maybank Indonesia Tbk

PT Penta Artha Impresi menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank Maybank Indonesia dengan fasilitas komitmen yang tersedia berupa Rp 50.000.000.000 dengan suku bunga 10,25%. Fasilitas ini berakhir 1 tahun setelah tanggal perjanjian.

Pinjaman dari PT Bank Maybank Indonesia Tbk dijamin oleh tanah dan bangunan milik entitas anak.

12. BORROWINGS (continued)

Bank Loans (continued)

Subsidiary – PAI (continued)

PT Bank Permata Tbk

On 8 February 2018, PT Penta Artha Impresi entered into loan facility agreement with PT Bank Permata Tbk with the available commitment as follows:

- KRK facility with limit maximum Rp 8.000.000.000 and expired in 12 months from the signing date;
- Term loan 1 with limit maximum Rp 14,175,000,000 and expired in 84 months from the signing date;
- Term loan 2 with limit maximum Rp 4,000,000,000 and expired in 84 months from the signing date;
- Term loan 3 with limit maximum Rp 5,000,000,000 and expired in 84 months from the signing date.

The annual interest rate for this commitment is 10% *floating*.

Loan from PT Bank Permata Tbk in subsidiary is secured by land and buildings owned by subsidiary.

PT Bank Maybank Indonesia Tbk

PT Penta Artha Impresi entered into loan facility agreement with PT Bank Maybank Indonesia Tbk with the available commitment loan with maximum limit of Rp 50,000,000,000 with interest rate 10.25%. This facility has been expired in 1 year from signing date.

Loan from PT Bank Maybank Indonesia Tbk was secured by land and buildings owned by subsidiary.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/51 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

12. PINJAMAN (lanjutan)

Liabilitas Sewa Pembiayaan

Pada tahun 2019 and 2018, Perusahaan mengadakan beberapa perjanjian sewa pembiayaan dengan PT ORIX Indonesia Finance untuk pembelian mesin. Pinjaman tersebut akan dilunasi melalui angsuran bulanan selama 36 bulan.

12. BORROWINGS (continued)

Finance Lease Liabilities

In 2019 and 2018, The Company has several obligations under finance leases from PT ORIX Indonesia Finance Company to finance purchases of machineries. These loans are repayable through 36 monthly installments.

	2019	2018	
Tingkat bunga per tahun:	6.00% - 7.07%	6.00% - 7.07%	<i>Interest rate per annum:</i>

Jadwal gabungan pelunasan utang sewa pembiayaan adalah sebagai berikut:

The combined repayment schedules of the finance lease payable are as follows:

	2019	2018	
Dolar AS			<i>US Dollar</i>
2019	-	1,074,408	<i>2019</i>
2020	851,671	851,781	<i>2020</i>
2021	15,314	15,301	<i>2021</i>
Bunga	(26,902)	(121,404)	<i>Interest</i>
	840,083	1,820,086	
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Bagian lancar	(824,873)	(980,003)	<i>Current portion</i>
Bagian tidak lancar	15,210	840,083	<i>Non-current portion</i>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/52 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**13. UTANG USAHA DAN LAIN-LAIN, AKRUAL DAN
PROVISI**

Utang Usaha

Utang usaha terutama timbul atas pembelian bahan baku, bahan pendukung dan bahan lainnya, serta penggunaan jasa yang dibutuhkan untuk operasi Grup, dengan rincian sebagai berikut:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Pihak ketiga:			
Dolar AS	16,852,163	40,272,292	
Rupiah	24,230,601	51,783,525	
Euro	160,775	1,131,435	
Yen Jepang	661	20,093	
Lain-lain	<u>21,051</u>	<u>30,693</u>	
	<u>41,265,251</u>	<u>93,238,038</u>	
Pihak berelasi (Catatan 27b):			
Dolar AS	<u>4,663</u>	<u>-</u>	
Jumlah	<u><u>41,269,914</u></u>	<u><u>93,238,038</u></u>	

*Third parties:
US Dollar
Rupiah
Euro
Japanese Yen
Others*

*Related parties (Note 27b):
US Dollar*

Total

Utang Lain-lain

Other Payables

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Pihak ketiga:			
Dolar AS	2,462,692	2,788,369	
Rupiah	<u>1,228,755</u>	<u>4,897,472</u>	
	<u>3,691,447</u>	<u>7,685,841</u>	
Pihak berelasi (Catatan 27b):			
Dolar AS	<u>340,604</u>	<u>-</u>	
Jumlah	<u><u>4,032,051</u></u>	<u><u>7,685,841</u></u>	

*Third parties:
US Dollar
Rupiah*

*Related parties (Note 27b):
US Dollar*

Total

Pada tanggal 31 Desember 2019, utang lain-lain kepada pihak ketiga terutama terdiri dari biaya angkut, jasa perbaikan dan pemeliharaan, sedangkan pada tanggal 31 Desember 2018, utang lain-lain terdiri dari utang untuk pembelian aset tetap, biaya promosi dan biaya angkut. Utang lain-lain tidak dijamin, tidak dikenakan bunga dan umumnya dikenakan syarat pembayaran antara 30 sampai dengan 60 hari.

As at 31 December 2019, other payables to third parties mainly consist of freight costs, service and repair maintenance expenses, while as at 31 December 2018, other payables consist of payables for purchased of fixed assets, sponsorship expenses and freight cost. Other payables are unsecured, non-interest bearing and generally on 30 to 60 days term of payment.

Utang lain-lain kepada pihak berelasi terutama terdiri dari biaya jasa manajemen

Other payables to related parties mainly consist of management fee.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/53 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**13. UTANG USAHA DAN LAIN-LAIN, AKRUAL DAN
PROVISI (lanjutan)**

**13. TRADE AND OTHER PAYABLES, ACCRUALS
AND PROVISION (continued)**

Akrual dan Provisi

Accruals and Provision

	<u>31 Desember/ December 2019</u>	<u>31 Desember/ December 2018¹⁾</u>	<u>1 Januari/ January 2018¹⁾</u>	
Pihak berelasi (Catatan 27)	492,487	-	-	Related parties (Note 27)
Pihak ketiga	14,139,140	15,938,854	9,383,672	Third parties
Jumlah	<u>14,631,627</u>	<u>15,938,854</u>	<u>9,383,672</u>	Total

Klasifikasi akrual dan provisi berdasarkan sifatnya:

Classification of accruals and provision based on
its nature:

	<u>31 Desember/ December 2019</u>	<u>31 Desember/ December 2018¹⁾</u>	<u>1 Januari/ January 2018¹⁾</u>	
Provisi umum	5,604,121	5,604,121	5,604,121	General provision
Biaya jasa	2,561,314	384,566	642,141	Service fee
Insentif dealer	1,595,550	5,638,822	-	Dealer incentive
Gaji dan tunjangan	1,414,313	1,946,085	302,961	Salary and fringe benefits
Utilitas	835,973	1,266,707	1,373,936	Utilities
Pengemasan	712,324	-	260,462	Packaging
Jasa profesional	601,533	76,191	98,254	Professional fee
Bunga pinjaman bank	504,938	822,584	819,864	Bank loan interest
Klaim produk dari pelanggan	231,639	-	-	Customer product claims
Lain-lain (di bawah US\$ 150k)	569,922	199,778	281,933	Others (below US\$ 150k)
Jumlah	<u>14,631,627</u>	<u>15,938,854</u>	<u>9,383,672</u>	Total

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

14. LIABILITAS IMBALAN KERJA

14. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

Imbalan pasca kerja

Post-employment benefits

Grup menyelenggarakan program pensiun imbalan pasti untuk karyawan tetap, dimana pekerja, setelah memenuhi periode bakti tertentu, berhak atas imbalan pasti saat pensiun, cacat atau kematian.

The Group established a defined benefit pension plan for its permanent employees, whereby employees after serving a qualifying period, are entitled to defined benefits upon retirement, disability or death.

Perhitungan liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2019 diestimasi oleh aktuaris independen Padma Radya Aktuaria melalui laporannya tanggal 14 Januari 2020.

The computation of the employee benefits liability as at 31 December 2019 was estimated by an independent actuary Padma Radya Aktuaria through their report dated 14 January 2020.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/54 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

14. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

**14. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES
(continued)**

Imbalan pasca kerja (lanjutan)

Post-employment benefits (continued)

Asumsi aktuarial pokok yang digunakan untuk program pensiun imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The principal actuarial assumptions used for defined benefit pension plan are as follows:

Tingkat diskonto tahunan	:	8.00% (2018: 8.75%)	:	Annual discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	:	8.00% (2018: 8.00%)	:	Future annual salary increase
Tingkat pengunduran diri karyawan tahunan	:	3% (2018: 3%) untuk karyawan berumur kurang dari 30 tahun dan turun secara linier sampai dengan 0% pada karyawan berumur 55 tahun/ 3% (2018: 3%) for employees under 30 years old and linearly decrease until 0% at the age of 55 years	:	Annual employee turn-over rate
Tingkat kecacatan tahunan	:	5% dari tingkat mortalitas/ 5% from mortality rate	:	Annual disability rate
Usia pensiun	:	55 tahun/55 years old	:	Retirement age
Referensi tingkat kematian	:	Tabel Mortalita Indonesia 3/ Indonesian Mortality Table 3	:	Mortality rate reference
Tingkat pengambilan pensiun normal	:	100%	:	Normal pension rate

Mutasi liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

The movement in employee benefits liabilities in the consolidated statements of financial position is as follows:

	<u>2019</u>	<u>2018¹⁾</u>	
Saldo awal	11,799,506	13,475,283	Beginning balance
Perubahan yang dibebankan ke laba rugi:			Changes charged to profit or loss:
Biaya jasa kini	1,172,845	1,460,187	Current service cost
Biaya jasa lalu	(1,783,273)	(371,171)	Past service cost
Beban bunga	920,843	879,070	Interest cost on benefit obligations
	<u>310,415</u>	<u>1,968,086</u>	
Pengukuran kembali yang dibebankan ke penghasilan komprehensif lain:			Re-measurement charged to other comprehensive income:
Perubahan aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	1,177,975	(1,881,462)	Actuarial changes arising from changes in financial assumptions
Penyesuaian pengalaman	124,874	16,013	Experience adjustments
	<u>1,302,849</u>	<u>(1,865,449)</u>	
Imbalan yang dibayarkan	(656,476)	(844,041)	Benefits paid
Liabilitas yang diklasifikasikan dimiliki untuk dijual	-	15,164	Liabilities classified as held for sale
Selisih penjabaran mata uang asing	483,813	(949,537)	Difference arising from foreign currency translation
Saldo akhir	<u>13,240,107</u>	<u>11,799,506</u>	Ending balance
Dikurangi:			Less:
Bagian lancar	<u>(824,350)</u>	<u>(842,528)</u>	Current portion
Bagian tidak lancar	<u>12,415,757</u>	<u>10,956,978</u>	Non-current portion

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/55 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

14. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

**14. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES
(continued)**

Imbalan pasca kerja (lanjutan)

Post-employment benefits (continued)

Analisa sensitivitas terhadap asumsi utama adalah sebagai berikut:

Sensitivity analysis to the key assumptions are as follows:

Perubahan Asumsi Utama Tahunan	Kenaikan/ (Penurunan)/ Increase/ (Decrease)	(Penurunan)/Kenaikan Liabilitas imbalan kerja bersih/ (Decrease)/Increase in the Net Employee Benefits Liability	Annual Changes of Key Assumptions
31 Desember 2019			
Tingkat diskonto	100/(100) basis poin/ 100/ (100) basis points	(US\$ 1,557,089)/ US\$ 1,878,644	31 December 2019 Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	1%/(1%)	US\$ 1,915,342/ (US\$ 1,613,825)	Salary increase
31 Desember 2018			
Tingkat diskonto	100/(100) basis poin/ 100/ (100) basis points	(US\$ 1,266,467)/ US\$ 1,381,690	31 December 2018 Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	1%/(1%)	US\$ 1,425,883/ (US\$ 1,322,059)	Salary increase

Pembayaran kontribusi yang diharapkan dari kewajiban imbalan kerja pada tahun mendatang adalah sebagai berikut:

The following payments are expected contributions to the benefit obligation in future years:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Dalam 12 bulan mendatang	824,350	842,528	Within the next 12 months
Antara 1 sampai 2 tahun	490,001	809,662	Between 1 and 2 years
Antara 2 sampai 5 tahun	2,864,388	2,914,653	Between 2 and 5 years
Di atas 5 tahun	<u>162,759,952</u>	<u>153,834,604</u>	Beyond 5 years
	<u>166,938,691</u>	<u>158,401,447</u>	

Jangka waktu rata-rata dari kewajiban imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2019 adalah 18,02 tahun (2018: 18,70 tahun).

The average duration of the benefit obligation at 31 December 2019 was 18.02 years (2018: 18.70 years).

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/56 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

15. EKUITAS

15. EQUITY

***Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada
Pemilik Entitas Induk***

***Equity Attributable to the Owners of the
Parent***

Modal saham

Share Capital

Pemegang saham dan kepemilikan sahamnya pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018 adalah sebagai berikut:

The Company's shareholders and their respective share ownerships on 31 December 2019 and 2018 are as follows:

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Amount	Shareholders
31 Desember 2019				31 December 2019
Compagnie Generale Des Etablissement Michelin	9,149,766,702	99.64%	136,846,648	Compagnie Generale Des Etablissement Michelin
Lain-lain (masing-masing di bawah 5%)	33,180,243	0.36%	496,254	Others (less than 5% each)
	<u>9,182,946,945</u>	<u>100.00%</u>	<u>137,342,902</u>	
31 Desember 2018				31 December 2018
Tn. Pieter Tanuri (Presiden Direktur)	1,891,295,999	20.60%	28,286,789	Mr. Pieter Tanuri (President Director)
PT Central Sole Agency	1,530,492,000	16.67%	22,890,496	PT Central Sole Agency
Lunar Crescent International Inc., British Virgin Islands	1,369,140,000	14.91%	20,477,267	Lunar Crescent International Inc., British Virgin Islands
Lain-lain (masing-masing di bawah 5%)	4,392,018,946	47.82%	65,688,350	Others (less than 5% each)
	<u>9,182,946,945</u>	<u>100.00%</u>	<u>137,342,902</u>	

Perubahan kepemilikan saham

Changes in shareholders

Berdasarkan Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019, pada tanggal 6 Maret 2019, telah terjadi akuisisi sebesar 87,59% saham perseroan oleh Compagnie Generale Des Etablissement Michelin dan akuisisi saham dilanjutkan dengan Tender Offer yang pembayarannya pada tanggal 22 Mei 2019, sehingga kepemilikan saham Compagnie Generale des Etablissement Michelin menjadi 9.149.766.702 lembar saham (setara dengan 99,6% kepemilikan).

Based on Notarial Deed No. 168 dated 31 October 2019 of Jimmy Tanal S.H., M.KN., as at 6 March 2019, there is acquisition of 87.59% Company's share by Compagnie Generale des etablissement Michelin and the acquisition of shares continued with the Tender Offer with its settlement on 22 May 2019, bringing the Compagnie Generale des Etablissement Michelin's share ownership to 9,149,766,702 shares (equivalent to 99.6% ownership).

Tambahan Modal Disetor

Additional Paid in Capital

Akun ini merupakan selisih lebih kas yang diterima dari penerbitan saham atas jumlah nilai nominal saham dikurangi biaya emisi efek ekuitas.

This account represents the excess of cash received from the issuance of share premium, over the total nominal value of the shares, net of the share issuance costs.

2019 dan/and 2018

Agio saham	317,867,318	Share premium
Kuasi reorganisasi	(171,989,557)	Quasi-reorganisation
Biaya penawaran umum awal	(644,456)	Initial public offering costs
Biaya penawaran umum terbatas	(5,117,254)	Right issue costs
	<u>140,116,051</u>	

Kuasi reorganisasi merupakan hasil dari penilaian kembali aset-aset Grup berdasarkan menggunakan pendekatan nilai wajar aset.

Quasi-reorganisation was resulted from revaluation of the Group's asset based on fair value of the assets.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/57 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

15. EKUITAS (lanjutan)

**Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik
Entitas Induk** (lanjutan)

Penghasilan komprehensif lain

Akun ini terdiri atas selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing.

Keentingan Non Pengendali

Pada tanggal 31 Desember 2019, kepentingan nonpengendali atas ekuitas entitas anak yang dikonsolidasikan adalah dari KIM (2018: PAI, IMS dan MAI).

Pengelolaan Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.

Perusahaan disyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan oleh perjanjian pinjaman. Persyaratan permodalan tersebut telah dipenuhi oleh Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2019 dan 2018. Selain itu, Grup juga dipersyaratkan oleh Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, efektif sejak tanggal 16 Agustus 2007, untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan tersebut dipertimbangkan oleh Grup pada setiap Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS").

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2019 dan 2018.

15. EQUITY (continued)

**Equity Attributable to the Owners of the
Parent** (continued)

Other comprehensive income

This account comprises the exchange difference on translation of financial statements in foreign currency.

Non-controlling Interest

As at 31 December 2019, non-controlling interests on equity of consolidated subsidiaries are from KIM (2018: PAI, IMS, and MAI).

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Company is required under their respective loan agreements to maintain the level of existing share capital. This capital requirement has been complied with by the Company as at 31 December 2019 and 2018. In addition, the Group is also required by the Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Entities, effective August 16, 2007, to allocate and maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This requirements are considered by the Group in each of Annual General Meeting ("AGM").

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, if necessary, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust its capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes for the years ended 31 December 2019 and 2018.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/58 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)**

15. EKUITAS (lanjutan)

Pengelolaan Modal (lanjutan)

Grup mengawasi modal dengan menggunakan rasio utang modal (*gearing ratio*), dengan membagi utang bersih dengan total ekuitas. Kebijakan Grup adalah menjaga rasio utang modal dalam kisaran dari perusahaan terkemuka dalam industri sejenis di Indonesia untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional.

Dalam menghitung rasio utang modal, utang bersih termasuk: utang bank jangka pendek dan jangka panjang, dikurangi kas dan setara kas. Modal yang dikelola oleh manajemen meliputi ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali.

	<u>2019</u>	<u>2018¹⁾</u>	
Utang bank jangka pendek	8,000,000	52,403,890	<i>Short-term bank loans</i>
Utang bank jangka panjang	<u>165,855,403</u>	<u>140,785,145</u>	<i>Long-term bank loans</i>
Jumlah	173,855,403	193,189,035	<i>Total</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Kas dan setara kas	<u>(4,422,275)</u>	<u>(7,899,674)</u>	<i>Cash and cash equivalents</i>
Utang bersih	<u>169,433,128</u>	<u>185,289,361</u>	<i>Net debts</i>
Jumlah ekuitas	<u>195,388,318</u>	<u>214,394,998</u>	<i>Total equity</i>
Rasio utang modal	<u><u>0.87</u></u>	<u><u>0.86</u></u>	<i>Net gearing ratio</i>

15. EQUITY (continued)

Capital Management (continued)

The Group monitors its capital using gearing ratios, by dividing net debt by the total equity. The Group's policy is to maintain its gearing ratio within the range of gearing ratios of the leading companies with similar industry in Indonesia in order to secure access to finance at a reasonable cost.

In calculating the gearing ratio, net debt includes: short-term and long-term bank loans less cash and cash equivalents. Capital managed by the management includes equity attributable to the majority shareholders of the Company and non-controlling interests.

16. RUGI PER SAHAM DASAR

	<u>2019</u>	<u>2018¹⁾</u>	
Rugi tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(11,188,992)	(56,025,221)	<i>Loss for the year from continuing operations attributable to the owners of the parent</i>
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	<u>9,182,946,945</u>	<u>9,182,946,945</u>	<i>Weighted average number of the outstanding ordinary shares</i>
Rugi tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk per saham dasar (dalam sen Dolar AS)	<u><u>(0.122)</u></u>	<u><u>(0.610)</u></u>	<i>Loss for the year from continuing operations attributable to owners of the parent per share (in US Dollar cents)</i>

16. BASIC LOSS PER SHARE

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/59 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
**31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

16. RUGI PER SAHAM DASAR (lanjutan)

16. BASIC LOSS PER SHARE (continued)

	2019	2018¹⁾	
Laba tahun berjalan dari operasi yang dihentikan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	-	9,479,751	<i>Profit for the year from discontinued operations attributable to the owners of the parent</i>
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	9,182,946,945	9,182,946,945	<i>Weighted average number of the outstanding ordinary shares</i>
Laba tahun berjalan dari operasi yang dilanjutkan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk per saham dasar (dalam sen Dolar AS)	0.000	0.103	<i>Profit for the year from continuing operations attributable to owners of the parent per share (in US Dollar cents)</i>
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(11,188,992)	(46,545,470)	<i>Loss for the year attributable to the owners of the parent</i>
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	9,182,946,945	9,182,946,945	<i>Weighted average number of the outstanding ordinary shares</i>
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk per saham dasar (dalam sen Dolar AS)	(0.122)	(0.507)	<i>Loss for the year attributable to owners of the parent per share (in US Dollar cents)</i>

17. PENJUALAN

17. SALES

	2019	2018¹⁾	
Ekspor	229,389,480	210,480,387	<i>Export</i>
Lokal	88,873,817	86,160,395	<i>Local</i>
Penjualan bersih	318,263,297	298,640,781	<i>Net sales</i>
Pihak ketiga	304,503,336	298,640,781	<i>Third party</i>
Pihak berelasi (Catatan 27b)	13,759,961	-	<i>Related party (Note 27b)</i>
Penjualan bersih	318,263,297	298,640,781	<i>Net sales</i>

Tidak terdapat penjualan ke satu pelanggan yang melebihi 10% dari total penjualan bersih.

There are no sales to a customer exceeded 10% of the total net sales.

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/60 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

18. BEBAN POKOK PENJUALAN

18. COST OF GOODS SOLD

	<u>2019</u>	<u>2018¹⁾</u>	
Bahan baku			<i>Raw materials</i>
Awal tahun	16,538,353	21,306,295	<i>At beginning of year</i>
Pembelian	192,920,417	191,830,386	<i>Purchase</i>
Akhir tahun (Catatan 8)	<u>(21,182,702)</u>	<u>(16,538,353)</u>	<i>At end of year (Note 8)</i>
Bahan baku yang digunakan	188,276,068	196,598,328	<i>Raw materials used</i>
Upah buruh langsung	27,169,814	26,695,543	<i>Direct labour cost</i>
Penyusutan (Catatan 11)	25,661,139	27,947,759	<i>Depreciation (Note 11)</i>
Perbaikan dan pemeliharaan	14,356,380	9,199,694	<i>Repair and maintenance</i>
Utilitas	14,807,921	15,259,532	<i>Utilities</i>
Asuransi	2,189,595	1,870,171	<i>Insurance</i>
Sewa	2,007,818	1,719,912	<i>Rent</i>
Material tidak langsung	1,763,483	1,827,105	<i>Indirect material</i>
Biaya manajemen (Catatan 27b)	334,180	-	<i>Management fee (Note 27b)</i>
Lain-lain	<u>2,794,531</u>	<u>4,958,591</u>	<i>Others</i>
Total beban produksi	279,360,929	286,076,635	<i>Total manufacturing cost</i>
Persediaan barang dalam proses			<i>Work in-process inventories</i>
Awal tahun	10,706,009	4,027,190	<i>At beginning of year</i>
Akhir tahun (Catatan 8)	<u>(7,281,548)</u>	<u>(10,706,009)</u>	<i>At end of year (Note 8)</i>
Beban pokok produksi	282,785,390	279,397,816	<i>Cost of goods manufactured</i>
Persediaan barang jadi			<i>Finished goods inventories</i>
Awal tahun	25,670,010	24,890,313	<i>At beginning of year</i>
Aset dimiliki untuk dijual	-	(1,146,452)	<i>Assets classified as held for sale</i>
Pembelian	-	284,796	<i>Purchase</i>
Akhir tahun (Catatan 8)	<u>(25,274,236)</u>	<u>(25,670,010)</u>	<i>At end of year (Note 8)</i>
Beban pokok penjualan	<u>283,181,164</u>	<u>277,756,463</u>	<i>Cost of goods sold</i>

Tidak terdapat pembelian bahan baku melebihi 10% dari total pembelian bahan baku.

There are no purchase of raw materials from a supplier exceeded 10% of total purchase of materials.

19. BEBAN PENJUALAN DAN DISTRIBUSI

19. SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES

	<u>2019</u>	<u>2018¹⁾</u>	
Pengangkutan dan pengemasan	18,837,386	16,777,855	<i>Freight and packaging</i>
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	5,941,212	4,428,540	<i>Salaries and wages and employee benefits</i>
Iklan dan promosi	3,620,467	5,134,782	<i>Advertising and promotion</i>
Pajak dan perizinan	968,787	1,078,470	<i>Taxes and licenses</i>
Biaya manajemen (Catatan 27b)	480,470	-	<i>Management fee (Note 27b)</i>
Perjalanan dinas	260,786	436,210	<i>Travel</i>
Sewa	234,505	359,249	<i>Rent</i>
Penyusutan (Catatan 11)	195,632	436,381	<i>Depreciation (Note 11)</i>
Lain-lain	<u>416,991</u>	<u>397,291</u>	<i>Others</i>
Jumlah	<u>30,956,236</u>	<u>29,048,778</u>	<i>Total</i>

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/61 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

20. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI	2019	2018^{*)}	20. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES
Gaji, upah, dan kesejahteraan karyawan	4,610,138	6,597,279	<i>Salaries, wages and employee benefits</i>
Alih daya	1,656,155	1,418,338	<i>Outsourcing</i>
Jasa profesional	956,530	399,684	<i>Professional fee</i>
Perlengkapan kantor	665,121	764,207	<i>Office supplies</i>
Perbaikan dan pemeliharaan	545,279	501,042	<i>Repair and maintenance</i>
Pajak dan perijinan	517,288	733,014	<i>Taxes and licenses</i>
Penyusutan (Catatan 11)	390,933	537,046	<i>Depreciation (Note 11)</i>
Sewa	294,925	135,204	<i>Rent</i>
Asuransi	120,253	171,254	<i>Insurance</i>
Perjalanan dinas	113,946	331,637	<i>Travel</i>
Biaya pengembangan	-	4,125,707	<i>Development cost</i>
Lainnya	2,169,224	2,096,465	<i>Others</i>
	<u>12,039,792</u>	<u>17,810,877</u>	
21. PENGHASILAN/(BEBAN) LAIN-LAIN, BERSIH			21. OTHER INCOME/(EXPENSES), NET
	2019	2018^{*)}	
Keuntungan atas pelepasan entitas anak (Catatan 25)	14,745,104	-	<i>Gain on disposal of subsidiaries (Note 25)</i>
Laba penjualan aset tetap	53,606	89,187	<i>Gain on sale of fixed assets</i>
Rugi selisih kurs	(1,554,246)	(2,352,598)	<i>Loss on exchanges difference</i>
Lain-lain	149,549	(526,055)	<i>Others</i>
Jumlah	<u>13,394,013</u>	<u>(2,789,466)</u>	<i>Total</i>
22. PENGHASILAN KEUANGAN			22. FINANCE INCOME
	2019	2018	
Penghasilan bunga	256,509	1,065,150	<i>Interest income</i>
Pajak atas penghasilan bunga	(51,262)	(213,030)	<i>Tax on interest income</i>
	<u>205,247</u>	<u>852,120</u>	
23. BIAYA KEUANGAN			23. FINANCE COSTS
	2019	2018	
Beban bunga pinjaman	12,680,027	15,561,842	<i>Interest charges on loans</i>
Biaya transaksi dan administrasi bank	2,212,745	1,154,550	<i>Bank transaction and administration fee</i>
Jumlah	<u>14,892,772</u>	<u>16,716,392</u>	<i>Total</i>

^{*)} Disajikan kembali, lihat Catatan 3

^{*)} As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/62 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN

24. TAXATION

a. Pajak dibayar di Muka

a. Prepaid Taxes

	<u>2019</u>	<u>2018^{*)}</u>	
Pajak lain-lain			<i>Other taxes</i>
Pajak pertambahan nilai, bersih	-	800,970	<i>Value added tax, net</i>
	<u>-</u>	<u>800,970</u>	

b. Utang Pajak Lain-lain

b. Other taxes payable

	<u>2019</u>	<u>2018^{*)}</u>	
Pajak penghasilan			<i>Income taxes</i>
Pasal 25	-	2,555	<i>Article 25</i>
Pasal 29	-	310	<i>Article 29</i>
	<u>-</u>	<u>2,865</u>	
Pajak lain-lain			<i>Other taxes</i>
Pasal 4(2)	10,628	19,987	<i>Article 4(2)</i>
Pasal 15	267	-	<i>Article 15</i>
Pasal 21	86,949	250,643	<i>Article 21</i>
Pasal 23 dan 26	41,402	59,805	<i>Articles 23 and 26</i>
Pajak pertambahan nilai, bersih	6,763	-	<i>Value added tax, net</i>
	<u>146,009</u>	<u>330,435</u>	
	<u>146,009</u>	<u>333,300</u>	

c. Rekonsiliasi Fiskal

c. Fiscal Reconciliation

Perusahaan memperoleh persetujuan untuk melaporkan pajak dan menyelenggarakan pembukuan dalam mata uang Dolar AS.

The Company obtained approval to report and maintain its bookkeeping in US Dollar currency for tax purposes.

	<u>2019</u>	<u>2018^{*)}</u>	
Kini	282,855	208,785	<i>Current</i>
Tangguhan	1,698,730	11,187,361	<i>Deferred</i>
	<u>1,981,585</u>	<u>11,396,146</u>	

^{*)} Disajikan kembali, lihat Catatan 3

^{*)} As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/63 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

c. Rekonsiliasi Fiskal (lanjutan)

c. Fiscal Reconciliation (continued)

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak penghasilan sebagaimana tercantum dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

A reconciliation between loss before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and tax loss is as follows:

	2019	2018¹⁾	
Rugi sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(9,207,407)	(44,629,075)	<i>Loss before tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Ditambah/(dikurangi):			<i>Add/(deduct):</i>
Rugi/(laba) entitas anak sebelum pajak penghasilan	(3,674,561)	(3,316,959)	<i>Loss/profit of subsidiaries before income tax</i>
Penyajian kembali saldo awal	-	20,586,589	<i>Restatement beginning balance</i>
Eliminasi atas transaksi intragrup	(8,058,765)	12,496,526	<i>Elimination of intragroup transaction</i>
Laba/(rugi) sebelum pajak - Perusahaan	(20,940,733)	(14,862,919)	<i>Profit/(loss) before tax - the Company</i>
Koreksi fiskal :			<i>Fiscal correction:</i>
Penyusutan	(7,781,770)	(7,104,379)	<i>Depreciation</i>
Sewa pembiayaan	(767,686)	(906,807)	<i>Finance lease</i>
Penyisihan imbalan kerja	162,103	257,664	<i>Provision for employee benefits</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	1,418,322	570,978	<i>Non-deductible expenses</i>
Keuntungan pelepasan kepemilikan pada entitas anak	(7,885,927)	-	<i>Gain on disposal of ownership in subsidiaries</i>
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(175,200)	(288,561)	<i>Income already subjected to final income tax</i>
Penghasilan yang bukan merupakan obyek pajak penghasilan	-	(811,266)	<i>Non-taxable income</i>
Rugi fiskal	(35,970,891)	(23,145,290)	<i>Tax loss</i>
Dividen yang ditetapkan diperoleh atas entitas anak luar negeri	-	306,217	<i>Deemed dividend on foreign subsidiaries</i>
Rugi fiskal awal tahun - Perusahaan	(43,870,646)	(26,174,152)	<i>Tax loss carried forward at beginning of year - the Company</i>
Penyesuaian pajak tahun lalu	2,230,038	5,142,579	<i>Prior years' tax adjustment</i>
Akumulasi rugi fiskal akhir tahun - Perusahaan	(77,611,499)	(43,870,646)	<i>Tax loss carried forward at end of year - the Company</i>
Pajak penghasilan dibayar di muka			<i>Prepaid income taxes</i>
Pasal 22	992,805	1,046,513	<i>Article 22</i>
Pasal 23	14	11,898	<i>Article 23</i>
Restitusi pajak penghasilan - tahun berjalan	992,819	1,058,411	<i>Claims for income tax refund - current year</i>

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/64 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Rekonsiliasi Fiskal (lanjutan)

Rekonsiliasi Tarif Pajak Efektif

Rekonsiliasi antara (i) manfaat pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas rugi sebelum pajak dan (ii) beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<u>2019</u>	<u>2018¹⁾</u>
Rugi sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(9,207,407)	(44,629,075)
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(3,674,561)	(3,316,959)
Penyajian kembali saldo awal	-	20,586,589
Eliminasi atas transaksi intragrup	(8,058,765)	12,496,526
Rugi Sebelum pajak - Perusahaan	(20,940,733)	(14,862,919)
Manfaat pajak penghasilan sesuai dengan tarif pajak yang berlaku	(5,235,183)	(3,715,730)
Pengaruh pajak atas beda tetap: Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	354,581	176,203
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(43,800)	(72,140)
Keuntungan investasi	(1,971,482)	-
Rugi pajak yang tidak diakui dari Grup	8,992,722	5,152,259
Penyesuaian tahun lalu	-	9,849,586
Penyesuaian terhadap pajak tangguhan tahun sebelumnya	(398,108)	(202,817)
Beban pajak penghasilan Perusahaan	1,698,730	11,187,361
Beban pajak penghasilan anak Perusahaan	282,855	208,785
Beban pajak penghasilan konsolidasian	<u>1,981,585</u>	<u>11,396,146</u>

Sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku, perusahaan di Indonesia dikenakan tarif pajak penghasilan tunggal sebesar 25%.

Rincian restitusi pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Tahun</u>		
2019	992,819	-
2018	1,058,411	1,058,411
2017	-	772,918
Restitusi pajak penghasilan	<u>2,051,230</u>	<u>1,831,329</u>

24. TAXATION (continued)

c. Fiscal Reconciliation (continued)

Reconciliation of Effective Tax Rate

A reconciliation between (i) the income tax benefit calculated by applying the applicable tax rates to loss before tax and (ii) income tax expense benefit as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

Loss before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Profit of subsidiaries before income tax
Restatement beginning balance
Elimination of intragroup transaction
Loss before tax - the Company
Income tax benefit at the applicable tax rate
Tax effect of permanent difference:
Non-deductible expenses
Income already subjected to final income tax
Gain on investment
Unrecognised tax losses of the Group
Adjustment prior year
Adjustment in respect of prior year deferred tax
Income tax expenses of the Company
Income tax expenses of the subsidiary
Income tax expense for subsidiaries

In accordance with tax regulations, companies in Indonesia were generally subjected to a single income tax rate of 25%.

The details of claims for income tax refund are as follows:

<u>Year</u>
2019
2018
2017
Claims for income tax refund

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/65 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Hasil Pemeriksaan Pajak

Hasil pemeriksaan dan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") ("tax assessment") yang dikeluarkan oleh Kantor Pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

Pajak penghasilan badan - Tahun pajak 2017

Pada April 2019, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) terkait pajak penghasilan badan tahun pajak 2017 sebesar US\$ 772.918 sesuai dengan yang sebelumnya dilaporkan oleh Perusahaan. Perusahaan menerima restitusi pajak sebesar US\$ 772.918 pada bulan Juli 2019.

Pajak penghasilan badan – Tahun Pajak 2018

Pada April 2020, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) terkait pajak penghasilan badan tahun 2018 sebesar US\$ 1.056.230 dari US\$ 1.058.411 yang sebelumnya dilaporkan oleh Perusahaan. Perusahaan menerima hasil tersebut dan sampai dengan tanggal pelaporan laporan keuangan ini, Perusahaan belum menerima pengembalian pajak tersebut.

Pajak pertambahan nilai dan pajak penghasilan lainnya - Tahun pajak 2017

Pada bulan April 2019, Perusahaan menerima berbagai Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) yang menyatakan kurang bayar pajak pertambahan nilai dan pajak penghasilan lainnya tahun pajak 2017 sejumlah US\$ 33.160. Kurang bayar tersebut telah disetujui dan dibayar oleh Perusahaan, dan dibebankan pada laba rugi.

Pajak pertambahan nilai dan pajak penghasilan lainnya

Pada bulan April 2020, Perusahaan menerima berbagai Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) yang menyatakan kurang bayar pajak pertambahan nilai tahun pajak 2018 sejumlah US\$ 57.802. Kurang bayar tersebut telah disetujui oleh Perusahaan namun sampai dengan tanggal pelaporan laporan keuangan ini, Perusahaan belum melakukan pembayaran.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. TAXATION (continued)

d. Tax Assessment Results

The tax assessment results and tax decision letters issued by the Tax Office for the year ended 31 December 2019 as follows:

Corporate income tax - Fiscal year 2017

In April 2019, the Company received a tax assessment letter (SKPLB) confirming an overpayment of corporate income tax for the fiscal year 2017 of US\$ 772,918 as previously reported. The Company accepted the assessment result and received the refund of US\$ 772,918 in July 2019.

Corporate income tax – Fiscal year 2018

In April 2020, the Company received a tax assessment letter (SKPLB) confirming an overpayment of corporate income tax for the fiscal year 2018 of US\$ 1,056,230 from the US\$ 1,058,411 previously reported by the Company. The Company accepted the assessment result and up to the completion date of these financial statements, the Company has not received the refund yet.

Value added tax and other income taxes - Fiscal year 2017

In April 2019, the Company received various tax assessment letters (SKPKB) confirming an underpayment of value added tax and other income taxes for the fiscal year 2017 amounting to US\$ 33,160. The underpayment was agreed and paid by the Company, and charged to profit or loss.

Value added tax and other income taxes – Fiscal year 2018

In April 2020, the Group received various tax assessment letters (SKPKB) confirming an underpayment of value added tax for the fiscal year 2018 amounting to US\$ 57,802. The underpayment was agreed by the Company but up to the completion date of these financial statements, the Company has not paid the underpayment yet.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/66 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

e. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

e. Deferred tax assets and liabilities

	2019				31 Desember/ December 2019	
	1 Januari/ January 2019	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Diakui di penghasilan komprehensif lain/ Recognised in other comprehensive income	Pelepasan kepemilikan pada entitas anak/ Disposal of ownership in subsidiaries		
Perusahaan						The Company
Penyisihan imbalan kerja	2,943,788	40,526	325,713	-	3,310,027	Provision for employee benefits
Penyusutan	(6,383,550)	(2,137,365)	-	-	(8,520,915)	Depreciation
Piutang karyawan	3,714	(3,714)	-	-	-	Loans to employee
Dividen yang ditetapkan diperoleh atas entitas anak luar negeri	(401,822)	401,822	-	-	-	Deemed dividend on foreign subsidiary
	(3,837,870)	(1,698,731)	325,713	-	(5,210,888)	
Entitas anak	16,829	-	-	(16,829)	-	Subsidiaries
Jumlah liabilitas pajak tangguhan, bersih	(3,821,041)	(1,698,731)	325,713	(16,829)	(5,210,888)	Total deferred tax liability, net
	2018¹⁾					
	1 Januari/ January 2018 ¹⁾	Penyajian kembali/ Restatement	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Diakui di penghasilan komprehensif lain/ Recognised in other comprehensive income	31 Desember/ December 2018 ¹⁾	
Perusahaan						The Company
Penyisihan imbalan kerja	3,362,964	(1,072)	(1,091,464)	673,360	2,943,788	Provision for employee benefits
Penyusutan	5,232,716	(8,721,404)	(2,894,862)	-	(6,383,550)	Depreciation
Piutang karyawan	3,714	-	-	-	3,714	Loans to employee
Dividen yang ditetapkan diperoleh atas entitas anak luar negeri	(76,554)	-	(325,268)	-	(401,822)	Deemed dividend on foreign subsidiary
	8,522,840	(8,722,476)	(4,311,594)	673,360	(3,837,870)	
Entitas anak	(1,829,880)	-	1,846,709	-	16,829	Subsidiaries
Jumlah liabilitas pajak tangguhan, bersih	6,692,960	(8,722,476)	(2,464,885)	673,360	(3,821,041)	Total deferred tax liability, net

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

Pada tanggal 31 Desember 2019, Grup memiliki akumulasi rugi pajak yang belum terpakai sebagai berikut:

As at 31 December 2019, the Group has accumulated unused tax losses as follow:

Tahun pajak/ Fiscal year	Tahun kadaluwarsa/ Year expired	2019	
		Rugi pajak dari tahun sebelumnya/ Tax loss carryforwards	Aset pajak tangguhan yang tidak diakui/ Unrecognised deferred tax assets
2019	2024	35,970,891	8,992,723
2018	2023	20,609,035	5,152,259
2017	2022	5,548,790	1,387,198
2015	2020	15,482,783	3,870,696
		<u>77,611,449</u>	<u>19,402,876</u>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/67 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**25. ASET TIDAK LANCAR YANG DIKLASIFIKASIKAN
SEBAGAI DIMILIKI UNTUK DIJUAL DAN OPERASI
YANG DIHENTIKAN**

Pada bulan November 2018, manajemen mengumumkan kepada publik rencana untuk melepas entitas-entitas anak, yaitu PT Multistrada Agro International dan entitas anaknya ("MAI"), PT Indo Masa Sentosa ("IMS") dan PT Penta Artha Impresi ("PAI").

Pelepasan entitas anak ini telah diselesaikan pada tanggal 5 Maret 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2018, aset-aset terkait entitas-entitas anak disajikan secara terpisah sebagai aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual termasuk liabilitas-liabilitasnya. Hasil operasi terkait juga disajikan secara terpisah pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.

Berikut ini merupakan rincian informasi keuangan terkait pelepasan entitas-entitas anak.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian

**25. NON-CURRENT ASSETS CLASSIFIED AS
HELD FOR SALE AND DISCONTINUED
OPERATIONS**

In November 2018, the management publicly announce the plan to dispose equity ownership in certain subsidiaries, namely PT Multistrada Agro International and its subsidiaries ("MAI"), PT Indo Masa Sentosa ("IMS") and PT Penta Artha Impresi ("PAI").

The disposal of these subsidiaries was completed on 5 March 2019.

As at 31 December 2018, the assets related to these subsidiaries were presented as separate item as non-current assets held for sale as well as its liabilities. The related results of operations was also presented separately in the statement of profit and loss and other comprehensive income for the the year ended 31 December 2018.

The following is summary of financial information relating to the disposal subsidiaries.

Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income

	<u>2018</u>	
Penjualan	15,014,420	Sales
Beban-beban	<u>(5,608,712)</u>	Expenses
Laba sebelum beban pajak penghasilan	9,405,708	<i>Profit before income tax expense</i>
Manfaat pajak penghasilan	<u>74,043</u>	<i>Income tax benefit</i>
Laba tahun berjalan	<u><u>9,479,751</u></u>	<i>Profit for the year</i>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/68 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**25. ASET TIDAK LANCAR YANG DIKLASIFIKASIKAN
SEBAGAI DIMILIKI UNTUK DIJUAL DAN
OPERASI YANG DIHENTIKAN (lanjutan)**

**25. NON-CURRENT ASSETS CLASSIFIED AS
HELD FOR SALE AND DISCONTINUED
OPERATIONS (continued)**

Laporan posisi keuangan konsolidasian

Consolidated statement of financial position

	2018	
Aset lancar		Current assets
Aset keuangan lancar	520,049	Current financial assets
Aset non-keuangan lancar	15,734,120	Non-current financial assets
	16,254,169	
 Aset Tidak Lancar	 57,917,101	 Non – current assets
Total aset	74,171,270	Total assets
 Liabilitas		 Liabilities
Liabilitas keuangan jangka pendek	3,191,460	Current financial liabilities
Liabilitas non-keuangan jangka pendek	1,152,774	Non-current non-financial liabilities
Liabilitas keuangan jangka panjang	1,021,276	Non-current financial liabilities
Liabilitas non-keuangan jangka panjang	7,179,159	Non-current non-financial liabilities
Total Liabilitas	12,544,669	Total liabilities
 Pendapatan komprehensif lain	 (1,593,744)	 Other comprehensive income

Seperti diungkapkan pada Catatan 5, pada tanggal 5 Maret 2019, Grup telah menyelesaikan pelepasan aset-aset sebagai berikut:

- a) Kepemilikan saham sebesar 70% pada IMS kepada PT Perdana Citra Sejahtera dengan kompensasi hutang Perusahaan kepada IMS sebesar Rp 35.000.000.000 (atau ekuivalen dengan US\$ 2.474.198).
- b) Kepemilikan saham sebesar 39,17% pada PAI kepada PT Jasa Kencana Utama untuk kompensasi sebesar US\$ 20.862.170.
- c) Kepemilikan saham sebesar 21,09% pada PAI kepada Pieter Tanuri untuk kompensasi sebesar US\$ 11.233.476.
- d) Kepemilikan saham sebesar 35,00% pada MAI kepada PT Coltan Plantation untuk kompensasi sebesar US\$ 2.756.049.
- e) Kepemilikan saham sebesar 65,00% pada MAI kepada PT Jasa Kencana Utama untuk kompensasi sebesar US\$ 5.118.262.

Penjualan aset-aset tersebut menghasilkan penghasilan bagi grup senilai US\$ 14.745.104 dan dicatat pada pendapatan lain-lain.

As disclosed in Note 5, on 5 March 2019 the Group has completed disposals of the following assets:

- a) 70% equity interest in IMS to PT Perdana Citra Sejahtera with the Company's payables for compensation amounting to Rp 35,000,000,000 (or equivalent with US\$ 2,474,198).
- b) 39.17% equity interest in PAI to PT Jasa Kencana Utama for a compensation of US\$ 20,862,170.
- c) 21.09% equity interest in PAI to Pieter Tanuri for a compensation of US\$ 11,233,476.
- d) 35.00% equity interest in MAI to PT Coltan Plantation for a compensation of US\$ 2,756,049.
- e) 65.00% equity interest in IMS to PT Jasa Kencana Utama for a compensation of US\$ 5,118,262

The net gain resulted from sales of these assets is amounting to US\$ 14,745,104 and booked in other income.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/69 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. PERJANJIAN YANG SIGNIFIKAN DAN
KONTINJENSI**

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
CONTINGENCIES**

a. Perjanjian-perjanjian signifikan

a. Significant agreements

- | | |
|---|--|
| <p>(i) Perusahaan memiliki komitmen dengan berbagai pelanggan dalam dan luar negeri untuk melakukan produksi ban sesuai dengan syarat dan kondisi yang disebutkan dalam masing-masing perjanjian tersebut. Untuk melakukan estimasi atas jumlah ban yang harus diproduksi dan dijual oleh Perusahaan, masing-masing pelanggan diharuskan untuk menyerahkan jadwal pembelian tahunan dan bulanan kepada Perusahaan sebelum tahun keuangan berikutnya.</p> <p>(ii) Pada tanggal 10 April 2013, Perusahaan mengadakan Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik dengan PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten ("PLN") dalam rangka peningkatan daya listrik bagi Perusahaan, dengan rincian mengenai ketentuan teknis, penyediaan instalasi, biaya pemasangan dan tarif listrik seperti diuraikan dalam perjanjian tersebut. Perjanjian dapat dihentikan atas persetujuan bersama, atau bila terdapat pelanggaran material dari salah satu pihak.</p> <p>(iii) Pada tanggal 18 Mei 2016, Perusahaan mengadakan perjanjian kerjasama sponsor dengan SASP Paris Saint-Germain Football dengan nilai kontrak US\$ 3.000.000 untuk tiga tahun. Perjanjian ini berlaku sampai dengan tanggal 30 Juni 2019 dan tidak diperpanjang.</p> <p>(iv) Pada tanggal 18 September 2018, Perusahaan mengadakan Perjanjian Modal Kerja dalam bentuk anjak piutang dengan pemberian jaminan dari Perusahaan kepada PT Indomobil Finance Indonesia. Periode fasilitas anjak piutang ini sampai dengan 17 September 2019 dengan nilai fasilitas pembiayaan sebesar Rp 50.000.000.000 dan diskonto pencairan 13,5% dengan piutang usaha yang dijamin sebesar US\$ 2.783.532 (atau ekuivalen dengan Rp 40.167.533.055). Perjanjian ini tidak diperpanjang pada saat periode fasilitas berakhir.</p> | <p>(i) <i>The Company entered into several manufacturing agreements with local and overseas customers to produce tyres in accordance with the terms and conditions as stipulated in the respective agreements. In estimating the number of tyres to be produced and sold by the Company, each of the customers has to provide the annual and monthly purchase schedule to the Company before the next financial year.</i></p> <p>(ii) <i>On 10 April 2013, the Company entered into a Sale and Purchase of Power Agreement with PT PLN (Persero) Distribution of West Java and Banten ("PLN") in relation with additions to the electric power supply to the Company, which details related to the technical specification, availment of installations, installment costs and tariff of electricity are stipulated in the agreement. This agreement may be terminated upon mutual consent of both parties, or whenever there are material violations from either party.</i></p> <p>(iii) <i>On 18 May 2016, the Company entered a sponsorship agreement with SASP Paris Saint-Germain Football with a contract value amounting to US\$ 3,000,000 for three years. This agreement is valid until 30 June 2019 and was not extended.</i></p> <p>(iv) <i>On 18 September 2018, the Company entered into a Capital Working Agreement in the form of factoring with recourse to PT Indomobil Finance Indonesia. The period of the factoring facilities until 17 September 2019 with total financing facilities amounting Rp 50,000,000,000 and a discount disbursement of 13.5% with the trade receivables are pledged for US\$ 2,783,532 (or equivalent with Rp 40,167,533,055). The agreement was not renewed when the period of facility is ended.</i></p> |
|---|--|

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/70 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. PERJANJIAN YANG SIGNIFIKAN DAN
KONTINJENSI (lanjutan)**

b. Kontinjensi – perkara hukum

Pada tanggal 16 Mei 2019, Perusahaan menjadi pihak yang menerima gugatan ("Tergugat") oleh Tire Technology East (TTE) ("Penggugat") terkait distribusi produk di Saudi Arabia. Manajemen berkeyakinan bahwa dalam proses hukum terhadap kasus tersebut, Perusahaan berada pada posisi yang kuat untuk memenangkan kasus litigasi ini.

Pada saat penyelesaian laporan, hasil sidang dari Pengadilan Daerah Jakarta Pusat masih belum diketahui.

c. Kontinjensi – perjanjian akses tanah

Berdasarkan Perjanjian antara KIM dan pengguna yang diizinkan, yaitu PT Jasa Kencana Utama dan PT Puri Satu Selaras pada 6 Maret 2019, KIM menyetujui untuk membangun jalan pribadi pada tanah KIM untuk menghubungkan tanah pengguna yang diizinkan ke jalan raya dan memberikan hak untuk menggunakan jalan pribadi tersebut. KIM menyetujui untuk membangun jalan tersebut dengan biayanya sendiri. Waktu untuk pembangunan jalan tersebut belum ditentukan dan tidak terdapat batas waktu untuk pembangunan jalan.

**27. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha yang normal, Grup melakukan transaksi usaha dan lainnya dengan pihak berelasi, yang terafiliasi dengan Grup melalui kepemilikan langsung dan tak langsung.

Pada tanggal 31 Desember 2019, terdapat saldo terkait atas piutang usaha dan manajemen berkeyakinan bahwa tidak diperlukan penyisihan atas penurunan nilai.

**26. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
CONTINGENCIES (continued)**

b. Contingent – legal proceeding

On 16 May 2019, the Company received a claim filed for unlawful acts ("the Defendant") raised by Tire Technology East (TTE) ("the Plaintiff") in relation to product distributorship in Saudi Arabia. Management believed that in the legal process, the Company has a strong position to win the litigation case

As at the completion of the report, the result from Central Jakarta District Court is still unknown.

c. Contingent – land access agreement

In accordance with agreement between KIM and permitted user, consisting of PT Jasa Kencana Utama and PT Puri Satu Selaras on 6 March 2019, KIM agreed to build a private road at KIM land in order to connect the permitted user's land to the public road and grant certain right of use of the private road. KIM agreed to construct the private road at its own cost. The timing of the road construction has not been determined and there is no specific timing for the road construction.

**27. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND
BALANCES WITH RELATED PARTIES**

In the normal course of business, the Group engages in trade and other transactions with related parties, which are affiliated with the Group through equity ownership, either direct or indirect.

As at 31 December 2019, there are outstanding balance of trade receivables and management believes that allowance for impairment was not necessary.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/71 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
**31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**27. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**27. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND
BALANCES WITH RELATED PARTIES
(continued)**

a. Sifat hubungan dan transaksi

a. Nature of relationships and transactions

Pihak berelasi/ Related party	Sifat hubungan/ Nature of relationship	Sifat transaksi/ Nature of transaction
Compagnie Generale Des Etablissement Michelin	Entitas induk Perusahaan (Mulai 6 Maret 2019)/Parent entity of the Company (Start from 6 March 2019)	Pemegang saham utama/Primary shareholders
Compagnie Financiere Michelin SCmA	Entitas sepengendali (Mulai 6 Maret 2019)/Entity under common control (Start from 6 March 2019)	Transaksi beban bunga dan beban bank/Transactions of interest and bank expenses.
Michelin North America, Inc.	Entitas sepengendali (Mulai 6 Maret 2019)/Entity under common control (Start from 6 March 2019)	Transaksi biaya angkut dan pembelian spareparts/Transactions of freight cost and purchase of spare parts.
Michelin Siam Company Limited	Entitas sepengendali (Mulai 6 Maret 2019)/Entity under common control (Start from 6 March 2019)	Transaksi biaya angkut dan pembelian spareparts/Transactions of freight cost and purchase of spare parts.
Nihon Michelin Tire Co. Ltd	Entitas sepengendali (Mulai 6 Maret 2019)/Entity under common control (Start from 6 March 2019)	Transaksi biaya angkut dan komisi manajemen/Transactions of freight cost and management fee
Michelin India Technology Centre LLP	Entitas sepengendali (Mulai 6 Maret 2019)/Entity under common control (Start from 6 March 2019)	Transaksi biaya angkut/Transactions of freight cost
Michelin Shenyang Tire Co. Ltd	Entitas sepengendali (Mulai 6 Maret 2019)/Entity under common control (Start from 6 March 2019)	Transaksi biaya angkut/Transactions of freight cost.
Michelin ROH Co. Ltd	Entitas sepengendali (Mulai 6 Maret 2019)/Entity under common control (Start from 6 March 2019)	Transaksi biaya angkut dan komisi manajemen/Transactions of freight cost and management fee
PT Michelin Indonesia	Entitas sepengendali (Mulai 6 Maret 2019)/Entity under common control (Start from 6 March 2019)	Pendapatan lain-lain (perolehan cetakan), penjualan, biaya manajemen/Other income (mold sales), sales, and management fee.
PT Penta Artha Impresi	Entitas dalam pengaruh signifikan/Entity under significant influence	Transaksi penjualan/Sales transaction.
PT Bank INA Perdana Tbk	Pihak berelasi dari personel manajemen kunci (Tn. Pieter Tanuri)/Related party from key management personnel (Mr Pieter Tanuri)	Transaksi penyimpanan kas perusahaan dan pinjaman jangka Panjang /Transaction of the Company's cash saving account and long-term loan.
Mr Pieter Tanuri	Personel manajemen kunci /Key management personnel.	Transaksi liabilitas jangka panjang/Transaction for long-term liabilities.
Mrs Veronica Colondam	Anggota keluarga terdekat dari Tn. Pieter Tanuri/ Close member of Mr. Pieter Tanuri	Transaksi liabilitas jangka panjang/Transaction for long-term liabilities.
Manajer Umum, Vice Presiden Departemen, Komisaris, Direksi/General Manager, Vice President Department, Commisioners, Directors	Personel manajemen kunci/Key management personnel	Kompensasi karyawan/Employee compensation.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/72 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**27. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**27. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND
BALANCES WITH RELATED PARTIES
(continued)**

b. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi

**b. Significant balances and transactions with
related parties**

Rincian saldo yang timbul dari transaksi tersebut
adalah sebagai berikut:

*Detail of balances arising from the above-
mentioned transactions are as follows:*

	Jumlah/Total		Persentase terhadap jumlah aset/liabilitas/ Percentage to total assets/liabilities		
	2019	2018	2019	2018	
Kas dan setara kas					Cash and cash equivalents
<u>Pihak berelasi dari</u>					<u>Related party from</u>
<u> personel manajemen kunci</u>					<u> key management personnel</u>
PT Bank Ina Perdana Tbk.	-	1,094	0.00%	0.00%	PT Bank Ina Perdana Tbk.
	-	1,094	0.00%	0.00%	
Piutang usaha					Trade receivables
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Nihon Michelin Tire Co., Ltd	10,515	-	0.00%	0.00%	Nihon Michelin Tire Co., Ltd
Michelin India Technology Centre LLP	4,049	-	0.00%	0.00%	Michelin India Technology Centre LLP
Michelin ROH Co., Ltd	1,703	-	0.00%	0.00%	Michelin ROH Co., Ltd
PT Michelin Indonesia	1,302,502	-	0.29%	0.00%	PT Michelin Indonesia
<u>Entitas dalam pengaruh signifikan</u>					<u>Entity under significant influence</u>
PT Penta Artha Impresi	2,603,660	-	0.58%	0.00%	PT Penta Artha Impresi
	3,922,429	-	0.87%	0.00%	
Piutang lain-lain					Other receivables
<u>Pihak berelasi lainnya</u>					<u>Other related party</u>
Tn. Pieter Tanuri	-	2,696	0.00%	0.00%	Mr. Pieter Tanuri
Lain-lain	-	731	0.00%	0.00%	Others
	-	3,427	0.00%	0.00%	
Utang Usaha					Trade Payable
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin Siam Company Limited	4,663	-	0.00%	0.00%	Michelin Siam Company Limited
	4,663	-	0.00%	0.00%	
Utang Lain-lain					Other Payable
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin ROH Co., Ltd	334,180	-	0.13%	0.00%	Michelin ROH Co., Ltd
<u>Entitas dalam pengaruh signifikan</u>					<u>Entity under significant influence</u>
PT Penta Artha Impresi	6,424	-	0.00%	0.00%	PT Penta Artha Impresi
	340,604	-	0.13%	0.00%	
Akrual dan provisi					Accruals and provisions
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Nihon Michelin Tire Co., Ltd	11,469	-	0.00%	0.00%	Nihon Michelin Tire Co., Ltd
Michelin Shenyang Tire Co., Ltd	548	-	0.00%	0.00%	Michelin Shenyang Tire Co., Ltd
PT Michelin Indonesia	480,470	-	0.19%	0.00%	PT Michelin Indonesia
	492,487	-	0.19%	0.00%	
Utang bank jangka pendek					Short-term bank loans
<u>Pihak berelasi dari</u>					<u>Related party from</u>
<u> personel manajemen kunci</u>					<u> key management personnel</u>
PT Bank Ina Perdana Tbk	-	5,496,246	0.00%	1.60%	PT Bank Ina Perdana
	-	5,496,246	0.00%	1.60%	
Liabilitas jangka panjang lainnya					Other non-current liabilities
<u>Personel manajemen kunci</u>					<u>Key management personnel</u>
Tn. Pieter Tanuri	-	803,246	0.00%	0.23%	Mr. Pieter Tanuri
<u>Anggota keluarga terdekat dari</u>					<u>Close member of</u>
<u> Tn. Pieter Tanuri</u>					<u> Mr. Pieter Tanuri</u>
Ny. Veronica Colondam	-	219,833	0.00%	0.06%	Mrs. Veronica Colondam
	-	1,023,079	0.00%	0.29%	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/73 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**27. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**27. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND
BALANCES WITH RELATED PARTIES
(continued)**

**b. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi
(lanjutan)**

**b. Significant balances and transactions with
related parties (continued)**

	<u>Jumlah/Total</u>		<u>Persentase terhadap jumlah penjualan/ pembelian persediaan/beban pokok penjualan/beban penjualan dan distribusi/biaya keuangan/ pendapatan lain-lain Percentage to total sales/ inventory purchase/cost of goods sold/ selling and distribution expenses finance cost/other income</u>		
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Penjualan					Sales
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
PT Michelin Indonesia	5,339,422	-	1.68%	0.00%	PT Michelin Indonesia
<u>Dalam pengaruh signifikan</u>					<u>Under Significant Influence</u>
PT Penta Artha Impresi	8,420,539	-	2.65%	0.00%	PT Penta Artha Impresi
	<u>13,759,961</u>	<u>-</u>	<u>4.33%</u>	<u>0.00%</u>	
Pembelian persediaan					Inventory purchase
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin North America, Inc	19,112	-	0.01%	0.00%	Michelin North America, Inc
Michelin Siam Company Limited	61,665	-	0.03%	0.00%	Michelin Siam Company Limited
	<u>80,777</u>	<u>-</u>	<u>0.04%</u>	<u>0.00%</u>	
Beban pokok penjualan					Cost of goods sold
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin ROH Co., Ltd	334,180	-	1.08%	0.00%	Michelin ROH Co., Ltd
	<u>334,180</u>	<u>-</u>	<u>1.08%</u>	<u>0.00%</u>	
Beban penjualan dan distribusi					Selling and distribution expenses
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin North America, Inc	5,745	-	0.02%	0.00%	Michelin North America, Inc
Nihon Michelin Tire Co., Ltd	25,261	-	0.08%	0.00%	Nihon Michelin Tire Co., Ltd
Michelin India Technology Centre LLP	3,681	-	0.01%	0.00%	Michelin India Technology Centre LLP
Michelin Shenyang Tire Co., Ltd	548	-	0.00%	0.00%	Michelin Shenyang Tire Co., Ltd
PT Michelin Indonesia	480,470	-	1.55%	0.00%	PT Michelin Indonesia
	<u>515,705</u>	<u>-</u>	<u>1.66%</u>	<u>0.00%</u>	
Biaya keuangan					Finance cost
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Compagnie Financiere Michelin SCmA	261,864	-	1.76%	0.00%	Compagnie Financiere Michelin SCmA
	<u>261,864</u>	<u>-</u>	<u>1.76%</u>	<u>0.00%</u>	
Penghasilan/(beban) lain-lain, bersih					Other income/(expenses), net
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
PT Michelin Indonesia	190,062	-	1.28%	0.00%	PT Michelin Indonesia
	<u>190,062</u>	<u>-</u>	<u>1.28%</u>	<u>0.00%</u>	

Pendapatan lain-lain dari pihak berelasi merupakan perolehan cetakan dari PT Michelin Indonesia.

Other Income from related party is derived from moulds received from PT Michelin Indonesia.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/74 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)**

**27. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**27. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND
BALANCES WITH RELATED PARTIES
(continued)**

**c. Perjanjian-perjanjian signifikan dengan pihak
berelasi**

c. Significant agreements with related parties

Perjanjian dengan PT Michelin Indonesia

Agreement with PT Michelin Indonesia

Pada tanggal 8 Juni 2016, Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama dengan PT Michelin Indonesia untuk memproduksi dan mengirimkan ban-ban kendaraan roda dua dengan kategori, tipe dan ukurannya menggunakan pola-pola yang telah ditetapkan spesifikasinya oleh PT Michelin Indonesia. Perjanjian ini akan berakhir 5 tahun setelah tanggal perjanjian. Pada tahun 2019, penjualan perusahaan kepada PT Michelin Indonesia senilai US\$ 5.339.422 (2018: US\$ 3.326.719).

As at 8 June 2016, the Company entered into sales agreement with PT Michelin Indonesia to produce and deliver the two wheeled vehicle which category, type and size specification be appointed by PT Michelin Indonesia. The agreement is expired in 5 years from the signing date. In 2019, the Company's sales to PT Michelin Indonesia is amounting to US\$ 5,339,422 (2018: US\$ 3,326,719).

Pada tanggal 23 Desember 2019, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Michelin Indonesia untuk jasa logistik, pemasaran dan penjualan, personel, analisis ekonomi dan investasi, rantai pasokan, akuntansi dan keuangan, audit dan manajemen risiko, arahan kinerja komersial, hukum dan pajak, dan jasa komersial, administratif dan pendukung lainnya yang akan diberikan oleh PT Michelin Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun sejak tanggal efektif dan diperbarui secara otomatis dari tahun ke tahun. Pada tahun 2019, jumlah biaya jasa kepada PT Michelin Indonesia senilai US\$ 480.470 telah dicatat sebagai beban penjualan dan distribusi (lihat Catatan 19).

As at 23 December 2019, the Company entered into service agreement with PT Michelin Indonesia for logistic, marketing and sales, personnel, economic and investment analysis, supply chain, accounting and finance, audit and risk management, commercial performance direction, legal and tax, and other commercial, administrative and support services, provided by PT Michelin Indonesia. This agreement is valid for one year from the effective date and automatically renewed from year to year. In 2019, the total service fee to PT Michelin Indonesia amounting US\$ 480,470 has been recorded as selling and distribution expenses (refer to Note 19).

Perjanjian dengan Michelin ROH Co., Ltd.

Agreement with Michelin ROH Co, Ltd.

Pada tanggal 6 Maret 2019, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan Michelin ROH Co., Ltd untuk jasa wilayah, yang meliputi jasa pemasaran, jasa pendukung penjualan dan pelanggan, dukungan organisasi khusus per negara, dukungan organisasi tipe bisnis (B2C, B2B), dukungan operasional industri dan manufaktur, jasa rantai pasokan dan layanan logistik, layanan teknis regional, jasa penilaian kualitas, dan layanan bisnis umum, yang diberikan Michelin ROH Co., Ltd. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun sejak tanggal efektif dan diperbarui secara otomatis dari tahun ke tahun. Pada tahun 2019, jumlah biaya jasa kepada Michelin ROH Co., Ltd. senilai US\$ 334.180 telah dicatat sebagai beban pokok produksi (lihat Catatan 18).

As at 6 March 2019, the Company entered into service agreement with Michelin ROH Co., Ltd for region services, consisting of marketing services, sales and customer support services, country-specific organisational support, business type (B2C, B2B) organisational support, industrial and manufacturing operational support, supply chain and logistic services, regional technical services, quality assessment services, and general business services, provided by Michelin ROH Co., Ltd. This agreement is valid for one year from the effective date and automatically renewed from year to year. In 2019, the total service fee to Michelin ROH Co., Ltd. amounting to US\$ 334,180 has been recorded as cost of goods sold (refer to Note 18).

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/75 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**27. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

d. Kompensasi Manajemen Kunci

Kompensasi yang dibayar atau terutang kepada manajemen kunci untuk jasa kerja adalah sebagai berikut:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	3,872,832	4,425,363
Imbalan Pasca kerja dan pesangon	<u>1,689,072</u>	<u>838,490</u>
	<u><u>5,561,904</u></u>	<u><u>5,263,853</u></u>

**27. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND
BALANCES WITH RELATED PARTIES
(continued)**

d. Key Management Compensation

The compensation paid or payable to key management for employee services is shown below:

*Salaries and short-term
employee benefits
Post-employment and
termination benefits*

28. INFORMASI SEGMENT

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian, Grup hanya terdiri atas satu segmen operasi yaitu pembuatan ban kendaraan bermotor.

Seluruh aset produktif Grup berada di Indonesia. Informasi pendapatan berdasarkan lokasi geografis pelanggan adalah sebagai berikut:

	<u>2019</u>	<u>2018^{*)}</u>
Amerika	126,554,626	93,374,331
Indonesia	88,873,818	88,160,394
Asia	35,991,064	36,798,009
Timur Tengah	23,278,973	32,775,858
Eropa	20,097,807	31,265,889
Afrika	14,687,872	4,910,506
Australia	<u>8,779,137</u>	<u>11,355,794</u>
	<u><u>318,263,297</u></u>	<u><u>298,640,781</u></u>

28. SEGMENT INFORMATION

As described in Note 2 to the consolidated financial statements, the Group is organized as one operating segment, manufacturing of tyres for motor vehicles.

All of the Group's productive assets are located in Indonesia. The revenue information based on the geographical location of the customers is as follows:

*America
Indonesia
Asia
Middle East
Europe
Africa
Australia*

^{*)} Disajikan kembali, lihat Catatan 3

^{*)} As restated, see Note 3

**29. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN**

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko suku bunga, risiko mata uang, risiko harga komoditas, risiko kredit, dan risiko likuiditas. Direksi menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko tersebut, yang dijelaskan dengan lebih rinci sebagai berikut:

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT
OBJECTIVES AND POLICIES**

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, commodity price risk, credit risk and liquidity risk. The Directors review and agree policies for managing each of these risks, which are described in more details as follows:

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/76 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**29. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman untuk modal kerja dan investasi. Pinjaman bank yang diterbitkan dengan tingkat bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko arus kas tingkat suku bunga.

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

Berdasarkan simulasi yang rasional, dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, analisa sensitivitas atas perubahan tingkat suku bunga pinjaman yang mengambang adalah sebagai berikut:

Variabel	Kenaikan/ (Penurunan) / Increase/ (Decrease)	Kenaikan/(Penurunan) Rugi Sebelum Pajak Penghasilan / Increase/(Decrease) in Loss Before Tax	Variable
<u>31 Desember 2019</u>			<u>31 December 2019</u>
Tingkat suku bunga mengambang	50/(50) basis poin/ basis points	US \$ 842,701/(US\$ 842,701)	Floating interest rate
<u>31 Desember 2018</u>			<u>31 December 2018</u>
Tingkat suku bunga mengambang	50/(50) basis poin/ basis points	US\$ 1,167,304/(US\$ 1,167,304)	Floating interest rate

Risiko Mata Uang

Sebagai akibat transaksi yang dilakukan dengan pembeli dan penjual domestik, laporan posisi keuangan konsolidasian dapat dipengaruhi oleh perubahan nilai tukar Rupiah/Dolar AS. Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai transaksi dalam mata uang asing.

Berdasarkan simulasi yang rasional, dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, analisa sensitivitas atas perubahan nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS adalah sebagai berikut:

Variabel	Kenaikan/ (Penurunan) / Increase/ (Decrease)	Kenaikan/(Penurunan) Rugi Sebelum Pajak Penghasilan / Increase/(Decrease) in Loss Before Tax	Variable
<u>31 Desember 2019</u>			<u>31 December 2019</u>
Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS	10%/(10%)	US\$ 1,942,966/ (US\$ 1,942,96)	Exchange rate of Rupiah against US Dollar
<u>31 Desember 2018</u>			<u>31 December 2018</u>
Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS	10%/(10%)	US\$ 5,559,293 / (US\$ 5,559,293)	Exchange rate of Rupiah against US Dollar

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT
OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

Interest Rate Risk

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Borrowings from bank exposes the Group to cash flow interest rate risk.

Currently, the Group does not have a formal hedging policy for interest rate risks.

Based on a sensible simulation, with all other variables held constant, sensitivity analysis on the floating interest rate of borrowings is as follows:

Foreign Currency Risk

As a result of certain transactions with domestic buyers and suppliers, the consolidated statement of financial position may be affected by movements in the Rupiah/US Dollar exchange rates. Currently, the Group does not have a formal hedging policy for foreign currency exposures.

Based on a sensible simulation, with all other variables held constant, sensitivity analysis on the change of exchange rate of Rupiah against US Dollar is as follows:

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/77 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**29. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT
OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

Risiko Harga Komoditas

Commodity Price Risk

Grup terekspos risiko harga komoditas yang berasal dari perubahan harga komoditas terutama karet. Grup tidak melakukan lindung nilai terhadap risiko harga komoditas.

The Group is exposed to commodity price risk, arising from changes in commodity prices, primarily rubber. The Group's policy is not to hedge the commodity price risk.

Manajemen berkeyakinan bahwa dampak kenaikan/penurunan harga karet terhadap fluktuasi laba Grup dapat diminimalisir dengan menaikkan/menurunkan harga jual produk Grup.

Management believes that effect of the increase/decrease in the rubber prices to the fluctuations of the Group's profit can be minimised by raising/lowering the selling price of the Group's products.

Risiko Kredit

Credit Risk

Kas dan setara kas

Cash and cash equivalents

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh direksi. Batas tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. Investments of surplus funds are limited for each bank and reviewed annually by the directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

Piutang usaha

Trade receivables

Grup menghadapi risiko kredit yang berasal dari kredit yang diberikan kepada para pelanggan.

The Group has credit risk arising from the credits granted to the customers.

Grup memiliki kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Untuk penjualan ekspor, Grup mensyaratkan pembayaran saat penyerahan dokumen penjualan.

The Group has policies in place to ensure that whole sales of products are made only to creditworthy customers with proven track records or good credit history. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. For export sales, the Group requires cash against the presentation of documents of title.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/78 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**29. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko Kredit (lanjutan)

Piutang usaha (lanjutan)

Untuk penjualan lokal, Grup memberikan jangka waktu kredit antara 15 sampai dengan 90 hari dari tanggal penerbitan faktur. Saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

Ketika pelanggan gagal melakukan pelunasan sesuai dengan syarat pembayaran, Grup akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, Grup akan menempuh jalur hukum. Sesuai dengan evaluasi oleh Grup, penyisihan spesifik dapat dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih. Untuk menekan risiko kredit, Grup akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang terlambat dan/atau gagal bayar.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Risiko Likuiditas

Grup mengelola profil likuiditasnya untuk membiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup, dan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima.

Grup secara teratur mengevaluasi informasi arus kas proyeksi dan aktual dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mengidentifikasi kesempatan melakukan penggalangan dana yang mencakup utang bank dan pasar modal.

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup, berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto, yang mencakup beban bunga terkait:

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT
OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

Credit Risk (continued)

Trade receivables (continued)

For domestic sales, the Group may grant its customers credit terms from 15 to 90 days from the issuance of invoice. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure of bad debts.

When a customer fails to make payment within the granted credit terms, the Group will contact the customer to act on overdue receivable. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Group will proceed with the legal actions. Depending on the Group's assessment, specific provisions may be made if the debt is deemed uncollectible. To mitigate its credit risk, the Group will cease the supply of all products to customers in the event of late payment and/or default.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

Liquidity Risk

The Group manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditures and service its maturing debts by maintaining sufficient cash and cash equivalents, and the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities.

The Group regularly evaluates its projected and actual cash flow information and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to pursue fund-raising initiative, including bank loans and equity market.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities, based on contractual undiscounted payments, which include the related interest charges:

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/79 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**29. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko Likuiditas (lanjutan)

<u>31 Desember 2019</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	<u>Dalam 1 tahun/ Within 1 year</u>	<u>1 - 5 Tahun/ 1 - 5 Years</u>	<u>Lebih dari 5 Tahun/ More than 5 Years</u>	<u>31 December 2019</u>
Utang bank	180,361,203	12,809,154	167,552,049	-	Bank loans
Utang usaha	41,269,914	41,269,914	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	4,032,051	4,032,051	-	-	Other payables
Akrual dan provisi	14,631,627	14,631,627	-	-	Accruals and provision
Jumlah	240,294,795	72,742,746	167,552,049	-	Total

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT
OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

Liquidity Risk (continued)

<u>31 Desember 2018¹⁾</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	<u>Dalam 1 tahun/ Within 1 year</u>	<u>1 - 5 Tahun/ 1 - 5 Years</u>	<u>Lebih dari 5 Tahun/ More than 5 Years</u>	<u>31 December 2018¹⁾</u>
Utang bank	233,187,707	112,327,119	100,756,544	20,104,044	Bank loans
Utang usaha	93,238,038	93,238,038	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	7,685,841	7,685,841	-	-	Other payables
Akrual dan provisi	15,938,854	15,938,854	-	-	Accruals and provision
Liabilitas jangka panjang lainnya	1,499,564	-	1,499,564	-	Other non-current liabilities
Jumlah	351,550,004	229,189,852	102,256,108	20,104,044	Total

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

Compagnie Generale Des Etablissement Michelin sebagai Pemegang Saham utama, telah menyatakan komitmen untuk menyediakan dukungan finansial kepada Grup agar Grup dapat memenuhi kewajiban finansial untuk jangka waktu sekurang-kurangnya 12 bulan dari tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian.

Compagnie Generale Des Etablissement Michelin, as the Group's ultimate shareholder, has confirmed its commitment to provide adequate financial support to the Group as to enable the Group to fulfil its financial obligation for at least 12 months from the date of signing of the consolidated financial statements.

30. PENGUKURAN NILAI WAJAR

Nilai wajar instrumen keuangan

Nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan seperti kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang bank jangka pendek, utang lain-lain dan akrual mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek.

30. FAIR VALUE MEASUREMENT

Fair values of financial instruments

The carrying amount of financial assets and liabilities such as cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, short-term bank loans, other payables and accruals approximate their fair value because they are short-term in nature.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/80 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**31. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM
MATA UANG ASING**

**31. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCY**

Pada tanggal 31 Desember 2019, Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing. Nilai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal pelaporan dan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian disajikan ini sebagai berikut:

As at 31 December 2019, the Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. The values of these foreign currency denominated assets and liabilities as at the reporting dates and completion date of the consolidated financial statements are presented below:

	Mata uang asing/ Functional currency	2019		2018 ¹⁾		
		Jumlah/ Amount	US\$ Equivalent	Jumlah/ Amount	US\$ Equivalent	
Aset						
Kas dan setara kas	Rp	16,956,918,822	1,219,834	5,508,198,592	380,374	Assets Cash and cash equivalents
	CNY	-	-	22,284	3,247	
	€	-	-	11,256	12,872	
	AUD	-	-	3,984	2,809	
Piutang usaha	Rp	264,143,646,473	19,001,773	197,477,409,062	13,637,001	Trade receivables
Piutang lain-lain	Rp	1,087,238,913	78,213	5,313,542,292	366,932	Other receivables
Jumlah aset dalam mata uang asing			<u>20,299,820</u>		<u>14,403,235</u>	Total assets in foreign currencies
Liabilitas						
Utang bank jangka pendek	Rp	-	-	113,637,558,236	7,847,356	Liabilities Short-term bank loans
Utang usaha	Rp	336,829,584,501	24,230,601	749,877,219,331	51,783,525	Trade payables
	€	143,370	160,775	989,406	1,131,435	
	PHP	962,658	18,999	-	-	
	SGD	2,766	2,052	41,919	30,693	
	JPY	72,000	661	2,219,170	20,093	
Utang lain-lain	Rp	17,080,923,255	1,228,755	70,920,292,032	4,897,472	Other payables
Akrual dan provisi	Rp	58,832,131,622	4,232,223	57,856,619,699	3,995,347	Accruals and provision
Utang bank jangka panjang	Rp	137,000,000,000	9,855,403	4,203,008,883	290,243	Long-term bank loans
Jumlah liabilitas dalam mata uang asing			<u>39,729,469</u>		<u>69,996,164</u>	Total liabilities in foreign currencies
Liabilitas Keuangan bersih dalam Mata uang asing			<u>19,429,649</u>		<u>55,592,929</u>	Net financial liabilities in foreign currencies

¹⁾ Disajikan kembali, lihat Catatan 3

¹⁾ As restated, see Note 3

Aset dan liabilitas moneter di atas dijabarkan menggunakan kurs penutupan Bank Indonesia tanggal 31 Desember 2019.

Monetary assets and liabilities mentioned above are translated using Bank Indonesia closing rate as at 31 December 2019.

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2019 dijabarkan dengan menggunakan kurs penutupan mata uang asing pada tanggal laporan ini, maka liabilitas bersih dalam mata uang asing Grup menjadi US\$ 18.630.703.

If assets and liabilities in foreign currencies as at 31 December 2019 had been translated using the closing rates as at the date of this report, the total net foreign currency liabilities of the Group would increase to US\$ 18,630,703.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/81 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**32. PERISTIWA-PERISTIWA SETELAH TANGGAL
PELAPORAN**

Kejadian COVID-19

Setelah tanggal 31 Desember 2019, telah terjadi penurunan kondisi ekonomi karena wabah COVID-19 yang mengakibatkan efek negatif pada permintaan global untuk produk dan jasa serta rantai pasokan. Manajemen telah menilai dampak dari peristiwa ini terhadap operasi Grup dan memiliki keyakinan bahwa tidak terdapat dampak negatif yang signifikan yang harus dipertimbangkan dalam jangka pendek meskipun dampak dalam jangka panjang sulit diprediksi saat ini. Manajemen akan terus memantau hal ini dan mengatasi risiko dan ketidakpastian terkait hal ini di masa mendatang.

Perubahan tarif pajak penghasilan badan

Pada tanggal 31 Maret 2020, sebagai tanggapan terhadap penurunan kondisi ekonomi, Pemerintah Indonesia mengeluarkan Peraturan Pemerintah No.1 Tahun 2020 ("Perpu No. 1 Tahun 2020"). Melalui peraturan ini, tarif pajak penghasilan badan yang berlaku akan berkurang dari 25% menjadi 22% mulai dari tahun fiskal 2020 hingga 2021 dan 20% mulai dari tahun fiskal 2022 dan seterusnya. Perubahan-perubahan ini tidak mempengaruhi jumlah pajak penghasilan kini atau pajak tangguhan yang diakui pada tanggal 31 Desember 2019. Estimasi dampak dari penyesuaian tarif pajak penghasilan badan terhadap liabilitas pajak tangguhan Grup, jika dikoreksi, yaitu penurunan liabilitas pajak tangguhan sebesar US\$ 945.148 pada 31 Desember 2019.

32. EVENTS AFTER THE REPORTING DATE

COVID-19 outbreak

Subsequent to 31 December 2019, there has been an economic downturn as a result of COVID-19 outbreak severely affecting among others global demand for product and services and supply chains. Management has assessed the effects of the event to the Group's operations and believes that no significant adverse impact should be considered in the short term although long term impacts are difficult to predict at this moment. Management will continue to monitor this and take necessary action to address related risks and uncertainties going forward.

Changes in corporate income tax rate

On 31 March 2020, in response to the economic downturn, Indonesia Government issued a Government Regulation No. 1 Year of 2020 ("Perpu No. 1 Tahun 2020"). Through this regulation, the applicable corporate income tax rate will be reduced from 25% to 22% starting from fiscal year 2020 to 2021 and 20% starting from fiscal year 2022 and onwards. These changes do not affect the amounts of current or deferred income taxes recognised as at 31 December 2019. The estimated impact on the adjustment of corporate income tax rate to the Group's deferred tax liability, if it was adjusted, resulted in lower deferred tax liability by was US\$ 945,148 as at 31 December 2019.

33. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK ARUS KAS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Aktivitas signifikan yang tidak mempengaruhi arus kas		
- Penambahan aset tetap melalui uang dibayar dimuka	<u>17,215.821</u>	<u>15,949.967</u>

33. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CASH FLOWS

*Significant activities not affecting cash flows
Acquisition of fixed assets-through advance payments*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/82 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2019, 31 DESEMBER 2018,
DAN 1 JANUARI 2018**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019, 31 DECEMBER 2018,
AND 1 JANUARY 2018**

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

34. REKONSILIASI UTANG BERSIH

34. NET DEBT RECONCILIATION

	2019					
	Saldo per 1 Januari / Balance at 1 January	Arus Kas Bersih/ Net Cash Flow	Selisih Kurs / Foreign Exchange	Beban Tanggungan atas Utang Bank / Deferred Charges Bank Loan	Saldo per 31 Desember / Balance at 31 December	
Utang bank jangka pendek	52,403,890	(44,447,403)	43,513	-	8,000,000	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	140,785,144	22,867,522	98,975	2,103,762	165,855,403	Long-term bank loans
Liabilitas sewa pembiayaan	1,820,091	(980,008)	-	-	840,083	Finance lease liabilities
Anjak piutang	2,773,809	(2,773,809)	-	-	-	Factoring Other
Liabilitas jangka panjang lainnya – pihak berelasi	1,023,079	(1,023,079)	-	-	-	non-current liabilities - related parties
Total	198,806,013	(26,356,777)	142,488	2,103,762	174,695,486	Total

	2018						
	Saldo per 1 Januari / Balance at 1 January	Arus Kas Bersih/ Net Cash Flow	Selisih Kurs / Foreign Exchange	Beban Tanggungan atas Utang Bank / Deferred Charges Bank Loan	Lain-lain / Others	Saldo per 31 Desember / Balance at 31 December	
Utang bank jangka pendek	54,499,363	(1,157,728)	(527,811)	-	(409,934)	52,403,890	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	149,163,949	(9,071,530)	(30,577)	564,369	158,933	140,785,144	Long-term bank loans
Liabilitas sewa pembiayaan	-	1,820,091	-	-	-	1,820,091	Finance lease liabilities
Anjak piutang	-	2,773,809	-	-	-	2,773,809	Factoring Other
Liabilitas jangka Panjang lainnya – pihak berelasi	5,467,671	-	-	-	(4,444,592)	1,023,079	non-current liabilities - related parties
Total	209,130,983	(5,635,358)	(558,388)	564,369	(4,695,593)	198,806,013	Total



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk

PT Multistrada Arah Sarana Tbk
Jl. Raya Lemahabang Km. 58.3
Desa Karangsari, Cikarang Timur
Bekasi 17550-Indonesia

Phone: +6221 8914 0333
Fax: +6221 8914 0758

www.multistrada.co.id

