



**MULTISTRADA**  
ARAH SARANA Tbk

## Creating Sustainable Vision Commitment Between People, the Planet and Profit

Menciptakan Komitmen Visi yang  
Berkelanjutan Antara Manusia, Planet,  
dan Keuangan



# LAPORAN TAHUNAN 2022

2022 Annual Report

PT Multistrada Arah Sarana Tbk

# DAFTAR ISI

Table of Contents



## 01

**KILAS KINERJA 2022**  
2022 Performance Highlights

6	<b>Peristiwa Penting 2022</b> Significant Event in 2022
7	<b>Ikhtisar Keuangan</b> Financial Highlights
8	<b>Grafik Ikhtisar Keuangan</b> Financial Highlights Graphic
9	<b>Ikhtisar Saham</b> Stock Highlights
9	<b>Kinerja Saham 2022</b> 2022 Share Performance
10	<b>Laporan Dewan Komisaris</b> The Board of Commissioners Report
15	<b>Laporan Direksi</b> The Board of Director Report



## 02

**PROFIL PERUSAHAAN**  
Company Profile

25	<b>Informasi Perusahaan</b> Corporate Information
26	<b>Sekilas Perusahaan</b> Company at a Glance
27	<b>Sukses Perusahaan</b> Success of the Company
28	<b>Kegiatan Usaha Perusahaan</b> Line of Business
29	<b>Proses Produksi</b> Production Process
31	<b>Struktur Organisasi</b> Organization Structure
32	<b>Visi, Misi dan Nilai Perusahaan</b> Vision, Mission and Core Values
33	<b>Profil Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners Profile
36	<b>Profil Direksi</b> Board of Directors Profile
39	<b>Struktur Grup Perusahaan</b> Company Group Structure
39	<b>Sumber Daya Manusia</b> Human Capital
42	<b>Komposisi Pemegang Saham</b> Shareholders Composition
44	<b>Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal</b> Supporting Capital Market Institutions
45	<b>Penghargaan dan Sertifikasi</b> Awards and Certification



## 03

### ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis

- 49 **Tinjauan Operasional**  
Operational Review
- 50 **Profitabilitas Usaha**  
Business Profitability
- 51 **Uraian atas Kinerja Keuangan Perusahaan**  
Description of The Company Financial Performance
- 53 **Biaya pada Laporan Laba Rugi**  
Costs on Profit Loss
- 54 **Pendapatan Komprehensif Lain dan Total Laba (Rugi) Komprehensif**  
Other Comprehensive Income and Total Comprehensive Income (Loss)
- 55 **Kemampuan Membayar Utang**  
Solvency
- 56 **Struktur Modal dan Kebijakan Atas Struktur Modal**  
Capital Structure and Policy on Capital Structure
- 57 **Uraian Mengenai Ikatan yang Material untuk Investasi Barang Modal**  
Description of Material Commitments for Capital Goods Investment
- 57 **Informasi Perbandingan antara Target Awal Tahun Buku dengan Hasil yang Dicapai**  
Comparison Information Between The Early Targets of Fiscal Year and Results Achieved

### 57 Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Material Information and Facts that Happened After the Accountant's Report Date

### 57 Prospek Bisnis

Business Prospect

### 59 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Realization of The Use of Public Offering Funds

### 59 Uraian Mengenai Kebijakan Dividen dan Jumlah Dividen

Description of The Dividend Policy and Amount of Dividend



## 04

### TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

- 61 **Dasar Penerapan GCG**  
Basis of GCG Implementation
- 62 **Tujuan Penerapan GCG**  
Purpose of Implementing GCG
- 62 **Asesmen Penerapan Tata Kelola Perseroan**  
Assesing Implementation of Corporate Governance
- 63 **Struktur Tata Kelola Perusahaan**  
Corporate Governance Structure
- 63 **Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)**  
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 67 **Dewan Komisaris**  
Board of Commissioners
- 71 **Komite Nominasi dan Remunerasi**  
Nomination and Remuneration Committee

72	<b>Direksi</b> Board of Directors
77	<b>Komite Audit</b> Audit Committee
81	<b>Audit Internal</b> Internal Audit
85	<b>Sekretaris Perusahaan</b> Corporate Secretary
86	<b>Sistem Pengendalian Internal</b> Internal Control System
87	<b>Manajemen Risiko</b> Risk Management
91	<b>Perkara Penting dan Sanksi Administratif</b> Litigation and Administrative Sanction
91	<b>Kode Etik Perusahaan</b> Company Code of Conducts
91	<b>Akses Informasi dan Data Perusahaan</b> Access to Company Information and Data
92	<b>Sistem Pelaporan Pengaduan</b> Whistleblowing System
93	<b>Penerapan Atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan</b> Implementation of The Company's Governance Guidelines

138	<b>Lembar Umpan Balik</b> Feedback Form
139	<b>Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017</b> List of Disclosure According to Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017



## 06

### LAPORAN KEUANGAN

Financial Report



## 05

### LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report

103	<b>Strategi Keberlanjutan</b> Sustainability Strategy
104	<b>Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan</b> Summary Of Performance Aspects Of Sustainability
137	<b>Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya</b> Response to the Feedback from Last Year's Report



## **KILAS KINERJA 2022**

2022 Performance Highlights



## PERISTIWA PENTING 2022

Significant Events In 2022

20

MARET | MARCH 2022

### Dukungan Michelin bagi MotoGP di Sirkuit Mandalika

Michelin memiliki reputasi sebagai sponsor ban gelaran balap motor kelas dunia, MotoGP. Michelin memanfaatkan momentum untuk berpartisipasi dalam gelaran MotoGP di Sirkuit Mandalika, Lombok Tengah, Nusa Tenggara Barat pada 20 Maret 2022.

### Michelin Supporting the MotoGP Race at Mandalika Circuit

Michelin is the world's reputable tires producers that support the biggest world-class motorcycle racing, MotoGP. Michelin took advantage of the momentum to participate in the MotoGP event at the Mandalika Circuit, Central Lombok, West Nusa Tenggara on March 20, 2022.



15

JUNI | JUNE 2022



### Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

Perseroan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Paparan Publik (PUBEX) secara *online* dan *offline* di Hotel Kristal Jakarta Selatan.

### Annual General Meeting of Shareholders

The Company held online and offline Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Public Expose (PUBEX) at Hotel Kristal, South Jakarta.

23

OKTOBER | OCTOBER 2022

### BFGoodrich Meluncurkan Advantage Touring

Perseroan dan entitas anak memperkenalkan lini produk teranyar dari BFGoodrich, yakni *Advantage Touring* untuk pasar Domestik.

### BFGoodrich Launching Advantage Touring

The Company and its subsidiaries introduced the latest product lines from BFGoodrich, namely *Advantage Touring* for domestic market.





# IKHTISAR KEUANGAN

## Financial Highlights

(Dalam Ribuan USD | In Thousand USD)

Ringkasan Keuangan Penting	2022	2021*)	2020*)	Key Financial Highlights
Penjualan Bersih	464.666	463.205	319.332	Net Sales
Laba Bruto	141.742	130.428	74.336	Gross Profit
Laba Tahun Berjalan	52.913	50.302	35.356	Profit for the year
<b>Laba</b>				<b>Profit</b>
- Pemilik entitas induk	52.913	50.301	35.354	Owners of the parent
- Kepentingan nonpengendali	0	2	2	Non - Controlling Interest
<b>JUMLAH</b>	<b>52.913</b>	<b>50.302</b>	<b>35.356</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Jumlah Laba Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :</b>				<b>Total Comprehensive Income Attributable to :</b>
- Pemilik entitas induk	52.702	50.468	34.058	Owners of the parent
- Kepentingan nonpengendali	0	2	2	Non-controlling interest
<b>JUMLAH</b>	<b>52.702</b>	<b>50.470</b>	<b>34.059</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Laba per saham</b> (dinyatakan dalam sen Dolar AS) Dasar dan dilusian	<b>0,576</b>	<b>0,548</b>	<b>0,385</b>	<b>Earnings per share</b> (expressed in US Dollar cents) Basic and diluted
Jumlah Aset	462.933	522.384	466.966	Total Assets
Jumlah Liabilitas	138.101	250.253	229.095	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	324.832	272.130	235.872	Total Equity
<b>RASIO dalam %</b>				<b>RATIO in %</b>
<b>Rasio Usaha</b>				<b>Operating Ratio</b>
Laba Kotor/Penjualan Bersih	31	28	23	Gross Profit/Net Sales
Laba Bersih/Penjualan Bersih	11	11	11	Net Profit/Net Sales
Laba Kotor/Ekuitas	44	48	32	Gross Profit/Equity
Laba Bersih/Ekuitas	16	19	15	Net Profit/Equity
Laba Kotor/Aset	31	25	16	Gross Profit/Assets
Laba Bersih/Aset	11	10	8	Net Profit/Assets
<b>Rasio Keuangan</b>				<b>Financial Ratio</b>
Rasio Lancar	141	156	152	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	30	48	49	Debt to Total Assets Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	43	92	97	Debt to Equity Ratio
Rata-rata Perputaran Persediaan (x)	6	6	5	Average Inventory Turnover (x)
Rata-rata Perputaran Piutang Usaha (x)	5	5	4	Average trade Receivables Collectibility (x)

\*) Disajikan kembali

\*) As restated



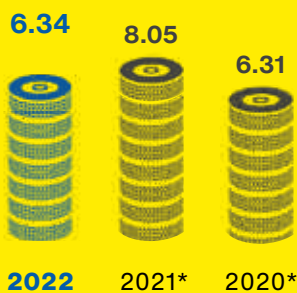
## GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN

Financial Highlights Graphic

### Volume Penjualan Ban Mobil

Car Tire Sales Volume

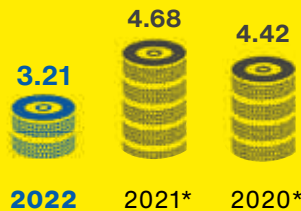
( Dalam Juta Ban | In Million Tires )



### Volume Penjualan Ban Motor

Motorcycle Tire Sales Volume

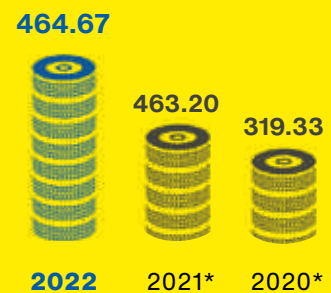
( Dalam Juta Ban | In Million Tires )



### Penjualan Bersih

Net Sales

( Dalam Jutaan USD | In Million USD )



### Laba Tahun Berjalan

Profit for The Year

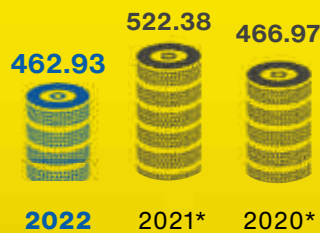
( Dalam Jutaan USD | In Million USD )



### Jumlah Aset

Total Assets

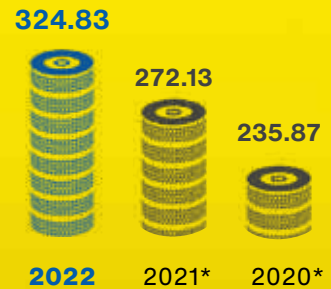
( Dalam Jutaan USD | In Million USD )



### Jumlah Ekuitas

Total Equity

( Dalam Jutaan USD | In Million USD )



### Laba per Saham dasar

Earnings per Share

( Dalam sen USD | In USD cents )



\*disajikan kembali  
\*as restated







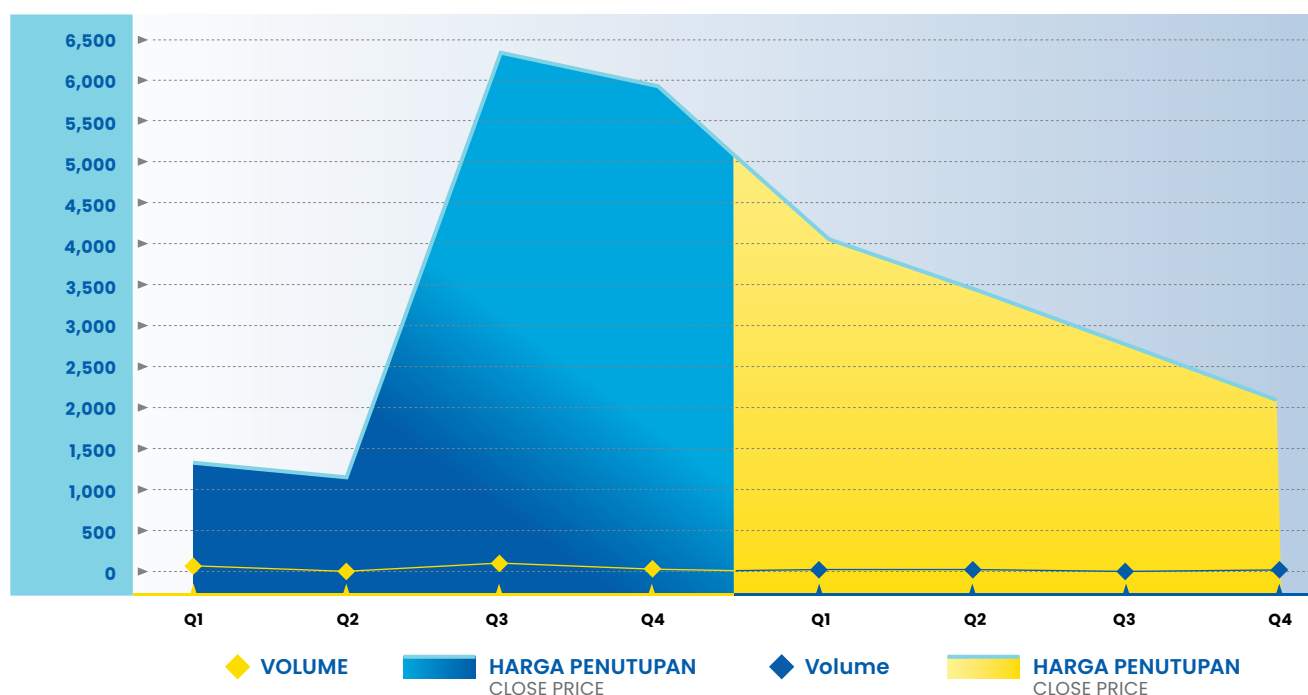
## IKHTISAR SAHAM

### Stock Highlights

Informasi Harga Saham dan Volume Perdagangan Information of Share Price and Traded Volume	2022				2021			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Harga Terendah Lowest Price	4.000	2.800	2.700	1.870	960	1.220	1.280	4.260
Harga Tertinggi Highest Price	5.975	4.190	3.400	2.890	1.500	1.700	7.300	7.100
Harga Penutupan Close Price	4.100	3.400	2.790	2.120	1.360	1.280	6.475	5.875
Volume (dalam Juta lembar) Volume (in Mio Shares)	1	1	0	1	4	0	9	2
Jumlah Saham (dalam Juta lembar) Total Shares (in Mio Shares)	9.183	9.183	9.183	9.183	9.183	9.183	9.183	9.183
Kapitalisasi Saham (dalam miliar Rp) Market Capitalization (in bio Rp)	37.650	31.222	25.621	19.468	12.489	11.754	59.460	53.950

## KINERJA SAHAM

### Share Performance



## LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report from Board of Commissioner



**Bukan tanpa tujuan, integrasi ini merupakan upaya Perseroan mendorong pasar dan penjualan domestik. PTMI berfokus pada aspek penjualan, pemasaran, dan distribusi untuk produksi Perseroan dan Grup, termasuk ban mobil, motor, truk kecil, truk dan bis, ban khusus, serta solusi layanan.**

This integration is the Company's effort to boost the domestic market and sales. PTMI focuses on sales, marketing and distribution aspects of the Company's and Group's production, including car, motorcycle, light truck, truck and bus tires, specialty tires and service solutions.

### CHAN HOCK SEN

Presiden Komisaris  
President Commissioner



## Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dear Esteemed Stakeholders,

Kondisi pandemi COVID-19 sepanjang 2022 menunjukkan perbaikan yang cukup signifikan. Kondisi di dalam negeri menunjukkan perbaikan yang berarti, sebagaimana ditunjukkan dengan angka penularan yang semakin melandai, dan keputusan Pemerintah untuk mencabut kebijakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) pada akhir 2022. Dengan kondisi di dalam negeri yang semakin stabil, Perseroan terus menghadapi tantangan di pasar global. Tantangan pengadaan komponen, rantai pasokan global, krisis kesehatan di Tiongkok dan perang di Ukraina mendorong Perseroan untuk tetap waspada, khususnya dalam menjalankan strategi dan kegiatan operasionalnya.

### Penilaian Dewan Komisaris terhadap Kinerja Direksi

Meski pandemi menunjukkan perbaikan yang signifikan, Perseroan tetap memprioritaskan kesehatan dan keselamatan seluruh karyawannya. Selain itu, upaya ini juga diwujudkan melalui pengelolaan pandemi yang dilakukan dengan baik, termasuk dalam bentuk penerapan protokol kesehatan yang ketat, melakukan tes rutin, menyediakan Alat Pelindung Diri (APD), menjalankan program vaksinasi, hingga memberikan bantuan finansial kepada staf.

Dalam menjalankan fungsi pengawasan terhadap manajemen Perseroan, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawab menjalankan kegiatan usaha Perseroan dengan baik. Hal itu diwujudkan dengan langkah-langkah Direksi dalam meningkatkan profitabilitas Perseroan. Selain itu, dalam menghadapi tantangan ekonomi dan industri pada tahun 2022, Direksi juga menerapkan berbagai langkah untuk meningkatkan fasilitas manufaktur guna menghasilkan produk dengan margin lebih baik untuk pasar ekspor, contohnya merek Uniroyal dan BFGoodrich.

Langkah Direksi selanjutnya adalah melakukan integrasi langsung dengan PT Michelin Indonesia (PTMI), yang sebelumnya merupakan sesama perusahaan di bawah pengendali yang sama, yaitu Compagnie Generale des Etablissements

In 2022, we saw a stronger recovery and rebound from COVID-19 pandemic. Domestic situation had improved greatly as demonstrated by significant decrease in the confirmed cases, and the Government's decision to revoke the Community Activities Restriction Enforcement (PPKM) in late 2022. While the situation in the country was improving, we continued to see challenge in the global market. The difficulties in component procurement, challenge in the global supply chain, followed by the health crisis in China, and the war in Ukraine has forced the Company to be vigilant while in its strategy and operation.

### Board of Directors Performance

Despite the pandemic being subdued, the Company continues to prioritize the health and safety of all its employees. Moreover, this effort is also actualized through good pandemic management, including strict health protocols, carrying out routine tests, providing Personal Protective Equipment (PPE), vaccination programs, and providing financial assistance to staff.

In carrying out the supervisory function of the Company's management, the Board of Commissioners considers that the Board of Directors has properly carried out the duties and responsibilities for managing the Company's business activities. It is evidenced with the Board of Directors' initiatives to increase the Company's profitability. In addition, in taking on the economic and industrial challenges in 2022, the Board of Directors also implemented various measures to improve manufacturing facilities to produce products with higher margin for the export market, for example the Uniroyal and BFGoodrich brands.

The Board of Directors also carried out integration with PT Michelin Indonesia (PTMI), which was previously a fellow company under the same controller, namely Compagnie Generale des Etablissements Michelin (CGEM). This integration is the Company's effort to

Michelin (CGEM). Bukan tanpa tujuan, integrasi ini merupakan upaya Perseroan mendorong pasar dan penjualan domestik. PTMI berfokus pada aspek penjualan, pemasaran, dan distribusi untuk produksi Perseroan dan Grup, termasuk ban mobil, motor, truk kecil, truk dan bis, ban khusus, serta solusi layanan. Strategi ini juga merupakan adopsi dari strategi perusahaan induk Michelin di pasar global.

Sepanjang 2022, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menunjukkan kinerja yang sangat baik. Untuk memperkuat kerja sama yang apik, Dewan Komisaris dan Direksi menggelar rapat gabungan secara rutin, serta mengedepankan dan mengimplementasikan aspek transparansi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing.

Di tengah ketidakpastian industri ban kendaraan, Perseroan mencatatkan penurunan di domain ban mobil penumpang dengan penurunan volume penjualan sebesar 21% dan penurunan pada ban sepeda motor sebesar 31% dibandingkan tahun sebelumnya. Secara keseluruhan, Perseroan melaporkan pendapatan penjualan sebesar USD465 juta untuk tahun 2022, meningkat 0,3% dari tahun 2021. Pencapaian Perseroan pada tahun 2022 mencapai target yang ditetapkan pada awal tahun. Adapun peningkatan pada laba bersih Perseroan tahun 2022 dipengaruhi oleh kenaikan yang terjadi pada Laba Kotor dan keberhasilan Perseroan atas penekanan beberapa biaya pada Beban Umum dan Administrasi.

### Komite Perusahaan

Dewan Komisaris menilai, sepanjang 2022, komite-komite Perseroan telah mengeksekusi tugas dan tanggung jawab dengan baik sesuai dengan program kerja tahunan yang telah direncanakan. Selain itu, komite-komite Perseroan telah menunjukkan upaya maksimal yang sesuai dengan harapan dan mampu meminimalisasi risiko bisnis serta menunjang kinerja Perseroan. Dewan Komisaris mengapresiasi komite-komite Perseroan atas dedikasi dan kerja keras sepanjang tahun 2022.

### Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan memiliki komitmen yang tinggi untuk menerapkan praktik-praktik tata kelola perusahaan yang baik (GCG), serta senantiasa patuh terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Komitmen tersebut dituangkan ke dalam upaya pengembangan tugas-tugas *ad hoc*

boost the domestic market and sales. PTMI focuses on sales, marketing and distribution aspects of the Company's and Group's production, including car, motorcycle, light truck, truck and bus tires, specialty tires and service solutions. This strategy is also an adoption of parent company Michelin's strategy in the global market.

Throughout 2022, the Board of Commissioners considered that the Board of Directors has performed very well. To strengthen good cooperation, the Board of Commissioners and Directors hold regular joint meetings, promote and implement transparency aspects in carrying out their respective duties and responsibilities.

In the midst of uncertainty in the vehicle tire industry, the Company recorded a decrease in the passenger car tire domain with a decrease in sales volume of 21% and decrease in motorcycle tires by 31% compared to the previous year. Overall, the Company reported sales revenue of USD465 million for 2022, an increase of 0.3% from 2021. The Company's achievements in 2022 achieved the targets set at the beginning of the year. The increase in the Company's net profit in 2022 was influenced by increase that occurred in Gross Profit and the Company's success in pressing some costs on General and Administrative Expenses.

### Corporate Committee

The Board of Commissioners considers that throughout 2022, the Company's committees have properly executed their duties and responsibilities in accordance with the planned annual work program. In addition, the Company's committees have shown maximum efforts that are in line with expectations and are able to minimize business risks and support the Company's performance. The Board of Commissioners appreciates the Company's committees for their dedication and hard work throughout 2022.

### Good Corporate Governance

The Company is highly committed to implementing good corporate governance (GCG) practices, and always complying with applicable laws and regulations. This commitment is translated into efforts to develop ad hoc tasks in assisting the supervision of the Company through the



dalam membantu pengawasan Perseroan melalui pembentukan komite-komite Perseroan. Dewan Komisaris berharap kinerja positif sepanjang tahun dapat kembali ditingkatkan pada tahun mendatang, khususnya dengan bantuan dan dukungan penuh dari grup Michelin.

Prinsip-prinsip GCG senantiasa diterapkan dalam setiap kegiatan bisnis Perseroan. Prinsip tersebut mencakup aspek transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kewajaran. Melalui prinsip tersebut, Perseroan berupaya untuk meningkatkan tata kelola perusahaan melalui berbagai pelatihan dan sosialisasi anti korupsi. Kegiatan tersebut diharapkan dapat meningkatkan kesadaran setiap pemangku kepentingan terhadap risiko korupsi dan perilaku tidak etis yang harus dihindari oleh seluruh karyawan. Selain itu, Perseroan juga menerapkan berbagai kebijakan untuk audit internal, pengendalian internal, pengembangan sumber daya manusia, serta hotline Kode Etik.

## Prospek ke Depan

Di tengah tantangan yang dihadapi pertumbuhan ekonomi dunia, pertumbuhan ekonomi nasional menunjukkan ketahanan yang cukup baik sepanjang 2022. Meski begitu, euforia ini harus segera berlalu, mengingat tantangan ekonomi dan industri tahun 2023 siap untuk disambut. Menteri Keuangan, Sri Mulyani, di CEO Forum, mengungkapkan bahwa setidaknya terdapat tiga tantangan yang harus dihadapi oleh ekonomi nasional tahun depan, di antaranya suku bunga yang tinggi, inflasi, serta pelemahan ekonomi global ke kinerja ekspor.

Adapun kondisi ekonomi global tahun depan diprediksi masih diliputi ketidakpastian dan perlambatan. Berdasarkan IMF, dalam World Economic Outlook edisi Januari 2023, pertumbuhan global tahun 2022 dan 2023 diprediksi mencapai 3,4% dan 2,9%, atau lebih tinggi 0,2 p.p. dibanding proyeksi sebelumnya pada Oktober 2022. Selain itu, sejumlah faktor mengindikasikan ancaman resesi ekonomi pada tahun 2023, seperti kenaikan suku bunga acuan secara agresif yang dilakukan bank sentral berbagai negara dalam upaya meredam laju inflasi.

Besar atau kecil, kondisi ekonomi global akan turut mempengaruhi kondisi di dalam negeri. Meski begitu, kondisi ini dapat setidaknya diatasi oleh beberapa upaya, salah satunya keberadaan infrastruktur yang akan mendorong peningkatan produktivitas faktor-faktor produksi, memperlancar mobilitas penduduk, barang dan jasa, juga memperlancar perdagangan antar daerah. Untuk itu, pembangunan infrastruktur berpotensi

establishment of the Company's committees. The Board of Commissioners hopes that the positive performance throughout the year can be further enhanced in the coming year, especially with the full assistance and support of the Michelin group.

GCG principles are always applied in every business activity of the Company. These principles include transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness aspects. Through these principles, the Company seeks to improve corporate governance through various anti-corruption training and dissemination. This activity is expected to increase the awareness of each stakeholder on the risks of corruption and unethical behavior that must be avoided by all employees. In addition, the Company also implements various policies for internal audit, internal control, human resource development, as well as a Code of Conducts hotline.

## Future Prospect

In the midst of the challenges in the world economic growth, national economic growth has shown fairly good resilience throughout 2022. However, we must go on, given that the economic and industrial challenges of 2023 are there to conquer. The Minister of Finance, Sri Mulyani, at the CEO Forum, revealed that there are at least three challenges the national economy must face next year, including high interest rates, inflation, and a weakening global economy to export performance.

It is predicted that next year's global economic conditions will still be under pressure of uncertainty and a slowdown. Based on the IMF, in the January 2023 edition of the World Economic Outlook, the global growth in 2022 and 2023 is predicted to reach 3.4% and 2.9% respectively, or 0.2 p.p higher compared to the previous projection in October 2022. In addition, a number of factors indicate the threat of an economic recession in 2023, such as the aggressive increase in benchmark interest rates by various countries' central banks to reduce the inflation rate.

Global economic conditions will also affect domestic conditions. Thus, this condition can at least be overcome by several efforts, one of which is the infrastructure that will encourage increased productivity of production factors, facilitate population mobility, goods and services, as well as facilitate inter-regional trade. With that said, infrastructure development has the potential to



memberikan kontribusi terhadap pemulihan ekonomi yang lebih kuat serta sangat penting untuk mengatasi perubahan iklim.

Meski begitu, tantangan yang harus dihadapi pada tahun mendatang bukan menjadi alasan bagi Perseroan untuk tidak memanfaatkan peluang yang ada. Ke depan, Perseroan akan memanfaatkan berbagai peluang, serta mengoptimalkan tata kelola perusahaan yang selama ini diimplementasikan dengan baik. Selain itu, sebagai bekal menghadapi berbagai tantangan, Perseroan terus membangun dan mengembangkan sumber daya manusia (SDM) yang kompeten dan berdaya saing.

### Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada 2022, terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris.

#### Apresiasi

Akhir kata, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi atas dedikasi, kerja keras dan kontribusi yang telah diberikan untuk kemajuan bisnis Perseroan. Kami juga mengapresiasi berbagai pihak yang berperan dalam membangun dan mengembangkan usaha Perseroan, di antaranya Pemegang Saham, komite-komite, jajaran manajemen, karyawan di seluruh lapisan organisasi, konsumen, serta pemangku kepentingan lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Dewan Komisaris berharap bahwa Perseroan dapat menunjukkan kinerja yang lebih baik di masa yang akan datang.

contribute to a stronger economic recovery and is very important for addressing climate change.

Despite the constraints, the Company must take advantages of every opportunity ahead. Going forward, the Company will also optimize corporate governance, which has been well implemented so far. In addition, the Company continues to build and develop competent and competitive human resources (HR) to take on every business challenges.

### Changes in Board of Commissioners Composition

In 2022, there was change in the composition of the Board of Commissioners.

#### Appreciation

To sum things up, the Board of Commissioners expresses its appreciation to the Board of Directors for their dedication, hard work and contribution to the progress of the Company's business. We also appreciate various parties who play a role in building and developing the Company's business, including Shareholders, committees, management, employees at all organizational levels, consumers, and other stakeholders and so on. The Board of Commissioners hopes that the Company can show better performance in the future.

## CHAN HOCK SEN

Presiden Komisaris  
President Commissioner



## LAPORAN DIREKSI

Report from Board of Director

“

**Kami optimis bahwa pengembangan lebih lanjut dari produk dan penawaran kami memungkinkan kami untuk bersaing lebih efektif di pasar yang sangat menantang dan kompetitif.**

We are optimistic that further development of our products and offerings will allow us to compete more effectively in a highly challenging and competitive market.

”

### STEVEN GOMMERT VETTE

Presiden Direktur  
President Director

## Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dear Esteemed Stakeholders,

Pada tahun 2022, kita mampu bangkit dan menunjukkan tren pemulihan dari krisis kesehatan yang membawa Perseroan dan industri ban bangkit kembali. Pada momen yang sama, industri ban terdampak oleh tantangan kelangkaan komponen, rantai pasokan yang sulit, krisis kesehatan di Tiongkok, serta perang di Ukraina.

Dalam situasi seperti ini, Perseroan berfokus pada segmen pasar yang memiliki nilai tertinggi untuk pasar lokal, mengadaptasi kebijakan harga yang ketat, memperkuat keunggulan merek, serta bersiap memenuhi permintaan ekspor.

Perseroan telah mengambil langkah inisiatif untuk memastikan keberlangsungan bisnis dengan memanfaatkan peluang pemasaran, meningkatkan penawaran produk, serta menyesuaikan bauran produk untuk beradaptasi dengan permintaan pasar ekspor. Pada akhir tahun, Perseroan untuk pertama kalinya memperkenalkan merek BFGoodrich yang akan memenuhi permintaan pasar nasional akan ban mobil penumpang. Perseroan memulai produksi BFGoodrich pada 2020 di pabrik cikarang kami. Produk yang dihasilkan dipasarkan di pasar ekspor, khususnya wilayah Amerika Utara serta Asia. Keputusan untuk memperkenalkan BFGoodrich kepada pasar lokal merupakan salah satu upaya Perseroan untuk menambah portofolio produk dan meningkatkan penawaran produk bagi pelanggan.

## Ekonomi Makro dan Industri

Pertumbuhan ekonomi global menunjukkan perlambatan yang cukup signifikan dibandingkan dengan tahun lalu. Hal itu diungkapkan Dana Moneter Internasional (IMF), bahwa pertumbuhan ekonomi global mencapai 3.2% pada 2022, menurun dibandingkan dengan catatan tahun lalu sebesar 6%. Pertumbuhan global tahun ini juga mengindikasikan pertumbuhan terendah sejak tahun 2001, meski tidak termasuk saat krisis finansial atau fase akut pandemi COVID-19. Penurunan ini, kata IMF, setidaknya didorong oleh tiga peristiwa besar yang terjadi di dunia sepanjang tahun 2022, di antaranya invasi militer Rusia ke Ukraina, krisis biaya hidup yang dipicu oleh inflasi yang kuat dan meluas, serta perlambatan laju ekonomi Tiongkok.

In 2022, we had seen a stronger recovery trend from health crisis that help the Company and the tyre industry to rebound. At the same time, the industry has been impacted by component procurement difficulties, challenge in the global supply chain, the health crisis in China, and the war in Ukraine.

In this environment, the Company focused on highest value market segment for local market, adopting discipline pricing policy, strengthen brand leadership, and serving to the export demand.

The Company has taken measurable initiatives to ensure business continuity by making the most of marketing opportunities, increasing product offers, and adjusting mixed products to adapt with export market demand. During the end of year, the Company for the first time introduced BFGoodrich brand of passenger car tires for the local market. The Company started production of BFGoodrich in 2020 in our Cikarang factory mainly for export especially to North American region and Asia. The decision to introduce the brand to the local market is part of the Company's effort to broaden its product portfolio and increase product offers for customer.

## Macroeconomy and Industry

Global economic growth demonstrated a significant slowdown compared to last year. This was disclosed by the International Monetary Fund (IMF), that global economic growth reached 3.2% in 2022, a decrease compared to last year's record at 6%. The global economic growth in 2022 also marked the lowest growth since 2001, although this does not include the financial crisis or the acute phase of the COVID-19 pandemic. This unfavorable results, the IMF said, was driven by three major events that occurred in the world throughout 2022, including the Russian military invasion of Ukraine, the cost of living crisis generated by strong and widespread inflation, and the slowdown in China's economy.





IMF juga telah membuat proyeksi pertumbuhan ekonomi untuk tahun 2023 yang dimuat dalam World Economic Outlook Update Edisi Januari 2023. Dalam laporan tersebut, IMF memproyeksi bahwa pertumbuhan ekonomi global 2023 akan turun ke angka 2,9%, dan naik kembali ke 3,1% pada 2024. Pembuatan proyeksi ini didasari oleh berbagai faktor dan kondisi global, salah satunya perang yang belum usai antara Rusia dan Ukraina. Walaupun demikian, setidaknya pandemi COVID-19 sepanjang tahun 2022 telah menunjukkan perbaikan yang berarti, dibuktikan dengan angka kasus yang semakin melandai. Perbaikan ini patut disyukuri, karena pada akhirnya aktivitas masyarakat kembali normal dan laju roda ekonomi yang kembali bergerak setelah sempat terhambat dalam dua tahun terakhir.

Selain itu, laju inflasi global diprediksi menurun dari 8,8% pada 2022 menjadi 6,6% pada 2023. Meski begitu, proyeksi tersebut masih lebih tinggi dibandingkan dengan tingkat inflasi selama masa sebelum pandemi atau tahun 2017–2019 sebesar 3,5%.

Banding terbalik dengan kondisi global, pertumbuhan ekonomi nasional menunjukkan kinerja yang apik. Pada 2022, menurut Badan Pusat Statistik (BPS), laju ekonomi Indonesia mencapai 5,31%, meningkat dibandingkan capaian tahun lalu sebesar 3,70%. Berdasarkan rilis BPS, Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan mencatatkan pertumbuhan tertinggi sebesar 19,87%. Kinerja ekonomi nasional yang positif juga didorong oleh berbagai faktor, di antaranya proses pemulihan ekonomi yang terus meningkat seiring aktivitas masyarakat dan ekonomi yang kembali normal serta investasi yang kini semakin digandrungi.

Dalam hal inflasi, BPS juga mencatat Indeks Harga Konsumen (IHK) sepanjang tahun 2022 mencapai 5,51% (yoy), meningkat dibandingkan dengan perolehan tahun lalu sebesar 1,87% (yoy). Meski merupakan yang tertinggi sejak 2014 yang mencapai 8,36%, laju inflasi tahun 2022 dinilai masih terkendali. Beberapa faktor yang mempengaruhi laju inflasi nasional tahun ini adalah pengaruh positif dari sinergi kebijakan yang semakin erat antara Pemerintah Pusat dan Daerah, Bank Indonesia, serta berbagai mitra strategis dalam menurunkan laju inflasi, termasuk mengendalikan dampak lanjutan penyesuaian harga BBM.

The IMF has also made economic growth projections for 2023, which are contained in the January 2023 Edition of the World Economic Outlook Update. In the report, the IMF projects that global economic growth in 2023 will fall to 2.9%, and rise again to 3.1% in 2024. This projection is based on various factors and global conditions, one of which is the unfinished war between Russia and Ukraine. However, the COVID-19 pandemic has shown significant improvement, as evidenced by the significant decrease in number of cases. It is something we should be grateful for, because it can return the social activities to normal and drive the economy that was being hampered in the last two years.

In addition, the global inflation rate is predicted to decline from 8.8% in 2022 to 6.6% in 2023. However, this projection is still higher than the inflation rate during the pre-pandemic period (2017–2019) at 3.5%.

In contrast to the global condition, the national economic growth has demonstrated providential performance. In 2022, according to the Statistics Indonesia (BPS), Indonesia's economic growth reached 5.31%, an increase compared to last year's achievement at 3.70%. Based on BPS releases, the Transportation and Warehousing Business Field recorded the highest growth of 19.87%. The favorable performance of the national economy was also driven by various factors, including the process of economic recovery, which continues to increase as community and economic activities return to normal and investment is now increasingly popular.

In terms of inflation, BPS also noted that the Consumer Price Index (CPI) throughout 2022 reached 5.51% (yoy), an increase compared to the last year at 1.87% (yoy). Even though it is the highest since 2014, which reached 8.36%, the inflation rate in 2022 is considered to be still under control. Some of the factors influencing the national inflation rate this year include the positive effects of tighter policy synergy between the Central and Regional Governments, Bank Indonesia, and various strategic partners in reducing the inflation rate, including controlling the after-effects of fuel price adjustments.

Di ranah industri, kinerja industri ban kendaraan sepanjang tahun 2022 dinilai cukup baik. Kinerja positif ini dipengaruhi oleh berbagai faktor, di antaranya industri otomotif Indonesia yang tumbuh sebesar 10,64%. Hal itu tidak terlepas dari kegiatan sosial dan ekonomi yang kembali normal. Sementara itu, penjualan ban lokal masih ditopang oleh kinerja pasar ekspor.

### **Pencapaian Kinerja pada Tahun 2022**

Berdasarkan Laporan Keuangan tahun 2022, Perseroan mencatatkan penurunan penjualan ban mobil penumpang serta penurunan pada ban sepeda motor. Adapun penurunan penjualan ban mobil pada tahun 2022 adalah sebesar 21%, sedangkan ban sepeda motor sebesar 31%. Secara keseluruhan, pendapatan penjualan Perseroan tercatat sebesar USD465 juta pada tahun 2022, meningkat sebesar 0,3% dari tahun 2021 sebesar USD463 juta.

Sementara itu, Perseroan berhasil mencapai target yang ditetapkan pada awal tahun 2022. Keberhasilan Perseroan dalam mencapai target tentunya didukung banyaknya langkah strategis yang telah dilakukan oleh Perusahaan.

Selain itu, kombinasi strategi bauran produk dan integrasi ke dalam ekosistem Michelin telah membawa peningkatan profitabilitas bagi Perseroan. Kami optimis bahwa pengembangan lebih lanjut dari produk dan penawaran kami memungkinkan kami untuk bersaing lebih efektif di pasar yang sangat menantang dan kompetitif. Pencapaian ini tidak terlepas dari produksi merek BFGoodrich untuk pasar Asia. Melalui strategi ini dan perhatian terhadap situasi perekonomian global yang diakibatkan pandemi, rantai pasokan, situasi logistik serta ketidakpastian geopolitik, Perseroan telah mengambil keputusan yang bijaksana untuk tidak melakukan pembayaran dividen, membangun simpanan, dan melakukan investasi laba ke dalam operasi untuk memastikan pertumbuhan yang lebih kuat dan perluasan pasar di tahun mendatang.

In terms of industry, the performance of the vehicle tire industry throughout 2022 was quite good. This positive result was influenced by various factors, including the Indonesian automotive industry, which grew by 10.64%. This is inseparable from the social and economic activities that have turned to normal. Meanwhile, local tire sales were still supported by export market performance.

### **Performance Achievement in 2022**

Based on the 2022 Financial Statement, the Company recorded a decrease in passenger car tire and motorcycle tire sales. The decrease in sales for the passenger car tires in 2022 was 21%, while motorcycle tires at 31%. Overall, the Company's sales revenue was recorded at USD465 million in 2022, an increase by 0.3% from 2021 at USD463 million.

Meanwhile, the Company managed to exceed the target set at the beginning of 2022. The Company's success in exceeding the target was mainly supported by the Company's various strategic measures.

In addition, the combination of product mix strategy and integration into the Michelin ecosystem has contributed to maintaining profitability for the Company. We are optimistic that further development of our products and offerings will allow us to compete more effectively in a highly challenging and competitive market. This achievement is inseparable from the production of the BFGoodrich brand for the Asian market. Through this strategy and attention to the global economic situation caused by the pandemic, supply chain, logistics situation and geopolitical uncertainties, the Company has made an insightful decision not to pay dividends, build savings, and invest profits into operations to ensure stronger growth and market expansion in the coming years.



## Peran Direksi dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan Strategis

Direksi senantiasa memastikan bahwa Perseroan menyerlahkan strateginya dengan arahan Michelin. Meski pandemi COVID-19 sudah menunjukkan perbaikan, Perseroan tetap mengutamakan upaya melindungi karyawan dengan menerapkan prinsip Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), serta melakukan segala upaya yang diperlukan guna memastikan kelangsungan bisnis, termasuk melindungi kepentingan pemegang saham, mengamankan profitabilitas, dan melindungi merek.

Sebagai produsen merek-merek ban ternama, Perseroan berkomitmen untuk menjaga tingkat keamanan ban yang diproduksinya. Hal ini juga sesuai dengan komitmen Perseroan untuk menyediakan produk-produk terbaik yang dapat memenuhi kebutuhan konsumen.

Direksi secara rutin menjalin koordinasi dengan organ-organ Perseroan lainnya melalui Rapat Direksi, Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris, serta rapat unit terkait guna memastikan strategi dan kebijakan strategis yang disusun dapat diimplementasikan dengan baik.

## Perbandingan antara Hasil dan Target

Kinerja Perseroan pada tahun 2022 secara umum lebih baik dibandingkan dengan target yang dicanangkan pada awal tahun 2022.

## Kendala dan Solusi

Direksi mengidentifikasi berbagai kendala yang dihadapi Perseroan sepanjang tahun 2022, baik secara internal maupun eksternal. Beberapa kendala yang dihadapi Perseroan sepanjang tahun di antaranya meningkatnya biaya bahan baku, biaya pengiriman dan adanya dampak krisis di ukraina. Oleh karena itu, untuk merespon kendala tersebut, Perseroan mengambil inisiatif dengan melakukan beberapa langkah strategi untuk menyeimbangkan kendala tersebut secara efektif dan efisien. Salah satu inisiatif yang dilakukan adalah menggunakan jaringan Michelin Group dalam hal mendapatkan pasokan bahan baku serta jaringan pengiriman yang lebih kompetitif.

## Board of Directors Role in Formulating Strategy and Strategic Policy

The Board of Directors always ensures that the Company aligns its strategy with Michelin's directives. The Company continues to prioritize efforts to protect employees by implementing the principles of Occupational Health and Safety (OHS), as well as making all necessary efforts to ensure business continuity, including protecting the interests of shareholders, securing profitability, and protecting brands.

As a manufacturer of well-known tire brands, the Company is committed to maintaining the safety level of the tires it produces. This is also in accordance with the Company's commitment to providing the best products that can meet consumer needs.

The Board of Directors regularly coordinates with other Company organs through Board of Directors Meetings, Joint Meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners, as well as related unit meetings to ensure that the strategies and strategic policies prepared can be implemented properly.

## Comparison between Target and Realization

The Company's performance in 2022 was generally better compared to the target set at the beginning of 2022.

## Constraint and Solution

The Board of Directors identified various obstacles faced by the Company throughout 2022, both internally and externally. Some of the obstacles faced by the Company throughout the year included increasing raw material costs, logistic costs, and the impact of Ukraine's crisis. Therefore, to respond to these constraints, the Company took initiative to take several strategic decisions to balance these constraints effectively and efficiently. One of the initiatives undertaken is to use the Michelin Group network in terms of obtaining a more competitive raw material supply and logistic network.

Perseroan, serta pelaku usaha lainnya di industri ban kendaraan, dihadapkan dengan tantangan rantai pasokan serta harga bahan baku yang melonjak. Kondisi tersebut memberikan dampak terhadap perubahan beban logistik Perseroan serta mempengaruhi neraca pasokan. Untuk mengatasi hal tersebut, Perseroan mengoptimalkan posisinya sebagai bagian dari Michelin Group, termasuk memanfaatkan logistik yang terintegrasi dan kontrak rantai pasokan untuk menjamin harga tetap kompetitif, serta mengamankan akses bahan baku dari jaringan Michelin Group.

### Prospek dan Tantangan ke Depan

Setelah melalui berbagai tantangan sepanjang tahun 2022, industri ban kendaraan bermotor diharapkan dapat bangkit tahun depan. Optimisme tersebut didorong oleh berbagai faktor, salah satunya adalah kebijakan insentif Pajak Penjualan Barang Mewah Ditanggung Pemerintah (PPnBM DTP) 100% untuk pembelian mobil baru. Kebijakan ini diharapkan akan mendorong penjualan kendaraan dan ban kendaraan secara sekaligus.

Meski begitu, Perseroan harus tetap mewaspadaikan tantangan pada tahun depan. Kami mengidentifikasi bahwa industri ban kendaraan akan dihadapkan dengan berbagai faktor, seperti krisis global yang berpotensi menutup peluang produsen ban kendaraan untuk mengeksport produknya ke negara lain. Tidak hanya itu, kondisi ekspor yang dibatasi akan mempengaruhi kondisi industri ban tahun 2023 mendatang, mengingat 80% penjualan produksi ban Indonesia bergantung pada pasar ekspor global.

Untuk menghadapi kendala tersebut, Perseroan telah menyusun berbagai strategi dan kebijakan, diantaranya memperkuat jaringan pemasaran, jaringan distribusi serta memperkaya line produk untuk pasar domestik. Hal ini sejalan dengan Langkah yang kami tempuh ketika Perseroan mengakuisisi PTMI di tahun 2021 lalu. Selain memperkuat jaringan di pasar domestik, tak lupa Perseroan akan tetap berupaya menekan biaya produksi serta biaya pendukung lainnya agar lebih efisien.

### Praktik Tata Kelola Perusahaan

Bagi Perseroan, tata kelola perusahaan yang baik (GCG) berperan sebagai landasan kinerja bisnis yang kuat. Untuk itu, Perseroan akan memastikan penerapan prinsip-prinsip GCG yang meliputi transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran.

The Company as well as other business actors in the vehicle tire industry are faced with supply chain challenges and spike in raw material prices. These conditions have an impact on changes in the Company's logistics expenses and affect the supply balance. To overcome this, the Company optimizes its position as part of the Michelin Group, including optimizing integrated logistics and supply chain contracts to ensure prices remain competitive, as well as securing access to raw materials from the Michelin Group network.

### Prospects and Future Challenges

After going through various challenges throughout 2022, the automotive tire industry is expected to revive next year. This optimism is driven by various factors, one of which is the incentive policy of 100% Government Borne Luxury Goods Sales Tax (PPnBM DTP) for purchasing new cars. This policy is expected to boost sales of vehicles and vehicle tires simultaneously.

However, the Company must remain aware of the challenges in the next year. We identify that the vehicle tire industry will be faced with various interferences, such as the global crisis, which has the potential to lessen the opportunity for vehicle tire manufacturers to export their products to other countries. Moreover, the restricted export conditions will affect the condition of the tire industry in 2023, considering that 80% of sales of Indonesian tire production depend on the global export market.

To deal with these obstacles, the Company has developed various strategies and policies, including strengthening the marketing network, distribution network and enriching the product line for the domestic market. This is in line with Company's objective when acquired PTMI in 2021. Apart from strengthening the network in the domestic market, Company will keep continue to maintain production costs and other supporting costs to be more efficient.

### Corporate Governance Practice

For the Company, good corporate governance (GCG) serves as a foundation for strong business performance. Therefore, the Company ensures the implementation of GCG principles, which include transparency, accountability, responsibility, independence and fairness.



Selain itu, Direksi senantiasa berupaya untuk menjaga kolaborasi dan keselarasan yang solid dengan Dewan Komisaris. Upaya tersebut diwujudkan dengan memperkuat proses pengawasan dan manajemen perusahaan, memastikan laporan tepat waktu, membuat keputusan yang etis, dan menghormati hak-hak pemegang saham.

Selain GCG, sistem pengendalian internal juga berperan penting dalam memastikan aktivitas bisnis Perseroan dilakukan secara etis dan sesuai hukum. Komitmen tersebut merupakan bagian integral dari budaya perusahaan Michelin. Bukan hanya mengikuti perilaku dan norma etika Perseroan, Direksi juga memastikan bahwa semua fungsi struktural berjalan secara efektif dan efisien. Untuk menjaga keuangan Perseroan tetap dalam keadaan yang sehat, Direksi secara berkala melakukan audit pengendalian internal serta mengkaji prosedur yang ada.

Direksi senantiasa berkomitmen untuk menjaga reputasi dan citra Perseroan dengan mengikuti standar norma perusahaan, serta hukum dan peraturan yang ada setiap saat dan tanpa kompromi.

### **Kinerja Komite di bawah Direksi**

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi didukung oleh Satuan Kerja atau Komite yang terdiri dari Sekretaris Perusahaan, Komite Manajemen Risiko, dan Audit Internal.

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab dalam membantu Direksi memfasilitasi komunikasi internal dan eksternal Perseroan. Sementara itu, Komite Manajemen Risiko bertugas memberikan masukan dan rekomendasi terkait penerapan dan sistem manajemen risiko. Terakhir, Direksi didukung oleh Audit Internal dalam mengevaluasi efektivitas tata kelola perusahaan.

Direksi menilai bahwa ketiga unit tersebut telah menjalankan tugas, fungsi, dan tanggung jawabnya dengan baik dan memadai sepanjang tahun 2022. Dukungan dari unit-unit tersebut membantu Direksi untuk melaksanakan tugasnya secara lebih efektif dan efisien.

In addition, the Board of Directors always strives to maintain solid collaboration and alignment with the Board of Commissioners. These efforts are actualized by strengthening the company's supervisory and management processes, ensuring timely reports, making ethical decisions, and respecting the rights of shareholders.

In addition to GCG, the internal control system also plays an important role in ensuring that the Company's business activities are carried out ethically and in accordance with the law. This commitment is an integral part of Michelin's corporate culture. Not only following the behavior and ethical norms of the Company, the Board of Directors also ensures that all structural functions run effectively and efficiently. To maintain the Company's finances in a sound condition, the Board of Directors periodically conducts internal control audits and reviews existing procedures.

The Board of Directors is always committed to maintaining the reputation of the Company by adhering to corporate norms, as well as existing laws and regulations at all times and without compromise.

### **Performance of Committee under Board of Directors**

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors is supported by Work Units or Committees consisting of the Corporate Secretary, Risk Management Committee and Internal Audit.

The Corporate Secretary is responsible for assisting the Board of Directors in facilitating the Company's internal and external communications. Meanwhile, the Risk Management Committee is tasked with providing suggestions and recommendations regarding the implementation and risk management system. Finally, the Board of Directors is supported by Internal Audit in evaluating the effectiveness of corporate governance.

The Board of Directors considers that the three units have carried out their duties, functions and responsibilities properly and adequately throughout 2022. Support from these units helps the Board of Directors carry out their duties more effectively and efficiently.

## Perubahan Komposisi Direksi

Sepanjang tahun 2022, komposisi Direksi tidak mengalami perubahan.

### Apresiasi

Sebagai penutup, Direksi menyampaikan terima kasih kepada seluruh jajaran manajemen dan karyawan atas dedikasi dan kerja keras yang telah ditunjukkan selama tahun 2022. Direksi juga memberikan apresiasi kepada Dewan Komisaris atas arahan yang diberikan sehingga dapat membantu Direksi menjalankan tugas pengelolaan Perseroan dengan baik. Tidak lupa, Direksi juga mengucapkan terima kasih atas kerja sama pemegang saham, investor, regulator, konsumen, seluruh mitra usaha, serta pemangku kepentingan lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Dukungan pihak di atas telah membantu Perseroan menorehkan capaian yang sejalan dengan target yang dicanangkan pada awal 2022. Berbekal tim yang kuat, kompeten, dan responsif, Perseroan yakin dapat menghadapi tantangan internal maupun eksternal dengan tetap menorehkan kinerja yang memuaskan.

## Changes in Board of Directors Composition

In 2022, there no change in the composition of the Board of Directors.

### Appreciation

To put it concisely, the Directors express their gratitude to the management and employees for the dedication and hard work in 2022. The Board of Directors also appreciate the Board of Commissioners for providing us directions and help us carry out our duties in managing the Company properly. Equally important, the Board of Directors is also grateful for the cooperation of shareholders, investors, regulators, consumers, all business partners, and other stakeholders.

The support from those parties has helped the Company to obtain results that are in line with the targets set in early 2022. Armed with a strong, competent and responsive team, the Company is confident that it can take on internal and external challenges while still achieving satisfactory performance.

## STEVEN GOMMERT VETTE

Presiden Direktur  
President Director



Halaman Ini Sengaja Dikosongkan  
This Page is Intentionally Left Blank

# 02



MULTISTRADA  
ARAH SARANA Tbk

## PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile





# INFORMASI PERUSAHAAN

Corporate Information



**Nama Perusahaan** | Company Name

**PT Multistrada Arah Sarana Tbk**



**Alamat** | Address

**Jl. Raya Lemahabang Km 58,3 Desa Karangsari  
Cikarang Timur – Bekasi Jawa Barat 17550**

**Telepon** | Phone

**+6221 8914 0333**

**Faksimili** | Facsimile

**+6221 8914 3838**



**Bidang Usaha**

Line of Business

**Produsen Ban Mobil dan Ban Motor**

Two-wheel and four-wheel Tire Manufacture

**Tahun Pendirian**

Date of Establishment

**1998**

**Akta Pendirian** | Deed of Incorporation

**Akta No. 63 tahun 1988 dan disahkan  
dengan SK No. C2-8932.HT.01.01-TH88**

Deed No. 63 of 1988 and ratified through  
Decree No. C2-8932.HT.01.01-TH.88

**Tahun Pencatatan  
Saham**

Year of Share  
Listing

► **2005**

**Kode Emiten**

Ticker Code

► **MASA**



**Surel** | Email

**MASA.corpsec@micelin.com**

**Situs** | Website

**www.multistrada.co.id**

**Modal Dasar**

Authorized Capital

**24.480.000.000**

**Saham** | Shares

**Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh**

Issued and Fully Paid-in Capital

**9.182.946.945**

**Saham** | Shares

## SEKILAS PERUSAHAAN

### Company Overview



PT Multistrada Arah Sarana Tbk atau PT MASA Tbk (“Perseroan”) didirikan dengan nama PT Oroban Perkasa pada tanggal 20 Juni 1998 berdasarkan Akta Pendirian No. 63. Perseroan mengubah namanya menjadi PT Multistrada Arah Sarana pada tanggal 9 Desember 1996 berdasarkan akta No. 33. Memasuki tahun 2004, Perseroan untuk pertama kali melakukan penawaran saham kepada masyarakat (*go public*). Dengan begitu, Perseroan berhasil melantai di Bursa Efek Indonesia yang kemudian mengubah nama Perseroan menjadi PT Multistrada Arah Sarana, Tbk. Perubahan nama Perseroan dilakukan berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Luar Biasa No. 46 yang dibuat di hadapan Benny Kristianto, SH dan disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor C-01973 HT.01.04. TH.2005 tanggal 25 Januari 2005.

Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan, di mana perubahan terakhir terjadi pada tanggal 10 November 2017 berdasarkan Akta No. 10, dibuat di hadapan Kumala Tjahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, dan disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-AH.01.03-0194273 tanggal 24 November 2017.

PT Multistrada Arah Sarana Tbk or well known as PT MASA Tbk (“the Company”) was established with the initial name of PT Oroban Perkasa on June 20, 1998 based on the Deed of Establishment No. 63. On December 9, 1996. The Company changed its name into PT Multistrada Arah Sarana on December 9, 1996 based on the Deed No. 33. In 2004, the Company initially conducted Public Offering. Afterwards, the Company managed to list its shares in the Indonesia Stock Exchange, which led to another change in the Company’s name into PT Multistrada Arah Sarana, Tbk. The change of name is based on the Deed of Extraordinary General Meeting Resolution No. 46, drawn up before Benny Kristianto, SH and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with letter Number C-01973 HT.01.04. TH.2005 dated January 25, 2005.

The Company has changed its Articles of Association in several occasions. The last change was on November 10, 2017 based on the Deed No. 10, made before Kumala Tjahjani Widodo, S.H., M.H.m M.Kn., a Notary based in Jakarta, and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Letter No. AHU-AH.01.03-0194273 dated November 24, 2017.



## Sukses Perseroan

MASA terus memperkuat eksistensi dan mengembangkan bisnisnya berkat kesuksesan yang diraih pada tahun-tahun sebelumnya. Perseroan mampu menjaga reputasi sebagai salah satu produsen ban kendaraan terbaik di Indonesia dengan didukung oleh jaringan pemasaran yang semakin luas dan inovasi untuk menghasilkan produk-produk baru. Pada tahun 2019, Perseroan diakuisisi oleh Campagne Générale des Etablissements Michelin (selanjutnya disebut "Michelin"). Akuisisi tersebut mendorong kesuksesan Perseroan lainnya dalam memproduksi merek ban dari Michelin, yaitu Uniroyal dan BFGoodrich yang dipasarkan pada tahun 2020.

Pencapaian dan kesuksesan yang diraih tidak lantas menghambat MASA untuk terus meningkatkan kondisi internal perusahaan dengan menjaga keselamatan konsumen melalui penerapan standar kualitas keselamatan dunia yang diterapkan selama proses produksi. Berkat upaya dan inisiatif tersebut, jalan Perseroan untuk menghasilkan produk berkualitas terbaik semakin mudah. Hal itu dibuktikan dengan pencapaian Perseroan mendapatkan berbagai sertifikasi, seperti ISO 9001:2015 dan ISO/IEC 17025:2017 untuk *Quality Management System* dan beberapa sertifikat produk antara lain SNI, CCC, ECE, DOT dan TISI.

Keberhasilan Perseroan mendapatkan sertifikasi yang mentereng untuk produk berkualitas merupakan bukti komitmen Perseroan untuk menjadi produsen ban kendaraan terbaik. Tidak berlebihan tampaknya jika pencapaian Perseroan dalam mendapatkan sertifikasi dalam waktu yang singkat menjadi prestasi yang patut dibanggakan. Perseroan berhasil meraih capaian tersebut berkat predikat baik yang sudah disandang di pasar domestik maupun internasional. Tidak hanya itu, produk Perseroan kini telah mendapatkan sertifikasi pemenuhan standar kualitas untuk pasar domestik maupun internasional.

Peningkatan jumlah penjualan serta pengakuan atas produk yang dihasilkan turut menjaga reputasi Perseroan di kancah industri otomotif nasional dan internasional. Perseroan terus berupaya untuk meningkatkan kinerja demi mempertahankan reputasi sebagai manufaktur ban yang diakui secara internasional.

## Company Success

MASA continues to strengthen its foothold and develop its business with the successful achievements in the previous years. The Company managed to maintain its reputation as one of the leading vehicle tire manufacturers in Indonesia, supported with vast marketing area and innovative products. In 2019, the Company was acquired by Campagne Générale des Etablissements Michelin (hereinafter referred to as "Michelin"). The acquisition marks the Company's another success, where it can produce various Michelin tire brands, including Uniroyal and BFGoodrich that have been marketed in 2020.

With extensive achievements, MASA is committed to improving its internal condition by maintaining the level of customer satisfaction high through the implementation of world safety standard throughout the production process. The efforts and initiatives we have made and taken have paved the way for the Company to produce the finest goods. The commitment is manifested with the Company's accomplishment to be awarded several certificates, such as ISO 9001:2015 and ISO/IEC 17025:2017 for Quality Management System and several product certification, namely SNI, CCC, ECE, DOT, and TISI.

The Company's success in obtaining a renowned certification for quality products is proof of the Company's commitment to becoming the best vehicle tire manufacturer. Obtaining those certifications in relatively short period of time, which covers domestic and international market, is the achievement the Company should be proud of. In addition, the Company's products have met the quality standard for domestic and international markets.

The increase in sales and the product acknowledgment helps the Company maintain its reputation in the national and international automotive tire industry. MASA is keen to improve its performance as one of the internationally renowned and leading tire manufacturers.

Perseroan berupaya untuk meningkatkan dan memperkuat reputasi di pasar dunia melalui inisiatif dalam perubahan dan inovasi produk. Langkah tersebut merupakan upaya Perseroan dalam menggabungkan keunggulan dalam bidang teknis, bisnis, dan fasilitas yang dimiliki, serta memanfaatkan sinergi antar individu Perseroan.

Perseroan siap menyambut masa depan yang penuh tantangan dengan dedikasi untuk mengembangkan diri. Untuk mewujudkan tujuan tersebut, diperlukan pengalaman, kebijaksanaan dan manajemen yang visioner, serta sumber daya manusia dengan kompetensi unggul.

### Kegiatan Usaha Perseroan

Berdasarkan Akta Nomor 10 tanggal 10 November 2017, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah usaha dalam bidang industri ban yang mencakup usaha pembuatan ban dengan bahan utamanya dari karet alam ataupun karet buatan untuk semua jenis kendaraan bermotor, baik kendaraan roda empat maupun roda dua.

Perseroan hingga saat ini sedang mengembangkan beberapa merek produk ban kendaraan, untuk Kendaraan Roda Empat (*TC/Tourisme Camionnette*) yaitu Uniroyal dan BFGoodrich, sedangkan untuk Kendaraan Roda Dua (*2W/Two-Wheel*) yaitu Corsa dan Michelin.

Komitmen Perseroan menjadi produsen ban kendaraan roda dua dan empat yang unggul didukung oleh kualitas hasil produksi yang terus meningkat serta kepercayaan masyarakat yang senantiasa Perseroan jaga. Untuk memastikan kualitas dan keamanan produk, Perseroan melakukan tahapan berikut sebelum merilis produk ke pasaran:

The Company seeks to enhance and preserve its reputation in the global market through various initiatives, such as product development and innovation. Those initiatives are combined with the Company's attributes in technical and business aspects, facilities, as well as synergy that is maintained among employees.

With dedication towards development, the Company is prepared to tackle the future constraints. Thus, experience, visionary and insightful management, and excellent competence of human resources are required to obtain our objectives.

### Company Business Activity

Based on the Company's Articles of Association No. 10 dated November 10, 2017, the aim, objective and business activity of the Company is the tire industry, including the business in the making of tires with the main ingredients from natural rubber or artificial rubber for all types of motorized vehicles, both four-wheeled and two-wheeled vehicles.

The Company is recently developing various brands of vehicle tire products, for Four-Wheeled Vehicles (*TC/Tourisme Camionnette*) namely Uniroyal and BFGoodrich, while for Two-Wheeled Vehicles (*2W/Two-Wheel*) are Corsa and Michelin.

Our commitment to becoming a leading two-wheeled and four-wheeled vehicle tire producer is sustained by enhancing product quality and maintaining customers' satisfaction. The Company always ensures the quality and safety of its products by conducting the following processes before releasing the products:



## Proses Produksi Production

### 01

#### Persiapan Komponen Component Preparation

Perseroan memandang bahwa hasil produksi yang maksimal merupakan hal yang paling esensial. Oleh karena itu, Perseroan memulai proses produksi dengan memilih bahan baku secara teliti dan seksama. Dalam memproduksi ban, Perseroan memanfaatkan berbagai bahan baku, seperti karet alam, karet sintetis, *carbon black*, *polyester & nylon*, *steel cord & wire*, serta bahan kimia lainnya. Penggunaan bahan-bahan tersebut telah sesuai dengan pemilihan kualitas dan prosedur Perseroan. Seluruh bahan baku yang telah diproses dan dicampurkan dengan beberapa variasi campuran bahan yang disesuaikan berdasarkan kegunaan dalam konstruksi ban yang akan dihasilkan. Secara umum, campuran tersebut disebut dengan *compound*. *Compound* yang telah disiapkan digunakan untuk merancang konstruksi sebuah ban, seperti membentuk telapak ban, kerangka (*carcass*), sabuk ban, kawat *bead*, serta *inner liner*.

The Company believes that maximum production results are the most essential feature. Therefore, the Company begins the production process by selecting raw materials carefully and thoroughly. In producing tires, the Company utilizes various raw materials, such as natural rubber, synthetic rubber, carbon black, polyester & nylon, steel cord & wire, and other chemicals. The use of these materials is in accordance with the Company's quality selection and procedures. All raw materials that have been processed and mixed with several variations of the material mixture are adjusted based on their use in the construction of the tires. In general, the mixture is called a compound. The prepared compound is used to design the construction of a tire, such as forming the tire tread, carcass, tire belt, bead wire, and inner liner.

### 02

#### Perakitan Komponen Component Assembly

Setelah seluruh komponen selesai diproses, maka komponen tersebut siap memasuki proses perakitan menggunakan mesin *tire building* yang dilakukan di ruangan khusus untuk menghasilkan *green tire*. *Green tire* merupakan salah satu rangkaian pembuatan ban, di mana ban masih dalam keadaan setengah jadi. Proses penghasilan *green tire* ini dibuat berdasarkan dengan ukuran ban yang telah dirancang berdasarkan permintaan bagian penjualan Perseroan.

After all the components have been processed, they are prepared to enter the assembly process using a tire building machine, which is carried out in a special room to produce green tire. Green tire is a series of tire manufacture, where the tires are still in a semi-finished state. The green tire production process is made based on the tire size that has been designed based on the request of the Company's sales department.

## 03

**Seleksi Ban Jadi dan Pemeriksaan Kualitas**  
**Finished Tire Selection and Quality Inspection**

Langkah selanjutnya setelah proses *curing press* adalah mengirimkan ban yang telah selesai diproses ke bagian seleksi untuk diperiksa oleh *inspector*. Proses seleksi ban dilakukan dengan memeriksa kondisi ban secara visual, dan menyortir kondisi ban yang telah layak maupun yang masih mengalami kekurangan dalam proses produksi. Selanjutnya, ban akan melalui proses pemeriksaan menggunakan mesin *uniformity machine* yang digunakan *inspector* untuk memeriksa kondisi ban berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Perseroan. Seluruh proses pemeriksaan ini dilakukan sebelum hasil produksi didistribusikan ke dalam gudang penyimpanan.

After the curing process, the next step is to send the finished tires to the selection section to be inspected by the inspector. The tire selection process is carried out by visually inspecting and sorting the condition of the tires. This process ensures whether the inspected tires have passed the quality check or have had defect in the production process. Furthermore, the tires will go through an inspection process using a uniformity machine used by the inspector to check the condition of the tires based on the standards set by the Company. The entire inspection process is carried out before the production results are distributed to the storage warehouse.

Dalam menjalankan proses produksi, Perseroan menggunakan standar pemeriksaan kualitas QMS (*Quality Management System*) yang mengacu kepada ISO 9001:2015. Seluruh produk yang dihasilkan telah memenuhi standar regulasi dari beberapa negara, antara lain:

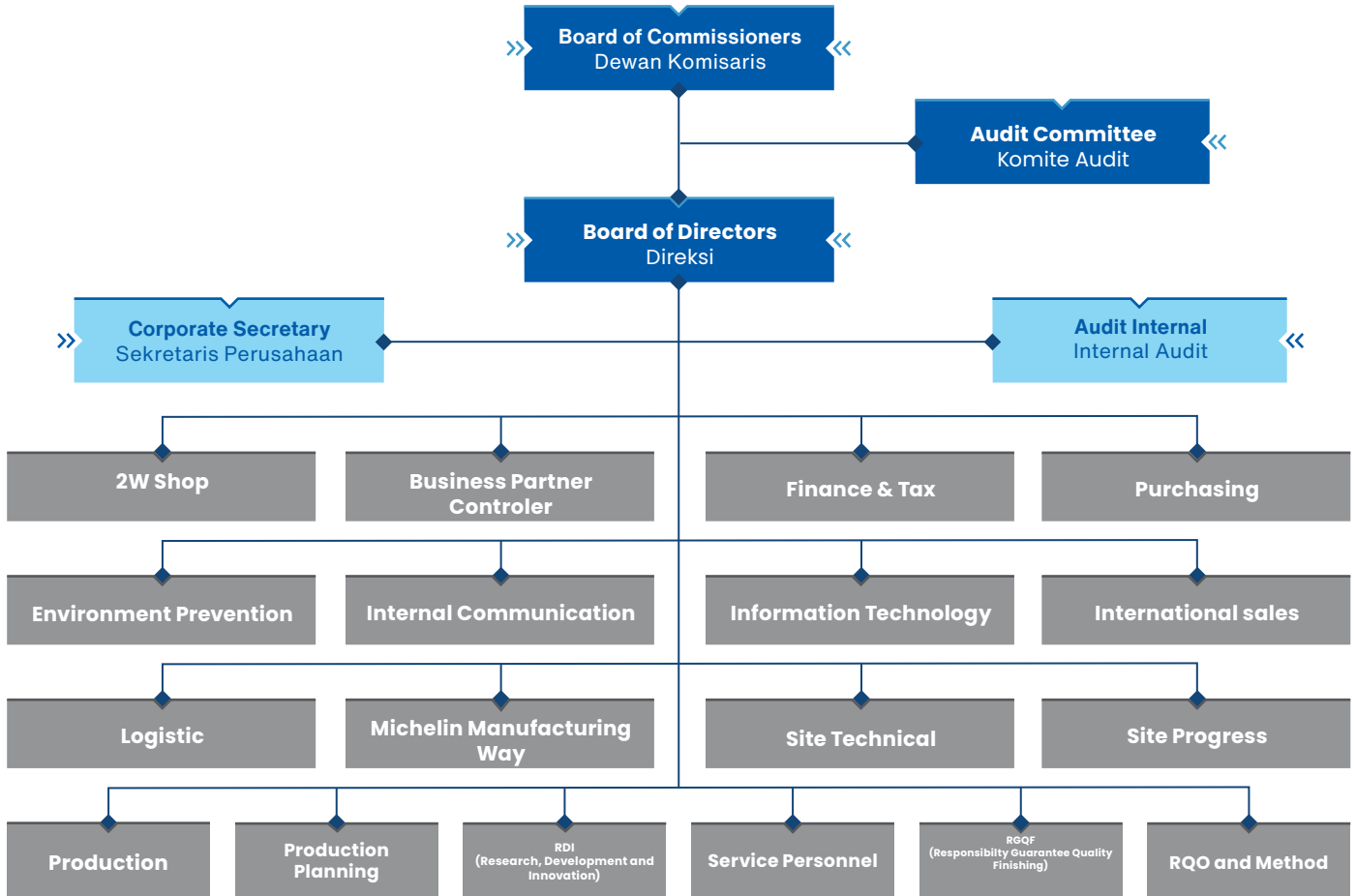
In carrying out the production process, the Company uses the quality inspection standard QMS (*Quality Management System*), which refers to ISO 9001:2015. All goods produced comply with regulatory standards from several countries, including:

Sertifikasi Certification	Asal Negara Country of Origin
SNI (Standar Nasional Indonesia)	Indonesia
TISI (Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry)	Thailand
DOT (Department of Transportation)	USA
ECE (Economic Commission for Europe)	Europe
PS Mark (Philippine Standard)	Philippine
CCC Mark (China Compulsory Certificate Mark)	China
ISO/IEC 17025:2008	-
ISO 9001:2015	-
ISO 45001:2018	-
ISO 14001:2015	-
ISO 45001:2018	-



# STRUKTUR ORGANISASI

Organization Structure



## VISI MISI DAN NILAI PERSEROAN

Vision Mission and Values



## OUR PURPOSE

Tujuan Kami



**We care about giving People a better way forward**

Kami peduli dalam memberikan masa depan bagi Masyarakat

## NILAI PERSEROAN

Core Values



### RESPECT FOR CUSTOMERS

Kepedulian terhadap Pelanggan

Kami melakukan inovasi tanpa henti dan menetapkan prioritas untuk kesuksesan pelanggan kami.

We innovate relentlessly for the success of our customers and set our priorities accordingly.

### RESPECT FOR PEOPLE

Kepedulian terhadap Masyarakat

Kami peduli terhadap seluruh insan di dalam maupun di luar perusahaan dan berupaya mendapatkan kepercayaan mereka melalui integritas.

We care for every person inside and outside our company and earn their trust through our integrity.

### RESPECT FOR SHAREHOLDERS

Kepedulian terhadap Pemegang Saham

Kami berupaya untuk mendapatkan dan menjaga kepercayaan pemegang saham, serta menciptakan nilai pemegang saham yang berkelanjutan.

We strive to earn and keep shareholders' trust and act to create sustainable shareholder value.

### RESPECT FOR ENVIRONMENT

Kepedulian terhadap Lingkungan

Kami merupakan pihak independen yang bergerak untuk mengembangkan aspek keberlanjutan bagi mitra kami, masyarakat, serta lingkungan.

We are all interdependent and take action for the sustainable development of our partners, the society and the planet.

### RESPECT FOR FACTS

Kepedulian terhadap Fakta

Kami memanfaatkan fakta untuk belajar, menantang keyakinan dengan jujur, serta memandu tindakan kami dengan kegigihan.

We utilize facts to learn, honestly challenge our beliefs and guide our actions with agility.





## PROFIL DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Profile

### Chan Hock Sen

Presiden Komisaris | President Commissioner

• **Kewarganegaraan** | Citizenship  
Singapura | Singaporean

• **Usia** | Age

**65** Tahun  
Years old

per tanggal 31 Desember 2022  
as of December 31, 2022



<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No.168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201	Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 dated October 31, 2019, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regional Director, M&amp;A, E2A (2022-sekarang)</li> <li>General Counsel of Michelin Asia Pacific (1999 – 2021)</li> <li>Country Manager of Singapore (1999 – sekarang)</li> <li>British Telecommunications Plc di London dan Hong Kong (1999)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regional Director, M&amp;A, E2A (2022-present)</li> <li>General Counsel of Michelin Asia Pacific (1999 – 2021)</li> <li>Country Manager of Singapore (1999 – present)</li> <li>British Telecommunications Plc in London and Hong Kong (1999)</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	Lulusan University of Western Australia dan The London School of Economics	A graduate of the University of Western Australia and the London School of Economics

### Eric Paskoff

Komisaris | Commissioner

• **Kewarganegaraan** | Citizenship  
Perancis | French

• **Usia** | Age

**56** Tahun  
Years old

per tanggal 31 Desember 2022  
as of December 31, 2022



<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHUAH. 01.03-0282774	Notarial Deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHUAH. 01.03-0282774
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>Group Controller di Michelin (sekarang).</li> <li>VP Finance &amp; Strategy-Automotive Business Lines di Michelin (2018-2019)</li> <li>VP Finance-Specialty Product Lines di Michelin (2012-2017)</li> <li>Financial Director-Aircraft Product Line di Michelin (2010-2011)</li> <li>Strategic Planning di Michelin (2007-2009)</li> <li>Senior Analyst di Michelin (2003-2006)</li> <li>Senior Consultant di Paris Office-Bain &amp; Company (2000-2002)</li> <li>Internal Auditor di Renault (1997-1998)</li> <li>Workshop Manager di Douai Plant (France)-Renault (1993-1996)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Group Controller at Michelin (present).</li> <li>VP Finance &amp; Strategy-Automotive Business Lines at Michelin (2018-2019)</li> <li>VP Finance- Specialty Product Lines at Michelin (2012-2017)</li> <li>Financial Director-Aircraft Product Line at Michelin (2010 – 2011)</li> <li>Strategic Planning at Michelin (2007-2009)</li> <li>Senior Analyst at Michelin (2003-2006)</li> <li>Senior Consultant at Paris Office-Bain &amp; Company (2000-2002)</li> <li>Internal Auditor at Renault (1997-1998)</li> <li>Workshop Manager at Douai Plant (France)-Renault (1993-1996)</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>MBA (HEC Business School) (2000)</li> <li>General Engineer di Mines de Paris (1990)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MBA (HEC Business School) (2000)</li> <li>General Engineer from Mines de Paris (1990)</li> </ul>

## Andy Kelana

**Komisaris Independen** | Independent Commissioner

• **Kewarganegaraan** | Citizenship  
**Indonesia** | Indonesian

• **Usia** | Age

**56** Tahun  
 Years old

per tanggal 31 Desember 2022  
 as of December 31, 2022



### Dasar Hukum Penunjukkan

Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHUAH.01.03-0282774

Notarial Deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHUAH.01.03-0282774

### Pengalaman Kerja

Career Experience

- Partner di Firma Hukum Adnan Kelana Haryanto & Hermanto (2001-sekarang)
- Partner di Firma Hukum Hanafiah Ponggawa Adnan Bangun Kelana (1996-2000)
- Managing Director di PT Indo Managerial Co., Ho Chi Minh City, Vietnam (1995-1996)
- Associate di Firma Hukum Hanafiah Soeharto Ponggawa Law Firm, Jakarta, Indonesia (1994-1995)
- Advisor to College di Northern Marianas Islands' Business Development Center, Saipan, AS (1993-1994)
- Attorney di Pengayoman Legal Aid Foundation, Bandung, Indonesia (1988- 1990)

- Partner at Adnan Kelana Haryanto & Hermanto Law Firm (2001-present)
- Partner at Hanafiah Ponggawa Adnan Bangun Kelana Law Firm (1996-2000)
- Managing Director at PT Indo Managerial Co., Ho Chi Minh City, Vietnam (1995-1996)
- Associate at Hanafiah Suharto Ponggawa Law Firm, Jakarta, Indonesia (1994-1995)
- Advisor to College at Northern Marianas Islands' Business Development Center, Saipan, USA (1993-1994)
- Attorney at Pengayoman Legal Aid Foundation, Bandung, Indonesia (1988-1990)

### Pendidikan

Education

- Master of Business Administration (MBA) in Finance, di University of Hawaii at Manoa, Honolulu, Hawaii, AS (1994)
- Master of Laws (LL.M.), di Indiana University at Bloomington, Indiana, U.S.A. (1992)
- Sarjana Hukum (S.H), Fakultas Hukum di University of Parahyangan tahun 1989

- Master of Business Administration (MBA) in Finance, at the University of Hawaii at Manoa, Honolulu, Hawaii, USA (1994)
- Master of Laws (LL.M.), at Indiana University at Bloomington, Indiana, USA (1992)
- Bachelor of Law, Faculty of Law at Parahyangan University in 1989

## Bonie Guido

**Komisaris Independen** | Independent Commissioner

• **Kewarganegaraan** | Citizenship  
**Indonesia** | Indonesian

• **Usia** | Age

**39** Tahun  
 Years old

per tanggal 31 Desember 2022  
 as of December 31, 2022



### Dasar Hukum Penunjukkan

Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 tanggal 23 Mei 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHUAH.01.03-0282774

Notarial Deed of Deni Thanur, S.E., S.H., M.KN., No. 21 dated May 23, 2019 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHUAH.01.03-0282774

### Pengalaman Kerja

Career Experience

- Founder Partner di GHP Law (2016-sekarang)
- Senior Associate di Susandarini & Partners in Association with Norton Rose Fulbright Australia (2011-2015)
- Senior Associate di Soewito Soehardiman Eddymurthy Kardono (SSEK) Law Firm (2007-2011)
- Staff Attorney di Lubis Ganie Surowidjojo (2005-2006)

- Founder Partner at GHP Law (2016-present)
- Senior Associate at Susandarini & Partners in Association with Norton Rose Fulbright Australia (2011-2015)
- Senior Associate at Soewito Soehardiman Eddymurthy Kardono (SSEK) Law Firm (2007-2011)
- Staff Attorney at Lubis Ganie Surowidjojo (2005-2006)

### Pendidikan

Education

Sarjana Hukum dari Universitas Atma Jaya Jakarta (2004)

Bachelor of Law from Atma Jaya Jakarta University (2004)



## Budi Yoseph Siregar

**Komisaris Independen** | Independent Commissioner

- **Kewarganegaraan** | Citizenship  
Indonesia | Indonesian

- **Usia** | Age

**34** Tahun  
Years old

per tanggal **31 Desember 2022**  
as of December 31, 2022



<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHUAH.01.03-0358201	Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 dated October 31, 2019 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHUAH.01.03-0358201
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partner di RG Law Office (2016-sekarang)</li> <li>• LJP Law Office (2014-2016)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partner at RG Law Office (2016-present)</li> <li>• LJP Law Office (2014-2016)</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	Pendidikan terakhir di Universitas Setia Budi Mandiri	His most recent education was at Setia Budi Mandiri University

## PROFIL DIREKSI

Board of Commissioners Profile

### Steven Gommert Vette

**Presiden Direktur** | President Director

- **Kewarganegaraan** | Citizenship  
Belanda | Dutch

- **Usia** | Age

**60** Tahun  
Years old

per tanggal 31 Desember 2022  
as of December 31, 2022



<b>Dasar Hukum Penunjukan</b> Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201	Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 dated October 31, 2019 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.03-0358201
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice President Sales B2C Michelin East Asia and Australia, Thailand (2014–2019)</li> <li>• Director of sales for National Retailers, USA (2011–2014)</li> <li>• Managing Director (Country Manager) Michelin Australia (2006–2011)</li> <li>• Commercial Director of Michelin Truck Tyre division Australia (2004–2006)</li> <li>• Member of Joint Venture negotiation team (Michelin) – India (2003–2004)</li> <li>• Commercial Director of Michelin Truck, Thailand (1998–2003)</li> <li>• Global Key Account Manager Michelin for global Original Equipment Accounts, Jerman (1995–1998)</li> <li>• Sales Director for a district, Belanda (1992–1995)</li> <li>• Marketing Manager for the Michelin Benelux and– Technical and commercial sales executive, Belanda (1988–1992)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vice President Sales B2C at Michelin of East Asia and Australia, Thailand (2014–2019)</li> <li>• Director of Sales at National Retailers, USA (2011–2014)</li> <li>• Managing Director (Country Manager) at Michelin Australia (2006–2011)</li> <li>• Commercial Director at Michelin Truck Tire division Australia (2004–2006)</li> <li>• Member of Joint Venture negotiation team (Michelin) – India (2003–2004)</li> <li>• Commercial Director at Michelin Truck, Thailand (1998–2003)</li> <li>• Global Key Account Manager Michelin for global Original Equipment Accounts, Germany (1995–1998)</li> <li>• Sales Director for a district, Netherlands (1992–1995)</li> <li>• Marketing Manager for the Michelin Benelux and–Technical and commercial sales executive, Netherlands (1988–1992)</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	Gelar Ekonomi dari Universitas Groningen, Belanda (1986)	Economics Degree from University of Groningen, Netherland (1986)



## Kevin David Grant

Direktur | Director

- **Kewarganegaraan | Citizenship**  
Britania Raya | Great Britain

- **Usia | Age**

**56** Tahun  
Years old

per tanggal 31 Desember 2022  
as of December 31, 2022



<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No.168 tanggal 31 Oktober 2019 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHUAH.01.03-0358201	Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 168 dated October 31, 2019 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHUAH.01.03-0358201
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>• General Manager - Shanghai Michelin Tyre Company- Tiongkok (2015-2019)</li> <li>• Industrial Director Asia Passenger Car - Michelin China Investment Company - Tiongkok (2010-2015)</li> <li>• Head of Production - Michelin Siam Company Thailand (2006-2010)</li> <li>• Head of Production - Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (2003-2006)</li> <li>• Curing, After Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (2001-2003)</li> <li>• Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (1999-2000)</li> <li>• Mengikuti tahapan pelatihan teknik di Perancis setelah berperan sebagai Manajer Inspeksi Michelin Tyre PLC - Clermont Ferrand, Perancis (1999)</li> <li>• Departmental Development Manager- Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (1997-1999)</li> <li>• Industrial Engineer-Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (1994-1997)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• General Manager - Shanghai Michelin Tire Company- China (2015-2019)</li> <li>• Industrial Director Asia Passenger Car - Michelin China Investment Company - China (2010-2015)</li> <li>• Head of Production - Michelin Siam Company Thailand (2006-2010)</li> <li>• Head of Production - Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (2003-2006)</li> <li>• Curing, After Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (2001-2003)</li> <li>• Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (1999-2000)</li> <li>• Attended technical training in France after serving as Inspection Manager for Michelin Tire PLC - Clermont Ferrand, France (1999)</li> <li>• Departmental Development Manager- Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (1997- 1999)</li> <li>• Industrial Engineer-Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (1994-1997)</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Business Administration dari Abertay University Business School (1996)</li> <li>• Higher National Diploma in Management Studies di Abertay University Business School (1995)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Business Administration from Abertay University Business School (1996)</li> <li>• Higher National Diploma in Management Studies from Abertay University Business School (1995)</li> </ul>

## Boey Pang Ho

Direktur | Director

• **Kewarganegaraan** | Citizenship  
**Singapura** | Singaporean

• **Usia** | Age

**52** Tahun  
 Years old

per tanggal **31 Desember 2022**  
 as of December 31, 2022

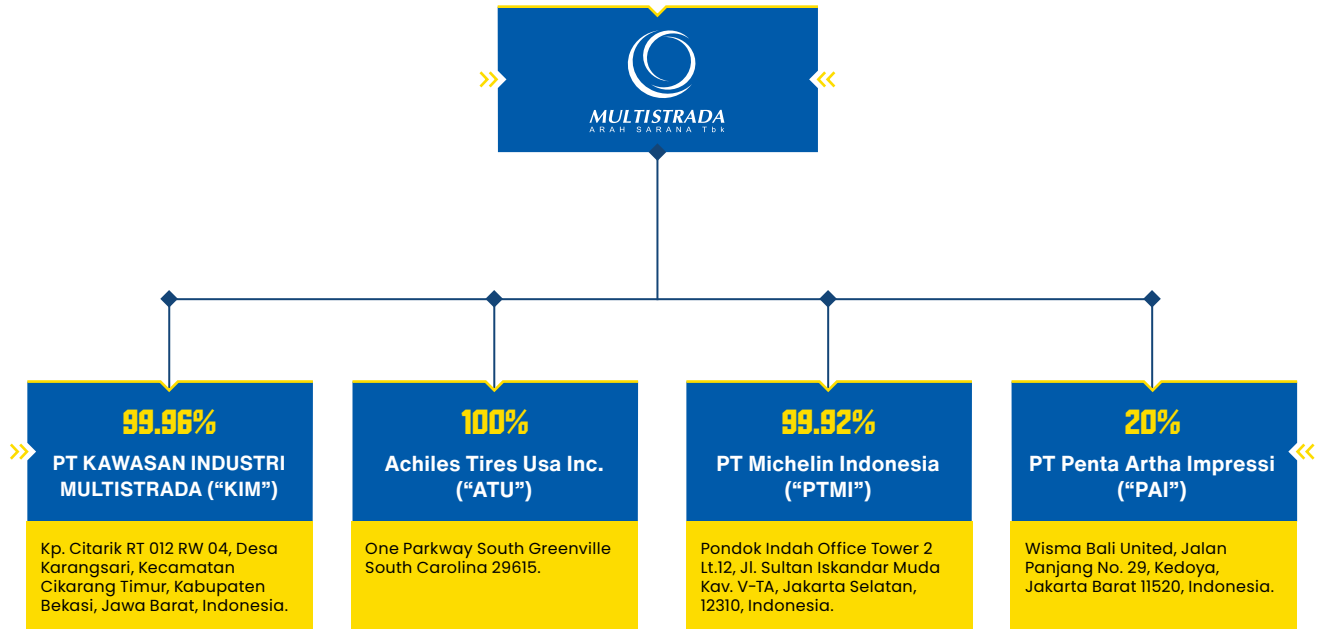


<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Legal Basis of Appointment	Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 189 tanggal 27 Juli 2020 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHUAH. 01.03-0346652	Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 189 dated July 27, 2020 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHUAH. 01.03-0346652
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Senior Business Partner Controller di Michelin ROH Co., Ltd. (2014–2020)</li> <li>• Head of Finance di Michelin Vietnam Co., Ltd. (2013–2014)</li> <li>• Central Controller, UOT/TCA2 di Michelin ROH Co., Ltd. (2010–2013)</li> <li>• Commercial Controller, UOT/PLAC di Michelin Siam Co., Ltd. (2008–2010)</li> <li>• Project Leader, ASP di Michelin Asia Pacific Pte Ltd. (2006–2008)</li> <li>• Assistant Business Controller, UOT/TCRA di Michelin Asia Pacific Pte Ltd. (2005–2006)</li> <li>• Controller, MAS di Michelin Asia Singapore (2002–2005)</li> <li>• Management Accountant di Michelin Asia Pacific Pte Ltd. (1998–2002)</li> <li>• Accounting Officer di Michelin Asia Singapore Pte Ltd. (1995–1998)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Senior Business Partner Controller at Michelin ROH Co., Ltd. (2014–2020)</li> <li>• Head of Finance at Michelin Vietnam Co., Ltd. (2013–2014)</li> <li>• Central Controller, UOT/TCA2 at Michelin ROH Co., Ltd. (2010–2013)</li> <li>• Commercial Controller, UOT/PLAC at Michelin Siam Co., Ltd. (2008–2010)</li> <li>• Project Leader, ASP at Michelin Asia Pacific Pte Ltd. (2006–2008)</li> <li>• Assistant Business Controller, UOT/TCRA at Michelin Asia Pacific Pte Ltd. (2005–2006)</li> <li>• Controller, MAS at Michelin Asia Singapore (2002–2005)</li> <li>• Management Accountant at Michelin Asia Pacific Pte Ltd. (1998–2002)</li> <li>• Accounting Officer at Michelin Asia Singapore Pte Ltd. (1995–1998)</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)	The Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)



## STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

Company Group Structure



Informasi lebih lanjut mengenai Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi telah diungkapkan dalam Laporan Keuangan Auditan tahun 2022 catatan 6 pada halaman 25 dan catatan 11 pada halaman 29.

Further information on Subsidiaries and/or Associates has been disclosed in the 2022 Audited Financial Statements in note 6 on page 25 and note 11 on page 29.

## SUMBER DAYA MANUSIA

Human Resources

Komitmen Perseroan untuk menghasilkan kinerja terbaik didukung penuh oleh Sumber Daya Manusia (SDM) yang kompeten yang berperan untuk meningkatkan hasil usaha serta menghadapi segala tantangan dan persaingan di industri ban otomotif.

Perseroan berupaya terus menambah dan meningkatkan pengetahuan, kemampuan dan profesionalisme SDM-nya. Komitmen itu diwujudkan melalui penempatan karyawan secara tepat dan efisien, serta membangun budaya kerja yang selaras dengan perkembangan industri di Indonesia.

Our commitment to excelling the best performance is supported by the competent Human Resources (HR) that serves to improve the business result and take on all constraints in a competitive automotive tire industry.

The Company continuously makes efforts to enhance the knowledge, skills, and professionalism of its employees. This dedication is realized through the effective and efficient employee placement, as well as the establishment of work culture that corresponds to the development of industry in Indonesia.

Peningkatan kompetensi SDM yang berjumlah 3.013 sejalan dengan kinerja Perseroan yang positif sepanjang tahun 2022. Tabel berikut menyajikan informasi mengenai jenjang jabatan, usia, dan pendidikan karyawan dalam kurun waktu 2021 dan 2022.

The HR competence development for 3,013 employees is comparable with the Company's positive performance throughout 2022. The following table presents information on the employee position, age, and education in 2021 and 2022.

<b>Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jenjang Jabatan</b> Composition of Company Employee Based on Position					
<b>Komisaris &amp; Komite Audit</b> Board of Commissioners & Audit Committee	2022	2021	<b>Manager</b> Manager	2022	2021
	7 Orang   People	8 Orang   People		247 Orang   People	290 Orang   People
<b>Direktur</b> Board of Directors	2022	2021	<b>Officer</b> Officer	2022	2021
	3 Orang   People	3 Orang   People		257 Orang   People	270 Orang   People
<b>General Manager</b> General Manager	2022	2021	<b>Pelaksana</b> Operator	2022	2021
	14 Orang   People	20 Orang   People		2.485 Orang   People	2.811 Orang   People
<b>Jumlah Pekerja   Total Employees</b>					
2022			2021		
3.013 Orang   People			3.402 Orang   People		

<b>Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Usia</b> Composition of Company Employee Based on Age					
<b>&gt;55 tahun  </b> year old	2022	2021	<b>46-50 tahun  </b> year old	2022	2021
	8 Orang   People	6 Orang   People		131 Orang   People	157 Orang   People
<b>51-55 tahun  </b> year old	2022	2021	<b>41-45 tahun  </b> year old	2022	2021
	84 Orang   People	81 Orang   People		172 Orang   People	177 Orang   People





## Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Usia

Composition of Company Employee Based on Age

	2022	2021		2022	2021
31-40 tahun   year old	<b>1.766</b> Orang   People	<b>1.560</b> Orang   People	<25 tahun   year old	<b>438</b> Orang   People	<b>728</b> Orang   People
25-30 tahun   year old	<b>414</b> Orang   People	<b>693</b> Orang   People			

### Jumlah Pekerja | Total Employees

2022	2021
<b>3.013</b> Orang   People	<b>3.402</b> Orang   People

## Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Pendidikan

Composition of Company Employee Based on Education

	2022	2021		2022	2021
Pasca Sarjana Master	<b>18</b> Orang   People	<b>16</b> Orang   People	SLTA Senior High School	<b>2.412</b> Orang   People	<b>2.750</b> Orang   People
S1 Bachelor	<b>236</b> Orang   People	<b>236</b> Orang   People	SLTP Junior High School	<b>16</b> Orang   People	<b>37</b> Orang   People
Diploma Diploma	<b>320</b> Orang   People	<b>349</b> Orang   People	SD Elementary School	<b>11</b> Orang   People	<b>14</b> Orang   People

### Jumlah Pekerja | Total Employees

2022	2021
<b>3.013</b> Orang   People	<b>3.402</b> Orang   People

## Pelatihan dan Pengembangan SDM

Di antara aset-aset yang dimiliki Perseroan, SDM adalah salah satu terbesar dan paling penting. Perseroan memandang bahwa aset SDM ini harus dikembangkan agar dapat menunjang aktivitas bisnis Perseroan.

## HR Training and Development

HR serves as one of the biggest and most important assets of the Company. We are of the view that the HR must be developed continuously to sustain the Company's business activities. Therefore, the Company has planned to provide sustainable

Untuk itu, Perseroan memiliki rencana untuk memberikan program pengembangan, pelatihan, dan pendidikan yang berkelanjutan untuk meningkatkan kompetensi SDM-nya. Dengan tujuan meningkatkan keterampilan dan pengetahuan SDM, program pengembangan ini juga disesuaikan dengan bidang pekerjaan dan level jabatan masing-masing karyawan.

Perseroan mengalokasikan dana sebesar USD 573.089 untuk program pengembangan kompetensi SDM selama tahun 2022. Program tersebut meliputi beberapa aspek pelatihan, di antaranya program kepemimpinan, pengetahuan tentang proses produksi dan produk Perseroan, kemampuan teknis dan non teknis untuk menunjang pekerjaan, dan program-program lain yang sesuai dengan kebutuhan dan bidangnya masing-masing.

development, training, and education programs to enhance the HR competence. Not only does it improve the HR skills and education, the development programs are given in accordance with the employees' respective field of expertise and position.

The Company has allocated USD 573,089 for the HR competence development program throughout 2022. The program includes various aspects of training, for example production processes and products, technical and non-technical capabilities to support work, and other programs according to their respective needs and fields.

Kategori Category	Jumlah Karyawan Total Employee	Karyawan Training Training Employee	%
Karyawan >1 tahun Employee > 1 year	2.994	2.994	100%
Karyawan < 1 tahun Employee < 1 year	19	19	100%
Jumlah Total	3.013	3.013	100%

## KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

### Shareholders Composition

Per 31 Desember 2022, komposisi pemegang saham MASA adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2022, the composition of MASA's shareholders is as follows:

Name Name	Jumlah Saham Total Shares	%
Lebih dari 5%   Less than 5%		
Compagnie Générale des Etablissements Michelin	9.149.766.702	99,64%
Kurang dari 5%   Less than 5% for each		
Publik. masing-masing kurang dari 5% Public Less than 5% for each	33.180.243	0,36%
Jumlah Total	9.182.946.945	100,00%



## Kepemilikan Saham Berdasarkan Individu dan Institusi Per 31 Desember 2022

## Share Ownership Based on Individuals and Institutions as of December 31, 2022

Name Name	Jumlah Saham Total Shares	%
Pemodal Nasional   Domestic Investor		
Perorangan Lokal Local Individual	22.633.005	0,25%
PT/Badan Usaha Companies	8.968.049	0,10%
Pemodal Asing   Foreign Investor		
Perorangan Asing Foreign Individual	621.600	0,01%
PT/Badan Usaha Asing Foreign Companies	9.150.724.291	99,65%
Jumlah Total	9.182.946.945	100,00%

## Pemegang Saham Pengendali

## Major and Controlling Shareholders

Nama Name	Jumlah Saham Total Shares	%	Pemegang Saham Utama Main Shareholder	Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholder
Compagnie Générale des Etablissements Michelin	9.149.766.702	99,64%	✓	✓

## Kronologi Pencatatan Saham/Efek

Informasi mengenai Kronologi Pencatatan Saham/Efek Perseroan disajikan dalam Laporan Keuangan Auditan Tahun 2022 pada catatan 1, halaman 2 dan 3.

## Stock/Securities Listing Chronology

Information on the Chronology of the Listing of the Company's Shares/Securities is presented in the 2022 Audited Financial Report in the note 1, page 2 and 3.

## LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Supporting Capital Market Institutions

<b>Akuntan Publik   Public Accounting Firm</b>	<b>Notaris   Notary</b>
<b>Tanudiredja, Wibisana, Rintis &amp; Rekan</b> PWC WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31 Jakarta 12920, Indonesia	<b>Jimmy Tanal, S.H., M.KN</b> Gedung The 'H' Tower Lantai 20 Suite A Jl. HR Rasuna Said Kav. C-20 Jakarta Selatan
<b>Biro Administrasi Efek   Securities Administration Bureau</b>	<b>Kustodian Sentral   Central Custodian</b>
<b>PT Raya Saham Registra</b> Gedung Plaza Central Lantai 2 Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48	<b>PT Kustodian Sentral Efek Indonesia</b> Bursa Efek Indonesia Tower 1 Lt. 5 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-52, Jakarta 12190, Indonesia

### Jasa yang diberikan:

#### a. Akuntan Publik

Jasa audit laporan keuangan Perseroan setiap akhir periode tahun buku atau periode tertentu (sesuai yang dibutuhkan).

#### b. Notaris

Jasa pembuatan akta otentik antara lain:

- menyusun anggaran dasar, Berita Acara Rapat Umum Pemegang saham ("RUPS") dan pernyataan keputusan rapat;
- meneliti keabsahan hal-hal yang menyangkut penyelenggaraan RUPS;
- meneliti perubahan anggaran dasar tidak terlepas dari materi pasal-pasal dari anggaran dasar yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Bahkan Notaris juga melakukan penyesuaian-penyesuaian pasal-pasal dalam anggaran dasar agar sejalan dan memenuhi ketentuan menurut peraturan di bidang pasar modal dalam rangka melindungi investor dan masyarakat.

#### c. Biro Administrasi Efek

Jasa pemeliharaan data, pendaftaran pemindahan hak saham, pembayaran dividen, dan RUPS.

#### d. Kustodian Sentral

Jasa pengadministrasian, pemindahan rekening saham, jasa pembayaran dan distribusi hasil aksi korporasi, serta pembagian keuntungan pemenuhan hal pemodal.

Biaya jasa profesi penunjang pasar modal selama tahun buku 2022 adalah sekitar USD 210.000.

### Services provided are:

#### a. Public Accountant

Audit services of the Company's financial statements at the end of each fiscal year or during certain periods (as required).

#### b. Notary

Authentic deed-making services, among others:

- drafting the Articles of Association, Minutes of the General Meeting of Shareholders ("GMS") and statement of meeting decisions;
- examining the validity of matters relating to the holding of GMS;
- examining changes to the Articles of Association, which may be in conflict with applicable laws and regulations. Notary also makes adjustments to the articles in the Articles of Association to be in line with and meet with provisions according to regulations in the capital market in order to protect investors and the public.

#### c. Securities Administration Bureau

Data maintenance services, registration of share rights transfers, dividend payments, and GMS.

#### d. Central Custodian

Administration services, transfer of share accounts, payment services and distribution of the results of corporate actions, as well as profit sharing in terms of investors' fulfillment.

The total cost of using professional services from supporting capital market institutions during the 2022 fiscal year was around USD 210,000.



## PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

Awards and Certification



# 03

## **ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN**

Management Discussion and Analysis





## TINJAUAN EKONOMI DAN INDUSTRI

### Tinjauan Perekonomian Global

Perekonomian dunia tahun 2022 dinilai mengalami perlambatan yang cukup signifikan dibandingkan dengan tahun lalu. Menurut data dari World Economic Outlook Edisi Oktober 2022, International Monetary Fund (IMF) mengungkapkan bahwa pertumbuhan ekonomi global mencapai 3,2% pada tahun 2022, turun dibandingkan dengan pertumbuhan tahun lalu sebesar 6%. Selain itu, pertumbuhan ekonomi tahun ini menjadi yang terendah sejak 2001, meskipun tidak termasuk saat dunia menghadapi krisis finansial dan fase akut pandemi COVID-19. Berdasarkan analisa IMF, penurunan pertumbuhan ekonomi ini setidaknya dipicu oleh tiga peristiwa besar di dunia sepanjang tahun 2022, yaitu invasi militer Rusia ke Ukraina, krisis biaya hidup yang dipicu oleh tekanan inflasi yang kuat dan meluas, serta perlambatan laju ekonomi di Tiongkok.

IMF juga telah merilis World Economic Outlook Update Edisi Januari 2023, yang mengungkapkan bahwa IMF telah memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global tahun 2023 yang turun ke angka 2,9%, dan naik ke 3,1% pada tahun 2024. Dalam membuat proyeksi ini, IMF mempertimbangkan berbagai faktor dan kondisi global, salah satunya adalah perang antara Rusia dan Ukraina yang berlanjut dan terus menghambat aktivitas ekonomi dunia. Meski begitu, pandemi COVID-19 yang semakin hari semakin membaik turut mendorong percepatan pemulihan aktivitas ekonomi dari yang diperkirakan sebelumnya. Adapun tingkat inflasi global diprediksi menurun dari 8,8% tahun 2022 menjadi 6,6% pada tahun 2023. Proyeksi tersebut masih lebih tinggi dibandingkan dengan tingkat inflasi selama masa sebelum pandemi (2017-2019) yaitu sebesar 3,5%.

### Tinjauan Ekonomi Nasional

Memasuki tahun 2022, ekonomi nasional seolah membuka lembaran dan optimisme baru. Bukan tanpa alasan, optimisme pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2022 didorong oleh kondisi pandemi COVID-19 yang semakin membaik. Terbukti, Pemerintah telah mencabut kebijakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) pada 30 Desember 2022.

Dilansir dari Badan Pusat Statistik (BPS), ekonomi Indonesia tahun 2022 tercatat mencapai 5,31%, lebih tinggi dibandingkan capaian tahun lalu sebesar 3,70%. BPS mengungkapkan bahwa pertumbuhan tertinggi terjadi di Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87%. Selain proses

## ECONOMIC AND INDUSTRIAL REVIEW

### Global Economic Review

The world economy in 2022 experienced a quite significant slow down, compared to the previous year. According to the International Monetary Fund (IMF) in the World Economic Outlook October 2022 Edition, the global economic growth was recorded at 3.2% in 2022, a decrease compared to the previous year at 6%. In addition, it also becomes the lowest economic growth since 2001, not including those during the financial crisis and COVID-19 pandemic worst period. Based on the IMF analysis, the plummeted economic growth was caused by at least three major global events throughout 2022, namely Russian military invasion to Ukraine, living cost crisis due to strong and expansive inflation pressures, and the Chinese economic slump.

The IMF, in the World Economic Outlook Update January 2023 Edition, has made a 2023 global economic projection that is predicted to reach 2.9%, and will go up to 3.1% by 2024. In making the projection, the IMF takes into account several factors and global condition, such as ongoing Russian-Ukraine war that impedes the world economic growth. However, the COVID-19 pandemic that continues to settle down has helped accelerate the global economic recovery. Meanwhile, global inflation rate is projected to decrease to 6.6% in 2023, compared to 8.8% in 2022. The projection is considered higher compared to the inflation rate during the pre-pandemic phase (2017-2019) at 3.5%.

### National Economic Growth

The national economic growth indicated a high optimism in 2022 that was generated by the COVID-19 pandemic that continued to phase down. As a result, the Government revoked the Community Activities Restriction Enforcement (PPKM) policy on December 30, 2022.

According to Statistics Indonesia (BPS), Indonesia's economy in 2022 was recorded at 5.31%, higher than last year's achievement of 3.70%. BPS revealed that the Transportation and Warehousing Business Field registered the highest growth of 19.87%. In addition to the process of economic recovery, which continues

pemulihan ekonomi yang terus meningkat seiring pelonggaran aktivitas kegiatan masyarakat, pertumbuhan ekonomi Indonesia yang positif juga turut didorong oleh faktor investasi yang menggeliat.

Sementara itu, BPS mencatat bahwa Indeks Harga Konsumen (IHK) sepanjang tahun 2022 mengalami inflasi sebesar 5,51% (yoy), naik dibandingkan dengan perolehan tahun lalu sebesar 1,87% (yoy). Laju inflasi pada tahun 2022 merupakan yang tertinggi sejak 2014 yang menembus 8,36%. Meski begitu, laju inflasi tahun ini masih terkendali. Adapun faktor pemicu laju inflasi sepanjang tahun 2022 di antaranya pengaruh positif dari sinergi kebijakan yang semakin erat antara Pemerintah Pusat dan Daerah, Bank Indonesia, serta berbagai mitra strategis dalam menurunkan laju inflasi, termasuk mengendalikan dampak lanjutan penyesuaian harga BBM.

## TINJAUAN INDUSTRI

Sejalan dengan tren pemulihan ekonomi dan berbagai industri di berbagai sektor, industri ban kendaraan bermotor turut menunjukkan geliat sepanjang tahun 2022. Hal ini tidak terlepas dari kondisi pandemi yang semakin menunjukkan perbaikan. Pemerintah sendiri telah mencabut kebijakan PPKM pada akhir Desember 2022 yang menjadi indikasi bahwa kegiatan ekonomi kembali berjalan normal. Optimisme industri ban kendaraan bermotor juga sejalan dengan pertumbuhan industri otomotif Indonesia sebesar 10,64% sepanjang tahun 2022.

Meski begitu, peningkatan kinerja industri ban kendaraan sepanjang tahun 2022 bukan tanpa tantangan. Konflik Rusia dan Ukraina yang masih berlangsung berdampak terhadap pasokan bahan baku untuk membuat ban. Hal itu turut memberikan dampak terhadap kelangkaan pasokan ban, khususnya ban truk dan bis.

Sementara itu, penjualan industri ban lokal masih ditopang oleh kinerja di pasar ekspor. Asosiasi Pengusaha Ban Indonesia (APBI) mengungkapkan bahwa ban lokal terdiri dari penjualan ekspor sebesar 75%, penjualan domestik 15%, dan 10% sisanya didistribusikan sebagai penjualan *Original Equipment Manufacturer* (OEM) ke merek-merek otomotif. Adapun negara tujuan ekspor ban kendaraan nasional tertinggi adalah Amerika

to increase and community activities that are returning to normal, Indonesia's positive economic growth is also driven by a vibrant investment factor.

Meanwhile, BPS noted that the Consumer Price Index (CPI) throughout 2022 experienced inflation of 5.51% (yoy), an increase compared to last year's acquisition of 1.87% (yoy). The inflation rate in 2022 was the highest since 2014 at 8.36%. However, the inflation in 2022 was still under control. There were several factors that influenced the inflation rate throughout 2022, including the positive influence of increasingly tight policy synergies between the Central and Regional Governments, Bank Indonesia, and various strategic partners in reducing the inflation rate, including controlling the impact of further fuel price adjustments.

## INDUSTRIAL REVIEW

With the economy and various industries experiencing recovery, the motor vehicle tire industry also demonstrated a positive trend throughout 2022. This favorable performance was influenced by pandemic condition, which was increasingly showing improvement. As a result, the government has revoked the PPKM policy at the end of December 2022, which indicates that economic activity is returning to normal. Optimism for the automotive tire industry was also in line with the growth of the Indonesian automotive industry of 10.64% throughout 2022.

Even so, the tire industry still grappled with various constraints in 2022. The ongoing conflict between Russia and Ukraine has an impact on the supply of raw materials for tire manufacture and the scarcity of tire supply, especially for truck and bus.

Meanwhile, sales of the local tire industry were still supported by the export market performance. The Indonesian Tire Entrepreneurs Association (APBI) revealed that local tires consist of 75% export sales, 15% domestic sales, and the remaining 10% was distributed as Original Equipment Manufacturer (OEM) sales to automotive brands. The United States is the highest destination for national vehicle tire exports, while the Middle East market was still facing various disturbances, such as Turkey that imposed





Serikat, sedangkan pasar di Timur Tengah masih menghadapi berbagai gangguan, seperti Turki yang memasang pajak yang tinggi atau Mesir yang kini sudah memiliki pabrik sendiri dan lebih sering membeli ban impor dari Tiongkok.

Ke depan, kondisi industri manufaktur ban diharapkan dapat terus menunjukkan perbaikan. Proyeksi tersebut sejalan dengan proyeksi peningkatan kinerja sektor otomotif. Selain itu, kembali normalnya aktivitas masyarakat akan mendorong penggunaan kendaraan bermotor sehingga dapat menunjang penjualan ban kendaraan. Meski begitu, Perseroan terus memantau dan mempersiapkan diri untuk menghadapi berbagai tantangan pada tahun depan, terutama terkait rantai pasokan dan krisis global.

## TINJAUAN OPERASIONAL

Perseroan menjalankan usaha di bidang manufaktur ban otomotif. Selain memproduksi ban secara mandiri, Perseroan juga melakukan proses produksi dengan metode *take-off manufacturing*, di mana Perseroan memproduksi ban dengan fasilitas sendiri untuk digunakan oleh perusahaan lainnya dengan merek yang berbeda.

### Pelaksanaan Tugas dan Kinerja Unit Bisnis Lokal tahun 2022

Kinerja operasional dan keuangan Perseroan sepanjang tahun 2022 sejalan dengan performa yang ditunjukkan oleh unit Bisnis Lokal Perseroan. Hal tersebut ditunjukkan dengan kebijakan strategis yang diterapkan Unit Bisnis Lokal dalam meningkatkan profitabilitas dan volume penjualan seiring dengan pertumbuhan pasar.

Guna memastikan strategi berjalan optimal, Unit Bisnis Lokal terlebih dahulu menetapkan tujuan bisnis yang akan dicapai, baik dari ruang lingkup internal maupun eksternal. Selain itu, Unit Bisnis Lokal turut memantau dan meninjau pencapaian bisnis secara berkala guna memastikan tujuan yang telah ditetapkan dapat tercapai.

Pada tahun 2022, volume penjualan mengalami penurunan di kedua segmen kendaraan. Pada segmen kendaraan roda empat (4W) dan roda dua (2W), volume penjualan mengalami penurunan masing-masing sebesar 21% dan 31% dibandingkan dengan tahun 2021. Meski begitu, pendapatan kotor perusahaan atau *gross sales* mengalami peningkatan, dibandingkan dengan tahun 2021.

high taxes or Egypt that has already had its own factory and imported tires more from China.

The tire manufacturing industry is expected to demonstrate an improvement. This projection is in line with the increase in the performance of the automotive sector. In addition, community activities that are returning to normal will encourage the use of motorized vehicles, thereby supporting the sale of vehicle tires. However, the Company continues to monitor and be prepared to face various challenges in the next year, especially those related to supply chains and global crisis.

## OPERATIONAL REVIEW

The Company runs a business in the automotive tire manufacturing sector. In addition to producing tires independently, the Company also carries out a production process using the take-off manufacturing method, in which the Company produces tires with its own facilities that will be used by other companies with different brands.

### Implementation of Duties and Performance of Local Business Unit in 2022

Local Business Unit has demonstrated a quite satisfying performance as the Company showed in 2022. It is manifested through the strategic policies taken by the Unit to increase profitability and sales volume in the midst of improving market growth.

The Local Business Unit always ensures that the strategies are implemented optimally, among others, by determining business objectives both in internal and external scopes. In addition, the Local Business Unit also monitored and reviewed business achievements periodically to ensure that the Company can obtain the planned objectives.

In 2022, sales volume in both vehicle segments decreased. In four-wheel (4W) and two-wheel (2W) vehicle segments, the sales volume decreased compared to 2021 by 21% and 31%, respectively. Nevertheless, we managed to register an increase respectively compared to 2021.

Unit Bisnis Lokal memprediksi bahwa tahun 2023 akan memberikan peluang yang lebih besar dan lebih baik, serta dapat menjadi momentum untuk meningkatkan kinerja, khususnya dari segi volume penjualan dan keuntungan perusahaan. Proyeksi tersebut didasarkan pada beberapa faktor yang terjadi di lapangan, seperti peningkatan daya beli masyarakat, pertumbuhan penjualan kendaraan bermotor, serta peningkatan perekonomian Indonesia.

### Kapasitas Produksi

Sepanjang tahun 2022, Perseroan memproduksi ban untuk dua segmen kendaraan, yaitu roda dua dan roda empat masing-masing sebesar 7 juta ban dan 9 juta ban, dan tingkat utilisasi masing-masing sebesar 42% dan 71%. Tingkat utilisasi tersebut dihitung dengan mempertimbangkan output produksi selama periode 1 tahun dibagi dengan kapasitas produksi yang terpasang pada akhir periode. Sepanjang tahun 2022, produksi ban mobil dan ban motor masing-masing mengalami penurunan sebesar 22% dan 34%.

### Pendapatan

Pada tahun 2022, pendapatan Perseroan mengalami peningkatan sebesar 0,3% menjadi USD465 juta dibandingkan dengan tahun lalu yang mencapai USD463 juta. Hal ini sejalan dengan kenaikan harga jual Perseroan yang dilakukan pada tahun 2022, sehingga berdampak pada kenaikan Pendapatan Perseroan. Peningkatan penjualan tersebut terjadi di beberapa area seperti Pasar Amerika (7%) dan Pasar Asia (22%).

## PROFITABILITAS USAHA

### Laba Bruto

Perseroan mencatatkan peningkatan pada laba bruto tahun 2022 sebesar USD12 juta atau 9% menjadi USD142 juta, dibandingkan dengan tahun 2021 sebesar USD130 juta. Hal ini sejalan dengan kenaikan Pendapatan yang diperoleh pada tahun 2022 dan berbagai upaya yang diterapkan Perseroan dalam melakukan inisiatif efisiensi biaya.

The Local Business Unit has predicted that in 2023, the market will provide bigger and better opportunities. Thus we will make the most of momentum in the upcoming years to improve performance, especially in the sales volume and corporate profitability. The projection is based on several factors, namely the increase in people's purchasing power, motor vehicle sales growth, and improving national economy.

### Production Capacity

Throughout 2022, the Company produced tires for two vehicle segments, namely two-wheeled and four-wheeled vehicles, amounting to 7 million tires and 9 million tires respectively, and the utilization rate was 42% and 71% respectively. The utilization rate is calculated by considering the production output over a 1-year period divided by the installed production capacity at the end of the period. Throughout 2022, the production of car tires and motorcycle tires decreased by 22% and 34%, respectively.

### Income

In 2022, the Company's revenue increased by 0.3% to USD465 million compared to last year at USD463 million. This is in line with the increase in the Company's selling price, which was carried out in 2022 and had an impact on increasing the Company's Revenue. The increase in sales occurred in several areas, such as the American Market (7%) and the Asian Market (22%).

## BUSINESS PROFITABILITY

### Gross Profit

The Company recorded an increase in gross profit throughout 2022 of USD12 million or 9% to USD142 million compared to the last year's achievement of USD130 million. This increase is in line with the increase in Revenue earned in 2022 and the various efforts implemented by the Company in carrying out cost efficiency initiatives.



## Laba Usaha

Laba Usaha Perseroan pada tahun 2022 mengalami peningkatan sebesar USD3 juta atau 5% menjadi USD69 juta, dibandingkan dengan perolehan tahun 2021 yang mencapai USD66 juta. Hal ini merupakan pengaruh dari kenaikan yang terjadi pada laba kotor, selain itu juga Perseroan berhasil menekan beberapa biaya yang terdapat pada Beban Umum dan Administrasi sehingga memberikan dampak yang baik terhadap Laba Usaha Perseroan.

## Laba Tahun Berjalan

Perseroan mencatatkan kenaikan Laba Tahun Berjalan sebesar USD2 juta atau 5% menjadi USD53 juta dibandingkan dengan perolehan tahun lalu yang mencapai USD51 juta (11% dari pendapatan). Hal ini merupakan pengaruh dari kenaikan yang terjadi pada Laba Kotor dan keberhasilan Perseroan atas penekanan beberapa biaya pada Beban Umum dan Administrasi.

## URAIAN ATAS KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

### ASET

Tabel berikut menampilkan informasi mengenai Aset Lancar, Aset Tidak Lancar dan Total Aset Perseroan per 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan laporan keuangan yang telah diaudit:

(Dalam Jutaan USD | in Million USD)

Uraian Description	2022	2021
Aset Lancar Current Assets	176	227
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets	287	296
Total Aset Total Assets	463	522

### Aset Lancar

Aset Lancar Perseroan pada tahun 2022 tercatat sebesar USD176 juta, turun sebesar USD51 juta atau 22% dibandingkan dengan perolehan tahun lalu sebesar USD227 juta. Total Aset Lancar Perseroan

## Operating Profit

The Company's Operating Profit in 2022 increased by USD3 million or 5% to USD69 million, compared to the results in 2021, which reached USD66 million. This is the effect of the increase in gross profit, besides that the Company has also succeeded in reducing some of the costs contained in General and Administrative Expenses so that it has a good impact on the Company's Operating Profit.

## Profit for the Year

The Company recorded an increase in Profit for the Year of USD2 million or 5% to USD53 million compared to last year's earnings, which reached USD51 million (11% of revenue). This is the effect of the increase that occurred in Gross Profit and the Company's success in pressing some costs on General and Administrative Expenses.

## DESCRIPTION OF THE COMPANY FINANCIAL PERFORMANCE

### ASSETS

The following table presents information on Current Assets, Non-Current Assets, and Total Assets of the Company as of December 31, 2022 and 2021 based on the audited financial statement:

### Current Assets

The Company's Current Assets in 2022 were recorded at USD176 million, an decrease of USD51 million or 22% compared to last year's acquisition of USD227 million. The largest contribution to the

mendapatkan kontribusi terbesar dari penurunan Persediaan dan Piutang Usaha, dimana sejalan dengan kenaikan Pendapatan Perseroan.

### Aset Tidak Lancar

Sepanjang tahun 2022, Perseroan mencatatkan total Aset Tidak Lancar sebesar USD287 juta, turun sebesar USD9 juta atau 3% dibandingkan dengan Aset Tidak Lancar tahun lalu sebesar USD296 juta. Adapun penurunan tersebut disebabkan oleh penurunan dari nilai tercatat bersih Aset Tetap Perseroan.

### Total Aset

Total Aset Perseroan tercatat sebesar USD463 juta pada tahun 2022. Angka tersebut menurun sebesar USD59 juta atau 11% dibandingkan dengan perolehan tahun lalu sebesar USD522 juta. Hal ini merupakan akibat dari adanya penurunan pada Aset Lancar dan Aset Tidak Lancar Perseroan.

## LIABILITAS

Per 31 Desember 2022, Perseroan membukukan liabilitas sebagai berikut:

Company's Total Current Assets is from the decrease in Inventory and Accounts Receivable, which is in line with the increase in the Company's Revenue.

### Non-Current Assets

Throughout 2022, the Company recorded total Non-Current Assets of USD287 million, an decrease of USD9 million or 3% compared to last year's Non-Current Assets of USD296 million. The decrease was caused by the decrease in the net carrying value of the Company's Fixed Assets.

### Total Assets

The Company's total assets were recorded at USD463 million in 2022. The total assets decreased by USD59 million or 11% compared to last year's acquisition of USD522 million. This is the result of the decrease in the Company's Current Assets and Non-Current Assets.

## LIABILITIES

As of December 31, 2022, the Company recorded the following liabilities:

(Dalam Jutaan USD | in Million USD)

Uraian Description	2022	2021
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	125	145
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	13	105
Total Liabilitas Total Liabilities	138	250

### Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka Pendek Perseroan tercatat sebesar USD125 juta turun sebesar USD20 juta atau 14% dari perolehan tahun lalu sebesar USD145 juta. Penurunan tersebut disebabkan oleh Utang usaha dan Utang lain-lain, serta dampak Akrua dan provisi yang dilakukan Perseroan.

### Liabilitas Jangka Panjang

Perseroan mencatatkan liabilitas jangka panjang tahun 2022 sebesar USD13 juta, turun sebesar USD92 juta atau 87% dibandingkan dengan tahun lalu

### Current Liabilities

The Company's current liabilities were recorded at USD125 a decrease of USD20 or 20% from last year's acquisition of USD145 million. The decrease was caused by Trade payables and other payables, as well as the impact of accruals and provisions made by the Company..

### Non-Current Liabilities

The Company recorded non-current liabilities in 2022 of USD13 million, a decrease of USD92 juta or 87% compared to last year's USD105 million. The



sebesar USD105 juta. Penurunan yang terjadi secara umum didorong oleh pembayaran terhadap Utang jangka panjang yang dilakukan oleh Perseroan.

### Total Liabilitas

Total liabilitas Perseroan pada tahun 2022 tercatat sebesar USD138 juta, turun sebesar USD112 juta atau 45% dibandingkan dengan tahun lalu sebesar USD250 juta. Adapun penurunan pada total liabilitas disebabkan oleh Liabilitas jangka pendek 14% dan Liabilitas jangka panjang 87%.

### Ekuitas

Perseroan membukukan kenaikan pada ekuitas tahun 2022 sebesar USD53 juta atau 19% menjadi USD325 juta dibandingkan dengan perolehan tahun lalu sebesar USD272 juta.

## BIAYA PADA LAPORAN LABA RUGI

### Beban Pokok Penjualan

Pada akhir tahun 2022, Perseroan mencatatkan penurunan pada beban pokok penjualan sebesar USD10 juta atau 3% menjadi USD323 juta dibandingkan dengan tahun lalu sebesar USD333 juta. Penurunan pada beban pokok penjualan merupakan hal yang positif bagi Perseroan karena walaupun tahun ini mengalami peningkatan penjualan namun Perseroan berhasil melakukan inisiatif efisiensi biaya.

### Beban Penjualan dan Distribusi

Sepanjang tahun 2022, Perseroan membukukan beban penjualan dan distribusi sebesar USD34 juta naik sebesar USD0,3 juta atau 1% dibandingkan dengan perolehan tahun lalu. Kenaikan biaya berhasil ditekan oleh Perseroan, walaupun mengalami kenaikan namun tidak terlalu signifikan meskipun penjualan tahun ini mengalami kenaikan.

### Beban Umum dan Administrasi

Pada tahun 2022, Perseroan mencatatkan penurunan Beban Umum dan Administrasi sebesar USD0,5 juta atau 2% menjadi USD31 juta, dibandingkan dengan perolehan tahun lalu. Adapun penurunan tersebut pada pos Biaya pengembangan serta Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan.

decrease that occurred in general was driven by payment of long-term debt made by the Company.

### Total Liabilities

The Company's total liabilities in 2022 were recorded at USD138 million, a decrease of USD112 million or 45% compared to last year's USD250 million. The decrease in total liabilities was due to 14% short-term liabilities and 87% long-term liabilities.

### Equity

The Company recorded an increase in equity in 2022 of USD53 million or 19% to USD325 million compared to last year's acquisition of USD272 million.

## COSTS ON PROFIT LOSS

### Cost of Goods Sold

At the end of 2022, the Company recorded an a decrease in cost of goods sold of USD10 million or 3% to USD323 million compared to last year's USD333 million. The decrease in cost of goods sold is a positive thing for the Company because we managed to carry out cost efficiency, despite an increase in sales.

### Selling and Distribution Expenses

Throughout 2022, the Company recorded selling and distribution expenses of USD34 million, an increase of USD0.3 million, or 1% compared to last year's acquisition. The increase in costs was successfully suppressed by the Company, although the increase was not too significant while this year's sales increased.

### General and Administrative Expenses

In 2022, the Company recorded an decrease in General and Administrative Expenses of USD0.5 million or 2% to USD31 million, compared to last year. The decrease was due to the development cost post as well as salaries, wages and employee welfare.

## PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN DAN TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF

### Pendapatan Komprehensif Lain

Pada tahun 2022, Perseroan membukukan kerugian pada Pendapatan Komprehensif Lain menjadi USD0,2 juta, turun dibandingkan tahun lalu yang mengalami keuntungan sebesar USD0,1 juta. Penurunan pada pos keuangan ini disebabkan oleh Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Kerja.

### Total Laba Komprehensif

Total Laba Komprehensif Perseroan pada tahun 2022 tercatat sebesar USD53 juta, naik dari perolehan tahun lalu sebesar USD50 juta. Kenaikan ini disebabkan oleh kenaikan Laba tahun berjalan.

## ARUS KAS

Tabel berikut memuat informasi mengenai rincian Arus Kas Perseroan sepanjang tahun 2022:

(Dalam Jutaan USD | in Million USD)

Uraian Description	2022	2021
Kas Bersih yang diperoleh dari Aktivitas Operasi Net Cash Provided from Operating Activities	106	63
Kas Bersih yang digunakan untuk Aktivitas Investasi Net Cash used in Investing Activities	(33)	(35)
Kas bersih yang digunakan untuk Aktivitas Pendanaan Net cash used in Financing Activities	(78)	(22)

### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Perseroan membukukan kenaikan pada arus kas dari aktivitas operasi sebesar USD43 juta menjadi USD106 juta dibandingkan dengan perolehan tahun lalu yang mencapai USD63 juta. Beberapa faktor yang menyebabkan kenaikan pada pos keuangan ini di antaranya adalah penerimaan dari pelanggan dan pembayaran yang dilakukan Perseroan kepada pemasok dan karyawan.

### Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Pada tahun 2022, arus kas dari aktivitas investasi mengalami penurunan sebesar USD2 juta menjadi negatif USD33 juta dibandingkan catatan tahun lalu sebesar negatif USD35 juta.

Arus kas dari aktivitas investasi turut menurun karena uang muka perolehan aset tidak lancar.

## OTHER COMPREHENSIVE INCOME AND TOTAL COMPREHENSIVE PROFIT

### Other Comprehensive Income

In 2022, the Company posted a loss on Other Comprehensive Income to USD0.2 million, down compared to last year, which reached USD0.1 million. The decrease in this financial post was due to remeasurement of employee benefits liability.

### Total Comprehensive Profit

The Company's Total Comprehensive Profit in 2022 was recorded at USD53 million, up from last year's acquisition of USD50 million. This increase was mainly caused by increase in profit for the year.

## CASH FLOW

The following table contains information regarding the details of the Company's Cash Flow throughout 2022:

### Cash Flow from Operating Activities

The Company recorded an increase in cash flow from operating activities of USD43 million to USD106 million compared to last year's acquisition of USD63 million. Some of the factors that caused the increase in this financial post include receipts from customers and payments made by the Company to suppliers and employees.

### Cash Flow from Investing Activities

In 2022, cash flow from investing activities decreased by USD2 juta to negative USD33 juta compared to last year's record of USD negative USD35 million.

Cash flows from investing activities also decreased due to advances for the acquisition of non-current assets.



## Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Perseroan mencatatkan pertumbuhan pada arus kas dari aktivitas pendanaan sebesar USD56 juta menjadi negatif USD78 juta dibandingkan pembukuan pada tahun lalu yang tercatat sebesar negatif USD22 juta. Kenaikan yang dialami pada pos keuangan ini tidak terlepas dari penarikan fasilitas pinjaman dan pembayaran utang bank Perseroan.

## KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Kemampuan Perseroan dalam membayar utang diukur dengan menggunakan rasio likuiditas dan solvabilitas. Rasio likuiditas digunakan untuk mengindikasikan kemampuan sebuah perusahaan untuk melunasi utang jangka pendek, sementara rasio solvabilitas merupakan rasio yang digunakan untuk menggambarkan kemampuan Perseroan dalam membayar utang jangka panjang.

### 1. Rasio Likuiditas

Rasio Likuiditas digunakan untuk menggambarkan kemampunan sebuah Perusahaan dalam memenuhi seluruh Liabilitas Jangka Pendek yang diukur dengan perbandingan antara Aset Lancar dengan Liabilitas Jangka Pendek.

Perseroan mencatatkan Risiko Likuiditas pada tahun 2022 dan 2021 masing-masing sebesar 141% dan 156%. Pada tahun 2022, Perseroan mencatatkan penurunan pada Aset Lancar sebesar USD51 juta menjadi USD176 juta dibandingkan dengan perolehan tahun lalu yang mencapai USD227 juta. Sementara itu, pada tahun 2022, Liabilitas Jangka Pendek Perseroan tercatat sebesar USD125 juta, turun sebesar USD20 juta dibandingkan dengan perolehan tahun lalu yang mencapai USD145 juta.

## Cash Flow from Financing Activities

The Company recorded a growth in cash flow from financing activities of USD56 million to negative USD78 million compared to last year's figure, which was recorded at negative USD22 million. The increase was inseparable from withdrawal of loan facilities and payment of the Company's bank debts.

## SOLVENCY

Solvency is the Company's ability to pay its debt that is measured by using liquidity and solvability ratios. Liquidity ratio is used to indicate a company's ability to pay its short-term debt, while solvability ratio serves to indicate the Company's ability to pay its long-term debt.

### 1. Liquidity Ratio

The liquidity ratio is used to represent the Company's ability to meet all Current Liabilities that are measured using ratio of Current Assets and Non-Current Liabilities.

The Company's Liquidity Risk in 2022 and 2021 was recorded at 141% and 156%, respectively. In 2022, the Company recorded a decrease in Current Assets of USD51 million to USD176 million compared to the previous year's achievement of USD227 million. Meanwhile, still in 2022, the Company's Current Liabilities was recorded at USD125 million, a decrease of USD20 million compared to the last year's Current Liabilities reaching USD145 million.

(Dalam Jutaan USD | in Million USD)

Uraian Description	2022	2021
Aset Lancar Current Assets	176	227
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	125	145
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio	141%	156%

### 2. Solvabilitas

Tujuan penggunaan solvabilitas adalah untuk memberikan gambaran atau indikasi kemampuan sebuah perusahaan dalam

### 2. Solvency

The purpose of using solvency is to provide an overview or indication of a company's ability

melunasi seluruh kewajibannya yang diukur dengan membandingkan jumlah Liabilitas terhadap jumlah Ekuitas dan jumlah liabilitas terhadap jumlah aset.

to pay off all of its obligations as measured by comparing total liabilities to total equity and total liabilities to total assets.

(Dalam Jutaan USD | in Million USD)

Uraian Description	2022	2021
Total Liabilitas Total Liabilities	<b>138</b>	250
Total Ekuitas Total Equity	<b>325</b>	272
Total Liabilitas   Total Ekuitas Total Liabilities   Total Equity	<b>43%</b>	92%

Per 31 Desember 2022 dan 2021, Perseroan masing-masing mencatatkan solvabilitas ekuitas sebesar 43% dan 92%.

As of December 31, 2022 and 2021, the Company's solvency was recorded at 43% and 92%, respectively.

(Dalam Jutaan USD | in Million USD)

Uraian Description	2022	2021
Total Liabilitas Total Liabilities	<b>138</b>	250
Total Aset Total Assets	<b>463</b>	522
Total Liabilitas   Total Aset Total Liabilities   Total Assets	<b>30%</b>	48%

Solvabilitas aset Perseroan pada tahun buku 2022 dan 2021 tercatat masing-masing sebesar 30% dan 48%.

The solvency of the Company's assets in the 2022 and 2021 fiscal years was recorded at 30% and 48%, respectively.

### Tingkat Kolektabilitas Piutang

Perseroan menggunakan tingkat kolektabilitas piutang untuk memberikan gambaran dalam mengukur periode waktu perputaran piutang Perseroan. Adapun tingkat kolektabilitas piutang Perseroan tercatat sebesar 78 hari dan 79 hari masing-masing pada tahun 2022 dan 2021.

### Account Receivable Collectability

The Company uses the level of collectability of accounts receivable to provide an overview in measuring the period of time the Company's receivables turn over. The collectability of the Company's receivables was recorded at 78 days and 79 days in 2022 and 2021, respectively.

## STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN ATAS STRUKTUR MODAL

Sepanjang tahun 2022, Perseroan membentuk struktur modal dari Liabilitas sebesar USD138 juta dan Ekuitas sebesar USD325 juta. Maka dari itu, perbandingan antara Liabilitas dan Ekuitas adalah sebesar 43%. Perseroan berpendapat bahwa struktur modal tersebut masih bisa

## CAPITAL STRUCTURE AND POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

Throughout 2022, the Company formed a capital structure of a Liability of USD138 million and an Equity of USD325 million. Therefore, the ratio between Liabilities and Equity is 43%. The Company believes that the capital structure can still be accounted for, because this is still in line with business activities





dipertanggungjawabkan, karena hal ini masih sejalan dengan aktivitas bisnis yang terus berkembang. Selain itu, Perseroan berupaya untuk mencegah kerugian yang dialami oleh berbagai pihak dengan melakukan pemantauan rutin terhadap perubahan struktur modal di masa yang akan datang.

### **URAIAN MENGENAI IKATAN YANG MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL**

Perseroan tidak memiliki ikatan material yang terjadi untuk investasi barang modal sepanjang tahun 2022.

### **INFORMASI PERBANDINGAN ANTARA TARGET AWAL TAHUN BUKU DENGAN HASIL YANG DICAPAI**

Perseroan menghadapi berbagai tantangan, baik internal maupun eksternal di sepanjang tahun 2022. Meski begitu, Perseroan melakukan penilaian sendiri bahwa pada tahun 2022, Perseroan menunjukkan kinerja yang cukup baik. Klaim tersebut didasarkan pada fakta bahwa Perseroan berhasil menorehkan hasil yang lebih baik dibandingkan dengan kinerja tahun lalu.

### **INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN**

Pada tahun buku 2022, Perseroan tidak mencatat adanya informasi dan fakta material setelah tanggal laporan akuntan.

### **PROSPEK BISNIS**

Perseroan menyadari bahwa proses menjalankan usaha tidak akan terlepas dari berbagai tantangan. Meski begitu, Perseroan berdedikasi untuk tetap menumbuhkan bisnis yang optimal dengan menghadapi berbagai tantangan yang datang ditambah kondisi penuh ketidakpastian, khususnya di sepanjang tahun 2022. Keberhasilan Perseroan dalam menghadapi tantangan tentunya tidak terlepas dari berbagai faktor pendukung, mulai dari kebijakan strategis yang akurat dan optimal, optimalisasi tata kelola perusahaan yang baik, hingga pengembangan sumber daya manusia yang berkelanjutan.

that continue to grow. In addition, the Company seeks to prevent losses suffered by various parties by conducting regular monitoring of changes in the capital structure in the future.

### **DESCRIPTION OF MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT**

The Company did not have material commitment for capital goods investment in 2022.

### **COMPARISON INFORMATION BETWEEN THE EARLY TARGETS OF FISCAL YEAR AND RESULTS ACHIEVED**

The Company faced various challenges, both internal and external throughout 2022. However, the Company conducted a self-assessment in 2022 whose result demonstrates that the Company shows favorable performance. This claim is based on the fact that the Company managed to achieve better results compared to last year's performance.

### **MATERIAL INFORMATION AND FACTS THAT HAPPENED AFTER THE ACCOUNTANT'S REPORT DATE**

In 2022, the Company did not record information and material facts that happened after the accountant's report date.

### **BUSINESS PROSPECT**

In performing its business activities, the Company will always be exposed with risks and challenges. However, the Company is dedicated to continuously and optimally developing business by taking on various constraints and uncertainties in 2022. In obtaining favorable performance, the Company was supported by various factors, such as accurate and optimal strategic policies, good corporate governance optimization, and sustainable development of human resources.

Dengan menerapkan kebijakan yang tepat sasaran, Perseroan mampu menghadapi berbagai tantangan sepanjang tahun 2022, termasuk terkait konflik geopolitik serta gangguan pada rantai pasokan.

### Pasar Domestik

Kondisi perekonomian dan industri secara menyeluruh menunjukkan perbaikan yang cukup signifikan sepanjang tahun 2022. Hal itu juga diproyeksikan akan terjadi pada tahun 2023. Kementerian Perindustrian mengungkapkan bahwa pertumbuhan sektor industri pengolahan pada akhir 2022 memberikan sinyal positif, tercermin dalam tren level ekspansi nilai Indeks Kepercayaan Industri (IKI) yang meningkat. Selain itu, pada awal 2023, industri pengolahan menunjukkan indikasi ekspansi yang ditunjukkan dengan nilai IKI pada Januari 2023 yang tercatat sebesar 51,54, meningkat dibandingkan perolehan Desember 2022 sebesar 50,9. Kinerja positif tersebut sedikit banyak akan memberikan dampak yang positif bagi industri ban otomotif. Selain itu, optimisme pasar juga didorong oleh semakin membaiknya kondisi pandemi COVID-19, serta tren positif pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2022 yang diperkirakan akan menjadi pelecut kemajuan ekonomi tahun 2023.

Meski begitu, industri ban otomotif harus tetap memperhatikan berbagai tantangan dan hambatan yang akan dihadapi tahun 2023. Asosiasi Pengusaha Ban Indonesia (APBI) mengatakan bahwa krisis global memberikan dampak yang cukup signifikan terhadap industri ban dari hulu ke hilir. Untuk itu, pelaku usaha di industri ban otomotif diminta mewaspadaikan kemungkinan guncangan tahun depan. APBI juga memperingatkan bahwa industri ban tahun 2023 akan mengalami kemerosotan karena 80% penjualan produksi ban Indonesia bergantung pada pasar ekspor global.

### Pasar Ekspor

Perseroan sendiri menjalankan usaha di pasar domestik serta pasar ekspor. Sepanjang tahun 2022, Perseroan mampu menunjukkan tren positif, dengan penjualan bersih di pasar ekspor Perseroan mencapai USD383 juta, meningkat dibandingkan dengan perolehan tahun lalu yang mencapai USD358 juta. Kinerja positif Perseroan di pasar ekspor juga tidak terlepas dari penjualan berbagai produk unggulan Perseroan, seperti Michelin, Uniroyal, dan BFGoodrich yang dipasarkan secara internasional sejak 2020. Selain itu, upaya Perseroan dalam melakukan penetrasi pasar diwujudkan melalui perluasan jaringan di pasar baru yang memiliki potensi untuk pengembangan produk Perseroan secara berkelanjutan.

With well aimed policies, the Company managed to take on various constraints in 2022, including geopolitical conflicts, and disruption on the supply chain.

### Domestic Market

The economic and industrial condition in general demonstrated a quite significant improvement in 2022. Such positive achievement is predicted to continue in 2023. The Ministry of Industry stated that the manufacturing industry has indicated a positive sign in late 2022, reflected in the level of expansion in the Industrial Confidence Index (IKI) value that increased. In addition, in early 2023, the manufacturing industry has recorded IKI value of 51.54 as of January 2023, an increase compared to the figure of December 2022 at 50.9. The positive performance has had positive impacts to the automotive tire industry. Moreover, market optimism was also sustained with the pandemic situation that continued to settle down, and positive Indonesian economic growth in 2022 that is predicted to continue in 2023.

On the other hand, the automotive tire industry must continue to pay attention to various challenges and obstacles in 2023. APBI said that the global crisis had a significant impact on the tire industry from upstream to downstream. For this reason, businesses in the automotive tire industry are advised to be aware of possible shocks next year. APBI also warned that the tire industry in 2023 will experience a decline as 80% of sales of Indonesian tire production depend on the global export market.

### Export Market

The Company markets its products to domestic and export markets. In 2022, the Company managed to perform marvelously, indicated with the net sales of export market reaching USD383 million, an increase compared to the previous year at USD358 million. The Company's sound performance in export market was also supported with sales of the Company's various flagship products, including Michelin, Uniroyal, and BFGoodrich that have been available in the international market since 2020. In addition, the Company's endeavor to penetrate the market was actualized through the network expansion in new market that has potential for the Company to develop sustainable products.



Meski begitu, Perseroan tetap mewaspadai berbagai tantangan yang hadir di pasar ekspor pada tahun 2023. Menurut APBI, 80% penjualan produksi ban Indonesia bergantung pada pasar ekspor global. Namun, pasar ekspor dan ekonomi global yang masih dalam belenggu krisis, terutama negara-negara Eropa dan Amerika, berdampak terhadap penurunan permintaan, sehingga berpotensi menurunkan tingkat ekspor ban dari Tanah Air.

## **REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM**

Perseroan memulai Penawaran Umum Terbatas II (right issue) pada awal tahun 2012. Pada saat itu, Perseroan menerbitkan 3,06 miliar saham baru melalui mekanisme hak memesan efek terlebih dahulu (HMETD) dengan harga perdana sebesar Rp500,- per lembar saham. Mekanisme penerbitan saham tersebut membuahkan hasil, di mana Perseroan mendapatkan dana sebesar Rp1,53 triliun. Pada tahun 2017, Perseroan pada akhirnya mengalokasikan realisasi penggunaan dana hasil right issue tersebut secara keseluruhan.

## **URAIAN MENGENAI KEBIJAKAN DIVIDEN DAN JUMLAH DIVIDEN**

Seluruh saham Perseroan yang telah ditempatkan, termasuk saham baru yang akan dikeluarkan dalam rangka Penawaran Umum mempunyai hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan pemegang saham lama termasuk hak atas dividen sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan Perundang-Undangan yang berlaku.

Perseroan menjadikan Anggaran Dasar Perseroan Pasal 25 yang memuat penggunaan laba dan pembagian dividen dalam menentukan kebijakan atas pembagian dividen. Dalam pasal tersebut, dijelaskan bahwa dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil RUPS.

In spite of that, the Company must be prepared for various challenges in the export market in 2023. As previously mentioned by APBI, 80% of sales of Indonesian tires production depends on the global export market. But, we identify that the market export and global economic crisis, especially in European and American countries, has impacts to the decrease in demand, so it may potentially cut down the tire export rate from Indonesia.

## **REALIZATION OF THE USE OF PUBLIC OFFERING FUNDS**

The Company initiated a Limited Public Offering II (rights issue) in early 2012. At that time, the Company issued 3.06 billion new shares through a pre-emptive right mechanism (HMETD) with an initial price of Rp500 per share. Through the share issuance, the Company received funding of Rp1.53 trillion. In 2017, the Company finally allocated the actual use of the proceeds from the rights issue in its entirety.

## **DESCRIPTION OF THE DIVIDEND POLICY AND AMOUNT OF DIVIDEND**

All shares of the Company that have been issued, including new shares that will be issued in the context of a Public Offering, have the same and equal rights in all respects with the earlier shareholders including the right to dividends in accordance with the provisions of the Articles of Association of the Company and the applicable laws and regulations.

The Company makes Article 25 of the Company's Articles of Association, which contains the use of profit and distribution of dividends in determining the policy on dividend distribution. In that article, it is explained that dividends can only be paid in accordance with the Company's financial capacity based on decisions taken by the GMS.

# 04



MULTISTRADA  
ARAH SARANA Tbk

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance





## DASAR PENERAPAN GCG

PT Multistrada Arah Sarana Tbk menyadari bahwa kepentingan dan nilai-nilai Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham tidak dapat diwujudkan tanpa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG). Selain berperan dalam menjaga keseimbangan Perseroan secara internal dan eksternal, penerapan GCG turut membantu Perseroan menjaga etika bisnis yang transparan sesuai ketentuan yang berlaku.

MASA meyakini bahwa penerapan GCG yang komprehensif dapat meningkatkan kualitas pengelolaan bisnis Perseroan serta meningkatkan reputasi Perseroan sebagai entitas yang patuh terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Komitmen menerapkan GCG sejalan dengan dedikasi Perseroan untuk mencapai tujuan meningkatkan reputasi, serta mengelola bisnis secara efektif dan efisien. Untuk itu, Perseroan secara konsisten menerapkan prinsip GCG berikut:

## BASIS OF GCG IMPLEMENTATION

PT Multistrada Arah Sarana Tbk is of the view that the interests and values of Stakeholders and Shareholders would be impossibly actualized without the implementation of Good Corporate Governance (GCG). In addition to maintaining balance of the Company's internal and external situation, the implementation of GCG also helps the Company maintain transparent business ethics that correspond to the the applicable regulation.

MASA believes that the comprehensive implementation of GCG can increase the quality of the Company's business management and enhance the Company's reputation as an entity that complies with the servicable laws and regulations. The Company's commitment to implementing GCG is consistent with our dedication to elevating reputation, and managing business effectively and efficiently. Therefore, the Company continues to maintain the principles of GCG consistently as follows:

<p><b>Keterbukaan</b> Transparency</p>	<p>Perseroan memegang teguh prinsip keterbukaan dalam proses pengambilan keputusan dan menyingkap informasi yang materiil dan relevan mengenai aktivitas usaha Perseroan.</p> <p>The Company consistently upholds the transparency principle in decision-making process and disclosing material and relevant information on the Company's business activities.</p>
<p><b>Akuntabilitas</b> Accountability</p>	<p>Prinsip akuntabilitas membantu Perseroan memberikan kejelasan terhadap fungsi dan tanggung jawab masing-masing organ dalam Perseroan disertai dengan pelaksanaan fungsi dan tanggung jawab tersebut secara efektif.</p> <p>The principle of accountability helps the Company provide clarity on the functions and responsibilities of each organ in the Company as well as the effective implementation of these functions and responsibilities.</p>
<p><b>Tanggung Jawab</b> Responsibility</p>	<p>Prinsip tanggung jawab menjadi salah satu prinsip paling fundamental dalam GCG karena dapat membantu Perseroan mengelola aktivitas bisnis yang sesuai dengan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia, prinsip-prinsip korporasi yang sehat, serta implementasi komitmen tanggung jawab sosial perusahaan.</p> <p>The responsibility principle serves as one of the most fundamental principles in GCG as it helps the Company manage business activities in accordance with the applicable laws and regulations in Indonesia, sound corporate principles, and the implementation of corporate social responsibility commitment</p>

**Independensi**  
 Independency

Dengan prinsip independensi, Perseroan dapat mengelola bisnisnya dengan seimbang, secara profesional tanpa dominasi, benturan kepentingan, atau intimidasi dari berbagai pihak yang bertentangan dengan undang-undang dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat.

Thanks to independency principle, the Company can manage its business fairly, professionally without domination, conflict of interest, or intimidation from various parties that is contrary to the law and sound corporate principles.

**Kewajaran & Kesetaraan**  
 Fairness

Penerapan prinsip kewajaran dan kesetaraan memberikan kesempatan dan hak yang sama, serta mendorong pemenuhan kepentingan Perseroan terhadap pemangku kepentingan atau *stakeholders* dengan berlandaskan asas kesetaraan dan kewajaran.

The implementation of fairness provides equal opportunities and rights, and encourages the fulfillment of the interests of the Company towards stakeholders based on the principles of equality and fairness.

**TUJUAN PENERAPAN GCG**

Di samping komitmen memberikan nilai tambah bagi seluruh *stakeholders* melalui penerapan GCG, Perseroan terus berupaya untuk memperkuat eksistensi bisnisnya di tengah persaingan usaha domestik dan global yang semakin ketat. Penerapan prinsip GCG di Perseroan memiliki tujuan sebagai berikut:

1. Perseroan berkomitmen untuk secara efektif dan efisien memberikan kontribusi yang positif kepada pemegang saham, pegawai, dan pemangku kepentingan lainnya.
2. Melalui pengelolaan yang profesional dan mandiri, Perseroan berupaya untuk memaksimalkan nilai dan budaya Perseroan. Upaya ini didasari dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
3. Perseroan senantiasa mengakui dan melindungi hak dan kewajiban para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

**ASESMEN PENERAPAN TATA KELOLA PERSEROAN**

Perseroan menerapkan sistem penilaian secara internal (*self-assessment*) untuk menilai kualitas penerapan GCG. Sistem penilaian ini pun turut menilai kerja seluruh organ Perseroan berdasarkan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing, tidak terkecuali Direksi dan Dewan Komisaris yang tugas dan tanggung jawabnya dinilai langsung oleh pemegang saham Perseroan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Sistem *self-assessment* akan memberikan rekomendasi kepada organ-organ terkait untuk dijadikan sebagai evaluasi dan ditindaklanjuti serta dilakukan penyempurnaan.

**PURPOSE OF IMPLEMENTING GCG**

In addition to the commitment to provide added value to all stakeholders through the implementation of GCG, the Company continues to strive to strengthen its business existence in the midst of increasingly fierce domestic and global business competition. The implementation of GCG principles in the Company has the following objectives:

1. The Company is committed to effectively and efficiently making a positive contribution to shareholders, employees and other stakeholders.
2. Through professional and independent management, the Company seeks to maximize the values and culture of the Company. This effort is based on the applicable laws and regulations.
3. The Company always recognizes and protects the rights and obligations of shareholders and stakeholders.

**ASSESSING IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE**

The Company implements an internal assessment system (*self-assessment*) to assess the quality of GCG implementation. This scoring system also evaluates the work of all the Company's organs based on their respective duties and responsibilities, including the Board of Directors and the Board of Commissioners whose duties and responsibilities are assessed directly by the Company's shareholders through the General Meeting of Shareholders (GMS). The *self-assessment* system will provide recommendations to related organs as an evaluation to be followed up and improved.



Kami terus menjunjung tinggi semangat untuk menerapkan praktik GCG secara optimal. Ke depan, Perseroan berharap dapat melakukan penilaian GCG secara konsisten dengan menggunakan beberapa indikator utama seluruh Organ Perusahaan sebagai acuan. Adapun penilaian tersebut dilakukan oleh pihak internal dan pihak independen.

## STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan terbatas menjadi acuan bagi Perseroan dalam menentukan struktur tata kelola Perseroan. Adapun struktur tata kelola Perseroan mencakup Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, beberapa Organ Perseroan seperti Direksi dan Dewan Komisaris dibantu oleh beberapa organ pendukung lainnya, di antaranya Komite Dewan Komisaris dan Sekretaris Dewan Komisaris, serta Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal yang bertugas membantu tugas dan tanggung jawab Direksi.

Di sisi lain, Perseroan menerapkan prinsip GCG dengan dukungan infrastruktur GCG lainnya, seperti Piagam Komite Audit, dan pedoman terkait lainnya seperti kode etik dan sistem pelaporan pelanggaran. Struktur dan mekanisme GCG digunakan untuk mendukung kegiatan operasional Perseroan secara akuntabel dengan penerapan tugas dan tanggung jawab yang jelas oleh masing-masing organ perusahaan.

## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) menempati hierarki tertinggi di antara Organ Perseroan lainnya. Kondisi tersebut membuat RUPS memiliki kewenangan yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi. Ketentuan tersebut mengacu pada Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selain itu, kewenangan lain RUPS meliputi mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, melakukan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, menyetujui perubahan Anggaran Dasar, menunjuk auditor independen Perseroan, memutuskan alokasi keuntungan usaha, menetapkan remunerasi dan kompensasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta membuat keputusan terkait aksi korporasi atau hal strategis lainnya yang diusulkan oleh Direksi. Meski begitu, kewenangan khusus yang

We continue to uphold the spirit to implement GCG practices optimally. Going forward, the Company will carry out GCG assessments consistently by using several main indicators of all Company Organs as a reference. The assessment is carried out by internal parties and independent parties.

## CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies is a reference for the Company to determine the corporate governance. The corporate governance structure includes the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners and the Board of Directors. In carrying out their duties and responsibilities, several Company Organs, such as the Board of Directors and the Board of Commissioners are assisted by several other supporting organs, including the Board of Commissioners Committee and the Secretary to the Board of Commissioners, as well as the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit which are tasked with assisting the duties and responsibilities of the Board of Directors.

On the other hand, the Company implements GCG principles with the support of other GCG infrastructure, such as the Audit Committee Charter, and other related guidelines, including a code of conduct and a violation reporting system. The GCG structure and mechanism are used to support the Company's operational activities in an accountable manner with the implementation of clear duties and responsibilities by each of the company's organs.

## GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

The General Meeting of Shareholders (GMS) occupies the highest hierarchy among other Company Organs. These conditions make the GMS have authority that is not given to the Board of Commissioners and Directors. These provisions refer to the Articles of Association and the applicable laws and regulations. In addition, other authorities of the GMS include appointing and dismissing members of the Board of Commissioners and Board of Directors, evaluating the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors, approving the Company's Annual Report, approving changes to the Articles of Association, appointing the Company's independent auditor, deciding on the allocation of business profits, determining remuneration and compensation for members of the Board Commissioners and Directors, as well as making decisions related to corporate actions or

dimiliki RUPS tersebut tidak lantas menjadikan RUPS berhak untuk melakukan intervensi terhadap pelaksanaan tugas, fungsi, dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi.

Kehadiran RUPS berperan untuk melindungi dan melaksanakan hak-hak pemegang saham. Berkaitan dengan hubungannya, pemegang saham dapat memanfaatkan RUPS sebagai wadah untuk mengambil keputusan yang berkaitan dengan penanaman modal dalam Perseroan. Hal itu dilakukan dengan memperhatikan ketentuan yang tertuang dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. Pemegang saham harus mempertimbangkan banyak hal sebelum mengambil keputusan dalam RUPS, seperti prinsip kewajaran, serta transparansi dengan memperhatikan bisnis Perseroan secara berkelanjutan.

Anggaran Dasar Perseroan membagi RUPS ke dalam dua jenis, yaitu RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan diselenggarakan tidak lebih dari enam bulan setelah penutupan buku Perseroan pada tanggal 31 Desember setiap tahunnya. Sementara itu, RUPS Luar Biasa digelar sesuai dengan kebutuhan.

Pada tahun 2022, Perseroan menggelar RUPS Tahunan pada tanggal 15 Juni 2022, yang berlokasi di Hotel Kristal, Ruang Meeting Opal 2 Tower 2 Lantai 1, Jalan Terogong Raya Cilandak Barat, Jakarta Selatan 12430. Sebelum menggelar RUPS, Perseroan memberikan pemberitahuan dan panggilan kepada seluruh pemegang saham melalui sistem Penyampaian Elektronik pada tanggal 9 Mei 2022 dan 24 Mei 2022. Hasil dari RUPS Tahunan tersebut diumumkan pada tanggal 16 Juni 2022 juga melalui sistem Penyampaian Elektronik.

RUPS Tahunan yang digelar pada tanggal 15 Juni 2022 tersebut telah menghasilkan keputusan rapat sebagai berikut:

#### **Mata Acara Rapat Pertama :**

1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Direksi Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan dan Laporan Keuangan dan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.
2. Membebaskan semua anggota Direksi dan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (*"Acquit Et De Charge"*) atas tindakan pengurusan dan pengawasan

other strategic matters proposed by the Directors. However, the special authority possessed by the GMS does not mean that the GMS has the right to intervene in the implementation of the duties, functions and powers of the Board of Commissioners and Directors.

The GMS plays a role in protecting and exercising shareholder rights. With regard to their relationship, shareholders can use the GMS as a forum for making decisions related to investment in the Company. This is done by taking into account the provisions contained in the Articles of Association and laws and regulations. Shareholders must consider many things before making decisions at the GMS, such as the principle of fairness and transparency with regard to the Company's business in a sustainable manner.

The Company's Articles of Association divides GMS into two types, namely Annual GMS and Extraordinary GMS. The Annual GMS is held no later than six months after the closing of the Company's books on December 31 each year. Meanwhile, the Extraordinary GMS was held as needed.

In 2022, the Company held an Annual GMS on June 15, 2022, which is located at Hotel Kristal, Opal 2 Meeting Room Tower 2 1<sup>st</sup> Floor, Jalan Terogong Raya Cilandak Barat, South Jakarta 12430. Prior to holding the GMS, the Company gave notifications and summons to all shareholders through the Electronic Submission system on May 9, 2022 and May 24, 2022. The results of the Annual GMS are announced on June 16, 2022 through the Electronic Submission system.

The Annual GMS, which was held on June 15, 2022, has resulted in the following meeting resolutions:

#### **First Meeting Agenda :**

1. Approve and ratify the Company's Board of Directors Annual Report, the Company's Board of Commissioners Supervisory Report and Financial Statements and for the Fiscal Year ending on December 31, 2021.
2. Dismiss all members of the Board of Directors and Commissioners of the Company from all responsibilities and obligations (*"Acquit Et De Charge"*) for the management and supervisory





yang telah mereka jalankan selama Tahun Buku 2021, sepanjang tindakan-tindakan mereka tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan.

### **Mata Acara Rapat Kedua :**

1. Tidak memberikan honorarium kepada anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua).
2. Memberi kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan lainnya untuk para anggota Direksi.

### **Mata Acara Rapat Ketiga :**

1. Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk salah satu Kantor Akuntan Publik di Indonesia yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2022.
2. Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik Perseroan untuk Tahun Buku 2022.

### **Mata Acara Rapat Keempat :**

1. Menyetujui dan menerima pengunduran diri Bapak Pieter Tanuri dari jabatannya selaku Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya kepada anggota Dewan Komisaris tersebut dari segala kewajiban dan tanggung jawab atas segala tindakan yang dilakukan selama menjalankan jabatannya dalam Perseroan termasuk mengesahkan semua tindakan yang telah dilakukan atas nama Perseroan selama masa jabatannya, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam pembukuan Perseroan.
2. Menyetujui terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, hingga penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang diadakan pada Tahun 2023, susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan akan menjadi sebagai berikut:

#### **DIREKSI**

- Presiden Direktur : STEVEN GOMMERT VETTE
- Direktur : KEVIN DAVID GRANT
- Direktur : BOEY PANG HO

actions they carried out during the 2021 Fiscal Year, as long as their actions are reflected in the Company's Annual Report.

### **Second Meeting Agenda :**

1. Do not give honorarium to members of the Board of Commissioners for the 2022 (two thousand and twenty two) fiscal year.
2. Authorize the Company's Board of Commissioners to determine salaries and other benefits for members of the Board of Directors.

### **Third Meeting Agenda:**

1. Authorize the Company's Board of Commissioners to appoint one of the Public Accounting Firms in Indonesia registered with the Financial Services Authority (OJK) to conduct an audit of the Company's Financial Statements for the 2022 Fiscal Year.
2. Authorize the Company's Board of Commissioners to determine the honorarium of the Company's Public Accountant for the 2022 Fiscal Year.

### **Fourth Meeting Agenda :**

1. Approve and accept the resignation of Mr. Pieter Tanuri from his position as Commissioner of the Company as of the closing of this Meeting and grant full release and discharge to the member of the Board of Commissioners from all obligations and responsibilities for all actions taken while carrying out his position in the Company, including ratify all actions that have been taken on behalf of the Company during his tenure, as long as these actions are reflected in the Company's books.
2. Approve the composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, starting from the closing of this Meeting, until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders that will be held in 2023. Thus, the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company is as follows:

#### **BOARD OF DIRECTORS**

- President Director : STEVEN GOMMERT VETTE
- Director : KEVIN DAVID GRANT
- Director : BOEY PANG HO

## DEWAN KOMISARIS

- Presiden Komisaris : CHAN HOCK SEN
- Komisaris : ERIC PASKOFF
- Komisaris Independen : BONIE GUIDO
- Komisaris Independen : ANDY KELANA
- Komisaris Independen : BUDI YOSEPH SIREGAR

3. Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada salah seorang anggota Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan Rapat yang diambil dalam Agenda Keempat Rapat berkenaan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan, dalam akta Notaris, dan selanjutnya memberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sehubungan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan tersebut, dan untuk melakukan pengubahan dan atau penambahan dalam bentuk bagaimanapun juga yang diperlukan dan atau disyaratkan oleh pihak yang berwenang dalam rangka penyempurnaan dan pemenuhan ketentuan perundang-undangan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap baik dan perlu tanpa ada yang dikecualikan, demikian dengan memerhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

### Mata Acara Rapat Kelima :

1. Menyetujui untuk menyesuaikan Maksud dan Tujuan Serta Kegiatan Usaha Perseroan dengan KBLI 2020 yaitu menjadi Industri Ban Luar dan Ban Dalam. Dengan demikian, untuk selanjutnya mengubah Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan sehingga Pasal 3 tersebut berbunyi sebagai berikut:

#### MAKSUD DAN TUJUAN SERTA KEGIATAN USAHA Pasal 3

1. Maksud dan tujuan Perseroan ialah berusaha dalam bidang Industri Ban Luar dan Ban Dalam.
2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha dalam bidang industri tersebut yang mencakup usaha pembuatan ban luar dan ban dalam dengan bahan utamanya dari karet alam ataupun karet buatan untuk semua jenis

## BOARD OF COMMISSIONERS

- President Commissioner : CHAN HOCK SEN
- Commissioner : ERIC PASKOFF
- Independent Commissioner : BONIE GUIDO
- Independent Commissioner : ANDY KELANA
- Independent Commissioner : BUDI YOSEPH SIREGAR

3. Approve and grant power of attorney to a member of the Company's Board of Directors with the right of substitution to restate the Meeting resolutions taken in the Fourth Agenda of the Meeting regarding the Approval of Changes in the Composition of the Company's Management, in a Notary deed, and subsequently notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic Indonesia in connection with the Approval of Changes in the Composition of the Company's Management, and to make changes and or additions in any form necessary and or required by the competent authorities in order to improve and fulfill statutory provisions, as well as to take all actions that are considered good and necessary without any exceptions, while taking into account the provisions of laws and regulations.

### Fifth Meeting Agenda :

1. Approve and adjust the Purpose and Objectives and Business Activities of the Company with the 2020 KBLI, namely to become an Outer Tire and Inner Tube Industry. Thus, it further amends the Article 3 of the Company's Articles of Association, which reads:

#### PURPOSES AND OBJECTIVES AND BUSINESS ACTIVITIES Pasal 3

1. The aims and objectives of the Company are to engage in the Outer Tire and Inner Tube Industry.
2. To achieve the aims and objectives mentioned above, the Company may carry out business activities in the industry that includes the production of outer tire and inner tube using the natural rubber and manufactured rubber for all types of motorized vehicles, bicycles, transport



kendaraan bermotor, sepeda, kendaraan angkutan lainnya dan peralatan yang memakai ban.

2. Menyetujui untuk mengubah dan menyatakan kembali serta menyusun pasal-pasal dalam anggaran dasar Perseroan secara keseluruhan untuk disesuaikan dengan POJK 15/2020.
3. Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada salah seorang anggota Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan Rapat yang diambil dalam Agenda Kelima Rapat berkenaan dengan Persetujuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perseroan, dalam akta Notaris, dan selanjutnya memberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sehubungan dengan Persetujuan atas Perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut, dan untuk melakukan pengubahan dan atau penambahan dalam bentuk bagaimanapun juga yang diperlukan dan atau disyaratkan oleh pihak yang berwenang dalam rangka penyempurnaan dan pemenuhan ketentuan perundang-undangan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap baik dan perlu tanpa ada yang dikecualikan, demikian dengan memerhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

vehicles, and all equipments that require tires.

2. Agree to amend, restate and compile the articles in the Company's whole articles of association and align it to POJK 15/2020.
3. Approve to authorize a member of the Board of Directors of the Company with the right of substitution to restate the Meeting resolutions taken in the Fifth Agenda of the Meeting regarding the Approval of Amendments to the Company's Articles of Association, in a Notary deed, and subsequently notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic Indonesia in connection with the Approval of Amendments to the Company's Articles of Association, and to make changes and or additions in any form necessary and or required by the competent authorities in order to improve and fulfill statutory provisions, and to take all actions deemed good and necessary without exceptions, while taking into account the provisions of laws and regulations.

### **Uraian Mengenai Keputusan RUPS 2021 dan Realisasinya pada Tahun Buku 2022**

Perseroan telah melaksanakan dan merealisasikan semua keputusan RUPS tahun buku 2021 dengan baik.

### **Uraian Mengenai Keputusan RUPS 2022 dan Realisasinya pada Tahun Buku 2022**

Hingga 31 Desember 2022, Perseroan telah melaksanakan dan merealisasikan seluruh keputusan yang diambil dalam RUPS dengan baik.

### **DEWAN KOMISARIS**

Dewan Komisaris merupakan salah satu Organ Perseroan yang bertanggung jawab mengawasi kinerja Direksi dan memberikan saran kepada Direksi

### **Description of 2021 GMS Resolutions and Its Realization in 2022 Fiscal Year**

The Company has carried out and realized all the resolutions of the 2021 GMS properly.

### **Description of 2022 GMS Resolutions and Its Realization in 2022 Fiscal Year**

As of December 31, 2022, the Company has carried out and realized all decisions taken at the GMS properly.

### **BOARD OF COMMISSIONERS**

The Board of Commissioners is one of the Company's organs responsible for overseeing the performance of the Board of Directors and providing

untuk keberlangsungan aktivitas usaha Perseroan. Selain melakukan pengawasan, Dewan Komisaris juga berperan penting dalam memastikan prinsip tata kelola perusahaan yang baik telah diimplementasikan di lingkungan Perseroan. Adapun struktur Dewan Komisaris terdiri dari 5 orang, 1 Presiden Komisaris, 1 anggota Komisaris, dan 3 Komisaris Independen. Berdasarkan Akta Terakhir No. 87 tahun 2022, berikut adalah struktur Dewan Komisaris per 31 Desember 2022:

advice to the Board of Directors for the continuity of the Company's business activities. In addition to supervising, the Board of Commissioners also plays an important role in ensuring that the principles of good corporate governance have been implemented within the Company. The structure of the Board of Commissioners consists of 5 members, 1 President Commissioners, 1 Commissioners, and 3 Independent Commissioners. Based on the Last Deed No. 87 of 2022, the following is the structure of the Board of Commissioners as of 31 December 2022:

Jabatan Position	Nama Name
Presiden Komisaris President Commissioner	Chan Hock Sen
Komisaris Commissioner	Eric Paskoff
Komisaris Independen Independent Commissioner	Bonie Guido
Komisaris Independen Independent Commissioner	Andy Kelana
Komisaris Independen Independent Commissioner	Budi Yoseph Siregar

### Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

- Melaksanakan tugas, tanggung jawab dan wewenang sesuai dengan ketentuan anggaran dasar Perseroan, peraturan perundang-undangan dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham;
- Melaksanakan pengawasan atas kebijakan Direksi dan memberikan saran kepada Direksi untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
- Menerapkan dan memastikan manajemen risiko dan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik dalam setiap kegiatan bisnis Perseroan;
- Memberikan pengarahan dan optimalisasi kinerja kepada Direksi secara efektif dan efisien sejalan dengan visi dan misi Perseroan;
- Memberikan nasihat dan pengawasan yang berkaitan dengan target Perseroan di tahun berjalan;
- Memberikan laporan dalam RUPS jika ada kecenderungan kinerja yang menurun.

### Duties and Responsibilities of Board of Commissioners

- Carry out duties, responsibilities and authorities in accordance with the provisions of the Company's articles of association, laws and regulations, and the decision of the General Meeting of Shareholders;
- Carry out supervision of the Board of Directors' policy and provide advice to the Board of Directors for the interests of the Company, in accordance with the aims and objectives of the Company;
- Implement and ensure risk management and principles of good corporate governance in every business activity of the Company;
- Provide direction and optimizing performance to the Board of Directors effectively and efficiently in line with the Company's vision and mission;
- Provide advice and supervision related to the Company's targets in the current year;
- Provide a report at the GMS if there is a downward trend in performance.



## Independensi Dewan Komisaris

Setiap anggota Dewan Komisaris berbagi komitmen yang sama dalam hal independensi, yaitu dengan tidak menjalin hubungan sedarah baik dengan sesama anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta dengan Pemegang Saham Perseroan.

## Independence of Board of Commissioners

Each member of the Board of Commissioners shares the same commitment in terms of independence, namely by being unaffiliated with fellow members of the Board of Commissioners, Directors, and with the Company's Shareholders.

Nama Name	Jabatan Position	Compagnie Générale des Etablissements Michelin
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	x
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	x
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	x

Berdasarkan tabel di atas, dapat disimpulkan bahwa anggota Dewan Komisaris Perseroan telah memenuhi kualifikasi independensi dan kriteria yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Based on the table above, it can be concluded that members of the Company's Board of Commissioners have met the independence qualifications and criteria in accordance with the applicable laws and regulations.

## Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi, Dewan Komisaris berpegang teguh pada pedoman (*charter*) yang merujuk pada Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman Kerja Dewan Komisaris mencakup hal berikut:

- Landasan Hukum
- Maksud dan Tujuan
- Masa Jabatan
- Kode Etik
- Tugas dan Tanggung Jawab
- Rapat
- Wewenang
- Hubungan Kerja
- Penilaian Kinerja

## Board of Commissioners Charter

In carrying out its supervisory duties and providing advice to the Board of Directors, the Board of Commissioners adheres to the guidelines (*charter*), which refer to the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations. The Board of Commissioners' Work Guidelines cover the following:

- Legal foundation
- Intent and Purpose
- Tenure
- Code of Ethics
- Duties and Responsibilities
- Meeting
- Authority
- Employment Relations
- Performance Evaluation

## Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Besarnya Remunerasi Anggota Dewan Komisaris

Dewan Komisaris melakukan analisis terlebih dahulu dalam menentukan besaran remunerasi di dalam RUPS. Dewan Komisaris menyampaikan usulan tersebut kepada RUPS untuk dipertimbangkan, dipelajari, dan disetujui oleh seluruh pemegang saham.

## Procedure, Basis of Determination, Structure, and Amount of Remuneration for Member of Board of Commissioners

The Board of Commissioners conducts an analysis in advance in determining the amount of remuneration at the GMS. The Board of Commissioners submits the proposal to the GMS for consideration, study and approval by all shareholders.

Dalam menetapkan remunerasi, Perseroan mempertimbangkan banyak hal, seperti pencapaian target usaha, kondisi keuangan Perseroan dan faktor lain yang relevan. Pada tanggal 15 Juni 2022, RUPS telah menyetujui dan menetapkan remunerasi yang telah diusulkan Dewan Komisaris. Adapun RUPS Tahunan mengungkapkan bahwa Perseroan tidak memberikan honorarium kepada anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2022.

### Frekuensi Kehadiran Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris senantiasa menyelenggarakan rapat yang dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris atau rapat gabungan dengan anggota Direksi. Adapun Dewan Komisaris memiliki kewajiban menyelenggarakan rapat paling sedikit 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan, dan rapat gabungan bersama Direksi secara berkala setidaknya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Rapat Dewan Komisaris dapat diadakan secara berkala dan setiap waktu bilamana dianggap perlu. Rapat Dewan Komisaris dianggap sah apabila rapat dihadiri oleh 50% anggota Dewan Komisaris, termasuk Komisaris Independen baik secara fisik dan/atau melalui telekonferensi/video konferensi.

Rapat Dewan Komisaris menghasilkan keputusan yang bersifat kolektif dan mengikat bagi seluruh anggota Dewan Komisaris. Proses pengambilan keputusan pada rapat Dewan Komisaris dilakukan secara musyawarah untuk mencapai mufakat. Dalam hal tidak tercapai mufakat, proses pengambilan keputusan dilanjutkan dengan cara pengambilan suara berdasarkan persetujuan lebih dari 50% suara sah peserta rapat. Berikut adalah informasi mengenai frekuensi rapat Dewan Komisaris dan kehadiran para anggotanya:

In setting remuneration, the Company considers many things, such as achieving business targets, the Company's financial condition and other relevant factors. On June 15, 2022, the GMS approved and determined the remuneration proposed by the Board of Commissioners. The Annual General Meeting of Shareholders revealed that the Company did not pay honorarium to members of the Board of Commissioners for the 2022 fiscal year.

### Frequency of Board of Commissioners Meeting Attendance

The Board of Commissioners always holds meetings attended by all members of the Board of Commissioners or joint meetings with members of the Board of Directors. The Board of Commissioners has the obligation to hold meetings at least 1 (one) time in 2 (two) months, and regular joint meetings with the Directors at least 1 (one) time in 4 (four) months. Meetings of the Board of Commissioners can be held periodically and at any time when deemed necessary. Meetings of the Board of Commissioners are considered valid if the meeting is attended by 50% of the members of the Board of Commissioners, including Independent Commissioners both physically and/or via teleconference/video conference.

The Board of Commissioners meeting produces resolutions that are collective and binding to all members of the Board of Commissioners. The decision-making process at the Board of Commissioners' meeting is carried out by deliberation to reach a consensus. In the event that no consensus is reached, the decision-making process is continued by voting based on the approval of more than 50% of the valid votes of the meeting participants. The following is information regarding the frequency of meetings of the Board of Commissioners and the attendance of its members:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance Frequency	%
Chan Hock Sen	Presiden Komisaris President Commissioner	5	83
Erick Paskoff	Komisaris Commissioner	5	83
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	83
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	83
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	83



## Penilaian Kinerja anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi

Melalui RUPS, Perseroan melakukan penilaian setiap tahun kepada Dewan Komisaris dan Direksi. RUPS dapat diselenggarakan berdasarkan permintaan secara tertulis dari 1 (satu) orang atau lebih anggota Dewan Komisaris atau dari 1 (satu) orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 bagian atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara. Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan dengan mempertimbangkan berbagai kriteria, seperti pelaksanaan tugas pengawasan atas kebijakan pengurusan dan jalannya pengelolaan Perseroan, serta pemberian nasihat kepada Direksi untuk kepentingan pencapaian tujuan Perseroan. Penilaian kinerja anggota Dewan Komisaris mencakup evaluasi terhadap pelaksanaan tugas khusus yang telah diberikan sesuai Anggaran Dasar dan/atau berdasarkan keputusan RUPS. Sementara itu, penilaian kinerja direksi dilakukan berdasarkan kriteria seperti tugas dan tanggung jawab Direksi terhadap Perseroan yang sejalan dengan target yang ditetapkan pada awal tahun buku. Hal ini dilakukan guna mencapai visi dan misi Perseroan.

Kinerja Dewan Komisaris dinilai oleh berbagai pihak yang berada dalam RUPS, di mana Dewan Komisaris dan Direksi mempertanggungjawabkan pencapaian kinerja terhadap para pemegang saham.

## KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Tugas pengawasan operasional yang diemban oleh Dewan Komisaris mencakup banyak bidang, salah satunya adalah tugas dalam penetapan kriteria pemilihan calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi beserta sistem remunerasinya. Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dilakukan untuk membantu Dewan Komisaris melaksanakan fungsi penetapan remunerasi. Adapun pembentukan komite ini berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan "OJK" No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014. Dalam hal ini Dewan Komisaris menetapkan bahwa pelaksanaan fungsi Nominasi dan Remunerasi Perseroan akan dijalankan secara langsung oleh Dewan Komisaris Perseroan, tanpa melalui pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi dengan pertimbangan fungsi tersebut masih

## Performance Assessment of Member of Board of Commissioners and/or Board of Directors

Through the GMS, the Company conducts an annual assessment of the Board of Commissioners and Directors. The GMS can be held based on a written request from 1 (one) or more members of the Board of Commissioners or from 1 (one) person or more shareholders who jointly represent 1/10 or more of the total shares with voting rights. Assessment of the performance of the Board of Commissioners is carried out by considering various criteria, such as carrying out supervisory duties on management policies and the running of the Company's management, as well as providing advice to the Board of Directors in the interest of achieving the Company's goals. Assessment of the performance of members of the Board of Commissioners includes evaluation of the implementation of special tasks that have been assigned according to the Articles of Association and/or based on GMS decisions. Meanwhile, the performance evaluation of the directors is carried out based on criteria such as the duties and responsibilities of the Directors towards the Company which are in line with the targets set at the beginning of the financial year. This is done in order to achieve the vision and mission of the Company.

The performance of the Board of Commissioners is assessed by various parties at the GMS, where the Board of Commissioners and the Board of Directors are accountable for performance achievements to the shareholders.

## NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Supervisory duties of the Board of Commissioners cover many areas, one of which is the task of determining the criteria for selecting candidates for members of the Board of Commissioners and Directors and their remuneration system. The establishment of the Company's Nomination and Remuneration Committee was carried out to assist the Board of Commissioners in carrying out the function of determining remuneration. The establishment of this committee is based on the Financial Services Authority Regulation "OJK" No. 34/POJK.04/2014 dated December 8, 2014. The Board of Commissioners determines that the implementation of the Company's Nomination and Remuneration function will be carried out directly by the Company's Board of Commissioners, without intervention from the establishment of the Nomination and Remuneration Committee. The Company takes into account that the Board of

dapat dijalankan oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Dewan Komisaris tanggal 14 Desember 2015.

Dewan Komisaris berpedoman pada piagam (*charter*) dalam menjalankan fungsi remunerasinya. Upaya ini harus sejalan dengan komitmen Dewan Komisaris dalam menerapkan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*). Prosedur penetapan Nominasi dan Remunerasi di usulkan dalam agenda Rapat RUPS yang kemudian dilakukan dengan cara voting kepada para pemegang saham yang hadir.

## DIREKSI

Sama halnya dengan Organ Perseroan yang lain, kehadiran Direksi bertujuan untuk mewujudkan visi dan misi Perseroan melalui tugas dan tanggung jawabnya dalam mengelola kegiatan bisnis harian Perseroan. Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawab yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris dan Anggaran Dasar Perseroan berdasarkan wewenang yang diberikan oleh RUPS. Selain itu, fungsi Direksi lainnya adalah untuk mewakili Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan. Dalam hal ini, Direksi berkewajiban untuk membuat laporan atas operasi, kinerja dan pelaksanaan kebijakan yang diambil Direksi. Laporan ini disajikan dalam bentuk laporan keuangan dan laporan tahunan untuk disampaikan dalam RUPS Tahunan. Sebagai sebuah organ, Direksi diisi oleh 3 (tiga) anggota dengan posisi tertentu, di antaranya 1 (satu) Presiden Direktur dan 2 (dua) anggota Direksi. Sepanjang tahun 2022, komposisi Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan. Informasi mengenai komposisi Direksi disajikan dalam tabel berikut:

Commissioners is able to perform this provision independently with reference to the Decree issued by the Board of Commissioners on December 14, 2015.

The Board of Commissioners is guided by a charter in executing its remuneration function. This effort must be in line with the commitment of the Board of Commissioners in implementing the principles of good corporate governance (GCG). The procedure for determining the Nomination and Remuneration is proposed in the agenda of the GMS Meeting, which is afterwards carried out by voting for the shareholders who are present.

## BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors shares the same commitment with other Company Organs, namely to realize the Company's vision and mission through their duties and responsibilities in managing the Company's daily business activities. The Board of Directors carries out the duties and responsibilities set by the Board of Commissioners and the Company's Articles of Association based on the authority granted by the GMS. In addition, the Board of Directors performs other functions, one of which is to represent the Company, both inside and outside the court. In this case, the Board of Directors is obliged to make a report on the operations, performance and implementation of policies taken by the Board of Directors. This report is presented in the form of financial reports and annual reports to be submitted at the Annual GMS. As the Company's organ, the Board of Directors consists of three members, including one President Director and two Directors. Throughout 2022, the composition of the Company's Board of Directors did not changed. Information on the composition of the Board of Directors is presented in the following table:

Jabatan Position	Nama Name
Presiden Direktur President Director	Steven Gommert Vette
Direktur Director	Boey Pang Ho
Direktur Director	Kevin David Grant





## Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab Masing-Masing Direksi

Dalam menjalankan tugasnya, setiap anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab diantaranya adalah:

## Signing of Duties and Responsibilities of Each Board of Directors Member

In carrying out their duties, each member of the Board of Directors has duties and responsibilities, including:

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
<b>Steven Gommert Vette</b>	Presiden Direktur President Director	<p>Bertanggung jawab dalam memimpin dan menjalankan Perseroan, termasuk membuat kebijakan-kebijakan Perseroan dan menetapkan kebijakan-kebijakan yang strategis untuk mencapai visi dan misi Perseroan sehingga mendapatkan keuntungan bagi Perseroan. Selain itu juga bertanggung jawab dalam pengembangan jaringan pasar internasional, membuat target penjualan, dan strategi pencapaiannya serta mengawasi jalannya proses penjualan agar target dapat tercapai. Merancang, mengelola dan mengawasi serta meng-evaluasi operasional dari sistem informasi (software dan aplikasi) dan pendukungnya (hardware, infrastruktur &amp; telekomunikasi).</p> <p>He is responsible for leading and running the Company, including making Company policies and setting strategic policies to achieve the Company's vision and mission so as to benefit the Company. He is also responsible for developing international market networks, making sales targets and strategies for achieving them, and overseeing the sales process so that targets can be achieved. He also designs, manages and supervises and evaluates the operation of the information systems (software and applications) and their supporters (hardware, infrastructure &amp; telecommunications).</p>
<b>Boey Pang Ho</b>	Direktur Director	<p>Membantu Presiden Direktur memimpin Perseroan dalam hal perencanaan dan eksekusi strategi, agar sesuai dengan kepentingan, maksud serta tujuan Perseroan. Selain itu merencanakan dan mengendalikan manajemen keuangan melalui pengelolaan sistem akuntansi dan perbendaharaan keuangan yang transparan demi mendukung kelancaran operasional Perseroan.</p> <p>Helping the President Director lead the Company in terms of planning and strategy execution, so that it is in line with the interests, aims and objectives of the Company. In addition, planning and controlling financial management through the management of a transparent accounting system and financial treasury to support the smooth operation of the Company.</p>



Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
<b>Kevin David Grant</b>	Direktur Director	<p>Merencanakan, mengendalikan dan mengembangkan produk Perseroan. Di samping itu juga pengendalian keandalan fasilitas produksi, efisiensi proses produksi, ketepatan penjaminan kualitas, mengawasi ruang lingkup R&amp;D Center dan meningkatkan kualitas SDM agar sesuai standar kualitas yang ditentukan bagi kemajuan Perseroan dengan Human Capital strategic.</p> <p>To plan, control and develop the Company's products. The Company also controls the reliability of production facilities, the efficiency of production process, the accuracy of quality assurance, and oversees the scope of R&amp;D Center and improve the quality of HR to match the quality standards determined for the advancement of the Company with strategic Human Capital.</p>

### Pedoman Kerja Direksi

Direksi berpedoman pada piagam (*charter*) pelaksanaan kerja bagi Direksi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya terhadap Perseroan. Penyusunan piagam atau pedoman kerja Direksi berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Cakupan Pedoman Kerja Direksi meliputi:

- Landasan Hukum
- Maksud dan Tujuan
- Masa Jabatan
- Kode Etik
- Tugas dan Tanggung Jawab
- Rapat
- Wewenang
- Hubungan Kerja
- Penilaian Kinerja

### Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Besarnya Remunerasi Anggota Direksi

Penetapan besaran remunerasi dilakukan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan yang menyatakan bahwa remunerasi ditentukan oleh RUPS dan wewenang tersebut oleh RUPS telah dilimpahkan kepada Dewan Komisaris. Untuk itu, Dewan Komisaris akan menelaah besarnya jumlah remunerasi yang akan diberikan kepada anggota Direksi dengan mempertimbangkan berbagai faktor termasuk kinerja Perseroan.

Jumlah remunerasi anggota Direksi pada tahun buku 2022 telah diungkapkan pada laporan Keuangan halaman 66.

### Board of Directors Charter

In implementing its duties, the Board of Directors is guided by the work implementation charter. The charter is prepared based on the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations. The scope of the Board of Directors' Work Guidelines includes:

- Legal foundation
- Intent and Purpose
- Tenure
- Code of Ethics
- Duties and Responsibilities
- Meeting
- Authority
- Employment Relations
- Performance Evaluation

### Procedure, Basis of Determination, Structure, and Amount of Remuneration for Member of Board of Directors

Determination of the amount of remuneration is carried out based on the Company's Articles of Association stating that remuneration is determined by the GMS and that GMS's authority has been delegated to the Board of Commissioners. The Board of Commissioners will review the amount of remuneration that will be given to members of the Board of Directors by considering various factors including the Company's performance.

The amount of remuneration for members of the Board of Directors for the 2022 fiscal year has been disclosed in the Financial Report on page 66.



## Frekuensi Kehadiran Rapat Direksi

Direksi wajib mengadakan rapat Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 1 (satu) bulan atau setiap waktu apabila diperlukan. Selain rapat internal, Direksi melaksanakan rapat bersama Dewan Komisaris (rapat gabungan) paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Rapat Direksi dinyatakan sah dan dapat dilangsungkan serta berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila dihadiri lebih dari 50% dari jumlah anggota Direksi. Anggota Direksi yang berhalangan hadir secara fisik di tengah rapat dapat mengikuti rapat melalui teknologi telekonferensi/video konferensi. Kehadiran virtual dalam rapat tetap diperhitungkan.

Rapat Direksi menghasilkan keputusan yang harus diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Apabila keputusan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju lebih dari 1/2 (satu perdua) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam rapat tersebut. Direksi dapat juga mengambil keputusan-keputusan yang sah dan mengikat tanpa mengadakan rapat Direksi, dengan ketentuan bahwa semua anggota Direksi telah diberitahukan secara tertulis tentang usul-usul yang bersangkutan dan semua anggota Direksi memberikan persetujuan mengenai usul yang diajukan secara tertulis serta menandatangani persetujuan tersebut. Rincian frekuensi kehadiran anggota Direksi dalam rapat Direksi sepanjang tahun 2022 disajikan dalam tabel berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance Frequency	%
Steven Gommert Vette	Presiden Direktur President Director	12	100
Boey Pang Ho	Direktur Director	12	100
Kevin David Grant	Direktur Director	4	33

## Pelatihan Direksi

Perseroan senantiasa memastikan bahwa setiap anggota Direksi memiliki kesempatan untuk menambah wawasan profesional, serta mengembangkan kompetensi dan kemampuan kepemimpinan mereka untuk menghadapi perkembangan industri terkini. Untuk itu, Perseroan

## Frequency of Attendance of Board of Directors Meetings

The Board of Directors must hold a Board of Directors meeting at least once in one month or at any time if necessary. Apart from internal meetings, the Board of Directors holds joint meetings with the Board of Commissioners (joint meeting) at least once in four months.

Meetings of the Board of Directors are declared valid, can proceed and are entitled to make binding decisions if attended by more than 50% of the total members of the Board of Directors. Members of the Board of Directors who are unable to physically attend the meeting can attend the meeting via teleconference/video conference technology. Virtual attendance in meetings is still counted.

The Board of Directors meeting produces decisions that must be taken based on deliberation to reach a consensus. If a deliberation decision to reach a consensus is not reached, then the decision is taken by voting based on the affirmative votes of more than 1/2 (one half) of the total votes legally cast at the meeting. The Board of Directors can also make valid and binding decisions without convening a meeting of the Board of Directors, provided that all members of the Board of Directors have been notified in writing about the proposals concerned and all members of the Board of Directors give their approval regarding the proposals submitted in writing and sign the agreement. Details of the frequency of attendance of members of the Board of Directors at Board of Directors meetings throughout 2022 are presented in the following table:

## Board of Directors Training

The Company always ensures that each member of the Board of Directors has the opportunity to add professional insight, as well as develop their competence and leadership skills to deal with the latest industry developments. With that said, the

mendorong setiap anggota Direksi untuk mengikuti berbagai pelatihan, workshop dan seminar penting. Kegiatan tersebut diharapkan dapat mengembangkan kapasitas masing-masing dalam melaksanakan tugasnya.

### Independensi Direksi

Direksi bertugas untuk menjalankan setiap proses kepengurusan Perseroan secara independen, tanpa campur tangan pihak-pihak lain atau yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.

### Rapat Gabungan

Tidak hanya rapat internal Direksi, Direksi juga menggelar rapat gabungan secara intensif bersama Dewan Komisaris. Rapat gabungan ini bertujuan untuk mengkaji berbagai kondisi eksternal dan merumuskan strategi jangka pendek yang tepat. Berdasarkan Pasal 20 Ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan, rapat gabungan Dewan Komisaris bersama dengan Direksi wajib diadakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Di dalam forum tersebut, Dewan Komisaris memberikan pandangan, arahan ataupun koreksi yang terjadi dalam pencapaian kinerja kuartalan Perseroan. Pada tahun 2022, Perseroan telah melakukan rapat gabungan dengan rincian sebagai berikut:

Company encourages each member of the Board of Directors to attend various important training, workshops and seminars. This activity is expected to develop the capacity of each in carrying out their duties.

### Board of Directors Independence

The Board of Directors is tasked with carrying out every management process of the Company independently, without interference from other parties or in violation of laws and regulations and the Articles of Association.

### Joint Meeting

Not only internal meetings of the Directors, the Directors also hold joint meetings intensively with the Board of Commissioners. This joint meeting is intended to review various external conditions and formulate an appropriate short-term strategy. Pursuant to Article 20 Paragraph (1) of the Company's Articles of Association, a joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors must be held periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months. In this forum, the Board of Commissioners provides views, directions or corrections that occur in the achievement of the Company's quarterly performance. In 2022, the Company held joint meetings with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance Frequency	%
Chan Hock Sen	Presiden Komisaris President Commissioner	3	100
Erick Paskoff	Komisaris Commissioner	3	100
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	100
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	100
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	100
Steven Gommert Vette	Presiden Direktur President Director	3	100
Boey Pang Ho	Direktur Director	3	100
Kevin David Grant	Direktur Director	3	100



## KOMITE AUDIT

Komite Audit memiliki tiga anggota, satu di antaranya sebagai ketua komite yang sekaligus menjabat sebagai Komisaris Independen. Komite Audit dibentuk untuk membantu dan mendukung Dewan Komisaris dalam melakukan tugas dan fungsi pengawasan, memberikan saran secara independen dan profesional terhadap proses pelaporan keuangan, audit, kepatuhan, dan hal-hal penting lainnya kepada Dewan Komisaris. Komposisi anggota Komite Audit ditetapkan berdasarkan POJK No. 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite.

Pada tahun 2022, Komite Audit terdiri dari tiga anggota sebagai berikut:

1. Budi Yoseph Siregar (Ketua Komite Audit, rangkap jabatan sebagai Komisaris Independen)
2. Suksamran Santhan (Anggota)
3. Preedee Chantanakajohnfung (Anggota)

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Tugas utama Komite Audit di antaranya adalah membantu Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Selain itu, Komite Audit bertugas memberikan masukan serta usulan atas laporan-laporan dari Direksi, serta memberi masukan atas hal-hal yang perlu mendapat perhatian Dewan Komisaris. Berikut adalah rincian tugas dan tanggung jawab Komite Audit:

- Meninjau informasi keuangan, seperti laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait informasi keuangan Perseroan yang akan dirilis oleh Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas lainnya;
- Meninjau ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan terkait dengan kegiatan bisnis Perseroan;
- Memberikan pendapat independen apabila terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan;
- Memberikan rekomendasi penunjukan Akuntan berdasarkan independensi, ruang lingkup penugasan, dan fee kepada Dewan Komisaris;
- Meninjau proses pemeriksaan yang dilakukan oleh auditor internal dan mengawasi tindak lanjut temuan auditor internal yang dilakukan Direksi;
- Meninjau upaya Direksi dalam melaksanakan

## AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee has three members, one of whom is the chairman of the committee who also serves as an Independent Commissioner. The Audit Committee was formed to assist and support the Board of Commissioners in carrying out supervisory duties and functions, providing independent and professional advice on the process of financial reporting, auditing, compliance and other important matters to the Board of Commissioners. The composition of the members of the Audit Committee is determined based on POJK No. 55/POJK.04/2015 Concerning the Establishment and Guidelines for the Implementation of Committee Work.

In 2022, the Audit Committee consisted of three members as follows:

1. Budi Yoseph Siregar (Chairman of the Audit Committee, concurrent positions as Independent Commissioner)
2. Suksamran Santhan (Member)
3. Preedee Chantanakajohnfung (Member)

### Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The main duties of the Audit Committee include assisting the Board of Commissioners in carrying out their duties and responsibilities. In addition, the Audit Committee is tasked with providing input and suggestions on reports from the Board of Directors, as well as providing input on matters that need the attention of the Board of Commissioners. The following details the duties and responsibilities of the Audit Committee:

- Review financial information, such as financial statements, projections, and other reports related to the Company's financial information that will be released by the Company to the public and/or other authorities;
- Review the Company's compliance with laws and regulations related to its business activities;
- Provide an independent opinion if there is a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided;
- Provide recommendations on the appointment of Accountants based on independence, scope of assignment, and fees to the Board of Commissioners;
- Review the inspection process by the internal auditors and supervise the follow-up to the findings of the internal auditors carried out by the Board of Directors;
- Review the Board of Directors in carrying out risk

aktivitas manajemen risiko apabila Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;

- Meninjau pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
- Meninjau dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan; dan
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

### Kegiatan Komite Audit 2022

Sepanjang 2022, Komite Audit telah menyelenggarakan berbagai kegiatan yang sejalan dengan piagam Komite Audit. Berikut adalah kegiatan Komite Audit pada tahun 2022:

- Meninjau kredibilitas dan objektivitas laporan keuangan Perseroan serta meninjau proses pengawasan internal terkait;
- Meninjau upaya Perseroan dalam hal kepatuhannya terhadap peraturan pasar modal dan peraturan terkait lainnya;
- Meninjau penerapan manajemen risiko dan pengawasan internal terkait;
- Menelaah dan memberikan rekomendasi serta saran demi peningkatan kinerja divisi internal audit;
- Meninjau progres pekerjaan audit eksternal.

Komite Audit tidak menemukan hal-hal yang penting dan signifikan yang perlu dilaporkan dalam Laporan Tahunan Perseroan tahun 2022.

management activities if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;

- Review complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes;
- Review and provide advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company; and
- Keep the confidentiality of the Company's documents, data and information.

### Audit Committee Activity in 2022

Throughout 2022, the Audit Committee carried out various activities in line with the Audit Committee charter. Following are the activities of the Audit Committee in 2022:

- Review the credibility and objectivity of the Company's financial statements and reviewing the related internal control processes;
- Review the Company's efforts in terms of compliance with capital market regulations and other related regulations;
- Review the implementation of risk management and related internal controls;
- Review and provide recommendations and suggestions for improving the performance of the internal audit division;
- Review the progress of external audit work.

The Audit Committee did not find important and significant matters that need to be reported in the Company's 2022 Annual Report.



## Profil Komite Audit Profile of Audit Committee

### Budi Yoseph Siregar

**Ketua Komite Audit** | Chairman of Audit Committee



Profil Budi Yoseph Siregar disajikan pada sub bab Profil Dewan Komisaris pada halaman 35.  
Budi Yoseph Siregar's profile is presented in the Board of Commissioners Profile on page 35.

### Suksamran Santhan

**Anggota Komite Audit** | Member of Audit Committee

• **Kewarganegaraan** | Citizenship  
**Thailand** | Thai

• **Usia** | Age

**57** Tahun  
Years old

**per tanggal 31 Desember 2022**  
as of December 31, 2022



<b>Dasar Hukum Penunjukan</b> Legal Basis of Appointment	Keputusan Dewan Komisaris No. 01/DEKOM/ MAS/ XII/2019	Decree of the Board of Commissioners No. 01/ DEKOM/MAS/XII/2019
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regional Insurance Manager &amp; BOI specialist di Michelin ROH Co.,Ltd. (2013 – sekarang)</li> <li>Accounting Manager and General Affairs Manager di Michelin Siam Group Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (2001-2013)</li> <li>Accounting Manager di Michelin Siam Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1999-2001)</li> <li>Accounting Manager di Siam Tyre Phra Pra Daeng Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1997-1999)</li> <li>Asst. Accounting Manager di Siam Tyre Co.,Ltd. (Affiliated company of SCG) (1987- 1997)</li> <li>Credit Officer di Siam Commercial Bank (1987)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regional Insurance Manager &amp; BOI specialist at Michelin ROH Co.,Ltd. (2013 – present)</li> <li>Accounting Manager and General Affairs Manager at Michelin Siam Group Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (2001-2013)</li> <li>Accounting Manager at Michelin Siam Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1999-2001)</li> <li>Accounting Manager at Siam Tyre Phra Pra Daeng Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1997-1999)</li> <li>Asst. Accounting Manager at Siam Tyre Co.,Ltd. (Affiliated company of SCG) (1987-1997)</li> <li>Credit Officer at Siam Commercial Bank (1987)</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master Degree MS (Accounting) dari Thammasat University (1994)</li> <li>Bachelor Degree MS (Accounting) dari Kasetsart University (1987)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master Degree MS (Accounting) from Thammasat University (1994)</li> <li>Bachelor Degree MS (Accounting) from Kasetsart University (1987)</li> </ul>

## Preedee Chantanakajohnfung

Anggota Komite Audit | Member of Audit Committee

• **Kewarganegaraan | Citizenship**  
**Thailand | Thai**

• **Usia | Age**

**44** Tahun  
 Years old

per tanggal 31 Desember 2022  
 as of December 31, 2022



<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Legal Basis of Appointment	Keputusan Dewan Komisaris No. 01/DEKOM/MAS/XII/2019	Decree of the Board of Commissioners No. 01/DEKOM/MAS/XII/2019
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Michelin ROH Co., Ltd. selama 12 tahun dan Michelin (China) Investment Co. selama 2 tahun.</li> <li>• Accounting and Finance Manager di Advanceagro Co. (AASC) (2006-2007)</li> <li>• Manager Assistant di Chomthana Co., Ltd. (2005-2006)</li> <li>• Accountant di Siam Cement Industrial Group (CPAC) (1999-2002)</li> <li>• Auditor pada tahun 1998 di Dhummeniti Auditing Company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Michelin ROH Co., Ltd. for 12 years and Michelin (China) Investment Co. for 2 years.</li> <li>• Accounting and Finance Manager at Advance agro Co. (AASC) (2006-2007)</li> <li>• Manager Assistant at Chomthana Co., Ltd. (2005-2006)</li> <li>• Accountant at Siam Cement Industrial Group (CPAC) (1999-2002)</li> <li>• Auditor in 1998 at Dhummeniti Auditing Company</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gelar MM in Entrepreneurship Management dari College of Management, Mahidol University (CMMU) (2005)</li> <li>• Bachelor of Arts (Accounting) dari Kasetsart University (1999)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MM Degree in Entrepreneurship Management from College of Management, Mahidol University (CMMU) (2005)</li> <li>• Bachelor of Arts (Accounting) from Kasetsart University (1999)</li> </ul>

### Periode Jabatan dan Independensi Komite Audit

Setiap anggota Komite Audit yang merupakan anggota Dewan Komisaris memiliki masa tugas yang tidak lebih lama dari pada masa jabatan Komisaris dan dapat diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya. Komite Audit melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan menjunjung tinggi profesionalisme dan independensi.

### Rapat Komite Audit

Dalam rangka menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit mengadakan rapat sebanyak 4 kali di sepanjang tahun 2022. Rapat Komite Audit dihadiri oleh seluruh anggota Komite Audit dengan persentase kehadiran sebesar 100%. Komite Audit memanfaatkan waktu secara optimal dalam rapat untuk membahas berbagai hal terkait penilaian terhadap audit Perseroan, penelaahan atas informasi keuangan, seleksi, penunjukan dan pengawasan pekerjaan Auditor Independen, evaluasi efektivitas pelaksanaan fungsi Internal Audit, pengawasan efektivitas pengendalian intern, kepatuhan terhadap peraturan perundangan, pelaporan risiko dan pelaksanaan manajemen risiko.

### Term of Office and Independence of Audit Committee

Each member of the Audit Committee who is a member of the Board of Commissioners has a term of office that is no longer than the term of office of the Commissioner and can be reappointed only for the next one period. The Audit Committee carries out its duties and responsibilities by upholding professionalism and independence.

### Audit Committee Meeting

In order to carry out its duties and responsibilities, the Audit Committee held 4 meetings throughout 2022. Audit Committee meetings were attended by all members of the Audit Committee with an attendance percentage of 100%. The Audit Committee makes optimal use of time in meetings to discuss various matters related to evaluating the Company's audit, reviewing financial information, selecting, appointing and supervising the work of Independent Auditors, evaluating the effectiveness of the implementation of the Internal Audit function, supervising the effectiveness of internal control, compliance with laws and regulations, reporting risks and the implementation of risk management.





Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance Frequency	%
Budi Yoseph Siregar	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	4	100
Suksamran Santhan	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	4	100
Preedee Chantanakajohnfung	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	4	100

### Pedoman Komite Audit

Komite Audit Perseroan menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan berpedoman pada Pedoman Kerja yang memuat berbagai hal, termasuk Tugas dan Tanggung Jawab Komite, Kewenangan Komite, Rapat Komite, Organisasi Komite dan hal-hal lainnya.

### Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Komite Audit telah mengimplementasikan tanggung jawabnya untuk menilai dan mengawasi audit Perseroan sepanjang tahun 2022.

### AUDIT INTERNAL

Sebagai salah satu organ pendukung manajemen, Unit Audit Internal bekerja secara objektif, independen, dan dapat diandalkan untuk memberi nilai tambah bagi Perseroan. Salah satu tugas utama Unit Audit Internal adalah melakukan audit untuk menilai kecukupan dan efektivitas sistem pengendalian internal guna meningkatkan dan memperkuat lingkup pengendalian internal perusahaan. Selain itu, Unit Audit Internal memiliki tanggung jawab dalam mengevaluasi pelaksanaan manajemen risiko serta tata kelola perusahaan, memastikan penggunaan sumber daya yang efektif, efisien, dan produktif, serta memberikan saran-saran yang dapat diimplementasikan kepada Manajemen guna meningkatkan kinerja operasional perusahaan.

Perseroan mengangkat Alex Damenta Tarigan sebagai Kepala Audit Internal Perseroan berdasarkan Surat Keputusan pada tanggal 29 Juni 2020. Kepala Audit Internal melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara langsung kepada Direktur Perseroan.

### Audit Committee Guidelines

The Company's Audit Committee carries out its duties and responsibilities by referring to the Work Guidelines, which contain various matters, including Committee Duties and Responsibilities, Committee Authorities, Committee Meetings, Committee Organization and other matters.

### Implementation of Audit Committee Activities

The Audit Committee has implemented its responsibility to assess and supervise the Company's audits throughout 2022.

### INTERNAL AUDIT

As a management supporting organ, the Internal Audit Unit works objectively, independently and reliably to provide added value to the Company. One of the main tasks of the Internal Audit Unit is to conduct an audit to assess the adequacy and effectiveness of the internal control system in order to improve and strengthen the scope of the company's internal control. In addition, the Internal Audit Unit has the responsibility of evaluating the implementation of risk management and corporate governance, ensuring the effective, efficient and productive use of resources, as well as providing suggestions that can be implemented to Management in order to improve the company's operational performance.

The company appointed Alex Damenta Tarigan as the Head of the Company's Internal Audit based on the Company issued a Decree on June 29, 2020. The Head of Internal Audit carries out his duties and responsibilities directly to the Directors of the Company.

## Alex Damenta Tarigan

Ketua Audit Internal | Head of Internal Audit

• **Kewarganegaraan** | Citizenship  
**Indonesia** | Indonesian

• **Usia** | Age

**47** Tahun  
 Years old

per tanggal 31 Desember 2022  
 as of December 31, 2022



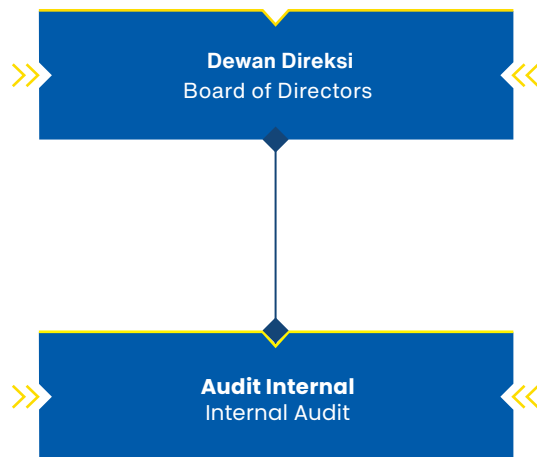
<b>Dasar Hukum Penunjukkan</b> Legal Basis of Appointment	Surat Pengangkatan Kepala Unit Audit Internal PT Multistrada Arah Sarana, Tbk	Appointment Letter of Internal Audit Unit Chairman of PT Multistrada Arah Sarana, Tbk
<b>Pengalaman Kerja</b> Career Experience	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internal Controller - Indonesia (2019)</li> <li>Direktur dan Country Manager (2017-2019)</li> <li>Senior Auditor di PricewaterhouseCoopers (1999-2002)</li> <li>Senior Finance Manager di Cargill (2006-2008)</li> <li>Country Business Manager di Caterpillar (2012-2015)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internal Controller - Indonesia (2019)</li> <li>Director and Country Manager (2017-2019)</li> <li>Senior Auditor at PricewaterhouseCoopers (1999-2002)</li> <li>Senior Finance Manager at Cargill (2006-2008)</li> <li>Country Business Manager at Caterpillar (2012-2015)</li> </ul>
<b>Pendidikan</b> Education	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sarjana Ekonomi dari Sekolah Tinggi Ekonomi Indonesia (1997)</li> <li>Gelar CPA (Certified Public Accountant) dari IAPI (Institut Akuntan Publik Indonesia) dengan nomor sertifikasi C-001337 (2005)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Economics from the Indonesian College of Economics (1997)</li> <li>CPA (Certified Public Accountant) degree from IAPI (Indonesian Institute of Certified Public Accountants) with certification number C-001337 (2005)</li> </ul>

### Struktur dan Kedudukan Audit Internal

Kepala Audit Internal bertanggung jawab untuk memberikan laporan langsung kepada Direksi. Tugas tersebut sejalan dengan peraturan OJK dalam menjaga independensi kegiatan Audit Internal. Komposisi Unit Audit Internal terdiri atas auditor dengan berbagai latar belakang akademik. Anggota Audit Internal tidak diperkenankan untuk memiliki rangkap jabatan sebagai pelaksana kegiatan operasional Perseroan. Direktur Utama merupakan pihak yang memiliki wewenang dalam mengangkat dan memberhentikan Unit Audit Internal dengan persetujuan Dewan Komisaris. Audit Internal Perseroan memiliki komitmen mewujudkan kinerja yang maksimal dengan menjalin hubungan yang erat dengan berbagai fungsi di dalam Perseroan.

### Internal Audit Structure and Position

The Head of Internal Audit is responsible for providing reports directly to the Board of Directors. This task is in line with OJK regulations in maintaining the independence of Internal Audit activities. The composition of the Internal Audit Unit consists of auditors with various academic backgrounds. Internal Audit members are not allowed to have concurrent positions as executors of the Company's operational activities. The President Director is the party that has the authority to appoint and dismiss the Internal Audit Unit with the approval of the Board of Commissioners. The Company's Internal Audit is committed to achieving maximum performance by establishing close relationships with various functions within the Company.



### Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal

- Menjalin kerja sama dengan Komite Audit dalam menyusun dan melaksanakan rencana audit yang telah dibahas dan disetujui oleh Presiden Direktur, dalam rangka menguji dan mengevaluasi kecukupan dan efektivitas dari sistem yang dimiliki, pengawasan internal dan kepatuhan seluruh unit kerja terhadap prosedur dan pelaporan;
- Menjamin proses audit secara periodik terhadap seluruh kegiatan yang mengandung risiko cukup material;
- Mempublikasikan laporan yang berisi temuan dan rekomendasi berdasarkan laporan audit kepada manajemen. Temuan yang bersifat penting dan signifikan wajib dilaporkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi;
- Menyampaikan laporan kecukupan dan fungsi manajemen risiko, kepatuhan dan fungsi pengendalian lainnya kepada manajemen;
- Memberikan rekomendasi kepada manajemen sebagai upaya meningkatkan kualitas seluruh kegiatan Perseroan dan penerapan tata kelola Perseroan yang baik.
- Meninjau kembali SOP (standar operasi prosedur) yang ada dan membuat SOP baru apabila diperlukan, sehingga dapat menghasilkan GCG yang baik di dalam Perseroan.

### Duties and Responsibilities of Internal Audit

- Cooperate with the Audit Committee in preparing and implementing an audit plan after the discussion and approval from the President Director, in order to test and evaluate the adequacy and effectiveness of the system, internal control and compliance of all work units with procedures and reporting;
- Ensure periodic audits to all activities that have material risks;
- Publish a report consisting of findings and recommendations based on the audit report to management. Significant findings must be reported to the Board of Commissioners and the Board of Directors;
- Submit reports on the adequacy and functions of risk management, compliance and other control functions to management;
- Provide recommendations to management in order to improve the quality of the Company's activities and its good corporate governance implementation.
- Review existing SOPs (standard operating procedures) and create new SOPs if necessary, thus establishing good GCG within the Company.

## Piagam Audit Internal

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Unit Audit Internal berpedoman pada Piagam Audit Internal (*Internal Audit Charter*). Hal itu dilakukan agar Unit Audit Internal dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara kompeten, independen dan dapat dipertanggungjawabkan sehingga dapat diterima oleh semua pihak yang berkepentingan. Internal Audit Charter Perseroan ditandatangani oleh Direksi dan Dewan Komisaris pada tanggal 12 Januari 2009. Piagam Audit Internal ini memuat berbagai hal-hal penting, di antaranya visi dan misi, struktur dan kedudukan, persyaratan Internal Audit, tugas dan tanggung jawab, kewenangan Audit Internal, Standar Audit/ Norma Pemeriksaan dan Kode Etik yang harus dipatuhi oleh Audit Internal.

## Kegiatan Audit Internal Sepanjang 2022

Sepanjang tahun 2022, Unit Audit Internal melaksanakan berbagai tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Beberapa di antaranya dituangkan ke dalam kegiatan atau agenda, seperti melakukan pemeriksaan dan pengawasan serta melaporkannya kepada Direksi.

## Internal Audit Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit is guided by the Internal Audit Charter. This is done so that the Internal Audit Unit can carry out its duties and responsibilities in a competent, independent and accountable manner so that it can be accepted by all interested parties. The Company's Internal Audit Charter was signed by the Board of Directors and Board of Commissioners on January 12, 2009. The Charter contains various important matters, including vision and mission, structure and position, Internal Audit requirements, duties and responsibilities, Internal Audit authority, Audit Standards/Inspection Norms and Code of Ethics that Internal Audit must comply with.

## Internal Audit Activity Throughout 2022

Throughout 2022, the Internal Audit Unit carried out its various duties and responsibilities properly. Some of them are implemented into activities or agendas, such as conducting inspections and supervision and submitting the report to the Board of Directors.



## SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan berperan penting dalam menjaga reputasi secara publik, serta menjadi saluran penghubung yang menjembatani komunikasi antara Perseroan dengan pemegang saham, regulator, investor dan pemangku kepentingan lainnya secara berkesinambungan. Sekretaris Perusahaan tidak hanya bertanggung jawab terhadap komunikasi yang baik dan efektif, namun juga berperan memastikan bahwa Perseroan telah memenuhi kepatuhan atas hukum, ketentuan dan perundang-undangan baik di pasar modal maupun peraturan lainnya yang berlaku di Indonesia.

### Profil Sekretaris Perusahaan

Perseroan mengangkat Ade Nofita sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor: 044/KEP/HCGS/IV/2021 pada tanggal 14 Juni 2021.

### Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan telah diatur dalam peraturan BAPEPAM No. IX.1.4 tentang Pembentukan Sekretaris Perusahaan dan peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perseroan Publik. Adapun tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

- Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya mengenai peraturan yang berlaku;
- Memberikan saran dan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris terkait dengan kepatuhan pada ketentuan peraturan perundang-undangan tentang Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya;
- Berperan menghubungkan Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, dan Pemangku kepentingan lainnya dalam mengungkapkan informasi mengenai kinerja dan kegiatan operasional Perseroan sesuai prinsip keterbukaan sebagai Perseroan publik;
- Melakukan koordinasi untuk Rapat Umum Pemegang Saham; dan
- Mewakili Perseroan, sebagai perusahaan publik, dalam menyerahkan berbagai laporan wajib (seperti laporan bulanan, laporan triwulan, laporan tahunan) kepada pihak-pihak yang berwenang;
- Berperan menghubungkan Perseroan dengan pemegang saham.

## CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary plays an important role in maintaining public reputation, as well as being a conduit that bridges communication between the Company and shareholders, regulators, investors and other stakeholders on an ongoing basis. The Corporate Secretary is not only responsible for good and effective communication, but also plays a role in ensuring that the Company complies with laws, rules and regulations both in the capital market and other regulations that apply in Indonesia.

### Corporate Secretary Profile

The Company appointed Ade Nofita as the Corporate Secretary based on Directors Decree Number: 044/KEP/HCGS/IV/2021 on June 14, 2021.

### Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary are regulated in BAPEPAM regulation No. IX.1.4 regarding the Establishment of a Corporate Secretary and OJK regulation No. 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies. The duties and responsibilities of the Corporate Secretary are as follows:

- Keep up to date with the development of capital market related to applicable regulations in particular;
- Provide advice and suggestion to the Board of Directors and the Board of Commissioners related to the compliance with the provisions of the laws and regulations on the Capital Market and their implementation;
- Become a liaison between the Company and shareholders, the Financial Services Authority, and other stakeholders in the information disclosure on the performance and operational activities in accordance with the principle of transparency as a public company;
- Coordinate the General Meeting of Shareholders; and
- Become the representative of the Company, as a public company, in submitting various mandatory reports (such as monthly reports, quarterly reports, annual reports) to the competent authorities;
- Act as a liaison between the Company and shareholders.

## Kegiatan Sekretaris Perusahaan Tahun 2022

Pada tahun 2022, Sekretaris Perusahaan sudah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik melalui berbagai kegiatan, di antaranya:

- Memastikan upaya Perseroan dalam mengikuti dan menaati seluruh aturan perundang-undangan dan pasar modal;
- Bertanggung jawab memberikan informasi terkait Laporan Keuangan dan informasi lainnya kepada OJK, BEI, atau publik;
- Memastikan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dapat berjalan dengan baik.

## Periode Jabatan Sekretaris Perusahaan

Direksi bertanggung jawab dalam mengangkat Sekretaris Perusahaan. Dengan begitu, Sekretaris Perusahaan tidak diperkenankan menjabat dengan masa jabatan yang melebihi periode jabatan Direksi.

## Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Untuk meningkatkan kapabilitas dan menambah wawasan Sekretaris Perusahaan, Perseroan melibatkan Sekretaris Perusahaan dalam berbagai pelatihan, seminar, maupun sosialisasi aturan baru baik yang dilakukan oleh OJK, BEI maupun Asosiasi Emiten Indonesia "AEI".

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem pengendalian keuangan Perseroan diterapkan dengan menyediakan informasi keuangan bagi setiap tingkatan manajemen, para pemegang saham, serta pemangku kepentingan yang dijadikan dasar pengambilan keputusan ekonomi. Informasi keuangan yang didapatkan dimanfaatkan oleh manajemen untuk merencanakan dan mengendalikan operasional Perseroan.

Perseroan menerapkan sistem pengendalian operasional dengan menerapkan kebijakan dan prosedur yang digunakan secara langsung untuk mencapai sasaran dan target, serta menjamin atau menyediakan laporan keuangan yang tepat dan menjamin hukum dan peraturan dapat dipatuhi.

## Corporate Secretary Activity in 2022

In 2022, the Corporate Secretary performed her duties and responsibility satisfactorily. It is implemented through various activities, namely:

- Ensure the Company's compliance with all laws, regulations and capital market;
- Be responsible for providing information related to Financial Statements and other information to OJK, IDX, or public;
- Ensure the smooth running of the General Meeting of Shareholders (GMS).

## Term of Office of Corporate Secretary

The Board of Directors is responsible for appointing the Corporate Secretary. With that being said, the Corporate Secretary's term of office cannot exceed the Board of Directors' term of office.

## Competency Development of Corporate Secretary

To increase the capability and add insight to the Corporate Secretary, the Company involves the Corporate Secretary in various trainings, seminars, as well as socialization of new regulations conducted by the OJK, IDX and the Association of Indonesian Issuers "AEI".

## INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company's financial control system is implemented by providing financial information for every level of management, shareholders and stakeholders as the basis for making economic decisions. The financial information is used by management to plan and control the Company's operations.

The Company implements an operational control system by implementing policies and procedures that are used directly to achieve goals and targets, as well as guaranteeing or providing proper financial reports and ensuring that laws and regulations can be complied with.



## Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal yang diterapkan di Perseroan dinilai cukup efektif dalam menunjang kegiatan operasional Perseroan. Perseroan secara konsisten menerapkan sistem pengendalian internal di setiap lini dan lapisan struktur organisasi agar mendorong setiap individu untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dengan baik.

## MANAJEMEN RISIKO

Perseroan menghadapi berbagai jenis risiko dalam menjalankan kegiatan operasional sehari-hari. Risiko tersebut beragam, mulai dari risiko operasional, risiko keuangan, risiko strategi, risiko keselamatan dan lingkungan, serta risiko lainnya yang berkaitan dengan aktivitas bisnis yang dijalankan. Untuk itu, Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan manajemen risiko untuk mengatasi risiko-risiko tersebut demi keberlangsungan bisnis Perseroan.

Sebagai perusahaan yang bergerak di industri usaha yang dinamis, Perseroan berkomitmen untuk beradaptasi dengan perkembangan zaman dan teknologi, serta mempersiapkan diri menghadapi berbagai tantangan bisnis pada masa kini dan masa yang akan datang. Oleh karena itu, Perseroan terus meninjau sistematis dan kebijakan manajemen risiko secara berkala dengan tetap menerapkan prinsip kehati-hatian. Perseroan mewujudkan komitmennya dalam hal ini berkat dukungan dari semua pemangku kepentingan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan. Perseroan memiliki tanggung jawab dalam menetapkan kebijakan manajemen risiko dengan memperhatikan berbagai hal, seperti strategi, sasaran, dan tujuan Perseroan. Kebijakan tersebut ditetapkan melalui serangkaian prosedur, salah satunya Direksi harus mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris Perseroan serta mensosialisasikannya kepada seluruh insan Perseroan. Perseroan memiliki empat langkah utama dalam menerapkan manajemen risiko, di antaranya:

1. Identifikasi Risiko
2. Penilaian Risiko
3. Mitigasi Risiko
4. Monitoring dan Pelaporan Risiko

## Risiko-risiko yang Dihadapi Perseroan

Setiap kegiatan bisnis memiliki risiko yang harus dihadapi dengan kadar risiko yang beragam. Untuk itu, Perseroan berkomitmen memitigasi berbagai faktor yang berpotensi menimbulkan risiko dengan

## Effectiveness of Internal Control System

The Company managed to implement the internal control system effectively to support the operational activities. The Company consistently implements an internal control system in every line and layer of the organizational structure in order to encourage each individual to carry out their respective duties and responsibilities properly.

## RISK MANAGEMENT

The Company faces various types of risks in carrying out its daily operational activities. These risks vary, ranging from operational risk, financial risk, strategic risk, safety and environmental risk, as well as other risks related to the implemented business activities. Therefore, the Company is committed to implementing risk management to overcome these risks for the sustainability of the Company's business.

As a company engaged in a dynamic business industry, the Company is committed to adapting to the times and technology developments, and making preparation to face various business challenges today and in the future. Therefore, the Company continues to review risk management systematics and policies on a regular basis while continuously applying the precautionary principle. Thanks to the support of all stakeholders, including the Board of Commissioners, Directors, and all employees, the Company is able to realize its commitment towards the risk management principle. The Company has the responsibility to establish risk management policies by taking into account various matters, such as the Company's strategy, goals and objectives. The policy is established through a series of procedures, one of which is that the Board of Directors must obtain approval from the Company's Board of Commissioners and disseminate it to all Company personnel. The Company has four main steps in implementing risk management, including:

1. Risk Identification
2. Risk Assessment
3. Risk Mitigation
4. Risk Monitoring and Reporting

## Risk Faced by Company

Every business activity has risks that must be faced with various levels of risk. Henceforth, the Company is committed to mitigating various factors that have the potential to pose risks by implementing risk

menerapkan kebijakan manajemen risiko dengan baik dan bertanggung jawab.

Berikut adalah risiko-risiko yang muncul dalam bisnis Perseroan:

**a. Risiko Persediaan Bahan Baku**

Dari total biaya produksi Perseroan, biaya bahan baku menyerap jumlah terbesar. Produksi ban Perseroan dilakukan dengan menggunakan berbagai macam bahan baku, seperti karet alam, karet sintetis, *carbon black* dan berbagai produk kimia lainnya yang berasal dari produk turunan minyak mentah. Dengan demikian, biaya bahan baku untuk produksi ban Perseroan sangat dipengaruhi oleh fluktuasi harga minyak bumi mentah dan karet alam. Faktor biaya ini merupakan hal esensial yang dapat mempengaruhi kinerja pendapatan Perseroan. Kondisi fluktuasi harga ini menuntut Perseroan untuk menerapkan strategi yang efektif untuk mencegah penurunan pendapatan.

Perseroan tidak hanya dihadapkan oleh isu biaya bahan baku, namun juga permasalahan pasokan bahan baku. Berdasarkan fakta di lapangan, Perseroan menilai bahwa pertumbuhan pesat industri otomotif seringkali tidak sejalan dengan perkembangan industri agro. Kurangnya pasokan bahan baku yang diakibatkan oleh keterlambatan pasokan bahan baku dan tidak tersedianya bahan baku yang sesuai dengan kebutuhan produksi dapat berpotensi mengganggu kegiatan produksi Perseroan.

Perseroan menilai bahwa kegiatan produksi secara umum akan terdampak dengan risiko ini. Untuk itu, Perseroan berupaya untuk meminimalisasi risiko ini dengan menyusun berbagai strategi, di antaranya membeli bahan baku untuk jangka panjang dan memperluas jaringan pemasok, serta menjaga hubungan baik dengan para pemasok bahan baku. Selain itu, Perseroan mengambil langkah lain untuk memitigasi risiko ini, yaitu dengan mengelola perkebunan karet guna menjaga persediaan bahan baku serta keberlangsungan usaha jangka panjang Perseroan.

**b. Risiko Perubahan Nilai Valuta Asing**

Sebagian besar pinjaman Perseroan menggunakan mata uang Dollar Amerika Serikat (USD). Kondisi ini menyebabkan Perseroan berpotensi terpapar risiko depresiasi mata uang, di mana Perseroan harus melakukan pelunasan utang dan bunga yang

management policies properly and responsibly.

The following are the risks that arise in the Company's business:

**a. Raw Material Inventory Risk**

Raw material costs absorb the largest amount of the Company's total production costs. The Company's tire production uses a variety of raw materials, such as natural rubber, synthetic rubber, carbon black and various other chemical products derived from crude oil derivatives. Thus, the cost of raw materials for the production of the Company's tires is greatly affected by fluctuations in the prices of crude oil and natural rubber. This cost factor is an essential thing that can affect the Company's revenue performance. As prices fluctuate, the Company must implement effective strategies to prevent a decrease in revenue.

The Company does not only encounter the raw material cost issue, but also raw material supply problems. The Company considers that the rapid growth of the automotive industry is not always corresponding to the development of the agro industry. The Company's production activities can greatly be affected by inadequate supply of raw materials caused by delays in the supply of raw materials and unavailability of raw materials in accordance with production needs.

The Company is of the view that production activities in general will be affected by this risk. With that said, the Company seeks to minimize this risk by developing various strategies, including purchasing raw materials for the long term and expanding its supplier network, as well as maintaining good relations with raw material suppliers. In addition, the Company took other steps to mitigate this risk, namely by managing its own rubber plantations to maintain raw material supplies and the Company's long-term business continuity.

**b. Risk of Changes in Foreign Exchange Value**

Most of the Company's loans are in United States Dollars (USD). This condition potentially puts the Company at risk of currency depreciation, in which the Company must pay off larger debts and interest if the rupiah exchange rate against the USD decreases. Therefore, loan issues and





lebih besar apabila nilai tukar rupiah terhadap USD mengalami penurunan. Oleh karena itu, permasalahan pinjaman dan beban bunga yang mengikat menjadi salah satu faktor risiko yang akan berdampak secara signifikan terhadap keberlangsungan usaha Perseroan.

Meski perubahan Nilai Valuta Asing menjadi salah satu risiko utama, Perseroan dapat secara tidak langsung melakukan perlindungan yang alami terhadap risiko perubahan nilai valuta asing atau *natural hedging*, karena sebagian besar penjualan Perseroan berasal dari ekspor dalam mata uang jenis USD dan sebagian besar bahan baku didapatkan menggunakan mata uang yang sama.

### c. Risiko Persaingan Usaha

Perseroan bergerak di industri pembuatan ban, di mana memproduksi lebih dari satu jenis ban merupakan hak masing-masing pemilik usaha. Perseroan juga mengizinkan perusahaan nasional dan internasional lain untuk memproduksi jenis ban yang diproduksi oleh Perseroan dengan merek yang berbeda. Kondisi tersebut berpotensi menimbulkan risiko persaingan usaha yang semakin ketat. Untuk itu, Perseroan senantiasa menyusun strategi yang efektif untuk menghadapi risiko persaingan harga serta untuk meningkatkan produk dan *brand awareness*.

Upaya memperkuat strategi ini diharapkan dapat meningkatkan daya saing Perseroan di tengah industri serta dapat menjaga pendapatan dan keberlangsungan usaha Perseroan. Di sisi lain, Perseroan memiliki perhatian khusus dalam bidang riset dan pengembangan produk. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas produk dan efisiensi biaya produksi, serta menerapkan strategi promosi yang agresif agar dapat terus unggul dalam persaingan industri. Perseroan juga menilai bahwa respons masyarakat yang positif maupun negatif diperlukan untuk kemajuan bisnis Perseroan. Masukan yang membangun dari masyarakat diperlukan agar Perseroan dapat melakukan evaluasi dan mengembangkan produknya dengan lebih baik lagi. Untuk menarik minat pengguna, Perseroan turut berpartisipasi sebagai sponsor di berbagai acara balapan besar dan tim-tim balap dalam acara lomba balap resmi kendaraan roda dua maupun roda empat.

binding interest charges are one of the risk factors that will have a significant impact on the sustainability of the Company's business.

Even though changes in foreign exchange rates are one of the main risks, the Company can indirectly protect against the risk of changes in foreign exchange rates or natural hedging, because most of the Company's sales are developed from exports in USD and most of the raw materials are obtained using same currency.

### c. Business Competition Risk

The Company is engaged in the tire manufacturing industry, in which each business owner has the right to produce more than one type of tire. The Company also permits other national and international companies to produce the types of tires produced by the Company under different brands. This provision also potentially raises the risk of increasingly stringent business competition. Thus, the Company always develops effective strategies to deal with price competition risks and to increase product and brand awareness.

The strategies are expected to increase the Company's competitiveness to take part in the industry and to maintain its income and business continuity. On the other hand, the Company has special attention to research and product development. This aims to improve product quality and production cost efficiency, as well as implement an aggressive promotion strategy in order to continue to excel in industry competition. The Company also considers that positive and negative public responses are necessary for the progress of the Company's business. Constructive advices from the community are required so that the Company can evaluate and develop its products even better. To attract user interest, the Company takes part as a sponsor in various two-wheeled and four-wheeled major racing events and racing teams.

#### d. Risiko Kebijakan Pemerintah

Perseroan mengidentifikasi beberapa faktor yang dapat memengaruhi kegiatan operasional Perseroan, di antaranya berbagai peraturan Pemerintah terkait kebijakan ekspor produk, kebijakan impor bahan baku atau barang jadi dan peraturan lainnya yang berkaitan dengan industri ban secara khusus dan kebijakan ekonomi lainnya secara umum. Selain itu, faktor ekspor dan impor juga berpengaruh terhadap biaya produksi dan keberlangsungan kegiatan usaha Perseroan. Perubahan peraturan Pemerintah yang memberatkan pasar impor dapat menjadi risiko tersendiri bagi Perseroan, karena sebagian besar komponen bahan baku Perseroan didapatkan dari pasar impor dan sebagian besar produk Perseroan dijual secara ekspor. Risiko ini juga akan meningkatkan harga-harga komponen impor dari sebelumnya.

Risiko perubahan peraturan Pemerintah yang memberatkan pasar ekspor juga dapat berdampak bukan hanya pada negara tujuan ekspor, namun juga pasar di Indonesia. Meski risiko ini tidak dapat dihindari, Perseroan akan tetap menaati dan mematuhi peraturan dan ketentuan yang ditetapkan oleh Pemerintah. Sebagai warga korporasi yang baik, Perseroan akan terus berkontribusi terhadap kemajuan industri dengan memberikan masukan-masukan yang baik untuk pertumbuhan ekonomi Indonesia pada umumnya.

Kemampuan Perseroan dalam memitigasi risiko bisnis tidak terlepas dari komitmen Perseroan dalam menerapkan prinsip manajemen risiko yang baik. Dengan penerapan prinsip ini, kami percaya dapat mengatasi berbagai risiko di atas dengan baik dan dapat menjaga keberlangsungan usaha Perseroan.

#### Evaluasi atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Berkat penerapan manajemen risiko yang baik, Perseroan mampu mengimplementasikan proses perencanaan, mengambil keputusan, dan menerapkan GCG dengan baik. Manajemen risiko yang terorganisasi juga dapat meminimalisasi dan/atau mengurangi dampak dan potensi risiko. Perseroan membuktikan teori ini dengan berhasil menjaga efektivitas atas kualitas, kuantitas, dan waktu penyelesaian suatu rencana mitigasi risiko yang telah ditetapkan. Perseroan meyakini bahwa untuk mencapai pertumbuhan pendapatan yang signifikan untuk mencapai target yang ditentukan dapat diwujudkan salah satunya dengan sistem manajemen risiko yang baik.

#### d. Government Policy Risk

The Company identifies several factors that could affect the Company's operational activities, including various Government regulations related to product export policies, policies on imports of raw materials or finished goods and other regulations related to the tire industry in particular and other economic policies in general. In addition, export and import also affect production costs and the sustainability of the Company's business activities. Changes in the government's regulations that burden the import market can be a particular risk for the Company, because most of the Company's raw material components are obtained from the import market and most of the Company's products are sold for export market. This risk will also increase the prices of imported components.

The risk of changes in government regulations that impedes export markets can also affect not only the export destination countries, but also the market in Indonesia. Although this risk cannot be avoided, the Company will continue to comply with the rules and regulations set by the Government. As a good corporate citizen, the Company will continue to contribute to the progress of the industry by providing positive contribution for Indonesia's economic growth in general.

The Company's ability to mitigate business risks is inseparable from the Company's commitment to implementing good risk management principles. By implementing this principle, we believe we can properly address the various risks above and can maintain the continuity of the Company's business.

#### Evaluation of the Effectiveness of the Risk Management System

Thanks to the implementation of good risk management, the Company is able to implement planning processes, make decisions, and implement GCG properly. Organized risk management can also minimize and/or reduce the impact and potential risks. The Company proves this theory by successfully maintaining the effectiveness of the quality, quantity and time of completion of a predetermined risk mitigation plan. The Company believes that a good risk management system will help the Company achieve significant revenue growth and achieve the targets set.



## PERKARA PENTING

Pada tahun 2022, Perseroan tidak menerima perkara penting.

## SANKSI ADMINISTRATIF

Pada tahun 2022, Perseroan tidak menerima sanksi administratif dari OJK.

## KODE ETIK PERUSAHAAN

Perseroan memiliki pedoman perilaku yang wajib dipatuhi oleh seluruh insan Perseroan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, hingga karyawan dari berbagai level jabatan. Pedoman tersebut adalah Kode Etik dan Budaya Perusahaan. Selain itu, Perseroan mendorong seluruh insannya untuk menjunjung tinggi nilai-nilai budaya atau *core value* Perseroan, yang meliputi *Spiritual, Honest & Responsible, Synergy, Proactive* dan *Loyal*.

Agar dapat diimplementasikan oleh seluruh insannya dalam kegiatan bisnis sehari-hari, Perseroan melakukan sosialisasi *core value* melalui *website* Perseroan dan menggunakan *Core Value* Poster yang dipasang di setiap sudut gedung Perseroan. *Core Value* Perseroan juga menjadi salah satu materi yang disampaikan kepada karyawan baru dalam kegiatan Orientasi Karyawan Baru (OKB) yang diselenggarakan sebelum karyawan mendapatkan *job desc* masing-masing. Dengan upaya ini, Perseroan berharap seluruh insannya dapat menjadikan *core value* sebagai budaya Perseroan.

Perseroan akan secara tegas memberikan sanksi kepada karyawan yang melanggar kode etik dengan sanksi yang telah diatur dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB). Kadar sanksi beragam, mulai dari Surat Peringatan (SP) hingga PHK.

## AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

PT Multistrada Arah Sarana Tbk (Perseroan) merupakan perusahaan publik. Untuk itu, Perseroan menyediakan akses informasi dan data melalui situs resmi [www.multistrada.co.id](http://www.multistrada.co.id).

## LITIGATION

In 2022, the Company did not receive any significant issues related to litigation.

## ADMINISTRATIVE SANCTION

During 2022, the Company was not subject to any administrative sanctions from the Financial Services Authority (OJK).

## COMPANY CODE OF CONDUCT

The Company has Code of Conduct and Corporate values that must be obeyed by all Company personnel, including the Board of Commissioners, Directors, and employees from various levels of positions. In addition, the Company encourages all of its employees to uphold the Company's cultural values or core values, which include *Spiritual, Honest & Responsible, Synergy, Proactive* and *Loyal*.

The Company disseminates the core values through the Company's website and uses Core Value Posters which are posted in every corner of the Company's building, so that all employees can behave according to the values set. The Company's Core Values are also one of the materials presented to new employees in the New Employee Orientation (OKB) activities, which are held before employees get their respective job descriptions. With this effort, the Company hopes that all of its employees can make core values a corporate culture.

The Company will strictly penalize employees who violate the code of conduct with the sanctions stipulated in the Collective Labor Agreement (PKB). The levels of sanctions vary, ranging from warning letters (SP) to layoffs.

## ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

PT Multistrada Arah Sarana Tbk (the Company) is a public company that is obliged to provide access to information and data through the official website [www.multistrada.co.id](http://www.multistrada.co.id).

## SISTEM PELAPORAN PENGADUAN

Perseroan memberikan akomodasi berupa fasilitas pelaporan dalam bentuk Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System*) bagi siapa saja, termasuk karyawan, mantan karyawan, anggota dari suatu institusi atau organisasi, atau masyarakat umum untuk melaporkan suatu tindakan yang dianggap melanggar ketentuan atau etika yang berkaitan langsung atau tidak langsung dengan kepentingan Perseroan. Pelapor yang disebutkan di atas dapat memanfaatkan berbagai hal dalam Sistem Pelaporan Pelanggaran yang mencakup cara penyampaian pelanggaran, perlindungan bagi pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola pengaduan dan hasil dari penanganan pengaduan.

### Program Whistleblowing

Perseroan memiliki tanggung jawab atas penerapan mekanisme program Whistleblowing yang mengharuskan manajemen setiap unit bisnis menjalankan fungsi pengawasan yang terarah dan berjenjang, dan membuka saluran pengaduan sebagai early warning. Hal itu bertujuan agar sistem pengendalian internal dapat bekerja lebih baik.

### Perlindungan bagi Whistleblower

Perseroan berkomitmen untuk menjaga, melindungi dan menjamin kerahasiaan identitas pelapor serta perkara yang dilaporkannya. Oleh karena itu, Perseroan meyakinkan seluruh pelapor agar tidak perlu ragu dan takut untuk melaporkan tindakan atau informasi yang dinilai mengandung unsur pelanggaran.

Untuk mendukung upaya transparansi ini, Perseroan akan memberikan apresiasi kepada para pelapor yang memberikan laporan dengan syarat laporan tersebut terbukti benar.

### Penanganan Pengaduan

Perseroan menunjuk tim khusus untuk menangani setiap kasus pelaporan. Selain itu, Perseroan dapat memberikan kewenangan investigasi kepada pihak lain. Direksi dan/atau Dewan Komisaris bertanggung jawab dalam melakukan tindak lanjut dan penanganan hasil investigasi.

### Pihak Pengelola Pengaduan

Perseroan menugaskan tim yang diketuai oleh Direktur Perseroan dalam mengelola pengaduan.

## WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Company accommodates anyone, including employees, former employees, member of an institution or organization, or the general public with Whistleblowing System. It allows them to submit a report of actions that allegedly violate provisions or ethics of the Company, both directly and indirectly. The whistleblowers mentioned above can take advantage of various things in the Whistleblowing System, which includes ways of submitting violations, protection for reporters, complaint handling, parties managing complaints and the results of complaint handling.

### Whistleblowing Program

The Company is responsible for implementing the Whistleblowing program mechanism that requires the management of each business unit to carry out a directed and tiered supervisory function, and open a complaint channel as an early warning. It is intended to improve the internal control system.

### Whistleblowers Protection

The Company is committed to maintaining, protecting and guaranteeing the confidentiality of the identity of the whistleblowers and the cases reported. Therefore, the Company assures all reporters that there is no need to hesitate and be afraid to report actions or information that allegedly contains elements of violations.

To support this transparency effort, the Company will give appreciation to reporters who submit reports provided that the reports are proven true.

### Complaint Handling

The Company appoints a special team to handle each reporting case. In addition, the Company can give investigative authority to other parties. The Board of Directors and/or the Board of Commissioners are responsible for following up and handling the results of investigations.

### Complaint Management

The Company assigns a team chaired by the Director of the Company to manage complaints.



### Hasil dari Whistleblower

Komitmen Perseroan dalam menangani kasus pelanggaran bertujuan untuk memperkuat sistem pengendalian internal Perseroan dan memberikan efek jera kepada seluruh pihak atau karyawan agar menghindari kegiatan atau transaksi yang dapat berpotensi mengakibatkan kerugian dan mengganggu jalannya operasional Perseroan.

### PENERAPAN ATAS PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Penerpaan GCG di Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK/.04/2015 dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perseroan Terbuka. Tabel berikut menyajikan informasi mengenai rekomendasi yang diterapkan Perseroan:

### Results from Whistleblower

The Company's commitment to handling violation cases is intended to strengthen the Company's internal control system and provide a deterrent effect to all parties or employees to avoid activities or transactions that could potentially cause losses and disrupt the Company's operations.

### IMPLEMENTATION OF THE COMPANY'S GOVERNANCE GUIDELINES

The implementation of GCG in the Company refers to the Financial Services Authority Regulation Number 21/POJK/.04/2015 and the Financial Services Authority Circular Letter Number 34/SEOJK.04/2015 concerning Guidelines for Public Company Governance. The following table presents information regarding the recommendations implemented by the Company:

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
1. Hubungan Perseroan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam menjamin Hak-Hak Pemegang Saham	<b>Prinsip 1:</b> Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS	1.1 Perseroan selalu mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham dalam menerapkan cara atau prosedur teknis pengumpulan suara ( <i>voting</i> ) baik secara terbuka maupun tertutup.	Perseroan membagikan Tata Tertib kepada setiap Pemegang Saham pada saat RUPS sebelum memasuki ruang rapat.
1. Relationship of the Public Company with Shareholders in guaranteeing the Rights of Shareholders	<b>Principle 1:</b> Increase the Value of the GMS	1.1 The Company always prioritizes independence and the interests of shareholders in implementing technical methods or procedures for voting, both open and closed.	The Company distributes the Rules of Procedure to each Shareholder at the GMS before entering the meeting room.

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		1.2 Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terbuka menghadiri RUPS Tahunan  1.2 All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners attend the Annual GMS.	Bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang berhalangan hadir secara langsung pada saat Rapat dikarenakan dinas ke luar kota, para anggota tetap hadir melalui zoom meeting yang disediakan oleh KSEI.  The members of the Board of Directors and the Board of Commissioners still attended the meeting virtually via Zoom meeting application provided by KSEI, although they were on official trips to other cities.
		1.3 Perseroan menyediakan ringkasan RUPS pada situs web Perseroan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.  1.3 The Company provides a summary of the GMS on the Company's website, open for at least 1 (one) year.	Perseroan mengumumkan hasil RUPS diunggah di situs web resmi Perseroan.  The GMS resolutions were uploaded on the Company's official website.
	<b>Prinsip 2:</b> Meningkatkan kualitas komunikasi Perseroan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor  <b>Principle 2:</b> Improving the Quality of Public Company Communication with Shareholders or Investors	2.1 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan khusus dalam menjalin komunikasi dengan pemegang saham atau investor.  2.1 The Public Company utilizes special policies in establishing communication with shareholders or investors.	Perseroan melakukan komunikasi dan menyampaikan informasi kepada pemegang saham/ investor melalui OJK dan BEI.  The Company makes communicates with and delivers information to shareholders/investors through OJK and IDX.



Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>2.2 Kebijakan komunikasi diungkapkan oleh Perseroan terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web.</p> <p>2.2 The Public Company discloses communication policies to shareholders or investors via the website.</p>	<p>Perseroan mengunggah Laporan Keuangan di situs web Perseroan guna memberikan informasi kepada semua pemegang saham.</p> <p>The Company publishes Financial Statement to provide information to all shareholders.</p>
<p>2. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris</p> <p>2. Function and Role of the Board of Commissioners</p>	<p><b>Prinsip 3:</b> Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris</p> <p><b>Principle 3:</b> Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners</p>	<p>3.1 Perseroan dalam menentukan jumlah anggota Dewan Komisaris harus mempertimbangkan kondisi Perseroan terlebih dahulu.</p> <p>3.1 In determining total members of the Board of Commissioners, the Company puts the condition of the Public Company into consideration the Company.</p> <p>3.2 Perseroan telah memenuhi syarat yang dibutuhkan untuk menentukan anggota Dewan Komisaris.</p> <p>3.2 The Company has met the requirements in determining the Members of the Board of Commissioners.</p>	<p>Penyusunan komposisi Dewan Komisaris telah mengacu pada kondisi Perseroan dan sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014.</p> <p>The composition of the Board of Commissioners is pursuant to the Company's needs in accordance with OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014.</p> <p>Anggota Komisaris Perseroan telah memenuhi syarat yang dibutuhkan oleh Perseroan.</p> <p>Members of the Board of Commissioners have met requirements requested by the Company.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
	<p><b>Prinsip 4:</b> Meningkatkan kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris</p> <p><b>Principle 4:</b> Improving the quality of the Implementation of the Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners</p>	<p>4.1 Dewan Komisaris menerapkan kebijakan penilaian mandiri (<i>self-assessment</i>) dalam menilai kinerjanya.</p> <p>4.1 The Board of Commissioners applies a self-assessment policy in assessing their own performance.</p> <p>4.2 Laporan Tahunan Perseroan Terbuka memuat kebijakan <i>self-assessment</i> Dewan Komisaris.</p> <p>4.2 The Annual Report of Public Company discloses the Board of Commissioners' self-assessment policy.</p> <p>4.3 Dewan Komisaris akan menerapkan kebijakan pengunduran diri anggotanya yang terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>4.3 The Board of Commissioners imposes a policy of its member resignation to any members who are involved in a financial crime.</p>	<p>Dalam Laporan Tahunan, dijelaskan bahwa kinerja Dewan Komisaris dinilai melalui RUPS.</p> <p>The Annual Report states that the evaluation of the Board of Commissioners' performance is carried out through the GMS.</p> <p>Penilaian kinerja Dewan Komisaris telah mengacu pada tugas dan fungsinya dan diungkapkan ke dalam Laporan Tahunan pada bab Tata kelola Perseroan.</p> <p>The Board of Commissioners assessment refers to its duties and functions and is disclosed into the Annual Report, in the Corporate Governance chapter.</p> <p>Pengunduran diri dan pelanggaran anggota Dewan Komisaris telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan ditindaklanjuti pada saat RUPS.</p> <p>The resignation and violation committed by members of the Board of Commissioners have been regulated in the Company's Articles of Association and will be processed in the GMS.</p>





Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>4.4 Selain menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi, Dewan Komisaris memiliki tanggung jawab dalam menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p> <p>4.4 In addition to carrying out the Nomination and Remuneration functions, the Board of Commissioners has responsibility for formulating a succession policy in the Nomination process for members of the Board of Directors.</p>	<p>Kinerja seseorang akan dijadikan acuan oleh Dewan Komisaris dalam menentukan Nominasi.</p> <p>The Board of Commissioners considers a person's performance as a reference in determining the nomination.</p>
<p>3. Fungsi dan Peran Direksi</p> <p>3. Function and Role of the Board of Directors</p>	<p><b>Prinsip 5:</b> Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi</p> <p><b>Principle 5:</b> Strengthening the Membership and Composition of Board of Directors</p>	<p>5.1 Jumlah anggota Direksi ditentukan oleh, beberapa di antaranya kondisi Perseroan Terbuka dan efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>5.1 Total members of the Board of Directors are determined by, among others the Public Company's condition and effectiveness in decision making.</p> <p>5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi dilakukan dengan memperhatikan keberagaman, keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>5.2 Members of the Board of Directors are selected based on the diversity, expertise, knowledge and experience required.</p>	<p>Berdasarkan kondisi Perseroan, jumlah anggota Direksi telah ditentukan sesuai kebutuhan.</p> <p>In regard of the Company's condition, the total members of the Board of Directors is as needed.</p> <p>Seluruh anggota Direksi Perseroan telah memenuhi syarat yang dibutuhkan. Pemenuhan syarat tersebut dijabarkan pada profil masing-masing Direksi.</p> <p>The Company's Board of Directors members have fulfilled the requirements according to the Company's request. This is presented in the profiles of each Director.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>5.3 Anggota Direksi yang akan membawahi bidang akuntansi dan keuangan wajib memiliki keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>5.3 Member of the Board of Directors who will be in charge of accounting and finance must have expertise and/ or knowledge in accounting.</p>	<p>Anggota Direksi yang membawahi fungsi keuangan memiliki pengalaman dan pengetahuan di bidang keuangan.</p> <p>Member of the Board of Directors who is in charge of finance division has experience and knowledge in finance.</p>
	<p><b>Prinsip 6:</b> Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi</p> <p><b>Principle 6:</b> Improving the Quality of the Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Directors</p>	<p>6.1 Direksi menerapkan kebijakan <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerjanya sendiri.</p> <p>6.1 The Board of Directors implements self-assessment to assess its own performance.</p>	<p>Penilaian kinerja Direksi telah mengacu pada tugas dan fungsinya dan diungkapkan ke dalam Laporan Tahunan pada bab Tata kelola Perseroan.</p> <p>The Board of Directors assessment refers to its duties and functions and is disclosed into the Annual Report, in the Corporate Governance chapter.</p>
		<p>6.2 Direksi mengungkapkan kebijakan <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerja Direksi melalui Laporan Tahunan Perseroan Terbuka.</p> <p>6.2 The Board of Directors discloses a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors through the Public Company Annual Report.</p>	<p>Direksi menuangkan penilaian kinerjanya berdasarkan tugas dan fungsinya ke dalam Laporan Tahunan pada bab Tata Kelola Perseroan.</p> <p>The Board of Directors puts its performance assessment based on its duties and functions into the Annual Report in the Corporate Governance chapter.</p>



Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>6.3 Direksi akan menerapkan kebijakan pengunduran diri anggotanya yang terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>6.3 The Board of Directors imposes a resignation policy for its members who committed a financial crime.</p>	<p>Pengunduran diri dan pelanggaran anggota Direksi telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan ditindaklanjuti pada saat RUPS.</p> <p>The resignation and violation committed by members of the Board of Directors have been regulated in the Company's Articles of Association and will be processed in the GMS.</p>
4. Partisipasi Pemangku Kepentingan	<b>Prinsip 7:</b> Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perseroan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan	7.1 Perseroan Terbuka menerapkan kebijakan untuk mencegah insider trading.	Perseroan melakukan Pengelolaan Informasi, baik yang bersifat rahasia dan publik untuk mencegah insider trading.
4. Stakeholder Participation	<b>Principle 7:</b> Improve Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation	7.1 The Public Company implements policies to prevent insider trading.	The Company carries out confidential and public Information Management to prevent insider trading.
		<p>7.2 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan <i>anti-fraud</i>.</p> <p>7.2 The Public Company has an anti-corruption and antifraud policy.</p>	<p>Seperti yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan, Perseroan memberikan fasilitas pengaduan (<i>whistleblowing</i>) untuk menghindari hal yang tidak diinginkan atau yang dapat merugikan Perseroan.</p> <p>As disclosed in the Annual Report, the Company provides a complaint facility (<i>whistleblowing</i>) to avoid things that are not desirable or that can harm the Company.</p>



Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>7.3 Seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor dilakukan oleh Perseroan dengan mengacu kepada kebijakan terkait.</p> <p>7.3 The selection and capacity building of suppliers or vendors are carried out by the Company with reference to related policies.</p>	<p>Pemilihan vendor oleh Perseroan dilakukan berdasarkan kebijakan, di mana vendor harus memenuhi kriteria dan persyaratan yang diminta oleh Perseroan.</p> <p>Vendor selection by the Company is carried out based on policy, in which vendors must meet the criteria and requirements requested by the Company.</p>
		<p>7.4 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur.</p> <p>7.4 The Public Company has a policy to fulfill the creditors' rights.</p>	<p>Perseroan memiliki komitmen dalam memenuhi hak dan kewajiban tepat waktu dan tidak ada Informasi yang disembunyikan dari kreditur.</p> <p>The Company is committed to fulfilling its rights and obligations punctually without any hidden information from creditors.</p>
		<p>7.5 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan <i>whistleblowing</i>.</p> <p>7.5 The Public Company has a whistleblowing policy.</p>	<p>Perseroan telah mengungkapkan informasi terkait kebijakan <i>whistleblowing</i> dalam Laporan Tahunan.</p> <p>The Company has disclosed information regarding the whistleblowing policy in the Annual Report.</p>
		<p>7.6 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>7.6 The Public Company has a long-term incentive policy for the Board of Directors and employees.</p>	<p>Pemberian insentif Direksi dan karyawan dilakukan berdasarkan pencapaian target Perseroan.</p> <p>Incentives for the Directors and employees are provided based on the achievement of the Company's targets.</p>



Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
5. Keterbukaan Informasi	<b>Prinsip 8:</b> Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi	8.1 Perseroan Terbuka tidak hanya memanfaatkan situs web sebagai media keterbukaan informasi, namun juga memanfaatkan teknologi informasi lainnya.	Dalam melakukan keterbukaan informasi, Perseroan tidak hanya memanfaatkan situs web, namun juga menggunakan media elektronik milik BEI dan OJK.
5. Information Disclosure	<b>Principle 8:</b> Improving the Implementation of Information Disclosure	8.1 The Public Company does not only utilize the website as a medium for information disclosure, but also utilizes other information technologies.	In conducting information disclosure, the Company does not only use the website, but also uses electronic media belonging to the IDX and OJK.
		8.2 Selain mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali, Laporan Tahunan Perseroan Terbuka juga mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen).	Laporan Tahunan Perseroan telah mengungkapkan Kepemilikan Saham di atas 5% atau lebih.
		8.2 In addition to disclosing the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership through major and controlling shareholders, the Public Company Annual Report also discloses the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership of at least 5% (five percent).	The Company's Annual Report has disclosed Share Ownership cases of over 5% or more.

# 05



MULTISTRADA  
ARAH SARANA Tbk

## LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report





## MEMBERIKAN MANFAAT INKLUSIF MELALUI SINERGI KEBERLANJUTAN

Perseroan memiliki komitmen untuk mencapai kinerja optimal, baik secara operasional maupun keuangan yang sejalan dengan prinsip keberlanjutan. Perseroan meyakini bahwa penerapan prinsip keberlanjutan tak sekadar memberikan manfaat bagi Perseroan tetapi juga akan memberikan manfaat inklusif secara berkelanjutan kepada seluruh pemegang saham, pemangku kepentingan, masyarakat, serta lingkungan.

Perseroan sebagai salah satu produsen ban terkemuka di Tanah Air sangat menyadari peran penting pengelolaan aspek berkelanjutan baik aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan hidup untuk mewujudkan bisnis berkelanjutan bagi Perseroan. Untuk itu, dalam pelaksanaan operasionalnya, Perseroan berkomitmen melaksanakan prinsip keuangan berkelanjutan. Melalui komitmen tersebut dan penyampaian Laporan Keberlanjutan ini, Perseroan menyajikan informasi terkait kontribusi dan dukungan Perseroan terhadap upaya pemerintah dalam mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan/TPB (*Sustainable Development Goals/SDGs*).

### STRATEGI KEBERLANJUTAN (A1)

Pandemi Covid-19 memang tetap menjadi ancaman di tahun 2022 meskipun akhirnya melalui kesuksesan kebijakan vaksinasi yang dilakukan pemerintah, di akhir tahun 2022 kebijakan pembatasan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) dihapus. Kebijakan tersebut membuka ruang yang sangat besar bagi aktivitas masyarakat dan membuat para pelaku industri juga semakin optimistis.

Perseroan dari waktu ke waktu terus menyikapi dampak perkembangan pandemi Covid-19 terhadap aktivitas masyarakat. Berbagai langkah penyesuaian strategis terus dilakukan Perseroan untuk menjaga dan meningkatkan kinerja. Di tengah peningkatan permintaan ban untuk kendaraan roda empat dan roda dua, kenaikan bahan baku menjadi tantangan tersendiri. Kendati demikian, Perseroan tetap optimistis memperluas pasar ekspor dan pasar dalam negeri.

Melalui berbagai kebijakan strategis yang ditempuh, terutama melalui integrasi lebih lanjut pada berbagai aspek bisnis dan operasional dengan

## PROVIDING INCLUSIVE BENEFITS THROUGH SUSTAINABILITY SYNERGY

The Company is committed to achieving optimal operational and financial performance, in line with the principles of sustainability. The Company believes that the application of the sustainability principle will not only provide benefits for the Company, but will also provide sustainable inclusive benefits to all shareholders, stakeholders, society and the environment.

As one of the leading tire manufacturers in Indonesia, the Company is very aware of the important role of managing sustainable aspects, including economic, social and environmental aspects to realize a sustainable business for the Company. To that end, in carrying out its operations, the Company is committed to implementing sustainable finance principles. Through this commitment and submission of this Sustainability Report, the Company presents information on the Company's contribution and support to the government's efforts to achieve the Sustainable Development Goals/SDGs.

### SUSTAINABILITY STRATEGY (A1)

The Covid-19 pandemic in 2022 remained a threat. However, with the vaccination policy, the government eventually revoked the Community Activities Restrictions Enforcement (PPKM) in late 2022. The revocation opened up enormous space for community activities and made industry players even more optimistic.

From time to time, the Company continues to respond to the impact of the development of the Covid-19 pandemic on community activities. The Company continues to take various strategic adjustment steps to maintain and improve performance. An increase in raw material price poses and an increase in demand for four-wheeled and two-wheeled vehicles tires are challenges for the tire producers. Nevertheless, the Company remains optimistic about expanding the export market and domestic market.

Through various strategic policies, especially through further integration of various business and operational aspects with the Michelin Group,

Grup Michelin, Perseroan tetap mampu memenuhi kebutuhan pasar ban di dalam dan luar negeri dan menjaga tren kinerja positif di tahun 2022. Untuk menjaga keberlanjutan bisnis, Perseroan tetap berpedoman pada pemenuhan aspek dan prinsip berkelanjutan untuk mencapai keuangan berkelanjutan. Kebijakan strategis dan langkah pemenuhan keuangan berkelanjutan juga sejalan dengan upaya Perseroan untuk berkontribusi terhadap pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan.

## IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN

Sejalan dengan perkembangan ekonomi dan industri secara Nasional, Perseroan melakukan sejumlah langkah penyesuaian kebijakan untuk pengembangan bisnis di tahun 2022. Perseroan berkomitmen melaksanakan setiap aktivitas operasional dan keuangan yang selaras dengan memenuhi tiga aspek berkelanjutan yaitu aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan hidup. Berikut ini uraian Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan pada Perseroan:

the Company was still able to meet the needs of the tire market in the domestic and international market, while maintaining a positive performance trend in 2022. To maintain business continuity, the Company strives to meet the sustainable aspects and principles to achieve sustainable finance. Strategic policies and measures to fulfill sustainable finance are also in line with the Company's efforts to contribute to the achievement of the Sustainable Development Goals.

## SUMMARY OF PERFORMANCE ASPECTS OF SUSTAINABILITY

In line with the national economic and industrial developments, the Company took a number of steps to align policies for business development in 2022. The Company is committed to carrying out every operational and financial activity in harmony by fulfilling three sustainable aspects, namely economic, social and environmental aspects. The following is a description of the Sustainability Aspect Performance Overview in the Company:







## ASPEK EKONOMI (B1)

Volume penjualan, penjualan bersih, dan laba/rugi bersih pencapaian perbandingan dalam tiga tahun terakhir dapat dilihat pada bagian Ikhtisar Keuangan pada Laporan Tahunan.

### a. Produk Ramah Lingkungan

Perseroan menggunakan bahan ramah lingkungan untuk menghasilkan produk ban kendaraan yang telah melalui tahapan *Research and Development* secara berkesinambungan dengan tetap menjaga kualitas produk yang dihasilkan. Selain itu, Perseroan juga telah memproduksi dan memasarkan ban yang mendukung kendaraan murah dan ramah lingkungan (*low cost green car/LCGC*), baik untuk pasar ekspor maupun pasar dalam negeri.

### b. Pelibatan Pihak Lokal yang Berkaitan Dengan Proses Bisnis Keuangan Berkelanjutan

Sebagai produsen ban asli Indonesia, Perseroan selalu berupaya melibatkan pihak lokal dalam upaya pengembangan bisnis berkelanjutan. Selain melalui tingkat kandungan lokal produk ban, Perseroan juga melibatkan pihak lokal sebagai tenaga kerja baik dalam proses produksi maupun pemasaran di dalam negeri. Perseroan juga senantiasa memanfaatkan jasa atau barang dari pemasok lokal, yaitu pemasok yang menjalankan usaha dan berdomisili pada satu provinsi dengan kantor operasional atau pabrik Perseroan.

## ASPEK LINGKUNGAN HIDUP (B2)

### • Penggunaan Energi

Perseroan berupaya melakukan optimalisasi penggunaan energi, baik bahan bakar, listrik termasuk air dalam proses produksi dan proses operasional. Beberapa upaya yang dilakukan Perseroan dalam rangka efisiensi dan optimalisasi energi diantaranya dengan memaksimalkan pengoperasian mesin forklift serta peralatan lainnya yang menggunakan energi bahan bakar termasuk motor listrik yang menggunakan energi listrik dan *Boiler House* yang menggunakan energi gas.

Selain itu Perseroan melakukan efisiensi listrik dengan penggunaan AC/pendinginan ruangan sesuai kebutuhan dengan mengatur waktu

## Economic Aspect (B1)

Comparison of sales volume, net sales and net profit/loss in the last three years is presented in the Financial Highlights section of the Annual Report.

### a. Environmentally Friendly Products

The Company uses environmentally friendly materials to produce vehicle tire products that have gone through the Research and Development stages on an ongoing basis, while continuously maintaining the quality of the products. In addition, the Company has also produced and marketed tires that support low cost and environmentally friendly vehicles (*low cost green car/LCGC*), both for the export market and the domestic market.

### b. Involvement of Local Parties Related to Sustainable Finance Business Processes

As a native Indonesian tire manufacturer, the Company always seeks to involve local parties to develop a sustainable business. In addition, the Company makes use of local material to produce the tires and involves local parties as workers both in the production process and in domestic marketing. The Company also always utilizes services or goods from local suppliers, namely suppliers who run businesses and are domiciled in the same province as the Company's operational offices or factories.

## Environmental Aspects (B2)

### • Energy Use

The Company seeks to optimize the use of energy, both fuel, electricity, including water in the production process and operational processes. The Company made various efforts to save and optimize energy, such as maximizing the operation of forklift machines and other equipment that uses fuel energy including electric motors that use electricity and Boiler Houses that use gas energy.

In addition, the Company makes electricity more efficient by using air conditioning/room cooling as required by setting the on/off time, adjusting



on/off-nya, mengatur penggunaan lampu pada pagi dan siang hari, mematikan lampu dan piranti elektronik yang tidak digunakan, mengganti lampu biasa dengan lampu hemat energi/LED, memperbanyak panel kaca di perkantoran sehingga memungkinkan untuk memanfaatkan sinar matahari sebagai sumber cahaya pada siang hari dan sebagainya.

Perseroan mengganti penggunaan lampu biasa menjadi lampu LED dengan wattase yang kecil dan dinilai lebih ramah lingkungan. Perseroan juga berupaya mengoptimalkan penggunaan bahan bakar kendaraan secara efektif dan efisien. Selanjutnya, untuk menerapkan komitmen penghematan listrik, Perseroan menyosialisasikan kampanye hemat energi melalui *email blast*.

- **Pengurangan Emisi**

Perseroan berupaya untuk melakukan pengurangan emisi dalam proses produksi maupun produk ban yang dihasilkan. Pada tahun 2022 Perseroan memproduksi dan memasarkan ban yang dihasilkan dengan komponen ramah lingkungan. Selain itu, Perseroan juga memasarkan ban yang memiliki daya tahan baik untuk mendukung penghematan bahan bakar kendaraan dan membantu mengurangi emisi kendaraan.

- **Pengurangan Limbah dan Efluen**

Pada tahun 2022, Perseroan melanjutkan program ramah lingkungan dengan tidak lagi menggunakan pembungkus plastik pada ban, sehingga ikut mengurangi sampah plastik sekali pakai. Perseroan juga telah melakukan pembaruan Sistem Manajemen Lingkungan dengan standar ISO 14001:2004 menjadi ISO 14001:2015 untuk memastikan komitmen Perseroan terkait proses produksi dan produk yang dihasilkan telah memenuhi peraturan di bidang lingkungan, pencegahan pencemaran, dan perbaikan lingkungan secara berkelanjutan.

Perseroan menyadari akan dampak yang dihasilkan dari kegiatan produksi ban. Ban bekas yang tidak terpakai dinilai memiliki dampak yang negatif terhadap lingkungan karena ban bekas memiliki sifat tidak mudah terurai apabila hanya dibiarkan. Perseroan membuang sisa potongan ban lainnya ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA) khusus milik Perseroan. Melalui upaya tersebut, Perseroan berharap dapat berpartisipasi dalam pelestarian lingkungan melalui upaya pengolahan limbah dari produk yang dihasilkan.

the use of lights in the morning and afternoon, turning off lights and electronic devices that are not used, replacing ordinary lamps with energy-saving lamps/LED, increasing glass panels in offices so that it is possible to utilize sunlight as a source of light during the day and so on.

The Company has replaced the use of ordinary lamps with LED lamps with a lower wattage and is considered more environmentally friendly. The Company also seeks to optimize the use of vehicle fuel effectively and efficiently. Furthermore, to implement the commitment to saving electricity, the Company disseminates energy saving campaigns via email blasts.

- **Emission Reduction**

The Company seeks to reduce emissions in the production process and the resulting tire products. In 2022, the Company produced and marketed tires with environmentally friendly components. In addition, the Company also markets tires that have good durability to support vehicle fuel efficiency and help reduce vehicle emissions.

- **Waste and Effluent Reduction**

In 2022, the Company continued its environmentally friendly program by no longer using plastic wrap on tires and also reducing single-use plastic waste. The Company has also updated the Environmental Management System from ISO 14001:2004 standard to ISO 14001:2015 to ensure the Company's commitment to the production process and the products it produces comply with environmental regulations, pollution prevention and environmental improvement in a sustainable manner.

The Company is aware of the impact arising from tire production activities. Used tires are considered to have a negative impact on the environment because they are not easily decomposed if left alone. The Company disposes other tire scraps to the Company's special Landfill (TPA). Through these efforts, the Company hopes that it can take part in environmental preservation by processing waste from its products.



- **Pelestarian Keanekaragaman Hayati**

Dengan mengacu pada prinsip Triple Bottom Line atau 3P (*Profit, People, dan Planet*), Perseroan berkomitmen bertanggung jawab terhadap lingkungan sekitar, Perseroan terlibat dalam sejumlah kegiatan pelestarian keanekaragaman hayati. Selain itu, sejak 2017 Perseroan telah berpartisipasi dalam program PROPERDA yang merupakan program penilaian kinerja usaha dalam kegiatan lingkungan di Jawa Barat dan mendapat peringkat Biru atau masuk dalam kategori perusahaan yang taat dalam bidang pengelolaan lingkungan.

Selama tahun 2022, Perseroan juga telah mengalokasikan dana untuk kegiatan penghijauan lingkungan di sekitar area operasional. Ini merupakan komitmen Perseroan untuk menjadikan kantor atau pabrik bukan hanya sekadar tempat menjalankan aktivitas produksi dan lainnya, namun juga menjadi tempat yang asri, hijau, serta bersih.

### ASPEK SOSIAL (B3)

Dari aspek sosial, penerapan keuangan berkelanjutan yang dilakukan Perseroan akan dirasakan manfaatnya bagi pemegang saham, masyarakat luas dan pemangku kepentingan lain. Upaya Perseroan menerapkan keuangan berkelanjutan dipengaruhi oleh faktor internal maupun eksternal. Dari sisi internal, melalui sosialisasi dan komitmen Manajemen dan seluruh karyawan, penerapan keuangan berkelanjutan pada Perseroan akan dirasakan manfaatnya bagi seluruh insan Perseroan. Secara eksternal, komitmen menerapkan keuangan berkelanjutan dirasakan manfaatnya bagi pemangku kepentingan eksternal baik pemasok, regulator, mitra kerja, pemerintah, maupun penerima manfaat melalui program tanggung jawab sosial perusahaan, serta masyarakat di sekitar lokasi operasional Perseroan.

Perseroan menyadari bahwa produk yang dihasilkan merupakan salah satu komponen terpenting pada kendaraan. Sebagai komitmen Perseroan terhadap penerapan keuangan berkelanjutan dan produk berkelanjutan, Perseroan senantiasa berkontribusi menghasilkan produk yang tidak hanya berkualitas, namun juga memiliki standar keamanan yang tinggi. Selain berkontribusi terhadap pengurangan emisi, produk ban yang dihasilkan Perseroan telah melalui tahapan uji keselamatan produk sesuai standar yang berlaku untuk menjaga kualitas dan keamanan ban sebaik mungkin.

- **Biodiversity Preservation**

With reference to the Triple Bottom Line or 3P principle (*Profit, People and Planet*), the Company is responsible for the surrounding environment and it is also involved in a number of biodiversity conservation activities. In addition, since 2017, the Company has participated in the PROPERDA program, which is a business performance assessment program in environmental activities in West Java and received a Blue rating, meaning that it is classified as a company that complies with environmental management.

During 2022, the Company also allocated funds to preserve the surrounding environment in the operational area. This is the Company's commitment to making the office or factory not just a place to carry out production and other activities, but also a beautiful, green and clean place.

### Social Aspect (B3)

In terms of social aspect, the implementation of sustainable finance by the Company will benefit shareholders, the wider community and other stakeholders. The Company's efforts to implement sustainable finance are influenced by both internal and external factors. From an internal perspective, through the dissemination and commitment of the Management and all employees, the implementation of sustainable finance in the Company will benefit all of the Company's people. Externally, the commitment to implementing sustainable finance benefits external stakeholders, including suppliers, regulators, business partners, the government, and beneficiaries through corporate social responsibility programs, as well as the communities around the Company's operational locations.

The Company realizes that its products are one of the most important components of the vehicle. While being committed to implementing sustainable finance and sustainable products, the Company not only contributes to producing high quality products, but also has high safety standards. In addition to contributing to emission reduction, the tire products of the Company have gone through the stages of product safety testing according to applicable standards to maintain the quality and safety of tires as best as possible.

## PROFIL SINGKAT PERSEROAN

### Akses Informasi Atas Laporan Keberlanjutan

Perseroan menyediakan fasilitas berupa akses laporan ini kepada seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga bersikap sangat terbuka terhadap pertanyaan para pemangku kepentingan mengenai laporan ini dan pihak yang berkepentingan dapat menghubungi:

## BRIEF COMPANY PROFILE

### Information Access to Sustainability Report

The Company provides facilities in the form of access to this report to all stakeholders. The Company is also very open to questions from stakeholders regarding this report. The interested parties can contact the following:

## CORPORATE SECRETARY

### PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK

Alamat Kantor Pusat | Head Office Address  
Jl. Raya Lemahabang Km 58,3  
Desa Karangsari Cikarang Timur  
Bekasi Jawa Barat 17550

Telp. +6221 8914 0333

Fax. +6221 8914 3838

E-mail MASA.corpsec@michelin.com

[www.multistrada.co.id](http://www.multistrada.co.id)



### Visi, Misi dan Nilai Perseroan (C2)

Informasi terkait Visi, Misi, dan Nilai Perseroan disajikan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini di halaman 32.

### Skala Perusahaan (C3)

Informasi mengenai Skala Perusahaan disajikan di Laporan Tahunan ini halaman 7, 40 dan 41.

### Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan (C4)

Informasi mengenai Produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan disajikan di Laporan Tahunan ini halaman 26.

### Rantai Pasokan

Dalam menjalankan usahanya Perseroan harus bekerjasama dengan berbagai pemasok/vendor barang dan jasa. Perseroan memiliki kebijakan dalam proses seleksi pemasok sesuai dengan mekanisme pengadaan yang proses evaluasinya dilakukan secara berkala.

### Vision, Mission and Core Values (C2)

Information on the Company's Vision, Mission and Values is presented in the Company Profile Chapter in this Annual Report on page 32.

### Organization Scale (C3)

Information on the Organization Scale is presented in this Annual Report on page 7, 40 and 41.

### Products, Services, and Business Activities (C4)

Information on the products, services and business activities is presented in this Annual Report on page 26.

### Supply Chain

In carrying out its business, the Company must cooperate with various suppliers/vendors of goods and services. The Company has a policy in processing the supplier selection in accordance with the procurement mechanism, the evaluation process of which is carried out periodically.



Untuk memenuhi kebutuhan bahan baku dalam proses produksi, Perseroan senantiasa memanfaatkan jasa atau barang dari pemasok lokal atau pemasok yang menjalankan usaha dan berdomisili pada satu provinsi dengan kantor operasional atau pabrik Perseroan. Penggunaan pemasok Nasional yang menjalankan usaha dan berdomisili di luar kantor operasional atau lintas provinsi baru dilakukan jika pemasok lokal tidak menyediakan bahan baku yang dibutuhkan Perseroan. Kebijakan pemasok lokal ini bertujuan untuk menggerakkan ekonomi lokal untuk berkontribusi terhadap perekonomian Nasional.

### **Perubahan Signifikan pada Organisasi dan Rantai Pasokan (C6)**

Sepanjang tahun 2022, tidak ada perubahan signifikan pada organisasi dan rantai pasokan Perseroan.

### **Pendekatan atau Prinsip Pencegahan**

Dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, Perseroan senantiasa menerapkan pendekatan atau prinsip pencegahan melalui sistem manajemen risiko yang disusun berdasarkan prinsip kehati-hatian. Perseroan secara berkala meninjau kecukupan sistem manajemen risiko tersebut untuk mengantisipasi potensi risiko yang dapat muncul.

### **Inisiatif Eksternal**

Perseroan menjalankan bisnis dan proses pelaporan kinerja keberlanjutan dengan berpedoman dan mendukung berbagai prinsip serta inisiatif yang dikembangkan oleh organisasi lain berupa penghargaan untuk bidang-bidang tertentu.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah mendapatkan berbagai pengakuan dan apresiasi dari pihak luar dalam bentuk penghargaan yang dapat dilihat dalam laporan tahunan ini pada halaman 45.

### **Keanggotaan pada Asosiasi (C5)**

Pada tahun 2022 Perseroan bergabung bersama sejumlah asosiasi yang relevan dengan bidang usaha yang dijalankan, dan masuk dalam keanggotaan Asosiasi Emiten Indonesia "AEI".

To meet the needs of raw materials in the production process, the Company always utilizes services or goods from local suppliers or suppliers who run businesses and are domiciled in the same province as the Company's operational offices or factories. The use of the national suppliers will only be carried out if local suppliers do not provide the raw materials needed by the Company. This local supplier policy aims to drive the local economy to contribute to the national economy.

### **Significant Changes in Organization and Supply Chain (C6)**

Throughout 2022, there were no significant changes to the Company's organization and supply chain.

### **Approaches or Principle of Prevention**

In carrying out its operational activities, the Company always applies a precautionary approach or principle through a risk management system that is prepared based on the precautionary principle. The Company regularly reviews the adequacy of the risk management system to anticipate potential risks that may arise.

### **External Initiatives**

The Company runs its business and processes reporting sustainability performance by adhering to and supporting various principles and initiatives developed by other organizations in the form of awards for certain fields.

Throughout 2022, the Company received various acknowledgments and appreciation from outside parties in the form of awards, which are presented in this annual report on page 45.

### **Membership in Association (C5)**

In 2022, the Company joined a number of associations that are relevant to the business sector, and is included in the membership of the Association of Indonesian Issuers "AEI".



## PENJELASAN DIREKSI (D1)

### KEBIJAKAN MERESPONS TANTANGAN PEMENUHAN STRATEGI KEBERLANJUTAN

Pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,

Perseroan tetap berpedoman pada pemenuhan aspek dan prinsip berkelanjutan untuk menjaga keberlanjutan bisnis dalam rangka mencapai keuangan berkelanjutan. Kebijakan strategis dan langkah mewujudkan keuangan berkelanjutan pada Perseroan juga sejalan dengan upaya untuk berkontribusi terhadap pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan. Perseroan memberikan dukungan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk berpartisipasi mendukung implementasi *Sustainable Development Goals* (SDGs) dengan mematuhi ketentuan pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik (POJK 51/2017).

#### Penjelasan Nilai Keberlanjutan Perseroan

Dalam rangka mendukung pemerintah mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan dan sejalan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017, Perseroan memiliki nilai-nilai inti sebagai nilai keberlanjutan yang menjadi pedoman bagi seluruh insan Perseroan untuk mendukung pencapaian keuangan berkelanjutan.

Nilai-nilai Perseroan meliputi: *Spiritual, honest & responsible, synergy, proactive, serta loyal*. Nilai-nilai Perseroan mencerminkan komitmen Perseroan untuk mewujudkan keuangan berkelanjutan dan mendukung upaya pemerintah mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan untuk mengatasi berbagai tantangan global secara bersama-sama.

#### Respons Perseroan terhadap Isu Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Sebagai *respons* terhadap program keuangan berkelanjutan, Perseroan berkomitmen untuk menjaga dan memelihara keseimbangan pengembangan bisnis diantaranya melalui program CSR dengan mengacu pada prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P yang terdiri dari aspek *Profit*,

## REPORT OF BOARD OF DIRECTORS (D1)

### POLICIES OF RESPONDING THE CHALLENGES OF FULFILLING THE SUSTAINABILITY STRATEGY

Dear shareholders and stakeholders,

The Company strives to maintain the business sustainability to reap the sustainable finance by meeting the sustainability aspects and principles. The strategic policies and steps to realize sustainable finance in the Company are also in line with efforts to contribute to the achievement of the Sustainable Development Goals. The Company supports the Financial Services Authority (OJK) to participate in supporting the implementation of the Sustainable Development Goals (SDGs) by complying with the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies (POJK 51/2017).

#### Explanation of Company Sustainability Value

To support the government in achieving sustainable development goals and in line with the Financial Services Authority Regulation no. 51/POJK.03/2017, the Company has core sustainability values, which serve as guidelines for all Company personnel to support the achievement of sustainable finance.

The Company's values include: *Spiritual, honest & responsible, synergy, proactive and loyal*. The Company's values reflect the Company's commitment to realizing sustainable finance and support the government's efforts to achieve the Sustainable Development Goals to address global challenges together.

#### Company Response to Sustainable Finance Implementation Issue

As a response to the sustainable finance program, the Company is committed to safeguarding and maintaining a balanced business development, namely through the CSR program that refers to the Triple Bottom Line or 3P principles, which consist of Profit, People and Planet aspects. The Profit Aspect



*People*, dan *Planet*. Aspek Profit diwujudkan dengan memberikan keuntungan secara ekonomi kepada seluruh pemangku kepentingan; Aspek *People* tercermin melalui komitmen Perseroan untuk berkontribusi terhadap pembangunan kehidupan sosial; dan melalui Aspek *Planet* Perseroan berkomitmen menjaga kelestarian lingkungan. Prinsip *Triple Bottom Line* juga menjadi dasar bagi Perseroan untuk mendukung pencapaian program-program *Sustainable Development Goals*.

### **Komitmen Pencapaian Penerapan Keuangan Berkelanjutan**

Perseroan berkomitmen menerapkan keuangan berkelanjutan untuk menghasilkan kinerja yang optimal dan menjaga keberlangsungan bisnisnya. Untuk mencapai keuangan berkelanjutan, dalam praktiknya Perseroan mengimplementasikan 8 prinsip keuangan berkelanjutan yang meliputi: investasi yang bertanggung jawab; Prinsip Strategi dan Praktik Bisnis Berkelanjutan; Prinsip Pengelolaan Risiko Sosial dan Lingkungan Hidup; Prinsip Tata Kelola; Prinsip Komunikasi yang Informatif; Prinsip Inklusif; Prinsip Pengembangan Sektor Unggulan Prioritas; dan Prinsip Koordinasi dan Kolaborasi.

### **Pencapaian Kinerja Penerapan Keuangan Berkelanjutan**

Salah satu bentuk pencapaian kinerja penerapan keuangan berkelanjutan pada Perseroan adalah penyediaan produk ban yang berkualitas dan layanan terbaik. Di dalamnya termasuk produk yang berkualitas, serta *after sales service* yang baik dan dapat memenuhi ekspektasi konsumen. Perseroan berpandangan bahwa keberadaan dan peran konsumen sangat menentukan perkembangan dan keberlangsungan bisnis Perseroan. Keberlangsungan usaha Perseroan akan berkelanjutan jika Perseroan mampu menjaga kepercayaan konsumen. Begitu pula sebaliknya.

Perseroan juga berupaya meningkatkan kepatuhan terhadap Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 22, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3821). Inovasi dan Pengembangan Produk Konsumen Perseroan mencakup pengguna kendaraan roda dua (motor) dan kendaraan roda empat (mobil) baik di Indonesia maupun untuk pasar ekspor, seperti Amerika Serikat (AS). Oleh karena itu, selain menciptakan produk yang berkualitas, aman, nyaman, dan memenuhi unsur keselamatan secara berkelanjutan yang terstandarisasi, Perseroan juga

is realized by providing economic benefits to all stakeholders; The *People* aspect is reflected through the Company's commitment to contributing to the development of social life; and the *Planet* aspect that illustrates the Company's commitment to preserving the environment. The *Triple Bottom Line* principle is also the basis for the Company to support the achievement of the *Sustainable Development Goals* programs.

### **Commitment to Achievement of Sustainable Finance Implementation**

The Company is committed to implementing sustainable finance to produce optimal performance and maintain business continuity. In order to achieve sustainable finance, the Company implements 8 principles of sustainable finance, which include: responsible investment; Sustainable Business Strategy and Practices Principle; Social and Environmental Risk Management Principle; Governance Principle; Informative Communication Principle; Inclusive Principle; Priority Leading Sector Development Principle; and Coordination and Collaboration Principle.

### **Achievement of Sustainable Finance Implementation Performance**

One of the Company's achievements in implementing the sustainable finance is the Company's ability to provide high quality tires and best services. This includes quality products, as well as good after sales service that can meet consumer expectations. The Company is of the view that the role of consumers greatly determines the development and sustainability of the Company's business. The Company will be able to maintain its sustainable business if it can maintain the customers' trusts, and vice versa.

The Company also seeks to improve compliance with Law Number 8 of 1999 concerning the Consumer Protection (State Gazette of the Republic of Indonesia of 1999 Number 22, Supplement to the State Gazette of the Republic of Indonesia Number 3821). Product Innovation and Development The Company's customers include users of two-wheeled vehicles (motorcycles) and four-wheeled vehicles (cars) both in Indonesia and for export markets, such as the United States (US). Therefore, in addition to producing quality, safe, and comfortable products that meet standardized safety elements in a sustainable manner, the Company also seeks to understand and meet the demands and product criteria desired by consumers.



berupaya memahami dan memenuhi permintaan dan kriteria produk yang diinginkan oleh konsumen. Komitmen Perseroan dalam menciptakan produk yang memenuhi ekspektasi konsumen sejalan dengan inisiatif Perseroan dalam melestarikan lingkungan. Dengan demikian, Perseroan terus mengembangkan produk melalui inovasi yang berkelanjutan, dan berupaya menggunakan bahan material yang ramah lingkungan untuk menghasilkan produk berkualitas.

Melalui pengimplementasian keuangan berkelanjutan dengan tetap memperhatikan aspek ekonomi, sosial, maupun lingkungan hidup, Perseroan juga mampu mencapai kinerja positif selama tahun 2022.

### **Tantangan Pencapaian Kinerja Penerapan Keuangan Berkelanjutan**

Pasal 8 dalam POJK Nomor 51/POJK.03/2017 menyebutkan bahwa dukungan terhadap keuangan berkelanjutan bagi Perusahaan Publik dapat dilakukan, antara lain dengan mengalokasikan sebagian dana Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) untuk program atau kegiatan yang selaras dengan keuangan berkelanjutan.

Oleh karena itu, Perseroan mewujudkan TJSL melalui program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR). Perseroan berupaya mengatasi tantangan pengimplementasian keuangan berkelanjutan yang tidak hanya melalui pembiayaan TJSL, namun juga melalui program-program prioritas yang disampaikan dalam Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) Tahun 2021. Perseroan juga terus berupaya mengatasi tantangan pemahaman dan pengetahuan mengenai keuangan berkelanjutan kepada seluruh insan Perseroan melalui edukasi dan sosialisasi mengenai hal tersebut.

## **PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN**

### **Pencapaian Target dan Realisasi Kinerja Keuangan Berkelanjutan Tahun 2022**

Meskipun sempat menghadapi tantangan pada awal tahun, namun pada tahun 2022 Perseroan mampu mencapai kinerja sesuai target yang telah dicanangkan di awal tahun 2022. Perseroan di tahun 2022 mengalami penurunan volume penjualan ban mobil dan ban sepeda motor masing-masing sebesar 21% dan 31% dibandingkan tahun sebelumnya. Sepanjang tahun 2022, Perseroan juga semakin memperkuat proses pengintegrasian

The Company's commitment to creating such products is in line with the Company's initiatives in preserving the environment. Thus, the Company continues to develop products through continuous innovation, and seeks to use environmentally friendly materials to produce quality products.

While implementing the sustainable finance and paying attention to economic, social and environmental aspects, the Company was able to reap positive performance in 2022.

### **Challenges to Achievement of Sustainable Finance Implementation Performance**

Article 8 in POJK Number 51/POJK.03/2017 states that support for sustainable finance for Public Companies can be carried out, among others, by allocating a portion of Social and Environmental Responsibility (TJSL) funds for programs or activities that are aligned with sustainable finance.

Therefore, the Company realizes TJSL through its Corporate Social Responsibility (CSR) program. The Company seeks to address the challenges of implementing sustainable finance not only through TJSL financing, but also through priority programs presented in the 2021 Sustainable Finance Action Plan (RAKB). The Company also strives to overcome the understanding and knowledge challenges on the sustainable finance for all Company personnel through education and dissemination.

## **IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE**

### **Achievement of Targets and Realization of Sustainable Financial Performance in 2022**

Despite the challenges in early 2022, the Company was able to achieve performance according to the target set at the beginning of 2022. In 2022, the Company experienced a decline in the sales volume of car tires and motorcycle tires by 21% and 31%, respectively compared to the previous year. Throughout 2022, the Company also strengthened its integration process with the Michelin Group in all aspects of business and operations for both foreign





dengan Michelin Group pada semua aspek bisnis dan operasi baik untuk pasar luar negeri maupun di dalam negeri. Pengintegrasian tersebut meliputi aspek produksi, kualitas, rantai pasokan, logistik, keuangan, penjualan, pemasaran, dan pembelian.

Selain itu, Perseroan juga mengimplementasikan keuangan berkelanjutan secara bertahap. Perseroan menyampaikan Laporan Berkelanjutan dengan merujuk pada panduan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/ POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik, Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia Nomor 16/ SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, serta Standar GRI (GRI Standards) yang dikeluarkan oleh *Global Sustainability Standards Board (GSBB)* – lembaga yang dibentuk oleh *Global Reporting Initiative (GRI)* untuk menangani pengembangan standar Laporan Keberlanjutan.

Dalam laporan keberlanjutan ini Perseroan menetapkan topik material yang merupakan topik-topik prioritas bagi Perseroan untuk disampaikan sesuai dengan standar GRI. Perseroan memanfaatkan dimensi untuk menentukan prioritas, di antaranya terkait dampak ekonomi, lingkungan dan sosial Perseroan beserta segenap pemangku kepentingan.

and domestic markets. The integration includes aspects of production, quality, supply chain, logistics, finance, sales, marketing and purchasing.

In addition, the Company also implemented sustainable finance in stages. The Company submitted a Sustainability Report with reference to the guidelines of the Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies, Republic of Indonesia Financial Services Authority Circular Letter Number 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies, as well as the GRI Standards (GRI Standards) issued by the Global Sustainability Standards Board (GSBB) – an institution formed by the Global Reporting Initiative (GRI) to handle the development of Sustainability Report standards.

In this sustainability report, the Company determines material topics that are prioritized by the Company to be submitted according to GRI standards. The Company makes use of dimensions to determine priorities, including those related to the economic, environmental and social impacts of the Company and all stakeholders.

Aspek Aspect	Topik Topic
Ekonomi Economic	Optimalisasi Kinerja Torehkan Langkah Progresif Optimized Performance Towards Progressive Leap
Lingkungan Hidup Environmental	Inisiatif Kolektif Menjaga Kelestarian Lingkungan Collective Commitment for Environmental Sustainability
Sosial Social	<ol style="list-style-type: none"> <li>Berdayakan Masyarakat, Membangun Negeri</li> <li>Perkuat Fondasi Sumber Daya Manusia untuk Keberlangsungan Bisnis</li> <li>Realisasi Komitmen Kepuasan dan Keselamatan Kerja</li> <li>Kesiapan Wujudkan Kepuasan Konsumen</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>Empowering Communities, Building the Nation</li> <li>Strengthen Human Resources Foundation for Business Continuity</li> <li>Commitment to Realizing Work Safety and Security</li> <li>Dedication to Actualizing Customer Satisfaction</li> </ol>



Topik Material Material Topic	Kenapa Topik Ini Material Why This Topic is Material	Nomor Pengungkapan GRI Standards Disclosure Number of GRI Standards	Batasan Topik Topic Boundaries	
			Di Dalam Perseroan Inside the Company	Di Luar Perseroan Outside the Company
<b>Topik Ekonomi</b> Economic Topic				
Optimalisasi Kinerja Torehkan Langkah Progresif Optimized Performance Towards Progressive Leap	Menggambarkan pencapaian dan performa Perseroan selama tahun Pelaporan Describe the achievements and performance of the Company during the Reporting year	201-1	✓	✓
<b>Topik Lingkungan Hidup</b> Environmental Topic				
Inisiatif Kolektif Menjaga Kelestarian Lingkungan Collective Commitment for Environmental Sustainability	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam mengelola penggunaan material (kertas), termasuk langkah-langkah penghematan yang dilakukan Describe the Company's commitment to managing the use of material (paper), including the savings measures taken	302-1	✓	
	Menggambarkan kepedulian Perseroan terhadap pengelolaan energi tak terbarukan yang ketersediaannya kian terbatas Describe the Company's concern for the management of non-renewable energy whose availability is increasingly limited	302-1, 302-4	✓	
	Menggambarkan kepedulian Perseroan terhadap pengelolaan sumber daya air yang ketersediaannya kian terbatas Describe the Company's concern for the management of water resources whose availability is increasingly limited	303-5	✓	✓



Topik Material Material Topic	Kenapa Topik Ini Material Why This Topic is Material	Nomor Pengungkapan GRI Standards Disclosure Number of GRI Standards	Batasan Topik Topic Boundaries	
			Di Dalam Perseroan Inside the Company	Di Luar Perseroan Outside the Company
<b>Topik Sosial</b> Social Topic				
Berdayakan Masyarakat, Membangun Negeri Empowering Communities, Building the Nation	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam memberdayakan masyarakat demi keberlangsungan hidup yang lebih baik Describe the Company's commitment to empowering the community for a better life.	103	✓	✓
Perkuat Fondasi Sumber Daya Manusia untuk Keberlangsungan Bisnis Strengthen Human Resources Foundation for Business Continuity	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam upaya meningkatkan kompetensi pekerja Describe the Company's commitment to improving employee competence	103, 404	✓	
Realisasi Komitmen Kepuasan dan Keselamatan Kerja Commitment to Realizing Work Safety and Security	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam menyediakan tempat kerja yang aman dan nyaman Describe the Company's commitment to providing a safe and comfortable workplace	103, 403	✓	
Kesiapan Wujudkan Kepuasan Konsumen Dedication to Actualizing Customer Satisfaction	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam menjaga kerahasiaan data pelanggan Describe the Company's commitment to maintaining the confidentiality of customer data	103-418	✓	

### Penjelasan Prestasi dan Tantangan

Untuk memberikan dukungan dalam rangka mewujudkan keuangan berkelanjutan tantangan yang dihadapi Perseroan adalah upaya mewujudkan produk yang sesuai harapan konsumen baik dari sisi keamanan, kenyamanan, keselamatan secara berkelanjutan terutama untuk membantu konsumen mengurangi emisi.

### Explanation of Achievements and Challenges

To provide support the realization of the sustainable finance, the Company strives to offer products the meet the customers' needs, both in terms of security, comfort and safety on an ongoing basis, especially to help consumers reduce emissions.



Untuk itu Perseroan menekankan aspek keamanan pada produk ban yang dihasilkannya. Upaya tersebut direalisasikan melalui keberhasilan Perseroan dengan mendapatkan sertifikasi pemenuhan standar untuk pasar domestik dan internasional pada produk yang dihasilkan. Sejumlah sertifikasi yang didapatkan Perseroan mencakup, di antaranya Standar Nasional Indonesia (SNI), *Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry (TISI)*, *Department of Transportation (DOT)*, *Economic Commission for Europe (ECE)*, *Philippine Standard (PS Mark)*, *China Compulsory Certificate Mark (CCC Mark)*, dan lainnya.

## STRATEGI PENCAPAIAN TARGET

### Pengelolaan Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Strategi yang diterapkan Perseroan melalui pengelolaan risiko untuk mendukung Keuangan Berkelanjutan adalah dengan meningkatkan kepatuhan terhadap Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 22, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3821). Dengan memenuhi peraturan yang berlaku, maka potensi risiko hukum dan juga reputasi dapat diminimalisir.

Kebijakan strategis lain yang diterapkan untuk mendukung keuangan berkelanjutan sekaligus sebagai bentuk pengelolaan risiko adalah dengan menghasilkan produk yang sesuai dengan harapan, kebutuhan, dan permintaan konsumen. Perseroan berupaya menciptakan dan memasarkan produk berkualitas yang memiliki nilai tambah sesuai kriteria produk yang diinginkan oleh konsumen, baik untuk pengguna kendaraan roda dua maupun roda empat di Indonesia ataupun untuk pasar luar negeri.

Perseroan juga memastikan bahwa produk ban kendaraan yang diproduksi telah melalui berbagai pengujian keamanan produk sesuai dengan peraturan, perundang-undangan serta standar keamanan yang berlaku di setiap negara yang menjadi target pasar Perseroan.

Terkait dengan potensi risiko yang muncul, Perseroan telah menerapkan sistem manajemen risiko yang memadai untuk memitigasi potensi risiko yang ada. Manajemen risiko pada Perseroan dapat dilihat pada hal 87 di Laporan Tahunan ini.

To that end, the Company emphasizes the safety aspect of the tire products. This commitment is translated through our achievement in obtaining standard compliance certification for the domestic and international markets for the tire products. The Company obtains several certifications, including the Indonesian National Standard (SNI), Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry (TISI), Department of Transportation (DOT), Economic Commission for Europe (ECE), Philippine Standard (PS Mark), China Compulsory Certificate Mark (CCC Mark), and others.

## TARGET ACHIEVEMENT STRATEGY

### Risk Management for Implementation of Sustainable Finance

Through the risk management, the Company implements a strategy to increase compliance with Law Number 8 of 1999 concerning the Consumer Protection (State Gazette of the Republic of Indonesia of 1999 Number 22, Supplement to State Gazette of the Republic of Indonesia Number 3821). By complying with the applicable regulations, potential legal and reputation risks can be minimized.

In addition, the Company also applies another strategy, namely creating products that meet consumer expectations, needs and demands. The Company strives to create and market the quality products that have added value according to the product criteria desired by consumers, both for users of two-wheeled and four-wheeled vehicles in Indonesia and international markets.

The Company also ensures that its vehicle tire products have gone through various product safety tests in accordance with the regulations, laws and safety standards that apply in every target market country.

With risks that are potential to arise, the Company has implemented an adequate risk management system to mitigate the potential risks. The information on risk management can be seen on page 87 in this Annual Report.



## Pemanfaatan Peluang dan Prospek Usaha

Perseroan juga senantiasa mengoptimalkan setiap peluang bisnis dalam rangka mencapai keberlanjutan bisnis. Perseroan optimistis, pada tahun-tahun mendatang pertumbuhan permintaan kendaraan baik roda dua maupun roda empat di pasar domestik maupun global akan terus meningkat. Pertumbuhan permintaan kendaraan tersebut pada akhirnya akan mempengaruhi peningkatan permintaan ban. Untuk itu, Perseroan akan terus mengikuti dan menyelaraskan produksi dan operasionalnya sesuai dengan perkembangan ekonomi dan industri.

## Situasi Eksternal yang Berpotensi Mempengaruhi Keberlanjutan Perseroan

Selama tahun 2022, secara eksternal tidak ada kondisi yang berpotensi mempengaruhi keberlanjutan Perseroan baik dari aspek ekonomi, sosial, maupun lingkungan hidup.

## PENUTUP

Sebagai penutup, Direksi mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas nasihat dan arahan yang diberikan sepanjang tahun pelaporan ini. Kami juga menyampaikan terima kasih kepada para pemegang saham, investor, regulator, konsumen, seluruh mitra usaha, serta pemangku kepentingan lainnya atas kerja sama dan komunikasi yang terjalin sepanjang tahun 2022. Berkat kerjasama dan dukungan yang diberikan, kami mampu mencapai kinerja optimal secara positif di tahun 2022 ini.

Apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh jajaran manajemen dan karyawan di berbagai tingkat organisasi atas dukungan, kerja keras, dan dedikasi kepada Perseroan. Kami berharap bahwa dukungan dan kerja sama dari semua pihak tetap berlanjut demi kemajuan dan keberlanjutan usaha pada tahun-tahun berikutnya.

## Capitalizing on Opportunities and Business Prospects

The Company also continuously capitalizes on every business opportunity to achieve business sustainability. The Company is optimistic that in the coming years, the growth in demand for both two-wheeled and four-wheeled vehicles in the domestic and global markets will continue to increase. The growth in demand for these vehicles will ultimately affect the increase in demand for tires. Thus, the Company will continue to follow and align its production and operations in accordance with economic and industrial developments.

## External Situations that Potentially Affect Company Sustainability

During 2022, there were no external conditions that have the potential to affect the Company's sustainability, especially in economic, social and environmental aspects.

## CLOSING

In short, the Board of Directors would like to appreciate the Board of Commissioners for the advice and directions throughout this reporting year. We are also grateful for the cooperation and communication of all shareholders, investors, regulators, consumers, all business partners and other stakeholders that have been established throughout 2022. Without the support, we were unable to reap optimal performance in 2022.

We also appreciate all management and employees at various levels of the organization for their support, hard work and dedication to the Company. We hope that the support and cooperation of all parties will continue for the progress and sustainability of the business in the following years.

### Steven Gommert Vette

Presiden Direktur  
President Director



## TATA KELOLA BERKELANJUTAN

### Tugas Penanggung Jawab Keuangan Berkelanjutan (E1)

Dalam penerapan program keuangan berkelanjutan, Perseroan melibatkan berbagai pihak terkait agar pelaksanaannya dapat berjalan dengan baik. Direksi, Divisi *Corporate Secretary*, Divisi Audit Internal, serta Divisi Legal bertanggung jawab dalam penerapan keuangan berkelanjutan Perseroan.

### Pengembangan Kompetensi Penanggung Jawab Keuangan Berkelanjutan (E2)

Untuk meningkatkan pemahaman dan pengetahuan terkait dengan pengimplementasian keuangan berkelanjutan, Perseroan memfasilitasi pihak-pihak terkait yang berperan sebagai penanggung jawab keuangan berkelanjutan dalam berbagai program pelatihan terkait.

### Prosedur Pengendalian Risiko Keuangan Berkelanjutan (E3)

Dalam rangka pengendalian risiko keuangan berkelanjutan, Perseroan saat ini telah memiliki Sistem Manajemen Risiko dan Sistem Pengendalian Internal untuk memastikan agar aktivitas bisnis Perseroan dilakukan dengan cara yang etis dan mematuhi ketentuan yang berlaku. Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan terlibat aktif dalam mengelola, melakukan kajian secara berkala, serta meninjau efektivitas proses manajemen risiko pada Perseroan.

Terkait dengan produk, Perseroan senantiasa memastikan faktor keamanan, kenyamanan dan keselamatan penggunaan produk tersebut bagi konsumen. Melalui evaluasi serta riset dan pengembangan secara berkala dan dengan memerhatikan aspek ekonomi, sosial serta lingkungan hidup, Perseroan berupaya memastikan pengendalian risiko produk tersebut untuk mendukung keuangan berkelanjutan pada Perseroan.

## SUSTAINABLE GOVERNANCE

### Duties of Sustainable Finance Managers (E1)

The Company involves various related parties in implementing the sustainable finance program. The Board of Directors, the Corporate Sector Division, the Internal Audit Division, and the Legal Division are responsible for implementing the Company's sustainable finance.

### Competency Development for Sustainable Finance Managers (E2)

To enhance understanding and knowledge of the implementation of the sustainable finance, the Company facilitates related parties who are responsible for the sustainable finance in various related training programs.

### Sustainable Financial Risk Control Procedures (E3)

In order to control sustainable financial risk, the Company currently has a Risk Management System and Internal Control System to ensure that the Company's business activities are carried out in an ethical manner and comply with applicable regulations. Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Company are actively involved in managing, conducting periodic reviews, and reviewing the effectiveness of the risk management process in the Company.

With regard to products, the Company always ensures the safety, comfort and safety factors of using these products for consumers. Through regular evaluation and research and development and by paying attention to economic, social and environmental aspects, the Company ensures product risk control to support the Company's sustainable finance.



## Keterlibatan Pemangku Kepentingan Dalam Keuangan Berkelanjutan (E4)

Perseroan berkomitmen mewujudkan pencapaian keuangan berkelanjutan dengan melibatkan para pemangku kepentingan sesuai dengan harapan masing-masing para pemangku kepentingan.

Perseroan membagi pemangku kepentingan ke dalam lima atribut sebagai berikut:

### 1. **Dependency (D)/Ketergantungan**

Perseroan memiliki ketergantungan pada seseorang atau sebuah organisasi atau sebaliknya.

### 2. **Responsibility (R)/Tanggung jawab**

Perseroan memiliki tanggung jawab legal, komersial atau etika terhadap seseorang atau sebuah organisasi.

### 3. **Tension (T)/Perhatian**

Seseorang atau sebuah organisasi membutuhkan perhatian Perseroan terkait isu ekonomi, sosial atau lingkungan tertentu.

### 4. **Influence (I)/Pengaruh**

Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pengaruh terhadap Perseroan atau strategi atau kebijakan pemangku kepentingan lain.

### 5. **Diverse Perspective (DP)/Keberagaman Pandangan**

Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pandangan berbeda yang dapat mempengaruhi situasi dan mendorong adanya aksi yang tidak ada sebelumnya.

## Stakeholder Engagement in Sustainable Finance (E4)

The Company is committed to achieving the sustainable finance by involving stakeholders in accordance with the expectations of each stakeholder.

The Company divides stakeholders into five attributes as follows:

### 1. **Dependency (D)**

The Company is dependent on a person or an organization or vice versa.

### 2. **Responsibility (R)**

The Company has a legal responsibility, commercial or ethical behavior towards a person or an organization.

### 3. **Tension (T)**

A person or an organization requires the Company's attention regarding certain economic, social or environmental issues.

### 4. **Influence (I)**

A person or an organization has influence over the Company or the strategies or policies of other stakeholders.

### 5. **Diverse Perspective (DP)**

A person or an organization has different views that can influence a situation and encourage action that did not exist before.



D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/ Identifikasi Basis of Determination/ Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Pemegang Saham dan Investor  Shareholders and Investors	D. R. I	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tata Kelola Organisasi</li> <li>• Pencapaian Kinerja Ekonomi</li>   <li>• Organization Governance</li> <li>• The Achievement of Economic Performance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyediakan informasi pencapaian Perseroan melalui RUPS, Laporan Kuartal dan Penerbitan Laporan Tahunan.</li> <li>• Komunikasi langsung maupun melalui analisis guna memastikan penyampaian informasi material.</li>   <li>• Provide information on the Company's achievements through the GMS, Quarterly Reports and Issuance of Annual Reports.</li> <li>• Direct communication as well as through analysis to ensure the delivery of material information.</li> </ul>	Sesuai Kebutuhan  Need based engagement	<i>Corporate Secretary</i>





D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/Identifikasi Basis of Determination/Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Konsumen	D, R, T, I	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perindungan Nasabah</li> <li>Hubungan Berkelanjutan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyediaan produk dan jasa sesuai peraturan yang berlaku.</li> <li>Pemberian informasi produk dan jasa dengan tepat waktu, memadai, jelas dan akurat.</li> <li>Pengembangan layanan berkualitas prima demi kepuasan konsumen.</li> <li>Iklan dan media promosi.</li> </ul>	Sesuai Kebutuhan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Line of Business</li> <li>Corporate Secretary</li> <li>Customer Service</li> <li>Contact Center</li> </ul>
Customer		<ul style="list-style-type: none"> <li>Customer Protection</li> <li>Sustainable Relationship</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provision of products and services in accordance with applicable regulations.</li> <li>Provision of product and service information in a timely, adequate, clear and accurate.</li> <li>Development of excellent quality services for customer satisfaction.</li> <li>Advertising and promotional media.</li> </ul>	Need based engagement	



D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/Identifikasi Basis of Determination/Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Pegawai/Karyawan  Employee	D, R, T, I	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hubungan Ketenagakerjaan</li> <li>• Perlindungan dan Kondisi Kerja</li> <li>• Pengembangan Kompetensi</li> <li>• Pengembangan Karier dan Aktualisasi Diri</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Employment Relationship</li> <li>• Protection and Working Condition</li> <li>• Competition Development</li> <li>• Career and Self Actualization Development</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengelolaan insan Perseroan secara objektif, transparan, adil dan setara.</li> <li>• Membangun lingkungan kerja kondusif demi optimalisasi produktivitas.</li> <li>• Pengembangan karier <i>talent management system</i> dan <i>assessment center</i>.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management of the Company's personnel objective, transparent, fair and equal.</li> <li>• Build a conducive work environment for the optimization of productivity.</li> <li>• Career development of talent management system and assessment center.</li> </ul>	Sesuai Kebutuhan  Need based engagement	<i>Human Capital</i>
Komunitas  Community	D, R, T, I, DP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pendidikan dan Budaya</li> <li>• Teknologi dan Akses Infrastruktur</li> <li>• Kesejahteraan dan Pendapatan</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Education and Culture</li> <li>• Technology and Infrastructure Access</li> <li>• Welfare and Income</li> </ul>	Intensifikasi keterlibatan dalam kegiatan komunitas dengan program yang mencakup bidang pendidikan, pemberdayaan, budaya dan agama, kemanusiaan serta lingkungan.  Intensification of involvement in community activities with programs that cover the fields of education, empowerment, culture and religion, humanity and the environment.	Sesuai Kebutuhan  Need based engagement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Corporate Secretary</i></li> <li>• <i>Human Capital</i></li> </ul>



D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/Identifikasi Basis of Determination/Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Mitra Kerja/Pemasok  Working Partner/Supplier	D, R, T	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hubungan Berkelanjutan</li> <li>Ekonomi</li> <li>Keadilan</li> <li>Sustainability Relationship</li> <li>Economy</li> <li>Fairness</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Syarat kerja sama yang jelas.</li> <li>Penilaian kinerja yang transparan.</li> <li>Penilaian rutin.</li> <li>Clear terms of cooperation.</li> <li>Transparent performance appraisal.</li> <li>Routine assessment.</li> </ul>	<p>Pertemuan Sesuai Kebutuhan</p> <p>Need based engagement</p>	<i>Procurement</i>
Pemerintah dan Regulator  Government and Regulator	D, R, T, I, DP	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kepatuhan Terhadap Peraturan Perundang-Undangan</li> <li>Komitmen Terhadap Regulasi</li> <li>Komunikasi dan Pelaporan yang Jelas, Akurat, Komprehensif dan Tepat Waktu</li> <li>Compliance towards Prevailing Laws</li> <li>Committed to Regulation</li> <li>Clear, Accurate, Comprehensive and Timely Communication and Reporting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyempurnaan <i>Manual Good Corporate Governance</i> terkini.</li> <li>Implementasi prinsip GCG di seluruh unit kerja.</li> <li>Completion of the latest Good Corporate Governance Manual.</li> <li>Implementation of GCG principles in all work units.</li> </ul>	<p>Pertemuan Sesuai Kebutuhan</p> <p>Need based engagement</p>	<i>Compliance</i>
Tokoh Masyarakat/Pejabat Setempat  Community Leaders/Local Officials	D, R, T, I, DP	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengembangan Usaha</li> <li>Kemajuan Daerah Setempat</li> <li>Business Development</li> <li>Progress of Local Area</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kunjungan langsung.</li> <li>Pertemuan resmi dan Musyawarah Perencanaan Pembangunan.</li> <li>In-person visits</li> <li>Formal meetings and Development Planning Deliberations.</li> </ul>	<p>Pertemuan berkala, sesuai kebutuhan</p> <p>Regular Meeting according to the needs</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Corporate Secretary</i></li> <li><i>Customer Service</i></li> </ul>



## Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan (E5)

Salah satu bentuk pengimplementasian keuangan berkelanjutan yang diterapkan Perseroan adalah dengan mengalokasikan sebagian dana Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) untuk program atau kegiatan yang selaras dengan keuangan berkelanjutan. Implementasi keuangan berkelanjutan tidak hanya melalui pembiayaan TJSL, namun juga upaya untuk mewujudkan penerapan keuangan berkelanjutan adalah penerapan pada program-program prioritas yang disampaikan dalam Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) Tahun 2022.

Peningkatan pemahaman kepada seluruh insan Perseroan serta dukungan *stakeholder*, menjadi tantangan dan permasalahan lain bagi Perseroan dalam menerapkan keuangan berkelanjutan. Saat ini, Perseroan terus berupaya untuk meningkatkan pemahaman kepada seluruh insan Perseroan dan para pemangku kepentingan terkait dukungan terhadap penerapan keuangan berkelanjutan pada Perseroan.

## KINERJA KEBERLANJUTAN

### Perseroan dan Budaya Keberlanjutan

Sebagai salah satu manufaktur ban terkemuka di Indonesia, Perseroan menyelaraskan pengembangan bisnis dengan komitmen untuk menjaga dan mendukung aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup. Salah satu wujudnya adalah melalui kegiatan CSR yang mengacu pada prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P (*Profit, People, dan Planet*).

Perseroan menyadari bahwa keterlibatan seluruh insan Perseroan pada seluruh jenjang organisasi dan dalam setiap aktivitas operasional, merupakan hal mutlak untuk membangun budaya keberlanjutan pada Perseroan. Untuk mewujudkan budaya keberlanjutan, Perseroan secara aktif dan konsisten melakukan berbagai edukasi, sosialisasi, dan pelatihan secara internal maupun eksternal bagi karyawan. Dengan dimilikinya pengetahuan dan literasi melalui berbagai program sosialisasi dan pelatihan yang memadai tentang keuangan berkelanjutan, Perseroan berharap seluruh insan Perseroan secara bersama-sama mampu memberikan dukungan terhadap pembangunan budaya keberlanjutan pada Perseroan.

## Problems of Implementation of Sustainable Finance (E5)

The Company implements the sustainable finance, among others, by allocating Social and Environmental Responsibility (TJSL) funds for programs or activities that are aligned with the sustainable finance. The implementation of the sustainable finance is not only done through TJSL financing, but also through various attempts to realize the implementation of sustainable finance. It is also presented as prioritized programs in the 2022 Sustainable Finance Action Plan (RAKB).

The Company encounter challenges in engaging the employees and stakeholders understanding of the implementation of the sustainable finance. Currently, the Company continues to enhance understanding of all Company personnel and stakeholders on supporting the implementation of sustainable finance in the Company.

## SUSTAINABILITY PERFORMANCE

### Company and Sustainability Culture

As one of the leading tire manufacturers in Indonesia, the Company aligns its business development with a commitment to maintaining and supporting economic, social and environmental aspects. It is translated into, among others, CSR activities that refer to the Triple Bottom Line or 3P (*Profit, People and Planet*) principle.

The Company realizes that the involvement of all Company personnel at all levels of the organization and in every operational activity is essential to build a sustainability culture within the Company. To realize it, the Company actively and consistently conducts various education, dissemination and training internally and externally for employees. By possessing knowledge and literacy through various dissemination programs and adequate training on sustainable finance, the Company hopes that all of the Company's personnel will be able to provide support for the development of the sustainability culture in the Company.



## Perseroan dan Kinerja Ekonomi Berkelanjutan Kinerja Industri dan Perseroan

Di tahun 2022, industri manufaktur ban masih menghadapi sejumlah tantangan. Pihak Asosiasi Pengusaha Ban Indonesia (APBI) mengungkapkan salah satu tantangan industri ban adalah persoalan bahan baku ban akibat berkurangnya lahan produksi karet yang disebabkan oleh hama dan beralih fungsinya lahan karet ke lahan produksi lain. Persoalan tersebut juga bertambah dengan ketatnya ekspor ban ke sejumlah negara tujuan ekspor ban, padahal 75% produksi ban penjualannya dilakukan melalui ekspor.

Kendati demikian, kebijakan relaksasi PPnBM atas barang mewah yang ditanggung pemerintah di tahun 2022 yang masih berlanjut, menjadi faktor positif yang memengaruhi penjualan ban. Pemerintah di tahun 2022 memberikan insentif pengurangan PPnBM 100% bagi pembelian KBM-R4 dengan segmen harga jual (*on the road price*) di bawah 200 juta (LCGC) hingga Q1 2022 dan akan berlanjut hingga Q4.

Kendati demikian, selama tahun 2022 Perseroan mampu menghasilkan kinerja positif dengan pertumbuhan yang lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. Salah satunya terlihat dari adanya kenaikan output dari merek ban Michelin, seperti Uniroyal dan BFGoodrich. Pencapaian positif Perseroan di tahun 2022 merupakan hasil kerja keras dan dukungan seluruh karyawan yang berkomitmen tinggi untuk ikut mendorong Perseroan mencapai kinerja terbaik.

### Kinerja Perusahaan

Sejalandengan kondisiperekonomi yang semakin membaik, pada tahun 2022 Perseroan mampu mencapai kinerja yang lebih baik dibandingkan dengan target yang dicanangkan pada awal tahun 2022. Perseroan mampu membukukan laba bersih tahun berjalan sebesar USD53 juta atau tumbuh 18% pada tahun 2022 dibanding tahun sebelumnya. Total ekuitas Perseroan pada tahun 2022 juga mengalami pertumbuhan sebesar 19% menjadi USD325 juta dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar USD272 juta.

Hal positif lain yang ikut memengaruhi peningkatan kinerja Perseroan di tahun 2022 diantaranya juga dipengaruhi oleh pengintegrasian Perseroan

## Company and Sustainable Economic Performance Industry and Company Performance

In 2022, the tire manufacturing industry withstood a number of challenges. The Indonesian Tire Manufacture Association (APBI) revealed that one of the challenges for the tire industry is the issue of raw materials for tires due to reduced rubber production areas caused by pests and the conversion of rubber land to other production areas. This problem was also worsened by the tight tire exports to a number of tire export destination countries, even though 75% of tire sales are made through exports.

Nevertheless, the PPnBM relaxation policy on luxury goods borne by the government in 2022, which was still continuing, is a positive factor affecting tire sales. In 2022, the government provided an incentive to reduce PPnBM by 100% for the purchase of KBM-R4 with an on-the-road price segment below Rp200 million (LCGC) until Q1 2022 and will continue until Q4.

Nevertheless, during 2022, the Company was able to produce favorable performance with better growth compared to the previous year. It was evidenced with the increase in output from Michelin tire brands, such as Uniroyal and BFGoodrich. The Company's positive achievements in 2022 were the result of hard work and the support of all employees who are highly committed to participating in encouraging the Company to achieve the best performance.

### Company Performance

As the economic condition continued to improve, in 2022, the Company was able to achieve better performance compared to the target set at the beginning of 2022. The Company was able to record a net profit for the year of USD53 million, an increase of 18% in 2022 compared to the previous year. The Company's total equity in 2022 also grew by 19% to USD53 million compared to the previous year at USD272 million.

The Company's favorable performance in 2022 was also influenced by the Company's better integration with the Michelin Group. In 2022 the Company

yang lebih baik lagi dengan Michelin Group. Pada tahun 2022 Perseroan semakin memantapkan langkah proses pengintegrasian strategisnya dengan Michelin Grup pada semua aspek bisnis dan operasi, setelah akuisisi 99.64% kepemilikan Michelin Indonesia oleh Perseroan di tahun 2022. Bukan hanya pengintegrasian dalam hal produksi, dan kualitas, tetapi juga dari sisi rantai pasokan, logistik, keuangan, penjualan, pemasaran, dan pembelian.

### Distribusi Nilai Ekonomi

Pencapaian kinerja positif yang dihasilkan Perseroan tersebut menjadi rujukan untuk menentukan pencapaian nilai ekonomi langsung yang dihasilkan, nilai ekonomi yang didistribusikan, serta nilai ekonomi yang ditahan oleh Perseroan.

Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan merupakan pendapatan yang didapatkan atas hasil kegiatan bisnis Perseroan. Sedangkan nilai ekonomi yang didistribusikan merupakan bentuk pengeluaran yang dilakukan sebagai kontribusi Perseroan untuk meningkatkan laju pertumbuhan ekonomi dan sekaligus untuk meningkatkan kesejahteraan para pemangku kepentingan. Nilai ekonomi yang didistribusikan Perseroan mencakup di antaranya pembayaran gaji, pajak, dividen, dan pembayaran untuk pemasok atau vendor, serta realisasi dana untuk program *Corporate Social Responsibility* (CSR).

Sementara, nilai ekonomi yang ditahan didefinisikan sebagai selisih antara nilai ekonomi yang dihasilkan, dikurangi dengan nilai ekonomi yang didistribusikan dan digunakan dalam rangka pengembangan usaha Perseroan. Distribusi nilai ekonomi Perseroan telah disajikan di Laporan Keuangan Perseroan.

### Kontribusi kepada Negara

Untuk mendukung Tujuan Pembangunan Berkelanjutan dan juga sebagai bentuk distribusi pendapatan, Perseroan berkomitmen memberikan dukungan dan kontribusinya dalam pembangunan melalui ketaatan dalam pembayaran pajak. Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah mematuhi semua ketentuan dalam peraturan dan perundang-undangan terkait perpajakan di Indonesia. Dengan ketaatan kepada kewajiban dalam membayar pajak, sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak menerima peringatan atau sanksi yang signifikan terkait perpajakan dari regulator.

strengthened its strategic integration process with the Michelin Group in all aspects of business and operations, following the acquisition of 99.64% ownership of Michelin Indonesia by the Company in 2022. Not only integration of production and quality, the Company's integration with Michelin Group also includes supply chain, logistics, finance, sales, marketing, and purchasing.

### Economic Value Distribution

The positive performance of the Company is a benchmark for determining the achievement of the direct economic value generated, the economic value distributed, and the economic value retained by the Company.

The direct economic value generated is the income obtained from the results of the Company's business activities. Meanwhile, the economic value distributed is a form of expenditure made as the Company's contribution to increasing the rate of economic growth and at the same time to improve the welfare of the stakeholders. The economic value of the Company includes payment of salaries, taxes, dividends and payments to suppliers or vendors, as well as realization of funds for Corporate Social Responsibility (CSR) programs.

Meanwhile, the retained economic value is defined as the difference between the economic value generated, reduced by the economic value distributed and used in the context of developing the Company's business. The distribution of the Company's economic value has been presented in the Company's Financial Statements.

### Contribution to the Country

To support the Sustainable Development Goals and to distribute income, the Company is committed to supporting and contributing to the development through compliance with tax payments. Throughout 2022, the Company complied with all provisions in the laws and regulations related to taxation in Indonesia. By complying with the obligation to pay taxes, the Company did not receive any significant warnings or sanctions related to taxation from the regulator in the same year.



## **Kinerja Sosial Komitmen Memberikan Layanan Produk yang Setara Kepada Konsumen (F17)**

Produk yang dihasilkan Perseroan merupakan salah satu komponen terpenting pada kendaraan. Dengan demikian, Perseroan berupaya optimal menghasilkan produk yang bukan hanya berkualitas, tetapi juga telah terstandardisasi dengan baik. Produk ban yang dihasilkan Perseroan telah melalui tahapan uji keselamatan produk sesuai standar yang berlaku untuk menjaga kualitas dan keamanan ban sebaik mungkin.

Untuk itu, Perseroan senantiasa menjaga kualitas dan standar produknya sesuai ketentuan yang berlaku, dan memberikan layanan produk yang setara kepada konsumen. Hal tersebut sangat penting dalam meningkatkan kepercayaan konsumen sekaligus meningkatkan daya saing Perseroan secara industri.

## **Ketenagakerjaan Kesetaraan Kesempatan Bekerja dan Tenaga Kerja Paksa, dan Tenaga Kerja Anak (F18 & F19)**

Dalam pengelolaan sumber daya manusia, Perseroan tunduk dan patuh terhadap Undang-undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan. Perseroan memberikan keselarasan kesempatan bekerja dan tidak adanya tenaga kerja paksa serta penggunaan tenaga kerja anak.

Seluruh SDM Perseroan telah mendapatkan haknya untuk diperlakukan secara adil dan setara tanpa ada kebijakan internal yang membedakan hak karyawan berdasarkan diskriminasi suku, agama, ras, golongan maupun gender. Perseroan memberikan kesempatan bekerja yang setara bagi setiap gender secara adil, memberikan hak cuti kepada karyawan yang mengambil cuti melahirkan serta memberikan kesempatan yang sama bagi setiap karyawan dalam kegiatan pengembangan diri serta memperoleh peningkatan karier.

## **Remunerasi Karyawan**

Untuk menjaga dan meningkatkan motivasi karyawan agar memberikan kinerja terbaiknya, Perseroan memberikan apresiasi dalam bentuk benefit yang dituangkan dalam bentuk remunerasi yang diterima. Perseroan memberikan paket remunerasi kepada karyawan dalam bentuk gaji bulanan, tunjangan dan fasilitas antara lain pensiun dan kesehatan dan gaji yang di evaluasi secara rutin agar sesuai dengan yang berlaku secara industri. Remunerasi yang diberikan kepada karyawan telah

## **Social Performance Commitment to Providing Equivalent Product Services to Consumers (F17)**

The products of the Company are one of the most important components of the vehicle. Thus, the Company seeks to optimally produce high quality and standardized products. The Company's tire products have gone through the stages of product safety testing according to applicable standards to maintain the quality and safety of tires as best as possible.

To that end, the Company always maintains the quality and standards of its products according to applicable regulations, and provides equal product services to consumers. This is very important in increasing consumer confidence and the Company's competitiveness in the industry.

## **Employment Equal Employment Opportunity and Forced Labor, and Child Labor (F18 & F19)**

In managing human resources, the Company complies with Law no. 13 of 2003 concerning the Manpower. The Company consistently provides equal work opportunities and eliminates forced labor and child labor.

All of the Company's human resources have earned their rights to be treated fairly and equally without any internal policies that differentiate employee rights based on discrimination of ethnicity, religion, race, class or gender. The Company provides equal employment opportunities for all genders in a fair manner, provides leave entitlements to employees who take maternity leave and provides equal opportunities for each employee in self-development activities and obtaining career advancement.

## **Employee Remuneration**

To maintain and boost employee motivation to give their best performance, the Company appreciates the employees by providing them with remuneration. The Company provides remuneration packages to employees, including monthly salaries, benefits and various facilities, ranging from pensions and health and salaries, which are evaluated regularly to match industry standards. The employee remuneration

merujuk pada standar upah minimum regional yang berlaku di lokasi kerja Perseroan.

### Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman (F21)

Sebagai bentuk dukungan Perseroan terhadap penyediaan lingkungan bekerja yang layak dan aman, Perseroan memiliki komitmen untuk menerapkan standardisasi terkait praktik Lingkungan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3). Untuk mendukung standardisasi K3, Perseroan saat ini memiliki Safety Officer yang telah mendapatkan sertifikat Ahli K3 Kebakaran dan Ahli K3 Umum, yaitu Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja yang bertugas memastikan bahwa Patroli K3 telah dilaksanakan setiap saat. Selain itu, untuk penyediaan lingkungan bekerja yang layak dan aman, Perseroan melengkapi berbagai fasilitas yang ada meliputi:

- Alat Pemadam Api Ringan (APAR) yang diperiksa secara berkala setiap 1 bulan sekali.
- Pipa *water spray* yang diletakkan pada lokasi tabung bahan bakar.
- Fasilitas perlindungan terhadap karyawan seperti *Safety Shoes*, masker dan sarung tangan.
- Petunjuk/cara pengoperasian mesin yang terlampir pada setiap mesin, di samping itu juga pelatihan penggunaan mesin untuk karyawan secara langsung.
- *Fire Truck* dengan *Triple Agent* (Air 6000 liter, *Foam* 400 liter dan *Powder* 100 liter)
- *Fire Trace* berupa tube yang berisi gas pemadam api yang dililitkan di dalam panel electric yang berfungsi (pecah) apabila terjadi overheating.
- *Self Contained Breathing Apparatus* (SCBA) yang dapat digunakan untuk melakukan proses pemadaman kebakaran pada area/ruang yang dipenuhi asap.
- *Fire Hose (Hydrant Instalation)* yang diperiksa periodic setiap 1 bulan sekali.
- Instalasi *Fire Alarm Systems* terhadap semua gedung (*Smoke Heat Detector & Smoke Beam Detector Instalation*)
- Pemasangan *Emergency Exit Door* yang dilengkapi dengan Switch dan Modul yang terhubung dengan *fire alarm system* (FAS).
- Penempatan Brankar/Tandu sebanyak 16 unit pada *area plant*.
- Mewajibkan karyawan melakukan *Medical Check-Up* yang dilakukan setiap setahun sekali dan hasilnya langsung dievaluasi oleh tim dokter Perseroan dan masing-masing karyawan yang bersangkutan.
- Memberikan pelayanan kesehatan di lokasi pabrik dan mengikutsertakan seluruh pekerja

refers to the regional minimum wage standards that apply at the Company's work locations.

### Decent and Safe Work Environment (F21)

To support the provision of a decent and safe working environment, the Company is committed to implementing standardization related to Environmental, Health and Safety (OHS) practices. To support standardization of the OHS, the Company currently has Safety Officers who are certified Fire OHS Expert and General OHS Experts. It is the Occupational Health and Safety Management System whose job is to ensure that OHS Patrols are carried out at all times. In addition, to provide a decent and safe working environment, the Company completes various existing facilities including:

- Light Fire Extinguisher (APAR), which is checked regularly once every 1 month.
- Water spray pipe, which is placed at the location of the fuel tube.
- Protection facilities for employees, such as Safety Shoes, masks and gloves.
- Instructions/how to operate machines attached to each machine, in addition to training on the use of machines for employees directly.
- Fire Truck with Triple Agent (6000 liters of Water, 400 liters of Foam and 100 liters of Powder)
- Fire Trace, a tube containing fire extinguishing gas wrapped in an electric panel that functions (breaks) when overheating.
- Self Contained Breathing Apparatus (SCBA), which can be used to carry out the process of extinguishing fires in smoke-filled areas/spaces.
- Fire Hose (Hydrant Installation), which is checked periodically once a month.
- Installation of Fire Alarm Systems for all buildings (Smoke Heat Detector & Smoke Beam Detector Installation)
- Installation of Emergency Exit Doors equipped with switches and modules connected to the fire alarm system (FAS).
- Placement of 16 units of safes/stretchers in the plant area.
- Requiring employees to have a Medical Check-Up, which is carried out once a year and the results are immediately evaluated by the Company's doctors team and each of the employees concerned.
- Providing health services at the factory site and register all workers in the BPJS Ketenagakerjaan





dalam program BPJS Ketenagakerjaan yang meliputi Jaminan Kecelakaan Kerja (JKK), Jaminan Kematian (JKM), Jaminan Hari Tua (JHT) serta Jaminan Pensiun (JP), dan BPJS Kesehatan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

program, which includes Work Accident Insurance (JKK), Death Insurance (JKM), Old Age Insurance (JHT) and Pension Benefits (JP), and BPJS Kesehatan in accordance with the applicable regulations.

**Tabel Tingkat Fatalitas Kecelakaan Kerja 2020-2022**

**Table of Work Accident Fatality Rates 2020-2022**

Tahun year	Luka Ringan Light Injuries	Luka Berat Heavy Injuries	Meninggal Dunia Deaths
2022	7	3	0
2021	12	3	0
2020	1	2	0

### **Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai (F22)**

Perseroan menyadari bahwa karyawan merupakan aset terpenting untuk menjalankan aktivitas bisnis. Untuk itu Perseroan berkomitmen meningkatkan kapasitas dan kapabilitas karyawan melalui berbagai pelatihan dan pendidikan agar dapat mendukung Perseroan menghadapi tantangan dan persaingan bisnis yang semakin meningkat.

Dalam upaya meningkatkan kemampuan SDM, Perseroan melibatkan karyawan dalam sejumlah program pendidikan dan pelatihan. Selain itu, kegiatan pengelolaan SDM sepanjang tahun 2021 hingga 2022 dilakukan dengan dukungan proses digitalisasi untuk menjamin efisiensi dan efektivitas serta meminimalkan potensi risiko paparan Covid-19.

Selain itu, Perseroan juga memiliki sejumlah program orientasi dan pelatihan sebagai upaya optimalisasi kinerja karyawan di antaranya melalui:

- Orientasi Karyawan Baru (OKB) bertujuan melakukan pengenalan terhadap Perseroan secara langsung baik Lingkungan Kerja maupun Produk yang dihasilkan beserta peralatan yang digunakan.
- Melalui MLC atau lebih dikenal karyawan dengan sebutan Multistrada Learning Center yang selalu mengadakan beberapa pelatihan yang berkaitan dengan pekerjaan masing-masing karyawan.

### **Employee Capability Training and Development (F22)**

The Company realizes that employees are the most important assets to carry out business activities. Therefore, the Company is committed to increasing the capacity and capability of its employees through various training and education in order to support the Company in facing increasing business challenges and competition.

To improve HR capabilities, the Company involves employees in a number of education and training programs. In addition, HR management activities from 2021 to 2022 were carried out with the support of the digitalization process to ensure efficiency and effectiveness and minimize the potential risk of exposure to Covid-19.

In addition, the Company also has a number of orientation and training programs as an effort to optimize employee performance, including:

- New Employee Orientation (OKB) aims to introduce the Company directly to both the Work Environment and the products produced and the equipment used.
- MLC, or better known by employees as the Multistrada Learning Center, which always organizes several trainings related to the work of each employee.



## Masyarakat

### Informasi Dampak Positif dan Dampak Negatif Kegiatan atau Wilayah Operasional Terhadap Masyarakat Sekitar

Perseroan menyadari bahwa keberlangsungan usaha tidak dapat dipisahkan dari peran para pemangku kepentingan. Untuk itu, Perseroan menjaga dan menjalin hubungan baik dengan seluruh pemangku kepentingan, termasuk masyarakat sekitar. Perseroan juga menyadari bahwa eksistensi dan bidang usaha Perseroan dapat memberikan dampak yang negatif dan juga positif kepada masyarakat.

Untuk itu Perseroan berkomitmen berkontribusi dan memberikan manfaat atas keberadaannya di tengah kehidupan masyarakat sekitar. Perseroan berupaya untuk mewujudkan komitmen pemberdayaan masyarakat sebagai implementasi Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) melalui Program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*). Melalui pemberdayaan terhadap masyarakat sekitar, Perseroan berharap kegiatan operasional yang dijalankan dapat memberikan manfaat positif.

Perseroan juga berkomitmen memelihara keseimbangan pengembangan bisnis melalui program CSR yang mengacu pada prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P yang terdiri dari aspek *Profit, People, dan Planet* yang mengacu pada Bab IV Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Tanggung Jawab Sosial Perusahaan.

### Mekanisme Pengaduan Masyarakat (F24)

Perseroan senantiasa melibatkan masyarakat sebagai bagian dari pemangku kepentingan dengan membuka saluran pengaduan apabila kegiatan operasional Perseroan memberikan dampak negatif kepada masyarakat. Perseroan berupaya semaksimal mungkin untuk mencegah terjadinya ketidakpuasan yang dialami konsumen mengenai produk dan layanan, aktivitas operasional Perseroan, dan lainnya.

Perseroan memiliki sarana yang dapat dimanfaatkan konsumen untuk menyampaikan pengaduan kepada Perseroan melalui email dan website/situs. Perseroan dengan sigap memberikan respons untuk menyelesaikan pengaduan tersebut selama tahun 2022.

## Community

### Information on Positive and Negative Impacts of Activities or Operational Areas on Surrounding Communities

The Company realizes that business continuity is inseparable from the role of stakeholders. Thus, the Company maintains sound relations with all stakeholders, including the surrounding community. The Company is also aware that the existence and line of business of the Company can have both negative and positive impacts on society.

To that end, the Company is committed to contributing and providing benefits for its existence in the midst of the life of the surrounding community. The Company seeks to realize the community empowerment commitment as the implementation of Social and Environmental Responsibility (TJSL) through its Corporate Social Responsibility (CSR) Program. Through empowering the surrounding community, the Company hopes that the operational activities carried out can provide positive benefits.

The Company is also committed to maintaining a balance in business development through CSR programs that refer to the Triple Bottom Line or 3P principles, which consist of aspects of Profit, People and Planet and refer to Chapter IV of Law no. 40 of 2007 concerning the Corporate Social Responsibility.

### Community Complaint Mechanism (F24)

The Company always involves the community as part of the stakeholders by opening a complaint channel if the Company's operational activities have a negative impact on the community. The Company seeks to make customers satisfied with our products and services, operational activities, and so on.

The Company offers the customers diverse facilities to submit their complaint through email and website. In 2022, the Company responded and resolved the complaints promptly.



## TJSL Dikaitkan Dengan Dukungan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (F25)

Dalam menjalankan program CSR, Perseroan berkomitmen untuk fokus pada kepedulian terhadap masyarakat yang mengacu pada POJK Nomor 51/POJK.03/2017, konsep dasar CSR serta prinsip Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainable Development Goals* (SDGs) di Indonesia.

Perseroan menyusun prioritas TPB dengan menganalisis risiko serta dampak yang ditimbulkan dari program CSR Perseroan. Kegiatan CSR yang dilakukan Perseroan telah mencakup jenis kegiatan sosial di Bidang Sosial dan Lingkungan, Bidang Pemberdayaan Masyarakat, serta Bidang Kesehatan. Kegiatan sosial di Bidang Kesehatan sudah mulai diimplementasikan oleh Perseroan mulai tahun buku 2022.

## Correlation between TJSL and Sustainable Development Goals (F25)

In carrying out the CSR program, the Company is committed to focusing on caring for the community. The commitment refers to POJK Number 51/POJK.03/2017, the basic concept of CSR and the principles of Sustainable Development Goals (SDGs) in Indonesia.

The Company compiles the SDG priorities by analyzing the risks and impacts that arise from the Company's CSR program. The CSR activities include types of social activities in the Social and Environmental Sector, the Community Empowerment Sector, as well as Health Sector. The social activities in the Health Sector have been initially implemented in the 2022 fiscal year.

## PROGRAM CSR UNGGULAN TAHUN 2022

## FEATURED CSR PROGRAM IN 2022

### Bidang Sosial dan Lingkungan Social and Environment Aspect

- Pembagian Sembako bagi Masyarakat  
Distribution of basic food package to the community
- Pembagian Parsel Idul Fitri  
Distribution of Eid Parcels
- Pematangan Hewan Kurban  
Distribution of sacrificial animals

### Bidang Kesehatan Health Aspect

- Penyediaan Sarana Vaksinasi Covid-19  
Provision of Covid Vaccination Facilities
- Pembagian Masker untuk Pencegahan Penularan Covid-19  
Distribution of masks for the prevention of Covid-19 transmission



## Kinerja Lingkungan Hidup

### Biaya Lingkungan Hidup (F4)

Biaya lingkungan hidup yang dikeluarkan Perseroan diantaranya meliputi:

- Biaya jasa laboratorium lingkungan yang terakreditasi KAN untuk memantau kondisi lingkungan alam dan lingkungan kerja di sekitarnya setiap 6 bulan sekali. akreditasi KAN. Pemantauan meliputi air limbah, emisi udara, kebisingan, iklim kerja, kualitas air, dan lainnya dan bertujuan untuk memastikan bahwa kualitas lingkungan alam dan lingkungan kerja sesuai dengan standar nilai ambang batas dan baku mutu lingkungan;
- Biaya pengelolaan limbah non-B3 untuk daur ulang scrap untuk dimanfaatkan kembali menjadi produk berbahan dasar karet, bahan bakar, atau produk lainnya;
- Biaya Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (Limbah B3) berupa oli bekas, sludge oil, bahan kimia sisa proses, majun, dan sisa kemasan bahan kimia;
- Biaya Pengelolaan sampah Perseroan.

Perseroan juga memiliki program penanaman pohon dan tanaman bunga di lingkungan pabrik Perseroan juga berperan dalam meningkatkan kualitas udara, mengurangi dampak perubahan iklim, mencegah polusi air, menambah cadangan air tanah, menghemat energi, mencegah banjir serta banyak manfaat lainnya.

Komitmen Perseroan terhadap lingkungan diwujudkan melalui sertifikasi ISO 14001:2015 dan partisipasi Perseroan dalam program PROPERDA sejak 2017. Dalam program tersebut, Perseroan mendapatkan penghargaan Peringkat Biru.

### Penggunaan Material Ramah Lingkungan

Perseroan senantiasa memperhatikan setiap produk yang dihasilkan untuk menjaga lingkungan hidup. Hal itu diwujudkan dengan penggunaan bahan yang ramah lingkungan berdasarkan tahapan *Research and Development* yang berkesinambungan dengan tetap menjaga kualitas produk yang dihasilkan.

## Environmental Performance

### Costs for Environmental Program (F4)

Costs for environmental program incurred by the Company include:

- Cost of environmental laboratory services accredited by KAN to monitor the condition of the natural environment and the surrounding work environment every 6 months. KAN accreditation. Monitoring includes waste water, air emissions, noise, working climate, water quality, and others and aims to ensure that the quality of the natural environment and work environment is in accordance with threshold values and environmental quality standards;
- Non-B3 waste management costs for scrap recycling to be reused into rubber-based products, fuel, or other products;
- The cost of managing hazardous and toxic waste (B3 waste), including used oil, sludge oil, chemical residues from processes, waste materials, and leftover chemical packaging;
- Cost of the Company's waste management.

The Company also has a tree and flower planting program in the factory area. The Company also plays a role in improving air quality, reducing the impact of climate change, preventing water pollution, increasing groundwater reserves, saving energy, preventing floods and many other benefits.

The Company's commitment to the environment is actualized through ISO 14001: 2015 certificate and the Company's participation in the PROPERDA program since 2017. In this program, the Company received a Blue Rating award.

### Use of Environmentally Friendly Materials

The Company always pays attention to every product it produces to protect the environment. This is realized by using environmentally friendly materials based on continuous Research and Development stages while maintaining the quality of the products produced.



Selain itu, Perseroan juga melakukan pengelolaan *Scrap* yang bernilai ekonomis, meliputi berbagai material, seperti *compound*, ban gagal cetak, *ply*, steel, benang *polyester*, palet, kardus, sisa kemasan bahan baku non-B3, dan sebagainya. *Scrap* yang bernilai ekonomis kemudian dikumpulkan di TPS khusus scrap dan dicatat oleh petugas *scrap*. Selanjutnya, *scrap* diserahkan kepada pengelola limbah non-B3 yang bersertifikat untuk didaur ulang atau dimanfaatkan kembali menjadi produk berbahan dasar karet, bahan bakar, atau produk lainnya.

## Pengelolaan Limbah dan Sampah (F14)

Pengelolaan limbah pada Perseroan diklasifikasikan sebagai berikut:

### a. Pengelolaan *Scrap* Bernilai Ekonomis

*Scrap* bernilai ekonomis meliputi berbagai material, seperti *compound*, ban gagal cetak, *ply*, steel, benang *polyester*, palet, kardus, sisa kemasan bahan baku non-B3, dan sebagainya. Pada Perseroan, *scrap* yang bernilai ekonomis tersebut dikumpulkan di TPS khusus scrap dan dicatat oleh petugas *scrap*. Lalu, *scrap* diserahkan kepada pengelola limbah non-B3 yang bersertifikat untuk didaur ulang atau dimanfaatkan kembali menjadi produk berbahan dasar karet, bahan bakar, atau produk lainnya.

### b. Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (Limbah B3)

Perseroan mengakui bahwa kegiatan produksi Perseroan dapat menghasilkan limbah B3 berupa oli bekas, *sludge oil*, bahan kimia sisa proses, majun, dan sisa kemasan bahan kimia. Limbah B3 kemudian di tampung di TPS khusus Limbah B3 selama paling lama 90 hari sebelum diserahkan kepada pengelola limbah B3 yang bersertifikat atau telah memiliki izin dari Kementerian Lingkungan Hidup. Pengelola limbah B3 tersebut kemudian mencatat limbah B3 ke dalam neraca limbah B3 dan dilaporkan kepada dinas lingkungan hidup setiap tiga bulan.

In addition, the Company also manages scrap with economic value, including various materials, such as compounds, defect tires, *ply*, steel, polyester thread, pallets, cardboard, packaging scraps of non-B3 raw materials, and so on. Scrap with economic value is then collected at a special TPS for scrap and recorded by the scrap officer. Furthermore, the scrap is handed over to a certified non-B3 waste manager to be recycled or reused into rubber-based products, fuel or other products.

## Waste and Garbage Management (F14)

Waste management in the Company is classified as follows:

### a. Economical Scrap Management

Scraps with economic value include various materials, such as compounds, defect tires, *ply*, steel, polyester thread, pallets, cardboard, packaging scraps of non-B3 raw materials, and so on. At the Company, the scrap with economic value is collected at a special landfill for scrap and recorded by the scrap officer. Then, the scrap is handed over to a certified non-B3 waste manager to be recycled or reused into rubber-based products, fuel, or other products.

### b. Management of Hazardous and Toxic Waste (B3 Waste)

Company's production activities can produce B3 waste, including used oil, sludge oil, chemical residues from processing, waste materials, and leftover chemical packaging. The B3 waste is then stored in a special Landfill for a maximum of 90 days before being handed over to the B3 waste manager who is certified or has a permit from the Ministry of Environment. The B3 waste manager, afterwards, records the B3 waste in the B3 waste balance and submit it to the environmental service every three months.



### c. Pengelolaan Sampah

Selain limbah, kegiatan produksi Perseroan juga menghasilkan sampah yang berasal dari kegiatan kantin, office, taman, dan sampah lainnya yang tidak termasuk kategori limbah B3 maupun scrap ekonomis. Pengumpulan sampah dilakukan dari tiap tempat sampah ke TPS sampah oleh petugas kebersihan MSA. Selanjutnya, sampah diserahkan ke Pemda untuk dikelola di TPA Burangkeng, Kabupaten Bekasi.

### Efisiensi Penggunaan Energi Efisiensi Bahan Bakar/Listrik/Gas (F7)

Upaya penghematan energi yang dilakukan Perseroan adalah dengan merealisasikan komitmen memaksimalkan pengoperasian mesin forklift secara lebih efisien serta peralatan lainnya yang menggunakan energi bahan bakar, termasuk motor listrik yang menggunakan energi listrik dan Boiler House yang menggunakan energi gas.

Perseroan juga memiliki perhatian yang cukup besar dalam penggunaan energi listrik. Selain penggunaan motor listrik secara lebih efisien, Perseroan juga berupaya melakukan penghematan listrik diantaranya dengan: mengatur waktu on/off pendingin ruangan; mengatur penggunaan lampu pada pagi dan siang hari; mematikan lampu dan piranti elektronik yang tidak digunakan; mengganti lampu biasa dengan lampu hemat energi/LED; memperbanyak panel kaca di perkantoran, sehingga memungkinkan untuk memanfaatkan sinar matahari sebagai sumber cahaya pada siang hari; dan sebagainya. Perseroan menyosialisasikan kampanye hemat energi melalui email blast agar kegiatan kampanye hemat energi dapat menjadi komitmen seluruh karyawan.

Perseroan juga menyadari penggunaan BBM yang boros akan memberikan dampak negatif terhadap lingkungan serta kinerja operasional Perseroan sendiri, terutama menambah biaya transportasi. Terkait hal tersebut, Perseroan telah melakukan berbagai inisiatif dalam mendukung efisiensi penggunaan BBM. Inisiatif tersebut meliputi: pengurangan perjalanan dinas; melakukan pemeliharaan kendaraan operasional secara berkala agar kinerja mesin optimal sehingga lebih irit bahan bakar; serta optimalisasi rapat secara online.

Dengan berbagai upaya penghematan energi yang dilakukan, Perseroan berharap dapat memiliki andil dalam pelestarian lingkungan, terutama yang berkaitan dengan pemanasan global akibat penggunaan energi secara berlebihan.

### c. Waste management

In addition to waste, the Company's production activities also generate waste originating from cafeteria, offices, parks and other waste that is not classified as B3 waste or economic scrap. Garbage is collected from each trash bin to the landfill by the MSA cleaning staff. Furthermore, the waste is handed over to the Regional Government to be managed at the Burangkeng Landfill, Bekasi Regency.

### Energy Efficiency Fuel/Electricity/Gas Efficiency (F7)

The Company's effort to save energy is to realize its commitment to maximizing the operation of forklift engines more efficiently and other equipment that uses fuel energy, including electric motors that use electricity and Boiler Houses that use gas energy.

The Company also has considerable attention in the use of electrical energy. In addition to using electric motors more efficiently, the Company also seeks to save electricity, among others by: setting the on/off time for air conditioning; regulating the use of lights in the morning and afternoon; turning off lights and electronic devices that are not in use; replacing ordinary lamps with energy saving lamps/LEDs; increasing glass panels in offices, allowing the sunlights to be the main source of light during the day; etc. The Company also disseminates energy-saving campaigns through email blasts, encouraging all employees to promote the same campaign.

The Company is also aware that wasteful use of fuel will have a negative impact on the environment and the Company's operational performance, especially increasing transportation costs. Henceforth, the Company has carried out various initiatives to support the efficiency of fuel use. These initiatives include: reducing official travel; carrying out periodic maintenance of operational vehicles that will optimize the engine performance, making it more fuel efficient; as well as optimizing online meetings.

With various energy saving efforts, the Company hopes that it can contribute to environmental preservation, especially those related to global warming due to excessive use of energy.



## **Efisiensi Air (F8)**

Perseroan memiliki inisiatif untuk menghemat dan mengkonservasi sumber daya air yang tepat.

Air yang digunakan Perseroan merupakan air tanah (deep well). Meski demikian, Perseroan terus berupaya untuk mengimbangi pemakaian air tanah dengan menyediakan sumur imbuhan untuk menangkap air hujan yang akan disalurkan ke dalam tanah. Perseroan senantiasa memastikan keamanan konsumsi air dan keamanan lingkungan akibat pembuangan air limbah dengan melakukan pemantauan air bersih dan air limbah secara berkala.

Perseroan berupaya untuk mengkampanyekan penggunaan air yang seefisien mungkin dengan memberikan sosialisasi kepada seluruh karyawan dan pihak terkait yang ada di dalam Perseroan, seperti vendor, rekanan dan tamu yang berkunjung.

## **TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK**

### **Inovasi dan Pengembangan Produk (F26)**

Hingga saat ini Perseroan berupaya melakukan inovasi untuk mengembangkan berbagai produk ban kendaraan, yaitu ban sepeda motor Michelin, Achilles dan Corsa. Michelin merupakan merek ban mobil dan juga sepeda motor untuk berbagai jenis kendaraan. Achilles merupakan salah satu merek ban mobil yang dapat digunakan oleh tipe mobil penumpang, Sport Utility Vehicle (SUV) dan Light Truck dengan tipe Steel Belted Tubeless. Dan Corsa adalah merek ban untuk kendaraan roda dua.

Perseroan berupaya memenuhi kebutuhan pasar di Indonesia maupun untuk pasar ekspor, seperti Amerika Serikat (AS). Perseroan melakukan inovasi produk berkualitas sesuai dengan permintaan, kebutuhan dan kriteria produk yang diinginkan oleh konsumen. Kualitas dan aspek keamanan produk ban yang dihasilkan selalu menjadi prioritas utama bagi Perseroan.

Melalui berbagai inovasi yang dilakukan, Perseroan mendapatkan sejumlah pengakuan melalui sertifikasi pemenuhan standar untuk pasar domestik dan internasional terhadap produk yang dihasilkannya. Adapun sertifikasi yang

## **Water Efficiency (F8)**

The Company has the initiative to save and conserve water resources.

The Company uses the ground water (deep well). However, we continue to balance the use of groundwater by providing additional wells to contain rainwater, which will be channeled into the ground. The Company always ensures the safety of water consumption and environmental safety due to waste-water disposal by regularly monitoring clean water and waste water.

The Company promotes the campaign of the most efficient use of water by disseminating it to all employees and related parties within the Company, such as vendors, partners and visiting guests.

## **PRODUCT DEVELOPMENT RESPONSIBILITY**

### **Product Innovation and Development (F26)**

As of now, the Company is trying to innovate and develop various vehicle tire products, namely Michelin, Achilles and Corsa motorcycle tires. Michelin stands out as the reputable car and motorcycle tire producers, while Achilles boasts reputation as car tire producer, especially passenger cars, Sport Utility Vehicles (SUV) and Light Trucks with the Steel Belted Tubeless type. Meanwhile, Corsa is specialized in producing high quality tires for two-wheeled vehicles.

The Company seeks to meet market needs in Indonesia as well as for export markets, such as the United States (US). The Company consistently makes innovations of quality products that meet the demands, needs and product criteria desired by consumers. The quality and safety aspects of the tire products have always been a top priority for the Company.

Through various innovations, the Company has received a number of recognitions and certification of compliance with standards for the domestic and international markets for its products. The Company's products are acknowledged with the

diperoleh Perseroan untuk produknya mencakup, di antaranya Standar Nasional Indonesia (SNI), *Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry (TISI)*, *Department of Transportation (DOT)*, *Economic Commission for Europe (ECE)*, *Philippine Standard (PS Mark)*, *China Compulsory Certificate Mark (CCC Mark)*, dan lainnya.

Kendati demikian, Perseroan tak berpuas diri dan berkomitmen terus menciptakan berbagai inovasi produk yang sesuai ekspektasi konsumen dan tetap sejalan dengan inisiatif Perseroan dalam melestarikan lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan terus mengembangkan produk melalui inovasi yang berkelanjutan, dan berupaya menggunakan bahan material yang ramah lingkungan untuk menghasilkan produk.

### **Produk yang Sudah Dievaluasi Keamanannya (F27)**

Sebelum memasarkan produknya ke konsumen, produk ban kendaraan yang diproduksi Perseroan telah lebih dulu melalui berbagai pengujian keamanan produk sesuai dengan peraturan, perundang-undangan serta standar keamanan yang berlaku di setiap negara yang menjadi target pasar Perseroan. Dengan demikian, produk ban tersebut sudah sesuai dengan aturan dan standar keamanan, serta kebutuhan konsumen.

### **Dampak Produk atau Jasa (F28)**

Perseroan menyadari akan dampak yang dihasilkan dari kegiatan produksi ban. Ban bekas yang tidak terpakai dinilai memiliki dampak yang negatif terhadap lingkungan karena ban bekas memiliki sifat tidak mudah terurai dengan mudah apabila hanya dibiarkan. Perseroan membuang sisa potongan ban lainnya ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA) khusus milik Perseroan. Dengan upaya tersebut, Perseroan berharap dapat berpartisipasi dalam pelestarian lingkungan melalui upaya pengolahan limbah dari produk yang dihasilkan. Selain itu, pada tahun 2021 dan 2022 Perseroan juga tidak lagi menggunakan penutup plastik pada produknya sehingga ikut berkontribusi mengurangi sampah plastik sekali pakai.

Indonesian National Standard (SNI), Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry (TISI), Department of Transportation (DOT), Economic Commission for Europe (ECE), Philippine Standard (PS Mark), China Compulsory Certificate Mark (CCC Mark), and others.

Nevertheless, the Company is not complacent and is committed to producing various product innovations that meet consumer expectations and remain in line with the Company's initiatives in preserving the environment. Therefore, the Company continues to develop products through continuous innovation, and seeks to use environmentally friendly materials in the production activities.

### **Safety Evaluated Products (F27)**

Before marketing its products to consumers, the vehicle tire products of the Company have first gone through various product safety tests in accordance with the regulations, laws and safety standards that apply in every country the Company markets the products. Thus, these tire products comply with safety rules and standards, as well as consumer needs.

### **Impact of Products or Services (F28)**

The Company is aware of the impact resulting from tire production activities. Used tires are considered to have a negative impact on the environment because they are not easily decomposed if left alone. The Company disposes other tire scraps to the Company's special Landfill (TPA). With these efforts, the Company hopes that it can participate in environmental preservation by processing waste produced from its production activities. In addition, in 2021 and 2022 the Company also no longer used plastic covers on its products, thereby contributing to reducing single-use plastic waste.





## **Produk atau Jasa yang Ditarik Kembali (F29)**

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak melakukan penarikan produk dengan alasan dan pertimbangan apapun.

## **Survei Kepuasan dan Pengaduan Konsumen**

Pada tahun 2022 Perseroan belum melakukan survei kepuasan konsumen. Meskipun demikian, untuk mewujudkan dukungan terhadap produk berkelanjutan, Perseroan menyediakan berbagai saluran penyampaian keluhan atau pengaduan bagi konsumen melalui, telepon, email, situs, atau menyampaikan laporan secara langsung ke kantor operasional. Upaya tersebut bertujuan untuk memberikan layanan yang optimal bagi konsumen sebagai salah satu pemangku kepentingan utama.

Selama tahun 2022, Perseroan telah menyelesaikan laporan keluhan atau pengaduan dari konsumen.

## **Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (G1)**

Perseroan belum menerima verifikasi dari Penyedia Jasa Assurance atas Laporan Keberlanjutan ini. Meski demikian, PT Multistrada Arah Sarana Tbk mengonfirmasikan bahwa informasi yang diungkapkan dalam laporan ini adalah benar, akurat, dan faktual.

## **Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya**

Sepanjang tahun 2021, Perseroan tidak menerima tanggapan spesifik terhadap Laporan Tahunan 2021. Meskipun demikian, Perseroan berupaya untuk terus melakukan penyempurnaan laporan tahun 2022 agar dapat memenuhi standar penulisan yang tertuang dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017. Melalui laporan ini, Perseroan berupaya menyediakan berbagai informasi yang dibutuhkan mengenai kinerja keberlanjutan Perseroan, serta dampak yang ditimbulkannya selama tahun pelaporan.

## **Withdrawn Products or Services (F29)**

Throughout 2022, the Company did not withdraw products for any reasons or considerations.

## **Survey of Consumer Satisfaction and Complaints**

In 2022, the Company did not yet conduct a consumer satisfaction survey. However, to promote the sustainable products, the Company accommodates stakeholders to submit their complaints via telephone, email, website, or directly to the operational office. It aims to provide optimal service to consumers as one of the main stakeholders.

During 2022, the Company settled reports of complaints from consumers.

## **Written Verification from Independent Party (G1)**

The Company has not yet received verification from the Assurance Service Provider for this Sustainability Report. However, PT Multistrada Arah Sarana Tbk confirms that the information disclosed in this report is true, accurate and factual.

## **Response to The Feedback from Last Year's Report**

Throughout 2021, the Company did not receive any specific response to the 2021 Annual Report. However, the Company continues to enhance reports in 2022, so it can meet the applicable writing standard, namely Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017. Through this report, the Company provides any information required regarding our sustainability performance, and the impacts during the reporting year.

# Lembar Umpan Balik

## Feedback Form

### (G2)

Para Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Kami mengapresiasi waktu yang Anda berikan untuk membaca Laporan Keberlanjutan PT Multistrada Arah Sarana Tbk 2022. Sebagai upaya meningkatkan kinerja keberlanjutan Perseroan, mohon kesediaan para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik setelah membaca Laporan Keberlanjutan ini dengan mengirimkan email atau mengirim formulir ini melalui fax atau pos.

#### Data Diri

##### Personal Data

Nama (bila berkenan)  
Name (if you please) \_\_\_\_\_

Institusi/Perusahaan  
Institution/Company \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_ Telp./HP  
Phone Number \_\_\_\_\_

Dear Stakeholders,

We appreciate your time to read the PT Multistrada Arah Sarana Tbk 2022 Sustainability Report. To improve the Company's sustainability performance, we kindly ask stakeholders to submit a feedback after reading this Sustainability Report by sending it through an email or by fax or post.

#### Golongan Pemangku Kepentingan

##### Stakeholders

- Pemegang Saham dan Investor  
Shareholders and Investor
- Konsumen  
Consumer
- Pegawai/Karyawan  
Employee
- Komunitas  
Community
- Mitra Kerja/Pemasok  
Business Partner/Supplier
- Pemerintah dan Regulator  
Government and Regulator
- Tokoh Masyarakat  
Public Figure
- Lain-lain, mohon sebutkan  
Others, please describe \_\_\_\_\_

Mohon pilih jawaban yang paling sesuai (beri tanda ✓) di dalam kotak yang tersedia:  
Choose the most appropriate answer (give tick ✓) in the available box:

1. Laporan ini bermanfaat  
This report is useful to you  
 Sangat Tidak Setuju Strongly Disagree     Tidak Setuju Disagree     Netral Neutral     Setuju Agree     Sangat Setuju Strongly Agree
2. Laporan ini menggambarkan kinerja Perseroan dalam pembangunan keberlanjutan  
This report describes the Company's performance in sustainability development  
 Sangat Tidak Setuju Strongly Disagree     Tidak Setuju Disagree     Netral Neutral     Setuju Agree     Sangat Setuju Strongly Agree
3. Laporan ini mudah dimengerti  
This report is easy to understand  
 Sangat Tidak Setuju Strongly Disagree     Tidak Setuju Disagree     Netral Neutral     Setuju Agree     Sangat Setuju Strongly Agree
4. Laporan ini menarik  
This Report is interesting  
 Sangat Tidak Setuju Strongly Disagree     Tidak Setuju Disagree     Netral Neutral     Setuju Agree     Sangat Setuju Strongly Agree

Mohon mengisi dan memberikan pendapat dengan menjawab pernyataan berikut:  
Please fill in and give your opinion by answering the following statements:

1. Bagian laporan mana yang paling bermanfaat:  
Which part of this report is most useful to you:  
\_\_\_\_\_
2. Bagian laporan mana yang paling menarik:  
Which part of this report is the most interesting to you:  
\_\_\_\_\_
3. Bagian laporan mana yang dinilai pengungkapannya masih kurang dan perlu ditambahkan:  
Which part of this report is lack in disclosure to you and needs improvement:  
\_\_\_\_\_
4. Mohon berikan saran/usul/komentar atas laporan ini:  
Please give us your advice/suggestions/comments on this report:  
\_\_\_\_\_

**Terima kasih atas partisipasi Anda. Mohon agar lembar ini dikirimkan ke alamat berikut:**  
**Thank you for your participation. Please send this sheet to the following address: Corporate Secretary**

#### PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK

**Alamat Kantor Pusat | Head Office Address**  
Jl. Raya Lemahabang Km 58,3  
Desa Karang Sari Cikarang Timur  
Bekasi Jawa Barat 17550  
Telp. +6221 8914 0333  
Fax. +6221 8914 3838  
E-mail MASA.corpsec@michelin.com  
www.multistrada.co.id



## Daftar Indeks POJK 51/POJK.03/2017

### POJK Index Number 51/POJK.03/2017

No Indeks Index No.	Nama INDEX INDEX NAME	Halaman Page
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Explanation of Sustainability Strategies	103
B.1	Aspek Ekonomi Economic Aspect	105
B.2	Aspek Lingkungan Hidup Living Environment Aspect	105
B.3	Aspek Sosial Social Aspect	107
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission and Sustainability Values	108
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	108
C.3	Skala Usaha Business Scale	108
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services, and Business Activities	108
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in Association	109
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Significant Changes in Issuers and Public Companies	109
D.1	Penjelasan Direksi Report of the Board of Directors	110
E.1	Penanggungjawab Penerapan Keuangan berkelanjutan Responsible Unit of Implementation of Sustainable Finance	118
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan berkelanjutan Competency Development of Sustainable Finance	118
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan berkelanjutan Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance	118
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relationship with Stakeholders	119
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan berkelanjutan Issues on the Implementation of Sustainable Finance	124
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Costs for Environmental Program	132
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy	134
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievement Made for Energy Efficiency and Renewable Energy	134



No Indeks Index No.	Nama INDEX INDEX NAME	Halaman Page
F.8	Penggunaan Air Use of Water	135
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanism	133
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan Atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen Commitment of Financial Service Institutions, Issuers, or Public Companies to Provide Services for Equal Products and/or Services to Customers	127
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equality in Work Opportunities	127
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child and Forced Labors	127
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak Dan Aman Decent and Safe Working Environment	128
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Training and Development of Employee	129
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	130
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environment and Social Responsibility Activities (TJSL)	131
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Products/ Services	135
F.27	Produk/Jasa Yang Sudah Dievaluasi Keamanannya Bagi Pelanggan Evaluated Products/Services	136
F.28	Dampak Produk/Jasa Impacts of Products/Services	136
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Total Withdrawn Products	137
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika Ada) Written Verification from an Independent Party (if any)	137
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Form	138
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya Responses to Feedback of Previous Year's Report.	137
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai POJK 51/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik List of Disclosure Based on POJK 51/2017 on Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies.	139

# PERNYATAAN DAN PENGESAHAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Statement and Endorsement of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Multistrada Arah Sarana Tbk Tahun Buku 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan dan laporan keuangan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, declare that all the particulars in the Annual Report of PT Multistrada Arah Sarana Tbk for the 2022 Financial Year have been set out completely and with responsibility to the validity of the contents of the annual report and company financial report.

This statement is made truthfully.

## Dewan Komisaris

Board of Commissioners



**Chan Hock Sen**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner



**Eric Paskoff**  
Komisaris  
Commissioner



**Bonie Guido**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Andy Kelana**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Budi Yoseph Siregar**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

## Direksi

Board of Directors



**Steven Gommert Vette**  
Presiden Direktur  
President Director



**Kevin David Grant**  
Direktur  
Director



**Boey Pang Ho**  
Direktur  
Director

# 06



**MULTISTRADA**  
ARAH SARANA Tbk

## LAPORAN KEUANGAN

Financial Report



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/  
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**31 DESEMBER 2022, 31 DESEMBER 2021 DAN 1 JANUARI 2021/  
*31 DECEMBER 2022, 31 DECEMBER 2021 AND 1 JANUARY 2021***

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2022,  
31 DESEMBER 2021 DAN 1 JANUARI 2021  
DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA 31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS AT 31 DECEMBER 2022,  
31 DECEMBER 2021 AND 1 JANUARY 2021  
AND FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned:

1. Nama : Steven Gommert Vette  
Alamat kantor : Jl. Raya Lemahabang Km 58,3  
Cikarang Timur, Bekasi, 17550  
Alamat rumah : Jl. Pelita Dalam No. 8  
Cilandak Barat  
Telepon : (021) 89140333  
Jabatan : Presiden Direktur
2. Nama : Boey Pang Ho  
Alamat kantor : Jl. Raya Lemahabang Km 58,3  
Cikarang Timur, Bekasi, 17550  
Alamat rumah : Jl. Paradise Timur Raya Blok 12,  
Cilandak Timur  
Telepon : (021) 89140333  
Jabatan : Direktur

1. Name : Steven Gommert Vette  
Office address : Jl. Raya Lemahabang Km 58.3  
Cikarang Timur, Bekasi, 1755  
Home address : Jl. Pelita Dalam No. 8  
Cilandak Barat  
Phone number : (021) 89140333  
Title : President Director
2. Name : Boey Pang Ho  
Office address : Jl. Raya Lemahabang Km 58.3  
Cikarang Timur, Bekasi, 1755  
Home address : Jl. Paradise Timur Raya Block 12,  
Cilandak Timur  
Phone number : (021) 89140333  
Title : Director

menyatakan bahwa :

declare that :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak telah dimuat secara lengkap dan benar.  
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak.

1. We are responsible for the preparation and presentation of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries' consolidated financial statements;
2. PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries' consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;  
b. PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries' consolidated financial statements do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts; and
4. We are responsible for PT Multistrada Arah Sarana Tbk and subsidiaries' internal control system.


Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Thus this statement is made truthfully

Atas nama dan mewakili Direksi/For and on behalf of the Board of Directors

Cikarang, 30 Maret/March 2023

  
**STEVEN GOMMERT VETTE**  
Presiden Direktur / President Director

  
**BOEY PANG HO**  
Direktur / Director

**Head Office, Commercial & Distribution:**

PT Michelin Indonesia

Pondok Indah Office Tower 2 Floor 12 SUITE 1202, Jalan Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA Jakarta Selatan, Indonesia 12310

Telp. +62 21 29353600 | Fax. +62 21 759230001

**Factory/Industry, Export & Import:**

PT Multistrada Arah Sarana, Tbk

Jalan Raya Lemahabang km 58,3 Desa Karangsari, Cikarang Timur, Kab. Bekasi, Jawa Barat, Indonesia 17550

Telp. +62 21 89140333 | Fax. +62 21 89143838





**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN  
KEPADA PARA PEMEGANG SAHAM**

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT  
TO THE SHAREHOLDERS OF**

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK**

**Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Basis opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian" pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Hal audit utama**

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut.

**Opinion**

*We have audited the consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.*

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2022, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

**Basis for opinion**

*We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements" paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

**Key audit matters**

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

*The key audit matter identified in our audit is outlined as follows.*

**Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan**

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia

T: +62 (21) 5099 2901 / 3119 2901, F: +62 (21) 5290 5555 / 5290 5050, [www.pwc.com/id](http://www.pwc.com/id)

### Penetapan biaya persediaan

Lihat Catatan 2i dan Catatan 9 atas laporan keuangan konsolidasian untuk kebijakan akuntansi persediaan dan rincian saldo persediaan.

Seperti yang diungkapkan dalam Catatan 1 atas laporan keuangan konsolidasian, Grup bergerak dalam bidang industri pembuatan dan penjualan ban. Persediaan merupakan bagian yang signifikan dari jumlah aset Grup. Grup memproduksi berbagai jenis ban, dimana masing-masing memiliki struktur biaya dan formula tersendiri, yang direvisi dan diperbaharui secara berkala oleh manajemen. Perubahan pada tipe dan model produk untuk memenuhi permintaan pelanggan dapat terjadi. Selain itu, terdapat perubahan pada sistem teknologi informasi ("TI") yang digunakan oleh Grup yang menyebabkan perubahan pada proses penetapan biaya persediaan.

Kami mempertimbangkan penetapan biaya persediaan sebagai hal audit utama dikarenakan proses penetapan biaya persediaan untuk barang dalam proses dan barang jadi dipertimbangkan sebagai kompleks sebagai akibat dari hal-hal tersebut di atas.

### Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

Kami melakukan prosedur-prosedur audit berikut untuk merespons hal audit utama ini:

- Kami melakukan *walkthrough* untuk memahami dan mengevaluasi proses bisnis, kontrol dan sistem TI, yang relevan dengan penetapan biaya persediaan, termasuk memahami perubahan selama tahun berjalan.
- Kami melibatkan spesialis TI kami untuk menilai proses migrasi sistem manajemen. Selain itu, kami melakukan rekonsiliasi saldo akhir persediaan dari sistem sebelumnya ke saldo awal sistem baru, termasuk pemetaan akun-akunnya.
- Kami menghadiri perhitungan fisik persediaan akhir tahun yang dilakukan oleh manajemen untuk mengamati proses perhitungan persediaan dan melakukan pengujian atas perhitungan, berdasarkan uji petik. Kami memperoleh hasil perhitungan persediaan dan melakukan rekonsiliasi, berdasarkan uji petik, ke catatan persediaan Grup.
- Kami menguji, berdasarkan uji petik, rumus biaya dari barang dalam proses dan barang jadi. Biaya bahan baku yang diterapkan dicocokkan terhadap biaya per unit aktual pada tanggal pelaporan. Kami juga menguji asumsi rumus biaya rata-rata tertimbang bahan baku berdasarkan biaya per unit aktual yang ditetapkan.

### Inventory costing

*Refer to Note 2i and Note 9 to the consolidated financial statements for the accounting policy of inventories and for the details of inventory balances, respectively.*

*As disclosed in Note 1 to the consolidated financial statements, the Group is engaged in the manufacture and sale of tyres. Inventories are a significant part of the Group's total assets. The Group manufactures a wide range of tyres, each of which has its own cost structure and formulae, which are regularly reviewed and updated by management. Changes in product type and model to fulfil customers' demand can occur. In addition, there has been a change in the information technology ("IT") system which the Group uses that resulted in changes in the inventory costing process.*

*We consider inventory costing to be a key audit matter as the inventory costing process for work in process and finished goods is considered to be complex as a result of the aforementioned matters.*

### How our audit addressed the Key Audit Matter

*We performed the following audit procedures to address this key audit matter:*

- *We performed walkthrough procedures to understand and evaluate the business process, controls and IT system that were relevant to the inventory costing, including understanding the changes that occurred during the year.*
- *We engaged our IT specialists to evaluate management's system migration processes. In addition, we reconciled inventory ending balance from the previous system to the beginning balance of the new system, including its mapping of accounts.*
- *We attended the year-end physical inventory count performed by management to observe the process and perform test counts, on a sampling basis. We obtained the results of the inventory count and reconciled them, on a sampling basis, to the Group's inventory records.*
- *We tested, on the sampling basis, the cost formula of the work in process and finished goods. The costs of raw materials applied were agreed to their actual cost per unit as at the reporting date. We also tested the weighted average cost formula of raw materials based on which the actual cost per unit was determined.*

- Biaya konversi yang dialokasikan dicocokkan terhadap perhitungan biaya dan alokasi produksi bulanan. Jumlah biaya konversi yang digunakan untuk alokasi direkonsiliasikan terhadap biaya aktual yang terjadi. Kami melakukan perhitungan kembali atas alokasi varians produksi.

#### **Informasi lain**

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak dan tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia

#### **Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

- *The allocated conversion costs were agreed to the monthly production cost calculation and allocation. The total conversion costs used for the allocation were reconciled to the actual costs incurred. We recalculated the allocation of production variances.*

#### **Other information**

*Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.*

*Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.*

#### **Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

### **Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

*In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.*

### **Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
  - Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
  - Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
  - Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
  - Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
  - *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
  - *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
  - *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
  - *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.*



Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

JAKARTA,  
30 Maret/March 2023

**Jumadi, S.E., CPA**  
Izin Akuntan Publik/License of Public Accountant No. AP.0227



Information and Services To:  
004972.1025/AU.1/04/0227-1/1/III/2023

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 1/1 Schedule**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022, 31 DESEMBER 2021,  
DAN 1 JANUARI 2021**  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2022, 31 DECEMBER 2021,  
AND 1 JANUARY 2021**  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021 <sup>1)</sup>	1 Januari/ January 2021 <sup>1)</sup>	
<b>ASET</b>					<b>ASSETS</b>
<b>Aset lancar</b>					<b>Current assets</b>
Kas dan setara kas	7	2,261,408	7,491,957	1,795,969	Cash and cash equivalents
Piutang usaha:					Trade receivables:
- Pihak berelasi	8, 29b	62,928,184	90,414,226	31,802,907	Related parties -
- Pihak ketiga	8	14,885,408	31,952,222	48,713,195	Third parties -
Piutang lain-lain:					Other receivables:
- Pihak berelasi	8, 29b	60,889	539,886	4,628,608	Related parties -
- Pihak ketiga	8	600,470	6,534	11,068	Third parties -
Piutang pinjaman - pihak berelasi	29b	4,317,365	2,000,000	4,000,000	Loan receivables - related party
Persediaan	9	79,692,712	89,125,473	60,324,741	Inventories
Pajak dibayar di muka:	27a				Prepaid taxes:
- Pajak penghasilan badan		3,094,697	-	-	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain		4,492,834	2,035,983	2,693,885	Other taxes -
Uang muka	10	1,113,047	2,993,503	1,167,612	Advances
Biaya dibayar dimuka	10	352,049	162,384	309,390	Prepaid expenses
Restitusi pajak	27d	2,233,458	-	-	Claims for tax refund
Aset lancar lainnya		143,119	119,755	51,887	Other current assets
<b>Jumlah aset lancar</b>		<b>176,175,640</b>	<b>226,841,923</b>	<b>155,499,262</b>	<b>Total current assets</b>
<b>Aset tidak lancar</b>					<b>Non-current assets</b>
Investasi pada entitas asosiasi	11	8,309,524	9,129,419	9,416,371	Investment in associate
Aset tetap	12	261,811,042	266,432,589	282,183,278	Fixed assets
Properti investasi	13	7,649,431	8,405,585	8,522,914	Investment property
Aset takberwujud	14	1,252,124	832,205	-	Intangible assets
Restitusi pajak	27d	6,899,669	9,423,532	5,015,939	Claims for tax refund
Aset pajak tangguhan	27e	363,738	800,314	3,052,128	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya		472,297	517,995	1,276,287	Other non-current assets
<b>Jumlah aset tidak lancar</b>		<b>286,757,825</b>	<b>295,541,639</b>	<b>309,466,917</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>462,933,465</b>	<b>522,383,562</b>	<b>464,966,179</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

\*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3

\*) As restated, see Note 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 1/2 Schedule**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022, 31 DESEMBER 2021,  
DAN 1 JANUARI 2021**  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DESEMBER 2022, 31 DECEMBER 2021  
AND 1 JANUARY 2021**  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021 <sup>*)</sup>	1 Januari/ January 2021 <sup>*)</sup>	
<b>LIABILITAS</b>					<b>LIABILITIES</b>
<b>Liabilitas jangka pendek</b>					<b>Current liabilities</b>
Utang bank jangka pendek	15	44,600,000	33,100,000	25,162,335	Short-term bank loans
Utang usaha:					Trade payables:
- Pihak berelasi	16, 29b	14,715,842	15,137,906	11,765,724	Related parties -
- Pihak ketiga	16	31,370,490	48,348,921	40,949,130	Third parties -
Utang lain-lain:					Other payables:
- Pihak berelasi	16, 29b	7,525,032	9,958,916	3,499,143	Related parties -
- Pihak ketiga	16	4,398,944	9,328,744	2,884,075	Third parties -
Uang muka pelanggan		324,673	391,036	1,469,677	Advances from customers
Utang pajak:	27b				Taxes payable:
- Pajak penghasilan badan		4,102,403	5,805,359	-	Corporate income taxes -
- Pajak lain-lain		1,036,943	405,319	993,723	Other taxes -
Akrua dan provisi	16, 29b	16,041,892	21,486,374	14,404,073	Accruals and provisions
Bagian lancar liabilitas jangka panjang:					Current portion of non-current liabilities:
- Liabilitas imbalan kerja	17	368,861	614,077	436,585	Employee benefits liabilities -
- Liabilitas sewa	18	448,316	857,681	918,381	Lease liabilities -
Liabilitas jangka pendek lain-lain		29,092	14,918	118,412	Other current liabilities
<b>Jumlah liabilitas jangka pendek</b>		<b>124,960,468</b>	<b>145,449,251</b>	<b>102,601,258</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>Liabilitas jangka panjang</b>					<b>Non-current liabilities</b>
Utang bank jangka panjang	15	-	86,500,000	113,500,000	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	18	31,284	415,762	1,177,326	Lease liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	27e	4,076,149	4,764,456	-	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja	17	9,033,241	13,123,790	11,816,016	Employee benefits liabilities
<b>Jumlah liabilitas jangka panjang</b>		<b>13,140,674</b>	<b>104,804,008</b>	<b>126,493,342</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>Jumlah liabilitas</b>		<b>138,101,162</b>	<b>250,253,259</b>	<b>229,094,600</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>					<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal					Share capital - Rp 140
Rp 140 per saham					par value per share
- Modal dasar -					Authorized -
24.480.000.000 saham					24,480,000,000 shares
- Modal ditempatkan dan disetor					Issued and fully paid -
penuh - 9.182.946.945 saham	19	137,342,902	137,342,902	137,342,902	9,182,946,945 shares
Tambahan modal disetor	19	131,493,823	131,493,823	140,955,923	Additional paid-in capital
Selisih kurs dari penjabaran laporan					Exchange difference on translation of
keuangan dalam valuta asing		(2,862,107)	(931,755)	(919,409)	financial statements in foreign
Saldo laba/					currencies:
(akumulasi kerugian)		58,852,350	4,220,001	(41,511,647)	Retained earnings/ (accumulated losses)
<b>Ekuitas yang dapat diatribusikan</b>					<b>Equity attributable to the</b>
<b>kepada pemilik entitas induk</b>		<b>324,826,968</b>	<b>272,124,971</b>	<b>235,867,769</b>	<b>owners of the parent</b>
<b>Kepentingan nonpengendali</b>		<b>5,335</b>	<b>5,332</b>	<b>3,810</b>	<b>Non-controlling interest</b>
<b>Jumlah ekuitas</b>		<b>324,832,303</b>	<b>272,130,303</b>	<b>235,871,579</b>	<b>Total equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>462,933,465</b>	<b>522,383,562</b>	<b>464,966,179</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

\*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3

\*) As restated, see Note 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 2 Schedule**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

	2022	Catatan/ Notes	2021 <sup>*)</sup>	
Penjualan bersih	464,665,801	21	463,204,971	<i>Net sales</i>
Beban pokok penjualan	(322,923,396)	22	(332,776,881)	<i>Cost of goods sold</i>
<b>Laba bruto</b>	<b>141,742,405</b>		<b>130,428,090</b>	<b>Gross profit</b>
Beban penjualan dan distribusi	(33,963,661)	23	(33,703,881)	<i>Selling and distribution expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(30,859,010)	24	(31,404,792)	<i>General and administrative expenses</i>
Penurunan nilai aset tetap	(6,716,570)	12	-	<i>Impairment of fixed assets</i>
Rugi atas pelepasan aset tetap	(2,794,912)	12	(794,424)	<i>Loss on disposal fixed assets</i>
Biaya keuangan	(1,568,019)		(1,229,386)	<i>Finance costs</i>
Bagian atas laba/(rug) entitas asosiasi	1,359	11	(286,952)	<i>Share of gain/(loss) in associates</i>
Keuntungan selisih kurs, bersih	265,585	25	291,173	<i>Gain on exchange differences, net</i>
Lain-lain, bersih	1,755,191	26	1,364,144	<i>Others, net</i>
<b>Laba sebelum pajak penghasilan</b>	<b>67,862,368</b>		<b>64,663,972</b>	<b>Profit before income tax expenses</b>
Beban pajak penghasilan	(14,949,537)	27c	(14,361,855)	<i>Income tax expenses</i>
Laba tahun berjalan	52,912,831		50,302,117	<i>Profit for the year</i>
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>				<b>Other comprehensive income</b>
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss:</i>
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	(1,930,601)		(40,109)	<i>Foreign exchange differences in financial statements translation</i>
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	2,194,790		266,026	<i>Re-measurement of employee benefits liabilities</i>
Pajak penghasilan terkait	(475,020)		(58,490)	<i>Related income tax</i>
<b>Penghasilan/(kerugian) komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak</b>	<b>(210,831)</b>		<b>167,427</b>	<b>Other comprehensive income/(loss) for the year, net of tax</b>
<b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan</b>	<b>52,702,000</b>		<b>50,469,544</b>	<b>Total comprehensive income for the year</b>
<b>Laba diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	52,912,579		50,300,596	<i>Owners of the parent</i>
Kepentingan nonpengendali	252		1,521	<i>Non-controlling interest</i>
	52,912,831		50,302,117	
<b>Jumlah laba komprehensif yang diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	52,701,997		50,468,022	<i>Owners of the parent</i>
Kepentingan nonpengendali	3		1,522	<i>Non-controlling interest</i>
	52,702,000		50,469,544	
<b>Laba per saham</b> (dinyatakan dalam sen Dolar AS)				<b>Earnings per share</b> (expressed in US Dollar cents)
Dasar dan dilusian	0.576	20	0.548	<i>Basic and diluted</i>

\*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3

\*) As restated, see Note 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 3 Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022 DAN 2021  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2022 AND 2021  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

Catatan/ Notes	Modal saham ditempatkan dan disebutkan penuh Issued and fully paid share capital	Tambahan modal disebutkan Additional paid- in capital	Selisih kurs dari perjabaran laporan keuangan dalam valuta asing/ Exchange difference on translation of financial statements in foreign currencies	Saldo laba/ akumulasi keuntungan/ Retained earnings/ (accumulated losses)	Jumlah/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	
Saldo 1 Januari 2021 (seperti yang dilaporkan sebelumnya)	137,342,902	140,955,923	(919,408)	(46,121,391)	231,258,025	3,810	231,261,835	
Dampak pemisahan kembali Saldo 1 Januari 2021 <sup>*)</sup> (setelah disajikan kembali)	-	-	-	4,609,744	4,609,744	-	4,609,744	
Labai tahun berjalan Selisih kurs yang timbul dari transaksi restrukturisasi entitas saham <sup>*)</sup> Perhasilan komprehensif lain tahun berjalan Saldo 31 Desember 2021 <sup>*)</sup> (setelah disajikan kembali)	-	-	(919,409)	(41,511,647)	235,867,769	3,810	235,871,579	
5	-	(9,462,100)	27,726	(4,776,446)	(4,210,820)	-	(4,210,820)	
	-	-	(40,072)	207,498	167,426	1	167,427	
	137,342,902	131,493,823	(931,755)	4,220,001	272,124,971	5,332	272,130,303	
Labai tahun berjalan Perhasilan komprehensif lain tahun berjalan Saldo 31 Desember 2022	-	-	(1,930,352)	52,812,579	52,812,579	252	52,912,831	
	-	-	-	1,719,770	(210,582)	(248)	(210,831)	
	137,342,902	131,493,823	(2,862,107)	58,852,350	324,826,968	5,335	324,832,303	

<sup>\*\*)</sup> termasuk pembalikan modal saham PT Michelin Indonesia sebesar US\$ 839,872 yang digabungkan pada saldo awal tanggal 1 Januari 2020.

<sup>\*\*)</sup> includes reversal from share capital PT Michelin Indonesia of US\$ 839,872 which was combined in the beginning balance of 1 January 2020.

<sup>\*)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>\*)</sup> As restated, see Note 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 4 Schedule**

**LAPORAN ARUS KAS  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
CASH FLOWS  
FOR THE YEAR ENDED  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>				<b>Cash flows from operating activities</b>
Penerimaan dan pelanggan	564,043,229		426,972,290	Revenue from customers
Pembayaran kepada:				Payments to:
Pemasok	(388,968,223)		(322,454,037)	Suppliers
Karyawan	(46,964,163)		(42,448,712)	Employees
Kas yang diperoleh dari operasi	128,110,843		62,069,541	Cash generated from operations
Pembayaran pajak penghasilan badan (Pengeluaran)/penerimaan dari pajak	(20,484,514) (1,742,748)		(1,605,557) 2,479,839	Payment of corporate income tax Proceeds from (payments)/claims for tax
<b>Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>105,883,581</b>		<b>62,943,823</b>	<b>Net cash provided from operating activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>				<b>Cash flows from investing activities</b>
Uang muka perolehan aset tidak lancar	(803,139)		(2,374,619)	Advances for purchases of non-current assets
Penerimaan atas penjualan aset tetap	18,714		-	Proceeds from sale of fixed assets
Penambahan aset tetap	(32,255,639)	12	(18,058,313)	Additions to fixed assets
Penambahan aset tidak berwujud	-		(754,957)	Additions to intangible assets
Akuisisi entitas sependengali	-		(14,210,820)	Acquisition of entity under common control
Penerimaan bunga	-		15,382	Receipt of interest income
<b>Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(33,040,064)</b>		<b>(35,383,327)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>				<b>Cash flows from financing activities</b>
Utang bank				Bank loans
Penerimaan	282,750,000		331,040,914	Proceeds
Pembayaran	(357,750,000)		(350,073,481)	Repayments
Pembayaran liabilitas sewa	(1,223,806)	18	(792,607)	Payments of lease liabilities
Pembayaran bunga	(1,667,410)		(1,965,729)	Payments of interest expense
<b>Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<b>(77,891,216)</b>		<b>(21,790,903)</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>(Penurunan)/kenaikan bersih kas dan setara kas</b>	<b>(5,047,699)</b>		<b>5,769,593</b>	<b>Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents</b>
<b>Dampak neto perubahan nilai tukar atas kas dan setara kas</b>	<b>(182,850)</b>		<b>(73,605)</b>	<b>Net effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	<b>7,491,957</b>	7	<b>1,795,969</b>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<b>2,261,408</b>	7	<b>7,491,957</b>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>

\*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3

\*) As restated, see Note 3

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/1 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Multistrada Arah Sarana Tbk ("Perusahaan") didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 20 Juni 1988 dengan nama PT Oroban Perkasa dalam rangka Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 Tahun 1968, yang diubah dengan Undang-Undang No. 12 Tahun 1970, berdasarkan Akta Notaris Lukman Kirana, S.H., No. 63. Akta pendirian disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-8932.HT.01.01-TH.88 tanggal 20 September 1988, serta diumumkan dalam Berita Negara No. 41, Tambahan No. 1877 tanggal 22 Mei 1990. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir sehubungan dengan perubahan untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") sebagaimana disebutkan dalam Akta Notaris Kumala Tjahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn No. 10 tanggal 10 November 2017. Perubahan-perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0194273 tanggal 24 November 2017.

Sebagaimana dinyatakan dalam Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah menjalankan usaha di bidang industri pembuatan ban untuk kendaraan bermotor. Saat ini, Perusahaan bergerak dalam bidang industri pembuatan ban kendaraan bermotor roda dua dan roda empat. Hasil produksi Perusahaan dipasarkan di dalam dan di luar negeri, termasuk Timur Tengah, Eropa, Australia, Afrika, Asia dan Amerika.

Kantor Pusat Perusahaan beralamat di Jl. Raya Lemahabang KM 58,3, Cikarang Timur, Provinsi Jawa Barat. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada bulan Agustus 1995.

Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut sebagai "Grup") dikendalikan oleh entitas induk langsungnya, Compagnie Generale des Etablissements Michelin.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**1. GENERAL**

**a. Establishment of the Company**

*PT Multistrada Arah Sarana Tbk (the "Company"), was established in the Republic of Indonesia on 20 June 1988 under the name of PT Oroban Perkasa, within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 Year 1968, as amended by Law No. 12 Year 1970, based on Notarial Deed No. 63 of Lukman Kirana, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice in its Decision Letter No. C2-8932.HT.01.01-TH.88, dated 20 September 1988, and was published in State Gazette No. 41, Supplement No. 1877 dated 22 May 1990. The Company's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment of which was in connection with the changes to comply with the Regulations of Financial Services Authority ("Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK") as stated in Notarial Deed of Kumala Tjahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn No. 10 dated 10 November 2017. The amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0194273 dated 24 November 2017.*

*As stated in Article 3 of its Articles of Association, the scope of the Company's activities comprises the manufacture of tyres for motor vehicles. Currently, the Company is engaged in the manufacturing of tyres for two-wheel and four-wheel motor vehicles. The Company's products are distributed locally and overseas, including Middle East, Europe, Australia, Africa, Asia and America.*

*The Company's registered office address is at KM 58.3, Jl. Raya Lemahabang, East Cikarang, Province of West Java. The Company started its commercial operations in August 1995.*

*The Company and subsidiaries (collectively referred to as the "Group") are controlled by its immediate parent company, Compagnie Generale des Etablissements Michelin.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

*Lampiran 5/2 Schedule*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek dan Penawaran Umum  
Terbatas I dan II**

**Penawaran Umum Efek**

Pada tanggal 18 Maret 2005, Perusahaan menyerahkan Surat Pernyataan Pendaftaran untuk penawaran umum efek Perusahaan kepada Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK", sekarang merupakan bagian dari Otoritas Jasa Keuangan). Pernyataan Pendaftaran tersebut telah menjadi efektif berdasarkan Surat Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. S-1377/PM/2005 tanggal 30 Mei 2005.

Pada bulan Juni 2005, Perusahaan melakukan penawaran umum perdana sebanyak 1.000.000.000 saham baru kepada masyarakat dengan nilai nominal US\$ 1,42 sen (Rp 140) per saham dengan harga penawaran awal sebesar US\$ 1,73 sen (Rp 170) per saham. Seluruh saham Perusahaan tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

**Penawaran Umum Terbatas I**

Pada bulan April 2007, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas I. Penawaran Umum Terbatas I tersebut telah menjadi efektif berdasarkan surat keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. S-2350/BL/2007 tanggal 16 Mei 2007.

Pada bulan Juni 2007, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas I dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas sejumlah 2.622.375.000 saham baru dengan nilai nominal US\$ 1,49 sen (Rp 140) per saham yang ditawarkan dengan harga US\$ 2,12 sen (Rp 200) per saham.

Penerbitan saham baru tersebut disertai dengan penerbitan sejumlah 440.559.000 Waran Seri I yang diberikan secara cuma-cuma bagi pemegang saham Perusahaan dan pemegang HMETD.

Sampai dengan berakhirnya masa pelaksanaan Waran Seri I pada tanggal 14 Juni 2010, 3.089.380 Waran Seri I telah ditukar menjadi 3.089.380 saham baru Perusahaan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**1. GENERAL (continued)**

**b. Initial Public Offering and Limited Public  
Offering I and II**

**Initial Public Offering**

*On 18 March 2005, the Company submitted its registration statement for Public Offering of shares to Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan or the "BAPEPAM-LK", currently is part of Financial Services Authority). The Registration Statement became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No. S-1377/PM/2005 dated 30 May 2005.*

*In June 2005, the Company offered its 1,000,000,000 new shares to the public with par value of US\$ 1.42 cents per share (Rp 140) at an initial selling price of US\$ 1.73 cents (Rp 170) per share. All of the Company's shares are registered at the Indonesia Stock Exchange.*

**Limited Public Offering I**

*In April 2007, the Company initiated the Limited Public Offering I. The Limited Public Offering I became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No. S-2350/BL/2007 dated 16 May 2007.*

*In June 2007, the Company conducted the Limited Public Offering I with pre-emptive rights for 2,622,375,000 new shares with par value of US\$ 1.49 cents (Rp 140) per share offered at US\$ 2.12 cents (Rp 200) per share.*

*The issuance of new shares was accompanied by 440,559,000 Series I Warrants, which were issued at no cost to the Company's shareholders and pre-emptive right holders.*

*Until the expiration of Series I Warrants on 14 June 2010, 3,089,380 Series I Warrants were converted into 3,089,380 shares of the Company.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

*Lampiran 5/3 Schedule*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek dan Penawaran Umum  
Terbatas I dan II (lanjutan)**

**Penawaran Umum Terbatas II**

Pada bulan Oktober 2011, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas II. Penawaran Umum Terbatas II tersebut menjadi efektif berdasarkan surat keputusan Ketua BAPEPAM-LK No.S-13573/BL/2011 tanggal 16 Desember 2011.

Pada bulan Januari 2012, Perusahaan telah menyelesaikan Penawaran Umum Terbatas II atas 3.060.982.315 saham kepada para pemegang saham Perusahaan dengan harga penawaran US\$ 5,43 sen (Rp 500) per saham dan penerimaan bersih keseluruhan sebesar US\$ 162.484.657 (termasuk biaya transaksi sebesar US\$ 3.865.104).

**c. Direksi, Komisaris dan Komite Audit**

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta Komite Audit Perusahaan sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>
<b>Dewan Komisaris</b>	
Presiden Komisaris	Chan Hock Sen
Komisaris Independen	Bonie Guido
Komisaris Independen	Andy Kelana
Komisaris Independen	Budi Yoseph Siregar
Komisaris	-
Komisaris	Eric Paskoff
<b>Dewan Direksi</b>	
Presiden Direktur	Steven Gommert Vette
Direktur	Kevin David Grant
Direktur	Boey Pang Ho
<b>Komite Audit</b>	
Ketua	Budi Yoseph Siregar
Anggota	Suksamran Santhan
Anggota	Preedee Chantanakajohnfing

\*Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 13 Juli 2022, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri dari Tuan Pieter Tanuri, sebagaimana dimuat dalam akta notaris No.87 tanggal 13 Juli 2022 oleh Jimmy Tanal S.H., M.KN.

Grup mempunyai sekitar masing-masing 2.952 dan 3.158 karyawan tetap pada tanggal 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021 (tidak diaudit).

**1. GENERAL (continued)**

**b. Initial Public Offering and Limited Public  
Offering I and II (continued)**

**Limited Public Offering II**

In October 2011, the Company initiated the Limited Public Offering II. The Limited Public Offering II became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No.S-13573/BL/2011 dated 16 December 2011.

In January 2012, the Company completed the Limited Public Offering II of its 3,060,982,315 shares to its shareholders at US\$ 5.43 cents (Rp 500) per share with net proceeds amounting to US\$ 162,484,657 (including transaction cost of US\$ 3,865,104).

**c. Directors, Commissioners and Audit  
Committee**

The composition of the Company's Board of Commissioners and Directors and Audit Committee are as follows:

	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
		<b>Board of Commissioners</b>
	Chan Hock Sen	President Commissioner
	Bonie Guido	Independent Commissioner
	Andy Kelana	Independent Commissioner
	Budi Yoseph Siregar	Independent Commissioner
	Pieter Tanuri*	Commissioner
	Eric Paskoff	Commissioner
		<b>Board of Directors</b>
	Steven Gommert Vette	President Director
	Kevin David Grant	Director
	Boey Pang Ho	Director
		<b>Audit Committee</b>
	Budi Yoseph Siregar	Chairman
	Suksamran Santhan	Member
	Preedee Chantanakajohnfing	Member

\*At the Company's Annual General Meeting of Shareholders held on 13 July 2022, the shareholders approved the resignation of Mr. Pieter Tanuri as stated in Notarial Deed No. 87 dated 13 July 2022 of Jimmy Tanal S.H., M.KN.

The Group had approximately 2,952 and 3,158 permanent employees as at 31 December 2022 and 31 December 2021, respectively (unaudited).

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/4 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan diotorisasi oleh Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 30 Maret 2023.

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("Bapepam-LK") No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik, yang terlampir dalam surat keputusan No. KEP 347/BL/2012.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian Grup diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama di mana masing-masing entitas dalam Grup beroperasi ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan konsolidasian Grup disajikan dalam mata uang Dolar AS yang juga merupakan mata uang fungsional dan penyajian Perusahaan (Catatan 2c).

Penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan asumsi dan estimasi akuntansi kritis tertentu. Manajemen juga diharuskan membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang membutuhkan pertimbangan lebih atau kompleks, atau area yang asumsi dan estimasinya berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian dijelaskan pada Catatan 4.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

*The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and were authorised for issue by the Board of Directors on 30 March 2023.*

*The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below.*

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

*The consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("Bapepam-LK")'s Regulation No. VIII.G.7 regarding the Presentations and Disclosures of Financial Statements of Listed Entities, enclosed in the decision letter No. KEP 347/BL/2012.*

*The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as otherwise stated in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.*

*The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.*

*Items included in the consolidated financial statements of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which each entity within the Group operates ("the functional currency"). The consolidated financial statements of the Group are presented in US Dollars, which is also the Company's functional and presentation currency (Note 2c).*

*The preparation and presentation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimation and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimation are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 4.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/5 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan  
konsolidasian (lanjutan)**

**Perubahan pada Pernyataan Standar  
Akuntansi Keuangan ("PSAK")**

Penerapan dari standar baru dan revisi dan interpretasi yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2022, yang relevan terhadap operasi Grup namun tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya, sebagai berikut:

- Amendemen terhadap PSAK 22, "Bisnis Kombinasi" tentang referensi terhadap kerangka konseptual,
- Amendemen terhadap PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontijensi, dan Aset Kontijensi" tentang kontrak memberatkan – biaya memenuhi kontrak,
- Amendemen terhadap PSAK 71 "Instrumen Keuangan" tentang penghentian pengakuan liabilitas keuangan, dan
- Amendemen terhadap PSAK 73 "Sewa" tentang klasifikasi atas insentif sewa.

Berikut ini adalah standar yang telah diterbitkan, yang akan berlaku efektif pada tahun 2023-2025:

- Amendemen terhadap PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang,
- Amendemen terhadap PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi,
- Amendemen terhadap PSAK 25 "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan" tentang Definisi Estimasi Akuntansi,
- Amendemen terhadap PSAK No. 16 "Aset Tetap" tentang Hasil Sebelum Penggunaan Yang Diintensikan, dan
- Amendemen terhadap PSAK No. 46 "Pajak Penghasilan" tentang Pajak Tanggahan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated  
financial statements (continued)**

**Changes to the Statements of Financial  
Accounting Standards ("PSAK")**

The adoption of the new and amended standards and interpretations that are effective from 1 January 2022, which are relevant to the Group's operation but did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years are as follows:

- Amendment to PSAK 22 "Business Combinations" regarding references to the conceptual framework,
- Amendment to PSAK 57 "Provision, Contingent Liabilities, and Contingent Assets", regarding onerous contracts – cost of fulfilling contracts,
- Amendment to PSAK 71 "Financial Instruments" regarding derecognition of a financial liability, and
- Amendment to PSAK 73 "Leases" regarding classification of lease incentive.

Presented below are the standards that have been issued, which will be effective in 2023-2025:

- Amendment to PSAK No. 1 Presentation of Financial Statements" related to Classification of Liabilities as Current or Non-current,
- Amendment to PSAK No. 1 "Presentation of Financial Statements" related to Accounting Policy Disclosure
- Amendment to PSAK No. 25 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors" related to Definition of Accounting Estimates,
- Amendment to PSAK No. 16 "Fixed Assets" related to Proceeds before Intended Use, and
- Amendment to PSAK No. 46 "Income Taxes" regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction.



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/6 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan  
konsolidasian (lanjutan)**

**Perubahan pada Pernyataan Standar  
Akuntansi Keuangan ("PSAK") (lanjutan)**

Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul atas penerbitan standar akuntansi keuangan tersebut.

**b. Prinsip-prinsip konsolidasian**

**Entitas anak**

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan entitas lain ketika Grup terekspos atas, atau memiliki hak untuk, pengembalian yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi pengembalian tersebut melalui kekuasaannya atas entitas tersebut.

Entitas dikonsolidasikan sejak tanggal pengendalian beralih kepada Grup dan tidak lagi dikonsolidasikan sejak tanggal hilangnya pengendalian.

Grup menggunakan metode akuisisi untuk mencatat akuisisi entitas anak. Biaya perolehan termasuk nilai wajar imbalan kontinjensi pada tanggal akuisisi.

Kepentingan nonpengendali atas jumlah laba rugi komprehensif entitas anak diidentifikasi sesuai proporsinya dan disajikan sebagai bagian dari jumlah laba komprehensif yang dapat diatribusikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Bila pengendalian atas suatu entitas diperoleh dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai. Bila pengendalian berakhir dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk bagian tahun dimana pengendalian masih berlangsung.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated  
financial statements (continued)**

**Changes to the Statements of Financial  
Accounting Standards ("PSAK")  
(continued)**

The Group is still evaluating the possible impact on the issuance of these financial accounting standards.

**b. Principles of consolidation**

**Subsidiaries**

Subsidiaries are all entites (including structured entities) over which the Group has control over an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity.

Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and it is de-consolidated from the date when that control ceases.

The Group used the acquisition method to account for the acquisition of subsidiaries. The cost of acquisition includes any fair value of contingent consideration at the acquisition date.

Non-controlling interests in the total comprehensive income of subsidiaries is identified at its portion and presented as part of total attributable comprehensive income in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Where control of an entity is obtained during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date on which control commences. Where control ceases during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the part of the year during which control exists.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/7 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)**

Kebijakan akuntansi yang dipakai dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian dalam semua hal yang material telah diterapkan secara konsisten oleh entitas anak.

Seluruh transaksi dan saldo yang material antara perusahaan-perusahaan yang dikonsolidasikan telah dieliminasi dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian.

**Entitas asosiasi**

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

Grup memperlakukan transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya kontrol sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Perubahan dalam kepemilikan menghasilkan penyesuaian antara nilai tercatat dari kepentingan pengendali dan nonpengendali untuk mencerminkan kepentingan relatifnya di anak perusahaan. Selisih antara jumlah penyesuaian untuk kepentingan nonpengendali dan pertimbangan yang dibayarkan atau diterima diakui dalam cadangan terpisah dalam ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Grup.

Ketika Grup tidak lagi mengkonsolidasikan atau mencatat menggunakan metode ekuitas untuk investasi karena hilangnya pengendalian, pengendalian bersama atau pengaruh signifikan, maka kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laba rugi. Nilai tercatat awal adalah sebesar nilai wajar untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

*The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements in all material respects have been consistently applied by the subsidiaries.*

*All material transactions and balances between consolidated companies have been eliminated in preparing the consolidated financial statements.*

**Associates**

*Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting, after initially being recognised at cost.*

*The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group. A change in ownership interest results in an adjustment between the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests to reflect their relative interests in the subsidiary. Any difference between the amount of the adjustment to non-controlling interests and any consideration paid or received is recognised in a separate reserve within equity attributable to owners of the Group.*

*When the Group ceases to consolidate or record using equity method for an investment because of a loss of control, joint control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/8 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)**

Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi.

Jika kepemilikan saham pada ventura bersama atau perusahaan asosiasi berkurang namun pengendalian bersama atau pengaruh signifikan dipertahankan, hanya sebagian proporsional dari jumlah yang telah diakui sebelumnya dalam pendapatan komprehensif lainnya yang direklasifikasi ke laba atau rugi jika diperlukan.

**c. Penjabaran mata uang asing**

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar AS, yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Tiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan laporan keuangannya masing-masing diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut.

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Dolar AS berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan kurs penutupan pada tanggal pelaporan, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.

Akun-akun dari entitas anak dengan mata uang fungsional yang bukan Dolar AS dijabarkan dari mata uang pelaporannya menjadi Dolar AS dengan dasar sebagai berikut:

- a) Aset dan liabilitas, baik moneter maupun non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs penutup.
- b) Pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi atau, bila memenuhi syarat, kurs rata-rata periode tersebut.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

*In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.*

*If the ownership interest in a joint venture or an associate is reduced but joint control or significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.*

**c. Foreign currency translation**

*The reporting currency used in the consolidated financial statements is US Dollars, which is also the Company's functional currency. Each entity in the Group determines its own functional currency and its financial statements are measured using that functional currency.*

*Transactions involving foreign currencies are recorded in US Dollar at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the closing rate at the end of reporting date, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.*

*The accounts of subsidiaries whose functional currency is not US Dollars are translated from its respective reporting currency into US Dollars on the following basis:*

- a) *Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the closing rate of exchange.*
- b) *Revenues and expenses are translated using transactions date exchange rate or, if applicable, the average rate for the period.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/9 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)**

- c) Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai "selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan" pada penghasilan komprehensif lain sebagai bagian dari ekuitas sampai pelepasan investasi yang bersangkutan.

Nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 2022</b>	<b>31 Desember/ December 2021</b>	
US\$/Rp 100.000	6.375	7.005	US\$/Rp 100,000
US\$/€ 1	1.06	1.13	US\$/€ 1

**d. Instrumen keuangan**

Aset keuangan

Instrumen keuangan diklasifikasikan dalam dua kategori sebagai berikut:

1. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar (baik melalui penghasilan komprehensif lain, atau melalui laba rugi), dan
2. aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Klasifikasi tersebut berdasarkan model bisnis manajemen dan karakteristik arus kas kontraktual. Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal.

Untuk aset yang diukur pada nilai wajar, keuntungan dan kerugian akan dicatat dalam laporan laba rugi atau penghasilan komprehensif lain. Untuk investasi pada instrumen utang, hal ini akan bergantung pada model bisnis dimana investasi tersebut diadakan. Untuk investasi pada instrumen ekuitas yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan, hal ini akan tergantung pada apakah Grup telah melakukan pemilihan tak terbatal pada saat pengakuan awal untuk mencatat investasi ekuitas pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Grup mereklasifikasi investasi utang jika dan hanya jika model bisnis untuk mengelola aset tersebut berubah.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**c. Foreign currency translation (continued)**

- c) The resulting exchange difference is presented as "foreign exchange differences in financial statements translation" in other comprehensive income in the equity section until disposal of the investment.

Exchange rates used were as follows:

**d. Financial instruments**

Financial assets

The Group classifies its financial assets in the following measurement categories:

1. Those to be measured subsequently at fair value (either through other comprehensive income, or through profit or loss), and
2. those to be measured at amortised cost.

The classification is based on the management's business model and their contractual cash flows characteristics. The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition.

For assets measured at fair value, gains and losses will either be recorded in profit or loss or other comprehensive income. For investments in debt instruments, this will depend on the business model in which the investment is held. For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the Group has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment at fair value through other comprehensive income.

The Group reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/10 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Aset keuangan (lanjutan)

Pembelian dan penjualan aset keuangan yang lazim (reguler) diakui pada tanggal perdagangan – tanggal dimana Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset. Investasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah biaya transaksi untuk seluruh aset keuangan yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi pada awalnya dicatat sebesar nilai wajar dan biaya transaksinya dibebankan pada laba rugi.

Aset keuangan Grup meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lain-lain. Pada saat pengakuan awal, aset keuangan Grup diakui sebesar nilai wajar, ditambah dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan Grup meliputi utang usaha, utang lain-lain, akrual, pinjaman, dan liabilitas sewa. Pada saat pengakuan awal, aset liabilitas Grup diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, aset liabilitas diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Instrumen keuangan disalinghapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak salinghapus tidak kontingen atas peristiwa dimasa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Financial assets (continued)

Regular purchases and sales of financial assets are recognised on the trade date – the date on which the Group commits to purchase or sell the asset. Investments are initially recognised at fair value plus the transaction costs for all financial assets not carried at fair value through profit or loss. Financial assets carried at fair value through profit or loss are initially recognised at fair value, and transaction costs are expensed in profit or loss.

The Group's financial assets include cash and cash equivalents, trade receivables and other receivables. The Group's financial assets are recognised initially at fair value, plus transaction costs incurred. Subsequently, financial assets are stated at amortised cost using the effective interest method.

Financial liabilities

The Group's financial liabilities include trade payables, other payables, accruals, loans and lease liabilities. The Group's financial liabilities are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Subsequently, financial liabilities are stated at amortised cost using the effective interest method.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/11 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Instrumen keuangan derivatif

Dalam rangka penerapan kebijakan manajemen risiko, Grup melakukan kontrak instrumen keuangan derivatif untuk melindungi eksposur yang mendasarinya.

Instrumen keuangan derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif disepakati dan selanjutnya diukur kembali sebesar nilai wajarnya.

Metode pengakuan keuntungan atau kerugian yang timbul tergantung pada apakah derivatif tersebut ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai untuk tujuan akuntansi dan sifat dari item yang dilindung nilai.

Nilai wajar instrumen keuangan derivatif diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas tidak lancar jika sisa jatuh tempo instrumen keuangan derivatif yang dilindung nilai lebih dari 12 bulan.

**e. Penurunan nilai aset keuangan**

Untuk aset keuangan tanpa komponen pembiayaan yang signifikan, yang sebagian besar terdiri dari piutang, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan yang diizinkan oleh PSAK 71, yang mensyaratkan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup diakui sejak pengakuan awal aset keuangan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran historis pelanggan untuk memperkirakan probabilitas gagal bayar dan kerugian kredit historis terkait yang dialami dalam periode yang telah ditentukan sebelumnya. Tingkat kerugian kredit historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi saat ini dan masa depan tentang faktor ekonomi makro yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk menyelesaikan piutang. Piutang usaha dihapuskan jika tidak ada harapan yang wajar untuk memulihkan piutang tersebut.

Kas di bank dan deposito berjangka juga tunduk pada persyaratan penurunan nilai dari PSAK 71. Tingkat kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada peringkat kredit bank untuk memperkirakan probabilitas gagal bayar selama jangka waktu tertentu dan untuk memperkirakan kerugian yang timbul karena gagal bayar.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**d. Financial instruments (continued)**

Derivative financial instruments

For risk management purposes, the Group enters into derivative financial instruments contract in order to hedge underlying exposures.

Derivative financial instruments are initially recognised at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values.

The method of recognising the resulting gains or losses is dependent on whether the derivative is designated as a hedging instrument for accounting purposes and the nature of the item being hedged.

The fair value of derivative financial instruments is classified as a non-current asset or liability if the remaining maturities of the derivative financial instruments are greater than 12 months.

**e. Impairment of financial assets**

For financial assets without significant financing component, which mainly consist of receivables, the Group applies the simplified approach permitted by PSAK 71, which requires expected lifetime credit losses to be recognised from initial recognition of the financial assets. The expected credit loss rates are based on the historical payment profile of customers to estimate the probability of default and the corresponding historical credit losses experienced within the pre-determined period. The historical credit loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. Trade receivables are written-off when there is no reasonable expectation to recover the receivables.

Cash in banks and time deposits are also subject to impairment requirements of PSAK 71. The expected credit loss rates are based on the bank's credit rating to estimate the probability of default over a given time horizon and to estimate the losses arising on default.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/12 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**f. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, termasuk aset takberwujud, ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi penurunan nilai bilamana terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut.

Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam rangka mengukur penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Aset non-keuangan yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

**g. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas mencakup kas, simpanan di bank dan deposito berjangka dengan waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang, jika ada.

**h. Piutang usaha dan piutang lain-lain**

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan dari bisnis utama Grup. Piutang lain-lain merupakan saldo piutang yang timbul dari transaksi di luar kegiatan usaha biasa.

Pada saat pengakuan awal piutang usaha diakui sebesar nilai wajarnya dan selanjutnya diukur pada nilai yang diamortisasi setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai piutang. Piutang dihapusbukukan pada saat piutang tersebut dipastikan tidak akan tertagih.

**f. Impairment of non-financial assets**

*Fixed assets and other non-current assets, including intangible assets, are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount.*

*Recoverable amount is the higher amount between the fair value less cost to sell and the value in use of the assets. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.*

*Non-financial assets that have suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.*

**g. Cash and cash equivalents**

*Cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks and time deposits with original maturities of three months or less, if any.*

**h. Trade and other receivables**

*Trade receivables are amounts due from customers from the Group's main business. Other receivables are receivables arising from transactions outside of the ordinary course of business.*

*Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost less provision for receivables impairment. Account receivables are written-off in the period during which they are determined to be not collectible.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/13 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**i. Persediaan**

Persediaan dinyatakan pada nilai yang lebih rendah dari biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Nilai realisasi bersih merupakan taksiran harga jual persediaan dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan. Biaya bahan baku, perlengkapan dan barang jadi yang dibeli ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Harga perolehan barang jadi yang diproduksi dan dalam proses diukur dengan menggunakan metode biaya standar, yang memperhitungkan tingkat normal dari bahan baku, tenaga kerja langsung, biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* produksi. Biaya standar ditinjau secara berkala untuk mendekati biaya aktual.

Penyisihan untuk penurunan nilai persediaan ditentukan berdasarkan penelaahan terhadap keadaan persediaan.

**j. Pelaporan segmen**

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasional yang bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja segmen operasi dan membuat keputusan strategis.

**k. Aset tetap**

Aset tetap, kecuali tanah, disajikan sebesar harga perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada. Harga perolehan termasuk pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset tersebut.

Penyusutan dimulai sejak aset siap digunakan, dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis, sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>
Bangunan	4 – 20
Prasarana	12
Mesin dan peralatan	2 – 20
Perabot dan peralatan kantor	3 – 20
Alat-alat transportasi	4 – 5
Palet	5
Aset hak guna	2-4

**i. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Net realisable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale. The costs of raw materials, supplies and purchased finished goods are determined using the weighted average cost. The costs of manufactured finished goods and work in process are measured using the standard cost method, which takes into account normal levels of raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. The standard costs are regularly reviewed to approximate the actual costs.*

*Provision for decline in value of inventory is made based on a review of the condition of the inventories.*

**j. Segment reporting**

*Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and making strategic decisions.*

**k. Fixed assets**

*Fixed assets, except for land, are stated at historical cost less accumulated depreciation and impairment, if any. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.*

*Depreciation is applied from the date the assets are ready for use, using the straight-line method over their estimated useful lives, as follows:*

Buildings
Leasehold improvements
Machinery and equipment
Office furniture and fixtures
Transportation equipment
Pallets
Right-of-use assets



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/14 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**k. Aset tetap (lanjutan)**

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan.

Tanah dinyatakan pada harga perolehan dan tidak disusutkan. Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak didepresiasi. Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang periode hak atas tanah.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomi yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 "Aset tetap".

Biaya-biaya setelah perolehan awal diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset tetap atau sebagai aset yang terpisah hanya apabila kemungkinan besar manfaat ekonomis sehubungan dengan aset tersebut di masa mendatang akan mengalir ke Grup dan biaya perolehannya dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti, dihapusbukkan. Biaya pemeliharaan dan perbaikan lainnya dibebankan di laba rugi pada saat terjadinya.

Keuntungan atau kerugian bersih atas pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil yang diterima dengan nilai tercatat dan diakui pada "Lain-lain, bersih" dalam laba rugi.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar harga perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi harga perolehan akan direklasifikasi ke masing-masing aset tetap pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan, dan penyusutan mulai dibebankan pada saat itu.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**k. Fixed assets (continued)**

*The asset's residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.*

*Land is stated at cost and not depreciated. Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated. Costs related to renewal of land rights are recognised as intangible assets and amortised during the period of the land rights.*

*The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under PSAK 73, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies PSAK 16 "Property, plant and equipment".*

*Subsequent costs are included in the fixed assets' carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss as incurred.*

*Net gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within "Others, net" in profit or loss.*

*Construction in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs are reclassified to the appropriate fixed assets accounts when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use, and the depreciation is charged from such date accordingly.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/15 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**l. Properti investasi**

**l. Investment property**

Properti investasi merupakan tanah yang dikuasai untuk menghasilkan rental atau kenaikan nilai atau keduanya, bukan untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administrasi atau dijual dalam kegiatan bisnis normal.

*Investment property represents land held to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.*

Properti investasi diukur dengan menggunakan metode biaya, dimana pada saat pengakuan awal, semua biaya yang diatribusikan secara langsung untuk perolehan properti dikapitalisasi, dan diteruskan demikian pada periode selanjutnya. Tanah yang dikuasai sebagai properti investasi tidak diamortisasi.

*Investment property is accounted for using the cost model, whereby on initial recognition, all expenditure that is directly attributable to the acquisition of the property is capitalised and is carried as such in subsequent periods. Land held as investment property is not amortised.*

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

*Investment property is derecognised when either they have been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of investment properties are recognised in profit or loss in the year of retirement or disposal.*

**m. Aset takberwujud**

**m. Intangible assets**

Biaya yang terkait dengan pemeliharaan perangkat lunak diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pengembangan yang dapat secara langsung diatribusikan kepada desain dan pengujian perangkat lunak yang dapat diidentifikasi dan unik yang dikendalikan oleh Grup diakui sebagai aset takberwujud.

*Costs associated with maintaining software are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software controlled by the Group are recognised as intangible assets.*

Biaya perangkat lunak diakui sebagai aset yang diamortisasi selama estimasi masa manfaat dalam waktu 3-7 tahun.

*Software development costs recognised as assets are amortised over their estimate useful lives of 3-7 years.*

**n. Sewa**

**n. Leases**

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

*At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is or contains a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an asset for a period of time in exchange for consideration.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/16 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**n. Sewa (lanjutan)**

Grup menyewa aset tetap tertentu dan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diakui sebesar biaya perolehan, dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada. Aset hak-guna disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset atau masa sewa. Aset hak-guna disajikan sebagai bagian dari "Aset tetap".

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa minimum. Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara porsi pelunasan liabilitas dan biaya keuangan. Liabilitas sewa disajikan sebagai liabilitas jangka panjang kecuali untuk bagian yang jatuh tempo dalam waktu 12 bulan atau kurang yang disajikan sebagai liabilitas jangka pendek. Unsur bunga dalam biaya keuangan dibebankan ke laba rugi selama masa sewa yang menghasilkan tingkat suku bunga konstan atas saldo liabilitas.

Grup tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk:

- sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang; atau
- sewa yang asetnya bernilai rendah.

Pembayaran yang dilakukan untuk sewa tersebut dibebankan ke laba rugi dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**o. Pinjaman**

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan kas (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laba rugi selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

Biaya yang dibayar untuk memperoleh fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik. Dalam hal ini, biaya untuk memperoleh pinjaman ditangguhkan sampai penarikan pinjaman terjadi. Sepanjang tidak terdapat bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik, biaya memperoleh pinjaman dikapitalisasi sebagai biaya dibayar dimuka untuk jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**n. Leases (continued)**

*The Group leases certain fixed assets and recognises the right-of-use asset and lease liabilities. The right-of-use assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairment, if any. Right-of-use assets are depreciated over the shorter of the useful life of the assets or the lease term. Right-of-use assets are classified as part of "Fixed assets".*

*Lease liabilities are measured at the present value of minimum lease payments. Each lease payment is allocated between the liability portion and finance cost. Lease liabilities are classified as long-term liabilities except for those with maturities of 12 months or less which are included in current liabilities. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.*

*The Group does not to recognise right-of-use assets and lease liabilities for:*

- *short-term leases that have a lease term of 12 months or less; or*
- *leases with low-value assets.*

*Payments under those leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.*

**o. Borrowings**

*Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at the amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.*

*Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the draw-down occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalised as a prepayment for liquidity services and amortised over the period of the facility to which it relates.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/17 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**o. Pinjaman (lanjutan)**

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**p. Utang usaha dan utang lain-lain**

Utang usaha dan liabilitas lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan.

**q. Imbalan kerja**

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

Kewajiban imbalan pensiun

Grup diharuskan menyediakan imbalan pensiun minimum yang diatur dalam undang-undang ketenagakerjaan, yang merupakan liabilitas imbalan pasti. Pada tahun 2022, Grup membentuk dana yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan Manulife terkait dengan kewajiban ini (lihat Catatan 17).

Kewajiban imbalan pensiun merupakan nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan dikurangi dengan nilai wajar aset program. Kewajiban imbalan pasti dihitung sekali setahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *projected unit credit*.

Keuntungan dan kerugian atas pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lain dan dilaporkan dalam saldo laba.

Biaya jasa lalu yang timbul dari amandemen atau kurtailmen atau penyelesaian program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Keuntungan atau kerugian dari kurtailmen dan penyelesaian program manfaat pasti diakui ketika kurtailmen dan penyelesaian tersebut terjadi.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**o. Borrowings (continued)**

*Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.*

**p. Trade and other payables**

*Trade payables and other liabilities are initially recognised at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant.*

**q. Employee benefits**

Short-term employee benefits

*Short-term employee benefits are recognised when they accrue to the employees.*

Pension benefits obligation

*The Group is required to provide a minimum pension benefit as stipulated in the law on manpower, which represents an underlying defined benefit obligation. In 2022, the Group set up a fund managed by Manulife Financial Institution Pension Fund in relation to this obligation (see Note 17).*

*The pension benefit obligation is the present value of the defined benefit obligation at the statement of financial position date less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by an independent actuary using the projected unit credit method.*

*Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognised through other comprehensive income and reported in retained earnings.*

*Past service costs arising from amendment or curtailment or settlement programs are recognised as expense in profit or loss when incurred.*

*Gains or losses on curtailment and settlement of a defined benefit plan are recognised when the curtailment and settlement occur.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/18 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**q. Imbalan kerja (lanjutan)**

Imbalan jangka panjang lain-lain

Imbalan kerja jangka panjang lainnya seperti cuti berimbalan jangka panjang dan penghargaan *jubilee* dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan didiskontokan ke nilai kini. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metode yang sama dengan metode yang digunakan dalam perhitungan program pensiun imbalan pasti, kecuali untuk pengukuran kembali yang diakui pada laba rugi.

**r. Bisnis kombinasi entitas sepengendali**

Dalam PSAK No. 38 "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam grup tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, aset dan liabilitas yang dialihkan dicatat pada nilai buku dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, periode komparatif disajikan sedemikian rupa seolah-olah kombinasi bisnis tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian. Selisih antara nilai aset bersih yang dialihkan dan jumlah imbalan diakui dalam akun "Tambahkan modal disetor".

**s. Provisi**

Provisi diakui apabila Grup memiliki kewajiban hukum maupun konstruktif sebagai akibat peristiwa masa lalu, dan besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya dan jumlahnya dapat diestimasi secara andal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**q. Employee benefits (continued)**

Other long-term employee benefits

Other long-term employee benefits such as long service leave and jubilee awards are calculated using the *projected unit credit method* and discounted to present value. These benefits are accounted for using the same method as for the defined benefit pension plan, except for remeasurements which are recognised in profit or loss.

**r. Business combination under common control**

Under PSAK No. 38 "Business Combination Under Common Control", transfer of business within entities under common control does not result in a change of the economic substance of ownership of the business being transferred and would not result in a gain or loss to the group or to the individual entity within the group. Since the transfer of business of entities under common control does not result in a change of the economic substance, the underlying assets and liabilities transferred are recorded at book values using the *as-if pooling-of-interests method*.

In applying the *pooling-of-interest method*, the comparative periods are presented in such a manner as if the business combination has already happened since the beginning of the period when the combining entities were under common control. The difference between the carrying amounts of net assets transferred and the consideration is recognised under the account "Additional paid-in capital".

**s. Provision**

Provision is recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made on the amount of the obligation. Provision is not recognised for future operating losses.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/19 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**t. Pengakuan pendapatan dan beban**

**t. Revenue and expense recognition**

Pendapatan

Revenue

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada waktu tertentu saat pengendalian barang telah dialihkan kepada pelanggan sesuai dengan ketentuan pengiriman yang disepakati. Pendapatan disajikan neto setelah pengembalian, diskon dan pengurang penjualan, tidak termasuk pajak pertambahan nilai.

*Revenue from the sale of goods is recognised at point in time when the control of the goods have been transferred to customers in accordance with the agreed shipping terms. Revenue is shown net of returns, discounts and sales deductions, excluding value added tax.*

Pertimbangan Agen vs Prinsipal

Principal vs Agent Considerations

Pertimbangan diperlukan dalam menentukan apakah Grup adalah prinsipal atau agen dalam transaksi dengan penjual, penyedia jasa dan pengguna akhir. Grup mengevaluasi penyajian pendapatan secara bruto atau neto. Ketika Grup mengendalikan barang dan jasa yang diberikan kepada pelanggan, Grup bertindak sebagai prinsipal (yaitu "bruto"). Ketika Grup mengatur agar pihak lain menyediakan barang dan jasa kepada pelanggan, Grup bertindak sebagai agen (yaitu "neto").

*Judgement is required in determining whether the Group is the principal or agent in transactions with sellers, service providers or end-users. The Group evaluates the presentation of revenue on a gross or net basis. Where the Group controls the goods and services provided to the customers, the Group is acting as a principal (i.e "gross"). When the Group arranges for other parties to provide the goods and services to the customers, the Group is acting as an agent (i.e "net").*

Pengaturan pengiriman tertentu sudah ditentukan dari awal oleh pelanggan, termasuk perusahaan pengiriman yang akan digunakan dan tarif yang diterapkan. Dalam kasus tersebut, pendapatan yang terkait dengan aktivitas pengiriman disajikan secara neto dengan biaya terkaitnya.

*Certain shipping arrangements are preset by the customers, including which shipping companies to use and what rates to be applied. In such cases, the revenue related to the shipping activities is presented net of the related cost.*

Beban

Expenses

Beban diakui pada saat terjadinya.

*Expenses are recognised when incurred.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/20 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**u. Perpajakan**

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak penghasilan tangguhan. Pajak diakui dalam laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam pendapatan komprehensif lain atau ekuitas.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan peraturan dan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan.

Manajemen secara berkala mengevaluasi ketentuan yang diambil dalam surat pemberitahuan pajak sehubungan dengan situasi dimana peraturan pajak yang berlaku membutuhkan penafsiran. Hal ini menentukan jumlah provisi yang sesuai dengan jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

Semua perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya diakui sebagai pajak tangguhan dengan menggunakan *balance sheet liability method*. Tarif pajak yang berlaku atau yang secara substantif berlaku saat ini dipakai untuk menentukan pajak tangguhan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa mendatang akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan saldo rugi pajak yang masih dapat dimanfaatkan.

**v. Transaksi dengan pihak berelasi**

Transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan oleh Grup sesuai dengan yang ditentukan dalam PSAK 7, "Pengungkapan pihak-pihak berelasi". Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian (Catatan 29).

**w. Laba/rugi per saham**

Labarugi per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar dalam tahun yang bersangkutan.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**u. Taxation**

*The income tax expense comprises current and deferred income tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.*

*Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using the prevailing tax laws and rates at the reporting date.*

*Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to the situations in which the applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of the amounts expected to be paid to the tax authorities.*

*Deferred income tax is provided for temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities, and their carrying values for financial reporting purposes, using the balance sheet liability method. Currently enacted or substantially enacted tax rates are used to determine deferred income tax.*

*Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable income will be available against which the deductible temporary differences and tax loss carryforwards can be utilised.*

**v. Related party transactions**

*The Group enters into transactions with related parties as defined in PSAK 7, "Related party disclosures". All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements (Note 29).*

**w. Earnings/loss per share**

*Basic earnings/loss per share is calculated by dividing profit attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/21 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**w. Laba/rugi per saham (lanjutan)**

Laba/rugi per saham dilusian dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar ditambah dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang akan diterbitkan atas konversi efek berpotensi saham yang bersifat dilutif.

**x. Distribusi dividen**

Distribusi dividen kepada pemilik Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian Grup pada periode dimana dividen telah disetujui oleh pemegang saham entitas.

**3. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Dalam menyiapkan laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022, manajemen mengidentifikasi adanya kepentingan untuk menyajikan kembali laporan keuangan konsolidasian tahun sebelumnya dikarenakan oleh:

- a. Terdapat beberapa ketidakakuratan dalam penetapan biaya dan formula untuk menentukan jumlah komponen tertentu pada barang dalam proses.
- b. Kewajiban imbalan pasca kerja perlu disesuaikan agar selaras dengan metode atribusi imbalan yang telah diklarifikasi dalam siaran pers Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia pada bulan April 2022.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES  
(continued)**

**w. Earnings/loss per share (continued)**

*Diluted earnings/loss per share is calculated by dividing profit attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding plus the weighted average number of shares outstanding which would be issued on the conversion of the dilutive potential shares.*

**x. Dividend distribution**

*Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.*

**3. RESTATEMENT OF CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

*In preparing the Group's consolidated financial statements as at and for the year ended 31 December 2022, management identified the need to restate its prior year's consolidated financial statements due to the facts that:*

- a. *There were some inaccuracies noted in the costing and the formula to determine the quantity of certain components of work in process.*
- b. *The post-employment benefit obligation needed to be adjusted to align with the method of benefit attribution as clarified in the press release from Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia in April 2022.*



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/22 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**3. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

**3. RESTATEMENT OF CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

Ringkasan dari penyajian kembali laporan keuangan konsolidasian pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

The summary of the restatement of the consolidated financial statements as at and for the year ended 31 December 2021, is as follows:

	31 Desember/31 December 2021			
	Dilaporkan sebelumnya/ As previously reported	Penyesuaian/ Adjustments	Disajikan kembali/ As restated	
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>				<b>Consolidated statement of financial position</b>
<b>Aset</b>				<b>Assets</b>
Persediaan	103,112,659	(13,987,386)	89,125,473	Inventories
<b>Jumlah aset</b>	<b>536,370,948</b>	<b>(13,987,386)</b>	<b>522,383,562</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>				<b>Liabilities</b>
Liabilitas pajak tangguhan	3,384,906	1,379,550	4,764,456	Deferred tax liabilities
Utang pajak	9,305,373	(3,094,695)	6,210,678	Taxes payable
Liabilitas imbalan kerja	20,005,011	(6,267,144)	13,737,867	Employee benefits liabilities
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>258,235,548</b>	<b>(7,982,289)</b>	<b>250,253,259</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Ekuitas</b>				<b>Equity</b>
Saldo laba	10,225,098	(6,005,097)	4,220,001	Retained earnings
<b>Jumlah ekuitas</b>	<b>278,135,400</b>	<b>(6,005,097)</b>	<b>272,130,303</b>	<b>Total equity</b>
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian</b>				<b>Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</b>
<b>Laba rugi</b>				<b>Profit and loss</b>
Beban pokok penjualan	(319,237,252)	(13,539,629)	(332,776,881)	Cost and goods sold
Beban penjualan dan distribusi	(33,741,059)	37,178	(33,703,881)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	(31,422,425)	17,633	(31,404,792)	General and administrative expenses
Keuntungan selisih kurs, bersih	370,592	(79,419)	291,173	Gain on exchanges differences, net
<b>Laba sebelum pajak penghasilan</b>	<b>78,228,208</b>	<b>(13,564,237)</b>	<b>64,663,972</b>	<b>Profit before income tax</b>
Beban pajak penghasilan	(17,252,758)	2,890,903	(14,361,855)	Income tax expenses
<b>Laba tahun berjalan</b>	<b>60,975,450</b>	<b>(10,673,334)</b>	<b>50,302,117</b>	<b>Profit for the year</b>
<b>Penghasilan komprehensif lainnya</b>				<b>Other comprehensive income</b>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	191,082	74,944	266,026	Re-measurement of employee benefit liability
Pajak penghasilan terkait	(42,038)	(16,452)	(58,490)	Related income tax
<b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan</b>	<b>61,084,385</b>	<b>(10,614,842)</b>	<b>50,469,544</b>	<b>Total comprehensive income for the year</b>
<b>Laba per saham</b> (dinyatakan dalam sen Dolar AS)				<b>Earnings per share</b> (expressed in US Dollar cents)
Dasar dan dilusian	0.664		0.548	Basic and diluted

Ringkasan dari penyajian kembali laporan keuangan konsolidasian pada periode di awal penyajian, 1 Januari 2021:

The summary of the restatement of the consolidated financial statements at the beginning balance of the earliest period presented, 1 January 2021:

	1 Januari/1 January 2021			
	Dilaporkan sebelumnya/ As previously reported	Penyesuaian/ Adjustments	Disajikan kembali/ As restated	
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian</b>				<b>Consolidated statement of financial position</b>
<b>Aset</b>				<b>Assets</b>
Aset pajak tangguhan	4,211,432	(1,159,304)	3,052,128	Deferred tax assets
<b>Jumlah aset</b>	<b>466,125,483</b>	<b>(1,159,304)</b>	<b>464,966,179</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>				<b>Liabilities</b>
Liabilitas imbalan kerja	18,021,649	(5,769,048)	12,252,601	Employee benefits liabilities
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>234,863,648</b>	<b>(5,769,048)</b>	<b>229,094,600</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Ekuitas</b>				<b>Equity</b>
Akumulasi kerugian	(46,121,391)	4,809,744	(41,511,647)	Accumulated losses
<b>Jumlah ekuitas</b>	<b>(231,261,835)</b>	<b>4,609,744</b>	<b>(235,871,579)</b>	<b>Total equity</b>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/23 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
YANG PENTING**

Grup membuat estimasi dan asumsi mengenai masa depan. Estimasi akuntansi yang dihasilkan, menurut definisi, akan jarang sekali sama dengan hasil aktualnya. Estimasi dan asumsi yang secara signifikan berisiko menyebabkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dipaparkan di bawah ini.

**Depresiasi dan estimasi umur manfaat aset tetap**

Masa manfaat, nilai sisa, dan beban penyusutan atas aset tetap ditentukan berdasarkan estimasi, dimana beban penyusutan akan disesuaikan jika masa manfaatnya berbeda dari estimasi sebelumnya atau jika aset dihapusbukukan atau dilakukan penurunan nilai karena usang atau dihentikan penggunaan.

**Liabilitas imbalan kerja**

Nilai kini kewajiban pensiun tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya pensiun bersih mencakup tingkat diskonto dan kenaikan gaji di masa datang. Adanya perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat kewajiban pensiun.

Grup menentukan tingkat diskonto dan kenaikan gaji masa datang yang sesuai pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini atas estimasi arus kas keluar masa depan yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban pensiun. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun yang terkait.

Untuk tingkat kenaikan gaji masa datang, Grup mengumpulkan data historis mengenai perubahan gaji dasar pekerja dan menyesuaikannya dengan perencanaan bisnis masa datang.

Asumsi kunci kewajiban pensiun lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini.

**4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS**

*The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities are addressed below.*

***Depreciation and estimated useful lives of fixed assets***

*The useful lives, residual value and depreciation expenses of the fixed assets are determined based on estimates, whereas the depreciation expenses will be revised if the useful lives are different from those previously estimated or in the event the assets are written off or are impaired due to obsolescence or retirement.*

***Employee benefits liabilities***

*The present value of the pension obligations depends on the number of factors that are determined on an actuarial basis using the number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost for pensions include the discount rate and future salary increase. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of pension obligations.*

*The Group determines the appropriate discount rate and future salary increase at the end of each reporting period. The discount rate is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension obligation.*

*For the rate of future salary increases, the Group collects all historical data relating to changes in base salaries and adjusts it for future business plans.*

*Other key assumptions for pension obligations are based in part on current market conditions.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/24 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**4. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
YANG PENTING (lanjutan)**

**Penyisihan penurunan nilai persediaan**

Penyisihan penurunan nilai persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

**Ketidakpastian posisi perpajakan**

Dalam situasi tertentu, Grup tidak dapat menentukan secara pasti jumlah utang pajak kini atau masa mendatang atau jumlah klaim restitusi pajak yang dapat terpulihkan karena proses pemeriksaan yang masih berlangsung atau diskusi dengan otoritas perpajakan.

Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan dan pajak lain. Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan utang pajak yang tidak pasti atau klaim restitusi pajak yang dapat terpulihkan terkait dengan ketidakpastian posisi perpajakan, Grup menerapkan pertimbangan yang sama yang akan digunakan dalam menentukan jumlah provisi yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57, "Provisi, liabilitas kontinjensi, dan aset kontinjensi", ISAK 34, "Ketidakpastian dalam perlakuan pajak penghasilan" dan PSAK 46, "Pajak penghasilan".

Grup membuat analisa untuk semua ketidakpastian posisi perpajakan untuk menentukan jika utang pajak atas manfaat pajak yang tidak pasti atau cadangan atas klaim restitusi pajak yang tidak dapat terpulihkan harus diakui. Grup menyajikan bunga dan denda atas pajak penghasilan kurang bayar, jika ada, pada penghasilan lainnya - bersih di dalam laporan laba rugi konsolidasian.

**Penurunan nilai aset non-keuangan**

Aset nonkeuangan ditelaah untuk penurunan nilai apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset melebihi nilai yang dapat diperoleh kembali. Manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam menilai apakah terdapat indikasi bahwa aset mungkin mengalami penurunan nilai dengan mempertimbangkan secara minimum informasi dari sumber-sumber eksternal dan internal seperti perubahan signifikan dalam hal teknologi, pasar, ekonomi atau lingkup hukum yang berdampak merugikan terhadap Perusahaan, bukti mengenai keusangan atau kerusakan fisik aset, perubahan signifikan di rancangan bisnis Perusahaan dan kinerja ekonomi dari aset.

**4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**Allowance for impairment of inventories**

*Allowance for impairment of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated.*

**Uncertain tax position**

*In certain circumstances, the Group may not be able to determine the exact amount of its current or future tax liabilities or recoverable amount of the claim for tax refund due to ongoing investigations by, or discussions with the taxation authority.*

*Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable income and other taxes. In determining the amount to be recognised in respect of an uncertain tax liability or the recoverable amount of the claim for tax refund related to uncertain tax positions, the Group applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognised in accordance with PSAK 57, "Provisions, contingent liabilities and contingent assets", ISAK 34, "Uncertainty over income tax treatments" and PSAK 46, "Income taxes".*

*The Group makes an analysis of all uncertain tax positions to determine if a tax liability for uncertain tax benefit or a provision for unrecoverable claim for tax refund should be recognised. The Group presents interest and penalties for the underpayment of income tax, if any, in other income - net in consolidated profit or loss.*

**Impairment of non-financial assets**

*Non-financial assets are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. Management is required to exercise judgement in assessing whether there is any indication that an asset may be impaired by considering at a minimum the external and internal sources of information such as significant changes in the technological, market, economic or legal environment with an adverse effect on the Company, evidence of obsolescence or physical damage of an asset, significant changes in the Company's business plan and the economic performance of an asset.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/25 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**5. KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI**

Pada 17 Desember 2021, Perusahaan menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Compagnie Générale des Etablissements Michelin ("CGEM"), entitas induk Perusahaan, dimana CGEM setuju untuk mengalihkan kepemilikannya di PT Michelin Indonesia ("MI"), entitas sepengendali, kepada Perusahaan.

Berdasarkan laporan penilaian yang dibuat oleh KJPP Herman Meirizki & Rekan tertanggal 17 Desember 2021, Perusahaan setuju untuk membayar imbalan sebesar US\$ 14.210.820 kepada CGEM atas transaksi tersebut. Tabel berikut merangkum imbalan yang dibayarkan oleh Perusahaan dan nilai tercatat aset bersih MI:

	<u>Desember/ December 2021</u>	
Harga perolehan yang dibayar	14,210,820	<i>Consideration paid</i>
Nilai tercatat aset bersih MI pada tanggal 17 Desember 2021	<u>(5,588,592)</u>	<i>Carrying value of MI's net assets as at 17 December 2021</i>
<b>Selisih</b>	<b><u>8,622,228</u></b>	<b><i>Difference</i></b>

Dikarenakan Perusahaan dan MI adalah entitas sepengendali, sesuai dengan PSAK 38 "Kombinasi bisnis entitas sepengendali", selisih antara harga perolehan yang dibayar dan aset bersih yang diperoleh dicatat sebagai bagian dari "Tambah modal disetor" dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian.

**5. BUSINESS COMBINATION OF ENTITIES UNDER COMMON CONTROL**

On 17 December 2021, the Company entered into a Sales and Purchase Agreement with Compagnie Générale des Etablissements Michelin ("CGEM"), the parent entity of the Company, in which CGEM agreed to transfer its ownership in PT Michelin Indonesia ("MI"), an entity under common control, to the Company.

Based on valuation report prepared by KJPP Herman Meirizki & Rekan dated 17 December 2021, the Company agreed to pay consideration amounting to US\$ 14,210,820 to CGEM for the transaction. The following table summarises the consideration paid by the Company and the carrying value of MI's net assets:

As the Company and MI are entities under common control, in accordance with PSAK 38 "Business combination of entities under common control", the difference between consideration paid and the net assets acquired is recorded as part of "Additional paid-in capital" in the consolidated statement of changes in equity.

**6. INFORMASI ATAS GRUP**

Laporan keuangan konsolidasian mencakup entitas-entitas anak berikut ini:

**6. INFORMATION OF THE GROUP**

The consolidated financial statements include the following subsidiaries:

Entitas anak/ Subsidiary	Domisili/ Domicile	Tahun beroperasi secara komersial/ Start of commercial operations	Kegiatan usaha/ Business activities	Persentase kepemilikan efektif (%/Effective percentage of ownership (%))	Jumlah aset sebelum eliminasi / Total assets before eliminations	
					31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021
Dimiliki langsung oleh Perusahaan/Owned directly by the Company						
PT Michelin Indonesia ("MI")	Daerah Khusus Ibukota Jakarta	2011	Impor dan distribusi ban/ Import and distribution of tyres	99.92	19,589,848	34,044,422
Achilles Tire USA ("ATU")	Amerika Serikat/ United States of America	2016	Pemasaran dan distribusi ban/ Marketing and distribution of tyres	100.00	5,636,935	6,911,542
PT Kawasan Industri Multistrada ("KIF")	Provinsi Jawa Barat/ Province of West Java	a)	Pengelolaan kawasan industri/ Industrial estate management	99.96	7,672,977	8,439,362

a) Tidak ada operasi/No operation

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/26 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**7. KAS DAN SETARA KAS**

**7. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Bank			Cash in banks
Dolar AS:			US Dollar:
Bank of America	342,225	331,793	Bank of America
Citibank N.A	24,401	1,016,864	Citibank N.A
Rupiah:			Rupiah:
Citibank N.A	342,173	596,414	Citibank N.A
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	30,063	-	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	24,546	33,777	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank BNP Paribas Indonesia	5	251	PT Bank BNP Paribas Indonesia
PT Bank HSBC Indonesia	-	89,272	PT Bank HSBC Indonesia
	<u>763,413</u>	<u>2,068,371</u>	
Deposito			Deposits
Rupiah:			Rupiah:
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	860,695	2,796,432	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Citibank N.A	637,300	2,627,154	Citibank N.A
	<u>1,497,995</u>	<u>5,423,586</u>	
<b>Jumlah</b>	<b><u>2,261,408</u></b>	<b><u>7,491,957</u></b>	<b>Total</b>

Tingkat suku bunga tahunan atas deposito berjangka sepanjang tahun 2022: 3,55% - 3,70% (2021: 1,88% - 2,20%).

The annual interest rates of the time deposits throughout the year 2022: 3.55% - 3.70% (2021: 1.88% - 2.20%).

Lihat Catatan 33 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

Refer to Note 33 for details of balances in foreign currencies.

**8. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN**

**8. TRADE AND OTHER RECEIVABLES**

**Piutang usaha**

**Trade receivables**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Pihak berelasi (Catatan 29b):			Related parties (Note 29b):
Dolar AS	62,893,453	89,602,550	US Dollar
JPY	32,371	83,388	JPY
AUD	2,360	728,288	AUD
	<u>62,928,184</u>	<u>90,414,226</u>	
Pihak ketiga:			Third parties:
Rupiah	11,212,378	21,229,202	Rupiah
Dolar AS	3,873,786	10,920,680	US Dollar
Penyisihan atas penurunan nilai	(200,756)	(197,660)	Allowance for impairment
	<u>14,885,408</u>	<u>31,952,222</u>	
<b>Jumlah</b>	<b><u>77,813,592</u></b>	<b><u>122,366,448</u></b>	<b>Total</b>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/27 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**8. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN (lanjutan)**

**8. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (continued)**

**Piutang usaha (lanjutan)**

**Trade receivables (continued)**

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables is as follows:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Lancar	77,528,180	120,745,799	Current
1-30 hari	212,328	1,148,065	1-30 days
31-60 hari	84,088	132,559	31-60 days
Lebih dari 60 hari	<u>189,752</u>	<u>537,685</u>	More than 60 days
	<u>78,014,348</u>	<u>122,564,108</u>	

Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Changes in the allowance for impairment loss are as follows:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Saldo awal tahun	(197,660)	(522,539)	At the beginning of the year
Penambahan	(3,096)	-	Additional
Pemulihan	-	324,879	Reversal
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b><u>(200,756)</u></b>	<b><u>(197,660)</u></b>	<b>At the end of the year</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan atas penurunan nilai piutang tersebut cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha. Grup menerapkan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Management believes that the provision for impairment of receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables. The Group applies the lifetime expected loss provision for all trade receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

Pada tanggal pelaporan, tidak terdapat piutang usaha yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman apapun.

As at reporting date, no trade receivables had been used as collateral for any loan facilities.

**Piutang lain-lain**

**Other receivables**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Pihak berelasi (Catatan 29b)			Related parties (Note 29b)
Dolar AS	60,889	537,329	US Dollar
Rupiah	-	2,557	Rupiah
	<u>60,889</u>	<u>539,886</u>	
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah	600,470	-	Rupiah
Dolar AS	-	6,534	US Dollar
	<u>600,470</u>	<u>6,534</u>	
<b>Jumlah</b>	<b><u>661,359</u></b>	<b><u>546,420</u></b>	<b>Total</b>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/28 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**8. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022, piutang lain-lain terutama terkait dengan piutang karyawan.

Lihat Catatan 33 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

**8. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (continued)**

As at 31 December 2022, other receivables were mainly related to receivable from employees.

Refer to Note 33 for details of balances in foreign currencies.

**9. PERSEDIAAN**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>*)</sup></u>	
Bahan baku	29,540,600	32,467,670	Raw materials
Barang dalam proses	15,346,194	18,784,586	Work in process
Bahan pembantu dan suku cadang	9,378,962	10,933,092	Supplies and spareparts
Barang jadi	<u>26,724,932</u>	<u>27,774,834</u>	Finished goods
	<u>80,990,688</u>	<u>89,960,182</u>	
Dikurangi : Provisi penurunan nilai persediaan	<u>(1,297,976)</u>	<u>(834,709)</u>	Less: Provision for impairment of inventories
<b>Jumlah</b>	<b><u>79,692,712</u></b>	<b><u>89,125,473</u></b>	<b>Total</b>

Pada tanggal pelaporan, persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis dengan nilai pertanggungan sejumlah US\$ 95.000.000, yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko-risiko yang dipertanggungjawabkan tersebut.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Saldo awal tahun	(834,709)	(1,621,142)	At the beginning of the year
Penambahan - dibebankan pada laba rugi	(547,815)	(73,833)	Addition - charged to profit or loss
Penghapusan	<u>84,548</u>	<u>860,266</u>	Written-off
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b><u>(1,297,976)</u></b>	<b><u>(834,709)</u></b>	<b>At the end of the year</b>

Pada tanggal pelaporan, tidak terdapat persediaan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman apapun.

As at reporting date, inventories are covered by insurance against losses by fire and other risks under blanket policies with total coverage amounting to US\$ 95,000,000, which in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such covered risks.

Changes in the allowance for impairment loss are as follows:

As at reporting date, no inventories had been used as collateral for any loan facilities.

<sup>\*)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>\*)</sup> As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/29 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**10. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DIMUKA**

**10. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES**

**Uang muka**

**Advances**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Uang muka pemasok	886,697	2,919,892	<i>Advance to suppliers</i>
Uang muka karyawan	226,350	73,611	<i>Advance to employees</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>1,113,047</u></b>	<b><u>2,993,503</u></b>	<b>Total</b>

**Biaya dibayar dimuka**

**Prepaid expenses**

Biaya dibayar dimuka terutama merupakan biaya asuransi yang telah dibayar di muka.

*Prepaid expenses mainly represent insurance that have been paid in advance.*

**11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

**11. INVESTMENT IN ASSOCIATE**

Perusahaan/ Company	Domisili/ Domicile	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021
PT Penta Artha Impresi ("PAI") (Perdagangan ban, suku cadang dan aksesoris mobil/ <i>Trading of tyres, spare parts and car accessories</i> )	Jakarta	20%	8,309,524	9,129,419

Ringkasan mutasi investasi adalah sebagai berikut:

*A summary of movements of the investment is as follows:*

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Nilai buku awal tahun	9,129,419	9,416,371	<i>Carrying value at the beginning of the year</i>
Selisih translasi mata uang	(821,254)	(129,973)	<i>Currency translation difference</i>
Bagian Grup atas laba/(rugi) tahun berjalan	1,359	(156,979)	<i>Group's share of profit/(loss) for the year</i>
<b>Nilai buku akhir tahun</b>	<b><u>8,309,524</u></b>	<b><u>9,129,419</u></b>	<b><i>Carrying value at the end of the year</i></b>



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/30 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**12. ASET TETAP**

**12. FIXED ASSETS**

	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan dan penghapusan/ Deductions and write off	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Foreign exchange difference from financial statements translation	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>31 Desember 2022</b>							<b>31 December 2022</b>
<b>Nilai tercatat</b>							<b>Carrying value</b>
Tanah	27,782,720	-	-	-	-	27,782,720	Land
Bangunan	101,021,705	-	(338,827)	3,982,895	-	104,665,773	Buildings
Mesin dan peralatan	518,507,677	7,967,175	(44,013,993)	10,884,886	-	493,345,745	Machinery and equipment
Perabot dan peralatan kantor	15,104,227	543,433	(346,232)	-	(64,095)	15,237,333	Office furniture and fixtures
Alat-alat transportasi	568,730	-	(116,663)	-	-	452,067	Transportation equipment
Prasarana	359,133	150,883	(226,271)	-	(12,237)	271,508	Leasehold improvements
Palet	685,810	-	-	-	(56,890)	628,720	Pallets
Aset tetap dalam penyelesaian	19,296,049	26,782,761	-	(14,867,781)	-	31,211,029	Construction in progress
Aset hak-guna:							Right-of-use assets:
Mesin dan peralatan	152,009	-	-	-	(4,233)	147,776	Machinery and equipment
Kantor dan gudang	2,496,957	175,691	(35,398)	-	(222,591)	2,414,659	Office and warehouses
Rumah dan apartemen	299,339	165,125	(119,502)	-	(29,360)	315,602	House and apartments
Kendaraan	513,799	62,780	(166,408)	-	(40,697)	369,474	Vehicles
	<b>686,787,995</b>	<b>35,847,846</b>	<b>(45,363,294)</b>	<b>-</b>	<b>(430,103)</b>	<b>676,842,446</b>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
Bangunan	(58,456,636)	(4,035,140)	162,405	-	-	(72,329,371)	Buildings
Mesin dan peralatan	(334,705,593)	(25,362,907)	38,546,514	-	-	(321,521,986)	Machinery and equipment
Perabot dan peralatan kantor	(13,541,225)	(362,094)	346,232	-	55,721	(13,501,366)	Office furniture and fixtures
Alat-alat transportasi	(494,164)	(17,366)	116,663	-	-	(394,867)	Transportation equipment
Prasarana	(366,812)	(17,769)	94,419	-	8,694	(271,508)	Leasehold improvements
Palet	(669,817)	(19,783)	-	-	60,880	(628,720)	Pallets
Aset hak-guna:							Right-of-use assets:
Peralatan	(113,773)	(11,309)	-	-	1,395	(123,687)	Equipment
Kantor dan gudang	(1,548,093)	(715,015)	35,398	-	165,574	(2,062,136)	Office and warehouses
Rumah dan apartemen	(205,653)	(85,529)	119,502	-	16,690	(154,990)	House and apartments
Kendaraan	(282,640)	(153,426)	166,408	-	22,327	(227,331)	Vehicles
	<b>(420,355,406)</b>	<b>(30,840,338)</b>	<b>39,587,541</b>	<b>-</b>	<b>331,242</b>	<b>(411,276,961)</b>	
<b>Penurunan nilai aset</b>							<b>Impairment of assets</b>
Bangunan	-	(57,307)	-	-	-	(57,307)	Buildings
Mesin dan peralatan	-	(6,520,419)	2,962,127	-	-	(3,558,292)	Machinery and equipment
Perabot dan peralatan kantor	-	(130,844)	-	-	-	(130,844)	Office furniture and fixtures
	<b>-</b>	<b>(6,716,570)</b>	<b>2,962,127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3,754,443)</b>	
<b>Nilai tercatat bersih</b>	<b>266,432,589</b>					<b>261,811,042</b>	<b>Net carrying value</b>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/31 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**12. ASET TETAP (lanjutan)**

**12. FIXED ASSETS (continued)**

	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan dan penghapusan/ Deductions and write off	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Foreign exchange difference from financial statements translation	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>31 Desember 2021</b>							<b>31 December 2021</b>
<b>Nilai tercatat</b>							<b>Carrying value</b>
Tanah	27.782.720	-	-	-	-	27.782.720	Land
Bangunan	101.581.878	-	(59.973)	-	-	101.021.705	Buildings
Mesin dan peralatan	579.214.995	3.192.171	(64.976.626)	1.077.133	-	518.507.673	Machinery and equipment
Perabot dan peralatan kantor	15.107.714	74.874	(68.582)	-	(9.709)	15.104.227	Office furniture and fixtures
Alat-alat transportasi	490.814	78.116	-	-	-	568.730	Transportation equipment
Prasarana	364.146	-	-	-	(5.013)	359.133	Leasehold improvements
Palet	895.190	-	-	-	(9.570)	885.610	Pallets
Aset tetap dalam penyelesaian	6.639.337	11.733.885	-	(1.077.133)	-	19.296.089	Constructions in progress
<b>Aset hak-guna</b>							<b>Right-of-use assets:</b>
Mesin dan peralatan	814.951	46.955	(710.000)	-	105	152.009	Machinery and equipment
Kantor dan gudang	2.388.137	141.388	-	-	(32.566)	2.496.959	Office and warehouses
Rumah dan apartemen	279.755	23.384	-	-	(3.800)	299.339	House and apartments
Kendaraan	365.768	152.732	-	-	(4.701)	513.799	Vehicles
	<b>737.724.999</b>	<b>15.443.503</b>	<b>(66.315.191)</b>	<b>-</b>	<b>(65.316)</b>	<b>686.787.905</b>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
Bangunan	(64.886.415)	(4.021.436)	231.216	-	-	(68.676.635)	Buildings
Mesin dan peralatan	(364.317.246)	(23.702.596)	53.314.249	-	-	(334.705.593)	Machinery and equipment
Perabot dan peralatan kantor	(13.150.677)	(397.215)	2.342	-	4.325	(13.541.225)	Office furniture and fixtures
Alat-alat transportasi	(484.074)	(9.190)	-	-	-	(493.264)	Transportation equipment
Prasarana	(267.556)	(92.736)	-	-	3.480	(356.812)	Leasehold improvements
Palet	(612.777)	(65.333)	-	-	8.299	(669.811)	Pallets
<b>Aset hak-guna</b>							<b>Right-of-use assets:</b>
Mesin dan peralatan	(151.720)	(30.784)	86.750	-	(19)	(113.773)	Machinery and equipment
Kantor dan gudang	(726.183)	(631.085)	-	-	8.176	(1.549.093)	Office and warehouses
Rumah dan apartemen	(88.460)	(118.152)	-	-	959	(205.653)	House and apartments
Kendaraan	(110.047)	(153.771)	-	-	1.178	(262.640)	Vehicles
	<b>(444.976.056)</b>	<b>(29.442.299)</b>	<b>53.636.357</b>	<b>-</b>	<b>26.392</b>	<b>(426.355,406)</b>	
<b>Penurunan nilai aset</b>							<b>Impairment of assets</b>
Bangunan	(218.300)	-	218.300	-	-	-	Buildings
Mesin dan peralatan	(10.126.115)	(918,545)	11.044,880	-	-	-	Machinery and equipment
<b>Aset hak-guna</b>							<b>Right-of-use assets:</b>
Peralatan	(621,250)	-	621,250	-	-	-	Equipment
	<b>(10.965,665)</b>	<b>(918,545)</b>	<b>11.884,210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Nilai tercatat bersih</b>	<b>282.183,278</b>					<b>266,432,589</b>	<b>Net carrying value</b>

Penambahan aset tetap terdiri dari:

Additions to fixed assets consist of:

	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	
Perolehan	33,872,163	14,455,049	Acquisition
Perpindahan dari uang muka	1,975,685	988,454	Transfer from advance payments
	<b>35,847,848</b>	<b>15,443,503</b>	

Rincian kerugian pelepasan aset tetap yang dimiliki langsung oleh Grup adalah sebagai berikut:

Details of loss from the disposal of fixed assets which were directly owned by the Group are as follows:

	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	
Harga jual	18,714	-	Proceeds
Nilai tercatat bersih rugi atas pelepasan aset tetap	(2,813,626)	(794,424)	Net carrying value loss on disposal fixed assets
	<b>(2,794,912)</b>	<b>(794,424)</b>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/32 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**12. ASET TETAP (lanjutan)**

**12. FIXED ASSETS (continued)**

Pada tahun 2022, manajemen mengakui kerugian penurunan nilai aset tetap sebesar US\$ 6.716.570 (2021: US\$ 918.545) pada laba rugi terutama atas beberapa mesin dan peralatan terkait produk yang dihentikan.

In 2022, management recognised an impairment loss of fixed assets of US\$ 6,716,570 (2021: US\$ 918,545) to profit or loss mainly for certain machineries and equipment that were related to discontinued products.

Penyusutan yang dibebankan pada operasi sebagai berikut:

Depreciation of fixed assets charged to operations as follows:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Beban pokok penjualan (Catatan 22)	28,199,839	26,673,125	Cost of goods sold (Note 22)
Beban penjualan dan distribusi (Catatan 23)	1,076,032	1,271,488	Selling and distribution expenses (Note 23)
Beban umum dan administrasi (Catatan 24)	1,564,467	1,497,686	General and administrative expenses (Note 24)
	<u>30,840,338</u>	<u>29,442,299</u>	

**Aset tetap dalam penyelesaian**

**Constructions in progress**

Rincian aset tetap dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

The details of constructions in progress are as follows:

	<u>Perkiraan persentase penyelesaian/ Estimated completion percentage</u>	<u>Nilai tercatat/ Carrying value</u>	<u>Perkiraan waktu penyelesaian/ Estimated time of completion</u>	
<b>2022</b>				<b>2022</b>
Bangunan	44%	2,050,601	2023	Building
Perabot dan peralatan kantor	43%	214,792	2023	Office furnitures and fixtures
Mesin dan peralatan	53%	28,945,676	2024	Machineries and equipment
		<u>31,211,069</u>		

Pada tanggal pelaporan, nilai perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah sebesar US\$ 160.590.439 (2021: US\$ 135.116.972) yang terutama terdiri atas bangunan, mesin dan peralatan.

As at the reporting date, the costs of the Group's fixed assets that have been fully depreciated but still being utilised amounted to US\$ 160,590,439 (2021: US\$ 135,116,972), which mainly consisted of buildings, machineries and equipment.

**Nilai wajar aset tetap**

**Fair value of fixed assets**

Nilai wajar aset tetap (kecuali untuk perabot dan peralatan kantor) pada tanggal 31 Desember 2022 berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Herman, Meirizki & Rekan, penilai independen yang terdaftar di OJK sebagaimana tertera dalam laporan tertanggal 13 Maret 2023.

The fair value of fixed assets (except for office furniture and fixtures) as at 31 December 2022 was based on the valuation performed by KJPP Herman, Meirizki & Rekan, an OJK registered independent appraiser as stated in its report dated 13 March 2023.

Pengukuran nilai wajar aset tetap menggunakan pendekatan biaya untuk bangunan dan mesin dan peralatan, dan pendekatan pasar untuk alat-alat transportasi dan tanah.

The fair value of fixed assets was measured based on cost approach for building and machineries and equipment, and market approach for transportation equipment and land.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/33 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**12. ASET TETAP (lanjutan)**

**12. FIXED ASSETS (continued)**

**Nilai wajar aset tetap (lanjutan)**

**Fair value of fixed assets (continued)**

Ringkasan nilai wajar aset tetap adalah sebagai berikut:

The summary of the fair value of fixed assets is as follows:

	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	
Tanah	64,946,235	70,560,695	Land
Bangunan	43,445,106	47,723,645	Buildings
Mesin dan peralatan	248,268,925	230,810,348	Machineries and equipment
Alat-alat transportasi	111,182	208,073	Transportation equipment
	<b>356,771,448</b>	<b>349,302,761</b>	

Nilai tersebut merupakan hasil penilaian yang termasuk dalam hirarki nilai wajar Tingkat 2 untuk bangunan, alat-alat transportasi dan tanah, dan Tingkat 3 untuk mesin dan peralatan.

The value from the result of valuation was included in the fair value measurements of Level 2 for building, transportation equipment, and land, and Level 3 for machineries and equipment.

Terdapat berbagai tingkat metode penilaian terutama untuk tanah, bangunan, dan mesin, telah didefinisikan sebagai berikut:

There are different levels of valuation methods especially for land, buildings, and machinery, which have been defined as follows:

- (i) Harga dikutip (tidak disesuaikan) dari pasar yang aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (Tingkat 1);
- (ii) Input selain harga yang dikutip dari pasar yang disertakan pada Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (yaitu sebagai sebuah harga) atau secara tidak langsung (yaitu sebagai turunan dari harga) (Tingkat 2);
- (iii) Input untuk aset atau liabilitas yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi (informasi yang tidak dapat diobservasi) (Tingkat 3).

- (i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1);
- (ii) Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2);
- (iii) Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).

**Hak atas tanah**

**Land rights**

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Bangunan ("HGB"), yang berlokasi di Cikarang, Jawa Barat yang akan habis masa berlakunya pada berbagai tanggal antara tahun 2024 dan 2032. Manajemen berkeyakinan bahwa kepemilikan hak atas tanah tersebut dapat diperpanjang pada saat masa berlakunya berakhir.

As at 31 December 2022, the Group's titles of ownership on its land rights are in the form of Hak Guna Bangunan ("HGB"), which are located at Cikarang, West Java that will be expire on various dates between 2024 and 2032. Management believes that the titles of ownership can be extended upon their expiry.

**Penjaminan dan pertanggungan asuransi**

**Collateralisation and insurance coverage**

Pada tanggal pelaporan, aset tetap diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis dengan nilai pertanggungan sebesar US\$ 836.500.166 (2021: US\$ 1.047.742.013) yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko-risiko yang dipertanggungkan tersebut.

As at reporting date, fixed assets are covered by insurance against losses by fire and other risks under blanket policies with total coverage amounting to US\$ 836,500,166 (2021: US\$ 1,047,742,013) which in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such insured risks.

Pada tanggal pelaporan, tidak terdapat aset tetap yang digunakan sebagai jaminan.

As at the reporting date, no fixed assets had been used as collateral.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/34 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**13. PROPERTI INVESTASI**

**13. INVESTMENT PROPERTY**

		2022				
	Saldo awal/ <i>Beginning</i> <i>balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Selisih translasi mata uang/ <i>Currency translation</i> <i>difference</i>	Saldo akhir/ <i>Ending</i> <i>balance</i>	
Harga perolehan						<i>Acquisition cost</i>
Tanah	8,405,585	-	-	(756,154)	7,649,431	<i>Land</i>
		2021				
	Saldo awal/ <i>Beginning</i> <i>balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Selisih translasi mata uang/ <i>Currency translation</i> <i>difference</i>	Saldo akhir/ <i>Ending</i> <i>balance</i>	
Harga perolehan						<i>Acquisition cost</i>
Tanah	8,522,914	-	-	(117,329)	8,405,585	<i>Land</i>

Properti investasi terdiri atas beberapa lahan tanah yang dimiliki oleh Grup. Seluruh properti investasi berada di Cikarang, Jawa Barat, dalam bentuk Hak Guna Usaha ("HGB"), yang akan berakhir pada tahun 2049, dan dapat diperpanjang. Dalam hal tidak ada rencana penggunaan tanah untuk bisnis, properti ini telah diklasifikasikan sebagai properti investasi.

Nilai wajar properti investasi pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar US\$ 14.414.320 berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Herman, Meirizki & Rekan, penilai independen yang terdaftar di OJK sebagaimana tertera dalam laporan tertanggal 13 Maret 2023. Properti ini berlokasi di Jalan Urip Sumoharjo dan memiliki luas sebesar 499.453 m<sup>2</sup>, dicatat berdasarkan biaya.

Pengukuran nilai wajar properti investasi pada 31 Desember 2022 menggunakan hirarki nilai wajar Tingkat 2. Nilai wajar dihitung dengan menggunakan pendekatan pasar. Input yang paling signifikan dalam penilaian ini adalah asumsi harga per meter yang didasarkan dari perbandingan harga pasar properti sejenis. Harga pasar yang paling mendekati disesuaikan dengan perbedaan atribut utama seperti jenis dan hak yang melekat pada properti, lokasi, karakteristik fisik, ukuran aset dan penggunaan aset.

*Investment property comprises several plots of land located in Cikarang, West Java, in the form of Hak Guna Bangunan ("HGB"), which will expire in 2049, and are renewable. In the absence of a plan to develop the lands for business use, this property has been classified as investment property.*

*The fair value of investment property as at 31 December 2022 amounted to US\$ 14,414,320 based on the appraisal performed by KJPP Herman, Meirizki & Rekan, an OJK registered independent appraiser as stated in its report dated 13 March 2023. The property is located in Jalan Urip Sumoharjo and has an area of 499,453 m<sup>2</sup>, carried at cost.*

*Fair value measurement of the investment property as at 31 December 2022 was using Level 2 fair value hierarchy. The fair value was calculated using the market approach. The most significant input into this valuation is the price per square meter assumption which was based on the comparison of market price of similar properties. The approximate market prices were adjusted for differences in the key attributes such as the type and rights on the property, location, physical characteristics, size of assets and use of the asset.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

*Lampiran 5/35 Schedule*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**14. ASET TAKBERWUJUD**

**14. INTANGIBLE ASSETS**

	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan dan penghapusan/ <i>Deductions and write off</i>	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ <i>Foreign exchange difference from financial statements translation</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b>31 Desember 2022</b>						
<b>Nilai tercatat</b>						<b>Carrying value</b>
Perangkat lunak	1,379,142	831,379	-	(124,066)	2,086,455	Software
	<u>1,379,142</u>	<u>831,379</u>	<u>-</u>	<u>(124,066)</u>	<u>2,086,455</u>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>						<b>Accumulated depreciation</b>
Perangkat lunak	(546,937)	(355,555)	-	68,161	(834,331)	Software
	<u>(546,937)</u>	<u>(355,555)</u>	<u>-</u>	<u>68,161</u>	<u>(834,331)</u>	
<b>Nilai tercatat bersih</b>	<u>832,205</u>				<u>1,252,124</u>	<b>Net carrying value</b>
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan dan penghapusan/ <i>Deductions and write off</i>	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ <i>Foreign exchange difference from financial statements translation</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b>31 Desember 2021</b>						
<b>Nilai tercatat</b>						<b>Carrying value</b>
Perangkat lunak	269,535	1,009,788	-	99,819	1,379,142	Software
	<u>269,535</u>	<u>1,009,788</u>	<u>-</u>	<u>99,819</u>	<u>1,379,142</u>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>						<b>Accumulated depreciation</b>
Perangkat lunak	(269,535)	(252,447)	-	(24,955)	(546,937)	Software
	<u>(269,535)</u>	<u>(252,447)</u>	<u>-</u>	<u>(24,955)</u>	<u>(546,937)</u>	
<b>Nilai tercatat bersih</b>	<u>-</u>				<u>832,205</u>	<b>Net carrying value</b>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/36 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**15. UTANG BANK**

**15. BANK LOANS**

**Utang bank jangka pendek**

**Short-term bank loans**

	<b>31 Desember/ December 2022</b>	<b>31 Desember/ December 2021</b>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Dolar AS:			<i>US Dollar:</i>
PT Bank BTPN Tbk	37,000,000	33,100,000	<i>PT Bank BTPN Tbk</i>
PT Bank BNP Paribas Indonesia	6,500,000	-	<i>PT Bank BNP Paribas Indonesia</i>
Citibank N.A	1,100,000	-	<i>Citibank N.A</i>
Jumlah utang bank jangka pendek	<u>44,600,000</u>	<u>33,100,000</u>	<i>Total short-term bank loans</i>

**Utang bank jangka panjang**

**Long-term bank loans**

Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Dolar AS:			<i>US Dollar:</i>
PT Bank BNP Paribas Indonesia	-	86,500,000	<i>PT Bank BNP Paribas Indonesia</i>
Jumlah utang bank jangka panjang	<u>-</u>	<u>86,500,000</u>	<i>Total long-term bank loans</i>
<b>Jumlah utang bank</b>	<b><u>44,600,000</u></b>	<b><u>119,600,000</u></b>	<b><i>Total bank loans</i></b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup memiliki beberapa fasilitas pinjaman berikut untuk operasional dengan jumlah fasilitas yang belum digunakan sebesar US\$ 165.400.000:

*As at 31 December 2022, the Group had the following several credit facilities for operational with total unused facilities of US\$ 165,400,000:*

<b>Kreditur/ Creditor</b>	<b>Mata uang/ Currency</b>	<b>Fasilitas pinjaman/ Loan facility</b>	<b>Batas fasilitas/ Limit facility</b>	<b>Periode fasilitas/ Facility term</b>	<b>Jadwal pembayaran/ Payment schedule</b>	<b>Tingkat bunga/ Interest rates</b>
PT Bank BNP Paribas Indonesia	Dolar AS/US Dollar	Pinjaman jangka menengah/ <i>Medium-term loan</i>	120.000.000 termasuk penggunaan fasilitas dagang dan fasilitas cerukan/ <i>including the use of trade and overdraft facilities</i>	Sampai dengan 30 Juni/ <i>until 30 June 2023</i>	Jadwal pembayaran sampai masa fasilitas berakhir/ <i>Payment schedule until the facility period end</i>	LIBOR + 1% untuk pembiayaan dalam Dolar AS/ <i>for financing in US Dollar</i>
	Dolar AS/US Dollar	1. Fasilitas L/C atas unjuk/berjangka/ <i>sight/usance L/C facility</i>	75.000.000 termasuk penggunaan invoice financing dan bank garansi/ <i>including the use of invoice financing and bank guarantee</i>	Sampai dengan 30 Juni/ <i>until 30 June 2023</i>	90 hari dan penerimaan/ <i>90 days upon acceptance</i>	JIBOR + 1% untuk pembiayaan dalam Rupiah/ <i>for financing in Rupiah</i>
	Dolar AS/US Dollar					LIBOR + 0.6% untuk pembiayaan dalam Dolar AS/ <i>for financing in US Dollar</i>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/37 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**15. UTANG BANK (lanjutan)**

**15. BANK LOANS (continued)**

<u>Kreditur/ Creditor</u>	<u>Mata uang/ Currency</u>	<u>Fasilitas pinjaman/ Loan facility</u>	<u>Batas fasilitas/ Limit facility</u>	<u>Periode fasilitas/ Facility term</u>	<u>Jadwal pembayaran/ Payment schedule</u>	<u>Tingkat bunga/ Interest rates</u>
	Dolar AS/US Dollar	2. Invoice financing	75,000,000 termasuk penggunaan L/C dan bank garansi/including the use of L/C and bank guarantee	Sampai dengan 30 Juni/ until 30 June 2023	180 hari/days	LIBOR + 0.8% untuk pembiayaan dalam Dolar AS/for financing in US Dollar  JIBOR + 0.8% untuk pembiayaan dalam Rupiah dengan total pembiayaan sejumlah Rp 250 miliar/for financing in Rupiah with total financing of Rp 250 billion
	Dolar AS/US Dollar	3. Garansi bank/Bank guarantee	Maksimal penggunaan/ Maximum usage 2,000,000	Sampai dengan 30 Juni/ until 30 June 2023	Sampai dengan 1 tahun di luar periode klaim/up to 1 year excluding claim period	0.95% per tahun/ annum
	Dolar AS/US Dollar	Fasilitas cerukan/ Overdraft facility	Maksimal penggunaan/ Maximum usage 5,000,000	Sampai dengan 30 Juni/ until 30 June 2023	Jadwal pembayaran sampai masa fasilitas berakhir/Payment schedule until the facility period end	LIBOR + 1% untuk pembiayaan dalam Dolar AS/for financing in US Dollar  JIBOR + 1% untuk pembiayaan dalam Rupiah/for financing in Rupiah
PT Bank BTPN Tbk	Dolar AS/US Dollar	Loan on Note	55,000,000	Sampai dengan 28 April/ Until 28 April 2023	6 bulan setelah tanggal penarikan terakhir fasilitas/6 months after the last drawdown date of facility	SOFR + 1.15% untuk pembiayaan dalam Dolar AS/for financing in US Dollar  JIBOR + 1.30% untuk pembiayaan dalam Rupiah/for financing in Rupiah
Citibank N.A	Dolar AS/US Dollar	Fasilitas pinjaman jangka pendek/ Short-term facility	15,000,000	Sampai dengan 10 Agustus/ Until 10 August 2023	(i) Pada saat ditagih/on demand, (ii) Apabila tidak ada penagihan yang diajukan oleh Bank, pada tanggal jatuh tempo masing-masing pinjaman/if no demand is made by the Bank, at the maturity date of each loan. (iii) Di kemudian hari sebagaimana disepakati oleh Bank/at a later date as agreed by the Bank.	SOFR + 1% + kredit adjustment untuk pembiayaan dalam Dolar AS/for financing in US Dollar
		Fasilitas cerukan/ Overdraft facility	20,000,000		(i) Pada saat ditagih oleh Bank/upon demand by the Bank. (ii) Tidak ada tagihan yang diajukan oleh Bank, setiap 7 hari kalender sejak tanggal yang diberi tahu oleh Bank/if no demand is made by the Bank, every 7 days since date notified by the Bank.	JIBOR + 1.5% untuk pembiayaan dalam Rupiah/for financing in Rupiah



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/38 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**15. UTANG BANK (lanjutan)**

Tidak ada jaminan aset atas fasilitas tersebut dan tidak terdapat persyaratan keuangan yang harus dipenuhi untuk semua perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman tersebut.

**15. BANK LOANS (continued)**

*These facilities are not secured and there is no financial covenant requirement for all of them.*

**16. UTANG USAHA DAN LAIN-LAIN, AKRUAL DAN PROVISI**

**Utang usaha**

	<b>31 Desember/ December 2022</b>	<b>31 Desember/ December 2021</b>
Pihak berelasi (Catatan 29b):		
Dolar AS	7,046,915	9,601,656
Rupiah	6,550,771	4,856,103
Euro	1,118,156	680,147
	<u>14,715,842</u>	<u>15,137,906</u>
Pihak ketiga:		
Dolar AS	17,415,595	25,614,015
Rupiah	11,395,438	22,162,470
Euro	2,559,457	561,033
Yen Jepang	-	2,520
Lain-lain	-	8,883
	<u>31,370,490</u>	<u>48,348,921</u>
<b>Jumlah</b>	<b><u>46,086,332</u></b>	<b><u>63,486,827</u></b>

*Related parties (Note 29b):*

*US Dollar*

*Rupiah*

*Euro*

*Third parties:*

*US Dollar*

*Rupiah*

*Euro*

*Japanese Yen*

*Others*

**Total**

**Utang lain-lain**

	<b>31 Desember/ December 2022</b>	<b>31 Desember/ December 2021</b>
Pihak berelasi (Catatan 29b):		
Dolar AS	6,230,988	7,429,587
Euro	1,294,044	2,499,544
AUD	-	29,785
	<u>7,525,032</u>	<u>9,958,916</u>
Pihak ketiga:		
Rupiah	4,398,944	9,305,778
Euro	-	22,496
Dolar AS	-	470
	<u>4,398,944</u>	<u>9,328,744</u>
<b>Jumlah</b>	<b><u>11,923,976</u></b>	<b><u>19,287,660</u></b>

*Related parties (Note 29b):*

*US Dollar*

*Euro*

*AUD*

*Third parties:*

*Rupiah*

*Euro*

*US Dollar*

**Total**

Utang lain-lain kepada pihak ketiga terutama terkait dengan biaya angkut, biaya periklanan, dan biaya pemeliharaan. Utang lain-lain tidak dijamin dan tidak dikenakan bunga.

*Other payables to third parties were mainly related to freight cost, advertising costs, and repair and maintenance expenses. Other payables are unsecured and non-interest bearing.*

Lihat Catatan 33 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

*Refer to Note 33 for details of balance in foreign currencies.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/39 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**16. UTANG USAHA DAN LAIN-LAIN, AKRUAL DAN  
PROVISI (lanjutan)**

**16. TRADE AND OTHER PAYABLES, ACCRUALS  
AND PROVISIONS (continued)**

**Akrual dan provisi**

**Accruals and provisions**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Pihak ketiga	10,285,615	19,815,935	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 29b)	5,756,277	1,670,439	Related parties (Note 29b)
<b>Jumlah</b>	<b>16,041,892</b>	<b>21,486,374</b>	<b>Total</b>

Klasifikasi akrual dan provisi berdasarkan sifatnya:

*Classification of accruals and provision based on  
its nature:*

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Gaji dan tunjangan	3,291,852	5,932,290	Salary and fringe benefits
Royalti	2,805,333	1,101,271	Royalty
Biaya jasa	2,488,814	105,554	Service fees
Pengangkutan dan pengemasan	2,024,753	6,731,709	Freight and packaging
Mesin dan peralatan	1,213,524	424,904	Machineries and equipments
Rabat penjualan dan insentif penyalur	910,550	2,300,197	Sales rebate and dealer incentive
Utilitas	784,838	1,261,308	Utilities
Biaya pengembangan	596,789	47,000	Development cost
Jasa profesional	567,124	840,120	Professional fees
Pemasaran	244,290	1,165,312	Marketing
Lain-lain	1,114,025	1,576,709	Others
<b>Jumlah</b>	<b>16,041,892</b>	<b>21,486,374</b>	<b>Total</b>

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

**17. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>1)</sup></u>	
Imbalan kerja	8,723,446	13,686,510	Employment benefits
Imbalan jangka panjang lainnya	678,656	51,357	Other long-term benefits
	<u>9,402,102</u>	<u>13,737,867</u>	
Bagian jangka pendek	368,861	614,077	Current portion
Bagian jangka panjang	9,033,241	13,123,790	Non-current portion

**Imbalan pasca kerja**

**Post-employment benefits**

Seperti dibahas dalam Catatan 2q, Grup diharuskan untuk memberikan imbalan pensiun minimum sebagaimana diatur dalam undang-undang ketenagakerjaan, yang merupakan kewajiban imbalan pasti yang mendasarinya. Karyawan tetap Grup berhak atas imbalan pasti pada saat pensiun, cacat atau meninggal dunia setelah menjalani masa kualifikasi.

*As discussed in Note 2q, the Group is required to provide a minimum pension benefit as stipulated in the law of manpower, which represents an underlying defined benefit obligation. The Group's permanent employees are entitled to defined benefits upon retirement, disability or death after serving a qualifying period.*

<sup>1)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>1)</sup> As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/40 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**17. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES  
(continued)**

**Imbalan pasca kerja (lanjutan)**

**Post-employment benefits (continued)**

Pada tahun 2022, Grup membentuk dana yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan Manulife ("DPLK Manulife") dalam Program Pensiun Untuk Kompensasi Pesangon ("PPUKP"). Program ini dimaksudkan untuk mendanai kewajiban manfaat pensiun Grup berdasarkan undang-undang ketenagakerjaan.

In 2022, the Group set up a fund managed by Manulife Financial Institution Pension Fund ("DPLK Manulife") under the Pension Program for Service Compensation ("PPUKP"). This program is purported to fund the Group's pension benefit obligation under the law of manpower.

Perhitungan liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2022 dilakukan oleh aktuaris independen Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits.

The computation of the employee benefits liability as at 31 December 2022 was carried out by an independent actuary Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits.

Asumsi aktuarial pokok yang digunakan untuk program pensiun imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The principal actuarial assumptions used for defined benefit pension plan are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>Asumsi ekonomi :</b>			<b>Economic assumption</b>
Tingkat diskonto	7.40%	7.60%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa depan	6%	8%	Future salary increases
<b>Asumsi lainnya:</b>			<b>Other assumptions</b>
Tingkat kematian	Tabel Mortalita Indonesia 2019/ Indonesian Mortality Table 2019		Mortality table
Tingkat pengunduran diri	3% per tahun sampai usia 30 tahun dan menurun linier menjadi 0% pada usia 55 tahun/ 3% per year up to age 30 year old and decreasing linearly 0% at the age 55 year old		Resignation rate
Tingkat kecacatan	5% x dari tingkat mortalita 2019/ 5% x from mortality 2019		Disability rate
Tingkat pensiun	100% usia 55/ 100% at age 55		Retirement rate

Rincian liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

The detail of the employee benefit liabilities in the consolidated statements of financial position is as follows:

		31 Desember/December 2022			
		Imbalan kerja/ Employment benefits	Imbalan jangka panjang lainnya/ Other long-term benefits	Jumlah/ Total	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti		10,603,350	678,656	11,282,006	Present value of defined benefit obligations
Nilai wajar aset program		(1,879,904)	-	(1,879,904)	Fair value of plan assets
		<u>8,723,446</u>	<u>678,656</u>	<u>9,402,102</u>	
		31 Desember/December 2021 <sup>*)</sup>			
		Imbalan kerja/ Employment benefits	Imbalan jangka panjang lainnya/ Other long-term benefits	Jumlah/ Total	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti		13,686,510	51,357	13,737,867	Present value of defined benefit obligations
		<u>13,686,510</u>	<u>51,357</u>	<u>13,737,867</u>	

\*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3

\*) As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/41 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**17. EMPLOYEE  
BENEFITS LIABILITIES  
(continued)**

**Imbalan pasca kerja (lanjutan)**

**Post-employment benefits (continued)**

	2022			
	Liabilitas imbalan kerja/ Post-employment benefits	Imbalan jangka panjang lainnya/ Other long term benefits	Jumlah/ Total	
Saldo awal	13,886,510	51,357	13,737,867	Beginning balance
Biaya jasa kini	1,741,274	60,551	1,801,825	Current service cost
Biaya jasa lalu	(116,969)	684,905	567,936	Past service cost
Kerugian penyelesaian	3,040,830	-	3,040,830	Losses on settlement
Beban bunga	950,663	3,403	954,066	Interest expense
Perbedaan kurs mata uang	(1,212,207)	(39,211)	(1,251,417)	Currency translation difference
Pengukuran kembali pendapatan komprehensif lainnya				Remeasurements to other comprehensive income:
- Penyesuaian pengalaman	659,684	(20,389)	639,294	Experience adjustments -
- Perubahan asumsi keuangan	(2,865,903)	(1,775)	(2,867,678)	Changes in financial assumptions -
Manfaat yang dibayarkan melalui aset program	(5,264,824)	-	(5,264,824)	Benefits paid from plan assets
Manfaat yang dibayarkan melalui Perusahaan	(15,707)	(60,184)	(75,892)	Benefits paid by Company
<b>Saldo akhir</b>	<b>10,603,350</b>	<b>678,656</b>	<b>11,282,006</b>	<b>Ending balance</b>

	2021 <sup>1)</sup>			
	Liabilitas imbalan kerja/ Post-employment benefits	Imbalan jangka panjang lainnya/ Other long term benefits	Jumlah/ Total	
Saldo awal	12,198,984	53,617	12,252,601	Beginning balance
Biaya jasa kini	1,777,994	6,830	1,784,824	Current service cost
Biaya jasa lalu	153,606	2,235	155,841	Past service cost
Kerugian penyelesaian	416,205	-	416,205	Losses on settlement
Beban bunga	855,474	3,287	858,761	Interest expense
Perbedaan kurs mata uang	(164,316)	(740)	(165,056)	Currency translation difference
Pengukuran kembali pendapatan komprehensif lainnya				Remeasurements to other comprehensive income:
- Penyesuaian pengalaman	101,451	(13,745)	87,706	Experience adjustments -
- Perubahan asumsi keuangan	(367,312)	(127)	(367,439)	Changes in financial assumptions -
Manfaat yang dibayarkan melalui Perusahaan	(1,285,576)	-	(1,285,576)	Benefits paid by Company
<b>Saldo akhir</b>	<b>13,686,510</b>	<b>51,357</b>	<b>13,737,867</b>	<b>Ending balance</b>

(Keuntungan)/kerugian atas pengukuran kembali yang diakui pada pendapatan komprehensif lain-lain adalah sebagai berikut:

*Remeasurement (gains)/losses recognised in other comprehensive income are as follows:*

	2022	2021 <sup>1)</sup>	
Perubahan asumsi keuangan	(2,865,903)	(367,312)	Changes in financial assumptions
Penyesuaian pengalaman	659,684	101,451	Experience adjustments
	<b>(2,206,219)</b>	<b>(265,861)</b>	

<sup>1)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>1)</sup> As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/42 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**17. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES  
(continued)**

**Program imbalan pasca kerja**

**Post-employment benefit plans**

Grup menyelenggarakan program imbalan pasca kerja untuk karyawan tetap, yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") Manulife Indonesia, mulai Januari 2022.

The Group has a defined contribution plan for its permanent employees, which is managed by Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") Manulife Indonesia, starting in January 2022.

Perubahan nilai wajar aset program adalah sebagai berikut:

The changes in the fair value of plan assets are as:

	2022	2021	
Nilai wajar aset program: awal tahun	-	-	Fair value of plan assets at beginning of year
Kontribusi yang dibayarkan oleh pemberi kerja	7,210,681	-	Contribution paid by the employer
Pembayaran imbalan kerja tahun berjalan	(5,264,824)	-	Payment of employee benefit in current year
Pengukuran kembali: Imbal hasil aset program (tidak termasuk pendapatan bunga)	1,539	-	Remeasurements: Return on plan asset (excluding interest income)
Penghasilan bunga dari aset program	72,583	-	Interest income on plan asset
Perbedaan kurs mata uang	(140,075)	-	Currency translation different
<b>Saldo akhir</b>	<b>1,879,904</b>	<b>-</b>	<b>Ending balance</b>

Aset program terdiri dari hal-hal berikut:

Plan assets comprise the following:

	2022	2021	
Pasar uang	1,879,904	-	Money market
<b>Saldo akhir</b>	<b>1,879,904</b>	<b>-</b>	<b>Ending balance</b>

Analisa sensitivitas terhadap asumsi utama adalah sebagai berikut:

Sensitivity analysis to the key assumptions are as follows:

<b>Perubahan asumsi utama tahunan</b>	<b>Kenaikan/ (penurunan)/ Increase/(decrease)</b>	<b>(Penurunan)/kenaikan liabilitas imbalan kerja bersih/ (Decrease)/increase in the net employee benefits liabilities</b>	<b>Annual changes of key assumptions</b>
<b>31 Desember 2022</b>			<b>31 December 2022</b>
Tingkat diskonto	100/(100) basis poin/100/(100) basis points	(US\$ 1,004,289)/ US\$ 1,155,924	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	1%/(1%)	US\$ 1,333,569/ (US\$ 897,760)	Salary increase

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/43 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**17. EMPLOYEE  
BENEFITS LIABILITIES  
(continued)**

Perubahan asumsi utama tahunan	Kenaikan/ (penurunan)/ Increase/(decrease)	(Penurunan)/kenaikan liabilitas imbalan kerja bersih/ (Decrease)/increase in the net employee benefits liabilities	Annual changes of key assumptions
-----------------------------------	--------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------

**31 Desember 2021**

Tingkat diskonto

100/(100) basis  
point/100/(100)  
basis points

(US\$ 2,375,758)/  
US\$ 2,847,451

**31 December 2021**

Discount rate

Tingkat kenaikan gaji

1%/(1%)

US\$ 2,897,911/  
(US\$ 2,463,121)

Salary increase

Pembayaran kontribusi yang diharapkan dari kewajiban imbalan kerja pada tahun mendatang adalah sebagai berikut:

The following payments are expected contributions to the benefit obligation in future years:

	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	
Dalam 12 bulan mendatang	368,968	614,077	Within the next 12 months
Antara 1 sampai 2 tahun	702,825	556,273	Between 1 and 2 years
Antara 2 sampai 5 tahun	2,811,871	3,269,338	Between 2 and 5 years
Diatas 5 tahun	125,784,271	205,345,349	Beyond 5 years
	<b>129,667,935</b>	<b>209,785,037</b>	

Jangka waktu rata-rata dari kewajiban imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2022 adalah 17 tahun untuk karyawan permanen.

The average duration of the benefit obligation as at 31 December 2022 was 17 years for permanent employees.

**Lainnya**

**Others**

Pada bulan November 2020, Undang-Undang No. 11/2020 tentang Cipta Kerja mulai berlaku. Selama 2021, Pemerintah secara resmi mengesahkan beberapa peraturan pelaksana Undang-Undang Cipta Kerja.

In November 2020, Law No. 11/2020 about Job Creation became effective. During 2021, the Government has officially authorised various implementing regulations.

\*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3

\*) As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/44 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

**Lainnya (lanjutan)**

Selanjutnya, pada bulan November 2021, Mahkamah Konstitusi ("MK") menggelar sidang putusan hasil uji formil dan materiil Undang-Undang Cipta Kerja dengan nomor 91/PUU-XVIII/2020. Dalam amar putusan, MK menyatakan Undang-Undang Cipta Kerja inkonstitusional secara bersyarat dan harus dilakukan perbaikan dalam kurun waktu dua tahun dari putusan tersebut diputuskan. MK menyatakan Undang-Undang Cipta Kerja masih tetap berlaku secara konstitusional sampai dengan dilakukan perbaikan pembentukannya sesuai dengan tenggang waktu yang ditetapkan oleh MK.

Pada bulan Desember 2022, Pemerintah telah menetapkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang ("Perppu") No. 2/2022 untuk mengubah beberapa pasal dari UU Ketenagakerjaan sebelumnya (UU No.11/2020), yang salah satu pasalnya terkait dengan besaran minimal tunjangan yang harus diberikan pemberi kerja kepada pekerja. Pada bulan Maret 2023, Badan Legislatif Dewan Perwakilan Rakyat mengesahkan Perppu No.2/2022 menjadi Undang-undang. Tidak ada dampak signifikan dari peraturan baru tersebut terhadap Grup karena imbalan kerja berdasarkan Perjanjian Kerja Bersama saat ini telah melampaui persyaratan minimum Perppu No.2/2022.

**18. LIABILITAS SEWA**

Liabilitas sewa secara efektif terjamin karena hak atas aset sewaan akan kembali kepada pemberi sewa jika terjadi peristiwa gagal bayar.

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Saldo awal	1,273,443	2,095,707	<i>Beginning balance</i>
Penambahan sewa	403,000	259,549	<i>Lease additions</i>
Pembayaran pokok	(1,223,806)	(1,102,216)	<i>Payment of lease principal</i>
Biaya bunga atas sewa	90,480	118,940	<i>Interest expense on lease</i>
Selisih kurs translasi	(65,517)	(98,537)	<i>Currency translation difference</i>
Saldo akhir	477,600	1,273,443	<i>Ending balance</i>
Pengurangan: bagian lancar	(446,316)	(857,681)	<i>Less: current portion</i>
Bagian tidak lancar	31,284	415,762	<i>Non-current portion</i>

**17. EMPLOYEE  
(continued)**

**Others (continued)**

Subsequently, in November 2021, the Constitutional Court held a hearing on the results of the formal and material test of the Job Creation Law number 91/PUU-XVIII/2020. In its ruling, the Constitutional Court stated that the Job Creation Law was conditionally unconstitutional and had to be amended within two years of the decision being made. The Constitutional Court stated that the current law remains constitutionally valid until its formation is corrected in accordance with the grace period set by the Constitutional Court.

In December 2022, the Government has established the Bill on the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 to amend several clauses from the previous Labour Law (UU No.11/2020), one of the clauses was related to the minimum amount of benefits that should be provided by employers to employees. In March 2023, the House of Representative Legislative Body ratified the Perppu No.2/2022 to become Law. No significant impact from the new regulation to the Group since employee benefits under the current Collective Labour Agreement has exceeded the minimum requirement of Perppu No.2/2022.

**18. LEASE LIABILITIES**

Lease liabilities are effectively secured as the rights to the leased asset revert to the lessor in the event of default.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/45 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**18. LIABILITAS SEWA (lanjutan)**

Pembayaran sewa pembiayaan minimum di masa mendatang, serta nilai kini atas pembayaran minimum sewa pembiayaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>
Liabilitas sewa bruto - pembayaran sewa minimum:		
Tidak lebih dari 1 tahun	486,726	983,740
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	111,592	405,894
	<u>598,318</u>	<u>1,389,634</u>
Beban keuangan di masa depan atas sewa pembiayaan	<u>(120,718)</u>	<u>(116,191)</u>
Nilai kini liabilitas sewa	<u>477,600</u>	<u>1,273,443</u>

Tidak ada pembatasan signifikan yang ditetapkan oleh pemberi sewa dalam perjanjian sewa pembiayaan dengan Grup terkait dengan penggunaan aset atau pencapaian kinerja keuangan tertentu.

**18. LEASE LIABILITIES (continued)**

*Future minimum lease payments together with the present value of the minimum lease payments as of 31 December 2022 and 2021 were as follows:*

*Gross lease liabilities -  
minimum lease payments:  
No later than 1 year  
Later than 1 year and  
no later than 5 years  
  
Future finance charges  
on lease liabilities  
Present value of lease liabilities*

*There is no significant restriction imposed by lease arrangements between lessor and the Group on use of the assets or maintenance of certain financial performance.*

**19. EKUITAS**

**Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk**

Modal saham

Pemegang saham dan kepemilikan sahamnya pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<u>Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid</u>	<u>Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership</u>	<u>Jumlah/ Amount</u>	<u>Shareholders</u>
Pemegang saham				
Compagnie Generale des Etablissements Michelin	9,149,766,702	99.64%	136,846,648	<i>Compagnie Generale des Etablissements Michelin</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah 5%)	33,180,243	0.36%	496,254	<i>Others (less than 5% each)</i>
	<u>9,182,946,945</u>	<u>100.00%</u>	<u>137,342,902</u>	

**19. EQUITY**

**Equity attributable to the owners of the parent**

Share capital

*The Company's shareholders and their respective share ownerships on 31 December 2022 and 2021 are as follows:*



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/46 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**19. EKUITAS (lanjutan)**

**Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn. No. 20 tanggal 23 Mei 2019, pada tanggal 6 Maret 2019, telah terjadi akuisisi sebesar 87,59% saham Perusahaan oleh Compagnie Generale des Etablissements Michelin ("CGEM"), dan akuisisi saham dilanjutkan dengan Penawaran Tender Wajib yang penyelesaiannya dilakukan pada tanggal 22 Mei 2019, sehingga kepemilikan saham CGEM menjadi 9.149.766.702 lembar saham (setara dengan 99,6% kepemilikan).

Sesuai dengan ketentuan POJK Nomor 9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka, CGEM wajib untuk melakukan pengalihan kembali saham Perseroan yang diperoleh pada saat Penawaran Tender Wajib kepada masyarakat dalam jangka waktu 2 tahun setelah selesainya Penawaran Tender Wajib, yaitu di bulan Mei 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, kepatuhan atas POJK ini belum terpenuhi.

Tambahan modal disetor

Akun ini merupakan selisih lebih kas yang diterima dari penerbitan saham atas jumlah nilai nominal saham dikurangi biaya emisi efek ekuitas.

	<u>2022 dan/and 2021</u>	
Agio saham	317,867,318	Share Premium
Kuasi reorganisasi	(171,989,557)	Quasi-reorganisation
Biaya penawaran umum awal	(644,456)	Initial public offering costs
Biaya penawaran umum terbatas	(5,117,254)	Right issue costs
Kombinasi bisnis entitas sepengendali (Catatan 5)	<u>(8,622,228)</u>	Business combination of entities under common control (Note 5)
	<u><b>131,493,823</b></u>	

Kuasi reorganisasi merupakan hasil dari penilaian kembali aset-aset Grup berdasarkan pendekatan nilai wajar aset yang dinilai pada tahun 2005.

**Pengelolaan modal**

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.

Grup juga dipersyaratkan oleh Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, efektif sejak tanggal 16 Agustus 2007, untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan tersebut dipertimbangkan oleh Grup pada setiap Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS").

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**19. EQUITY (continued)**

**Equity attributable to the owners of the parent (continued)**

Based on Notarial Deed No. 20 dated 23 May 2019 of Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn., on 6 March 2019, there was an acquisition of 87.59% of the Company's shares by Compagnie Generale des Etablissements Michelin ("CGEM"), and the acquisition of shares was continued with the Mandatory Tender Offer with its settlement on 22 May 2019, that resulted in CGEM's shares ownership to 9,149,766,702 shares (equivalent to 99.6% ownership).

In accordance with the provisions of POJK Number 9/POJK.04/2018 concerning Acquisition of Publicly Listed Companies, CGEM is obliged to transfer back the Company's shares obtained during the Mandatory Tender Offer to the public within a period of 2 years after the completion of the Mandatory Tender Offer, which should be by May 2021. Until the completion date of these consolidated financial statements, the compliance with this POJK has not been fulfilled yet.

Additional paid in capital

This account represents the excess of cash received from the issuance of share premium, over the total nominal value of the shares, net of the share issuance costs.

Quasi-reorganisation was resulted from revaluation of the Group's asset based on fair value of the assets which was valued in 2005.

**Capital management**

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximise shareholder value.

The Group is also required by the Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Entities, effective 16 August 2007, to allocate and maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. These requirements are considered by the Group in each of Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS").

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/47 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**19. EKUITAS (lanjutan)**

**Pengelolaan modal (lanjutan)**

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Grup memonitor kemampuan keuangannya dengan mempertahankan rasio utang modal yang wajar.

Dalam menghitung rasio utang modal, utang bersih termasuk: utang bank jangka pendek dan jangka panjang, dikurangi kas dan setara kas. Modal yang dikelola oleh manajemen meliputi ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali.

**19. EQUITY (continued)**

**Capital management (continued)**

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, if necessary, based on changes in economic conditions. To maintain or adjust its capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares. The Group monitors its financial leverage by maintaining an acceptable gearing ratio.

In calculating the gearing ratio, net debt includes: short-term and long-term bank loans less cash and cash equivalents. Capital managed by the management includes equity attributable to the majority shareholders of the Company and non-controlling interests.

	<b>31 Desember/ December 2022</b>	<b>31 Desember/ December 2021<sup>*)</sup></b>	
Utang bank jangka pendek	44,600,000	33,100,000	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	-	86,500,000	Long-term bank loans
Jumlah	44,600,000	119,600,000	Total
Dikurangi:			Less:
Kas dan setara kas	2,261,408	7,491,957	Cash and cash equivalents
Utang bersih	42,338,592	112,108,043	Net debts
Jumlah ekuitas	324,832,303	272,130,303	Total equity
<b>Rasio utang modal</b>	<b>0.13</b>	<b>0.41</b>	<b>Net gearing ratio</b>

<sup>\*)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>\*)</sup> As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/48 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**20. LABA PER SAHAM**

**20. EARNINGS PER SHARE**

Laba per saham dasar/dilusi dihitung dengan membagi laba yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar sepanjang tahun.

*Basic/diluted earnings per share is calculated by dividing the profit attributable to the owners of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.*

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>*)</sup></u>	
Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	52,912,579	50,300,596	<i>Profit for the period attributable to the owners of the parent</i>
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	9,182,946,945	9,182,946,945	<i>Weighted average number of the outstanding ordinary shares</i>
Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk per saham dasar (dalam sen Dolar AS)	<u>0.576</u>	<u>0.548</u>	<i>Profit for the period attributable to owners of the parent per share (in US Dollar cents)</i>

Perseroan tidak memiliki saham biasa yang berpotensi dilutif. Dengan demikian, laba per saham dilusi setara dengan laba per saham dasar.

*The Company has no potential dilutive ordinary shares. Therefore, the diluted earnings per share is equivalent to the basic earnings per share.*

**21. PENJUALAN BERSIH**

**21. NET SALES**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Ekspor	383,429,672	358,100,121	<i>Export</i>
Lokal	81,236,129	105,104,850	<i>Local</i>
<b>Penjualan bersih</b>	<u><b>464,665,801</b></u>	<u><b>463,204,971</b></u>	<i>Net sales</i>
Pihak ketiga	157,918,811	233,509,655	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 29b)	306,746,990	229,695,316	<i>Related parties (Note 29b)</i>
<b>Penjualan bersih</b>	<u><b>464,665,801</b></u>	<u><b>463,204,971</b></u>	<i>Net sales</i>

Penjualan kepada pelanggan dengan jumlah transaksi melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih konsolidasian berasal dari Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd. (pihak berelasi) dan Omni United(s) Pte., Ltd. (pihak ketiga).

*Sales to customers exceeding 10% of total consolidated net revenue were made to Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd. (related party) and Omni United(s) Pte., Ltd. (third party).*

<sup>\*)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>\*)</sup> As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/49 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**22. BEBAN POKOK PENJUALAN**

**22. COST OF GOODS SOLD**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>*)</sup></u>	
Bahan baku:			<i>Raw materials:</i>
Awal periode	32,467,670	15,431,081	<i>At the beginning of period</i>
Pembelian	193,931,289	231,981,355	<i>Purchase</i>
Akhir periode	<u>(29,540,600)</u>	<u>(32,467,670)</u>	<i>At the end of period</i>
Bahan baku yang digunakan	196,858,359	214,944,766	<i>Raw materials used</i>
Upah buruh langsung	37,362,359	34,867,053	<i>Direct labour cost</i>
Penyusutan (Catatan 12)	28,199,839	26,673,125	<i>Depreciation (Note 12)</i>
Utilitas	13,473,686	14,527,313	<i>Utilities</i>
Perbaikan dan perawatan	7,007,509	10,623,735	<i>Repair and maintenance</i>
Perlengkapan	2,054,029	2,653,853	<i>Supplies</i>
Material tidak langsung	548,771	1,544,561	<i>Indirect material</i>
Lain-lain	6,162,183	10,455,880	<i>Others</i>
Total beban produksi	<u>291,666,735</u>	<u>316,290,286</u>	<i>Total manufacturing cost</i>
Persediaan barang dalam proses:			<i>Work in-process inventories:</i>
Awal periode	18,784,586	12,796,203	<i>At the beginning of period</i>
Akhir periode	<u>(15,346,194)</u>	<u>(18,784,586)</u>	<i>At the end of period</i>
Beban pokok produksi	295,105,127	310,301,903	<i>Cost of goods manufactured</i>
Persediaan barang jadi:			<i>Finished goods inventories:</i>
Awal periode	27,439,836	23,237,747	<i>At the beginning of period</i>
Pembelian	26,003,434	26,677,067	<i>Purchase</i>
Akhir periode	<u>(25,625,001)</u>	<u>(27,439,836)</u>	<i>At the end of period</i>
<b>Beban pokok penjualan</b>	<b><u>322,923,396</u></b>	<b><u>332,776,881</u></b>	<b><i>Cost of goods sold</i></b>

Tidak ada pembelian dari pemasok tunggal dengan jumlah transaksi melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih konsolidasian.

*No purchases from any single supplier exceeding 10% of total consolidated net revenue.*

Seluruh transaksi yang material dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam Catatan 29.

*All significant transactions with related parties are disclosed in Note 29.*

\*) Disajikan kembali, lihat Catatan 3.

\*) As restated, see Note 3.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/50 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**23. BEBAN PENJUALAN DAN DISTRIBUSI**

**23. SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>*)</sup></u>	
Biaya royalti (Catatan 29)	18,847,110	3,414,670	Royalty expenses (Note 29)
Pengangkutan dan pengemasan	3,945,314	16,790,497	Freight and packaging
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	4,240,527	3,680,404	Salaries, wages and employee benefits
Perkakas gudang	1,332,544	1,382,222	Warehouse tooling
Penyusutan (Catatan 12)	1,076,032	1,271,488	Depreciation (Note 12)
Iklan dan promosi	729,266	1,131,460	Advertising and promotion
Biaya alih daya	401,647	438,610	Outsourcing fee
Pajak dan perijinan	294,781	1,508,701	Taxes and licenses
Jasa manajemen (Catatan 29)	142,163	1,825,189	Management fee (Note 29)
Lain-lain	2,954,277	2,260,640	Others
<b>Jumlah</b>	<b><u>33,963,661</u></b>	<b><u>33,703,881</u></b>	<b>Total</b>

**24. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

**24. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>*)</sup></u>	
Biaya manajemen (Catatan 29)	12,830,523	11,050,903	Management fee (Note 29)
Biaya pengembangan (Catatan 29)	6,391,509	6,793,000	Development costs (Note 29)
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	5,111,638	5,460,825	Salaries, wages and employee benefits
Penyusutan (Catatan 12)	1,564,467	1,497,686	Depreciation (Note 12)
Jasa profesional	452,595	584,180	Professional fee
Perbaikan dan pemeliharaan Informasi dan Teknologi (IT) (Catatan 29)	392,611	1,354,707	Repair and maintenance Information and Technology (IT) (Note 29)
Lain-lain	3,779,908	3,342,793	Others
<b>Jumlah</b>	<b><u>30,859,010</u></b>	<b><u>31,404,792</u></b>	<b>Total</b>

**25. KEUNTUNGAN SELISIH KURS, BERSIH**

**25. GAIN ON EXCHANGE DIFFERENCES, NET**

Pada 2022, Grup memiliki keuntungan selisih kurs sebesar US\$ 265.585 (2020: US\$ 291.173).

In 2022, the Group has gain on exchange differences amounted to US\$ 265,585 (2020: US\$ 291,173).

<sup>\*)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>\*)</sup> As restated, see Note 3.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/51 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**26. LAIN-LAIN, BERSIH**

**26. OTHERS, NET**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Penjualan barang sisa	1,932,368	798,103	Scrap sales
Biaya transaksi dan administrasi bank	(189,870)	(736,343)	Bank transaction and administration fee
Lain-lain	12,693	1,302,384	Other
<b>Jumlah</b>	<u><b>1,755,191</b></u>	<u><b>1,364,144</b></u>	<b>Total</b>

**27. PERPAJAKAN**

**27. TAXATION**

**a. Pajak dibayar dimuka**

**a. Prepaid taxes**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
<b>Pajak penghasilan badan</b>			<b>Corporate income tax</b>
Perusahaan 2021	<u>3,094,697</u>	<u>-</u>	The Company 2021
<b>Pajak lain-lain</b>			<b>Other taxes</b>
Perusahaan			The Company
Pajak pertambahan nilai, bersih	4,203,222	2,031,235	Value added tax, net
Lain-lain	<u>-</u>	<u>4,748</u>	Others
	<u>4,203,222</u>	<u>2,035,983</u>	
Entitas anak			Subsidiaries
Pajak pertambahan nilai, bersih	<u>289,612</u>	<u>-</u>	Value added tax, net
	<u>4,492,834</u>	<u>2,035,983</u>	
	<u>7,587,531</u>	<u>2,035,983</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/52 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**27. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**27. TAXATION (continued)**

**b. Utang pajak**

**b. Taxes payable**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>1)</sup></u>	
<b>Pajak penghasilan badan</b>			<b>Corporate income taxes</b>
Perusahaan			<i>The Company</i>
Pasal 29	2,590,938	5,685,859	Article 29
Pasal 25	<u>1,337,620</u>	<u>-</u>	Article 25
	<u>3,928,558</u>	<u>5,685,859</u>	
Entitas anak	<u>173,845</u>	<u>119,500</u>	<i>Subsidiaries</i>
	<u>4,102,403</u>	<u>5,805,359</u>	
<b>Pajak lain-lain</b>			<b>Other taxes</b>
Perusahaan			<i>The Company</i>
Pasal 23 dan 26	180,237	128,512	Article 23 and 26
Pasal 21	508,768	105,609	Article 21
Pasal 4(2)	74,115	28,910	Article 4(2)
Lain-lain	<u>1,105</u>	<u>18,001</u>	Others
	<u>764,225</u>	<u>281,032</u>	
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Pasal 23 dan 26	54,455	107,941	Article 23 and 26
Pajak pertambahan nilai, bersih	213,772	11,385	Value added tax, net
Pasal 4(2)	<u>4,491</u>	<u>4,961</u>	Article 4(2)
	<u>272,718</u>	<u>124,287</u>	
	<u>1,036,943</u>	<u>405,319</u>	

**c. Beban pajak penghasilan**

**c. Income tax expenses**

Perusahaan memperoleh persetujuan untuk melaporkan pajak dan menyelenggarakan pembukuan dalam mata uang Dolar AS.

*The Company obtained approval to report and maintain its bookkeeping in US Dollars for tax purposes.*

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>1)</sup></u>	
Perusahaan			<i>The Company</i>
Kini	15,438,161	6,082,166	Current
Tangguhan	<u>(1,153,813)</u>	<u>7,232,031</u>	Deferred
	<u>14,274,834</u>	<u>13,314,197</u>	
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Kini	299,638	1,328,751	Current
Tangguhan	<u>375,065</u>	<u>(281,093)</u>	Deferred
	<u>674,703</u>	<u>1,047,658</u>	
Konsolidasian			<i>Consolidated</i>
Kini	15,737,799	7,410,917	Current
Tangguhan	<u>(788,262)</u>	<u>6,950,938</u>	Deferred
	<u>14,949,537</u>	<u>14,361,855</u>	

<sup>1)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>1)</sup> As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/53 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**27. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**27. TAXATION (continued)**

**c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

**c. Income tax expenses (continued)**

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan sebagaimana tercantum dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba fiskal adalah sebagai berikut:

*A reconciliation between profit before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and tax profit is as follows:*

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>*)</sup></u>	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	67,862,368	64,863,972	<i>Consolidated profit before income tax</i>
Dikurangi: laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(1,703,518)	(2,628,047)	<i>Less: profit of subsidiaries before income tax</i>
Eliminasi atas transaksi intragrup	<u>3,576,826</u>	<u>(1,512,157)</u>	<i>Elimination of intragroup transaction</i>
Laba sebelum pajak - Perusahaan	<u>69,735,676</u>	<u>60,523,768</u>	<i>Profit before tax - the Company</i>
Koreksi fiskal:			<i>Fiscal correction:</i>
Asel tetap	7,911,136	(1,842,310)	<i>Fixed assets</i>
Imbalan kerja	(1,490,327)	1,411,411	<i>Employee benefits</i>
Sewa pembiayaan	-	(5,256)	<i>Finance lease</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	2,864,021	1,132,617	<i>Non-deductible expense</i>
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(4,877)	(41,457)	<i>Income already subjected to final income tax</i>
Lain-lain	<u>(8,842,166)</u>	<u>(3,146,466)</u>	<i>Others</i>
Laba fiskal	70,173,463	58,032,307	<i>Tax profit</i>
Pemanfaatan rugi pajak	<u>-</u>	<u>(30,388,552)</u>	<i>Utilisation of taxes losses</i>
Penghasilan kena pajak Perusahaan	<u>70,173,463</u>	<u>27,643,755</u>	<i>Taxable income of the Company</i>
Beban pajak penghasilan kini	15,438,161	6,082,166	<i>Current income tax expense</i>
Pembayaran pajak di muka Perusahaan:			<i>Prepaid income tax of the Company:</i>
Pasal 22	1,215,680	396,307	<i>Article 22</i>
Pasal 23	32,070	-	<i>Article 23</i>
Pasal 25	<u>11,599,473</u>	<u>-</u>	<i>Article 25</i>
<b>Utang pajak penghasilan Perusahaan</b>	<u><b>2,590,938</b></u>	<u><b>5,685,859</b></u>	<b><i>Income tax payable of the Company</i></b>

<sup>\*)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>\*)</sup> As restated, see Note 3



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/54 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**27. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

**Rekonsiliasi tarif pajak efektif**

Rekonsiliasi antara (i) manfaat pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas rugi sebelum pajak dan (ii) beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021<sup>*)</sup></u>	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	67,862,368	64,663,972	Consolidated profit before income tax
Dikurangi: laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(1,703,518)	(2,628,047)	Less: profit of subsidiaries before income tax
Eliminasi atas transaksi intragrup	<u>3,576,826</u>	<u>(1,512,157)</u>	Elimination of intragroup transaction
Laba sebelum pajak - perusahaan	<u>69,735,676</u>	<u>60,523,768</u>	Profit before tax - the Company
Beban pajak penghasilan sesuai dengan tarif pajak yang berlaku	15,341,849	13,315,229	Income tax expenses at the applicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda tetap:			Tax effect of permanent difference:
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	197,229	249,176	Non-deductible expense
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(1,073)	(9,121)	Income already subjected to final income tax
Penghasilan bukan objek pajak	(225,919)	-	Income not subjected to tax
Pendapatan dividen	(637,259)	-	Dividend income
Rugi pajak yang belum dikompensasikan	249,334	-	Tax losses carried forward
Penyesuaian terhadap perubahan tarif pajak	-	451,136	Adjustment in respect of change in tax rate
Lain-lain	<u>(649,327)</u>	<u>(692,223)</u>	Others
Beban pajak penghasilan Perusahaan	<u>14,274,834</u>	<u>13,314,197</u>	Income tax expenses of the Company
Beban pajak penghasilan anak Perusahaan	<u>674,703</u>	<u>1,047,658</u>	Income tax expenses of the subsidiaries
<b>Beban pajak penghasilan konsolidasian</b>	<b><u>14,949,537</u></b>	<b><u>14,361,855</u></b>	<b>Consolidated income tax expense</b>

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**27. TAXATION (continued)**

**c. Income tax expenses (continued)**

**Reconciliation of effective tax rate**

A reconciliation between (i) the income tax benefit calculated by applying the applicable tax rates to loss before tax and (ii) income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

			Consolidated profit before income tax
			Less: profit of subsidiaries before income tax
			Elimination of intragroup transaction
			Profit before tax - the Company
			Income tax expenses at the applicable tax rate
			Tax effect of permanent difference:
			Non-deductible expense
			Income already subjected to final income tax
			Income not subjected to tax
			Dividend income
			Tax losses carried forward
			Adjustment in respect of change in tax rate
			Others
			Income tax expenses of the Company
			Income tax expenses of the subsidiaries
			<b>Consolidated income tax expense</b>

<sup>\*)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>\*)</sup> As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/55 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**27. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**27. TAXATION (continued)**

**c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

**c. Income tax expenses (continued)**

**Rekonsiliasi tarif pajak efektif (lanjutan)**

**Reconciliation of effective tax rate  
(continued)**

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, jumlah laba fiskal didasarkan atas perhitungan sementara. Jumlah tersebut mungkin berbeda dari jumlah yang dilaporkan dalam Surat Pemberitahuan pajak penghasilan badan.

In these consolidated financial statements, the amounts of the taxable profit were based on preliminary calculations. These amounts may differ from those reported in the corporate income tax returns.

**d. Restitusi pajak**

**d. Claim for tax refund**

Rincian restitusi pajak adalah sebagai berikut:

The details of claims for tax refund are as follows:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
<b>Pajak penghasilan badan</b>			<b>Corporate income tax</b>
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
2020	-	582,493	2020
	-	582,493	
<u>Entitas anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
2022	1,173,951	-	2022
2021	74,578	131,807	2021
2020	-	310,948	2020
2019	894,722	651,261	2019
2016	-	108,314	2016
	<u>2,143,251</u>	<u>1,202,330</u>	
	<u>2,143,251</u>	<u>1,784,823</u>	
<b>Pajak lain-lain</b>			<b>Other taxes</b>
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
2021	2,398,689	-	2021
2020	-	3,152,522	2020
2019	3,631,869	3,631,869	2019
	<u>6,030,558</u>	<u>6,784,391</u>	
<u>Entitas anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
2019	959,318	-	2019
2014	-	854,318	2014
	<u>959,318</u>	<u>854,318</u>	
	<u>6,989,876</u>	<u>7,638,709</u>	
<b>Jumlah</b>	<b><u>9,133,127</u></b>	<b><u>9,423,532</u></b>	<b>Total</b>
Dikurangi: Bagian lancar	(2,233,458)	-	Less : Current portion
<b>Bagian tidak lancar</b>	<b><u>6,899,669</u></b>	<b><u>9,423,532</u></b>	<b>Non-current portion</b>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/56 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**27. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**d. Restitusi pajak (lanjutan)**

Perusahaan

Tahun pajak 2019

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan mengajukan keberatan atas hasil pemeriksaan pajak tahun 2019 atas pajak pertambahan nilai ("PPN") sebesar US\$ 3.631.869 yang sebelumnya dicatat sebagai restitusi pajak. Keberatan tersebut ditolak pada bulan Desember 2022. Perusahaan tidak setuju dengan penolakan tersebut dan mengajukan banding ke pengadilan pajak pada bulan Februari 2023.

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan mengajukan keberatan atas surat ketetapan pajak yang menyatakan lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar US\$ 992.819 dan rugi kena pajak sebesar US\$ 27.253.075. Perusahaan sebelumnya mengklaim lebih bayar dengan jumlah yang sama dengan pengembalian dana yang telah diterima pada bulan September 2021 tetapi melaporkan rugi pajak sebesar US\$ 34.837.554. Perusahaan mengajukan keberatan terkait rugi pajak sebesar US\$ 34.837.554 yang ditolak oleh kantor pajak pada bulan Desember 2022. Perusahaan mengajukan banding ke pengadilan pajak pada bulan February 2023.

Tahun pajak 2020

Pada bulan Juli 2021, Perusahaan mengajukan restitusi lebih bayar PPN dan pajak penghasilan badan untuk tahun pajak 2020 masing-masing sebesar US\$ 3.152.522 dan US\$ 582.493. Pada bulan April 2022, Perusahaan menerima surat ketetapan pajak lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar US\$ 582.493 seperti yang diklaim oleh Perusahaan dan lebih bayar PPN sebesar US\$ 2.807.588. Perusahaan menerima hasil ketetapan pajak tersebut dan membebaskan US\$ 344.934 pada laba rugi tahun berjalan. Perusahaan menerima pengembalian pajak pada bulan Juni 2022.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**27. TAXATION (continued)**

**d. Claim for tax refund (continued)**

The Company

2019 fiscal year

*In December 2021, the Company submitted an objection to the 2019 tax audit results for value added taxes ("VAT") of US\$ 3,631,869 which was previously recorded as a tax refund. The objection was rejected in December 2022. The Company disagreed with the rejection and submitted an appeal to the tax court in February 2023.*

*In December 2021, the Company submitted an objection for a tax assessment letter confirming an overpayment of corporate income taxes of US\$ 992,819 and taxable losses of US\$ 27,253,075. The Company previously claimed an overpayment of the same amount which the refund has been received in September 2021 but reported a tax loss of US\$ 34,837,554. The Company submitted an objection regarding the tax loss of US\$ 34,837,554 which was rejected by tax office in December 2022. The Company submitted an appeal to the tax court in February 2023.*

2020 fiscal year

*In July 2021, the Company filed overpayment restitutions of VAT and corporate income taxes for fiscal year 2020 amounting to US\$ 3,152,522 and US\$ 582,493, respectively. In April 2022, the Company received the tax assessment letters confirming an overpayment of corporate income taxes by US\$ 582,493 as claimed by the Company and overpayment of VAT by US\$ 2,807,588. The Company accepted the tax assessment results and charged US\$ 344,934 to the current year profit or loss. The Company received the refund in June 2022.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/57 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**27. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**d. Restitusi pajak (lanjutan)**

Perusahaan (lanjutan)

Tahun pajak 2021

Pada bulan Juni 2022, Perusahaan menyerahkan restitusi pajak PPN tahun pajak 2021 untuk berbagai bulan sebesar US\$ 2.398.689. Pada bulan Desember 2022, Perusahaan menerima surat ketetapan pajak yang menetapkan lebih bayar terkait beberapa bulan dengan jumlah lebih bayar sebesar US\$ 986.532 dari yang sebelumnya diklaim sebesar US\$ 1.051.224. Perusahaan setuju dengan hasil tersebut dan membebaskan selisihan pada laba rugi tahun berjalan. Perusahaan menerima pengembalian pajak di Januari 2023.

Selanjutnya pada bulan Januari 2023, Perusahaan menerima surat ketetapan pajak untuk beberapa bulan sisanya yang menetapkan lebih bayar sebesar US\$ 1.246.926 dan kurang bayar sebesar US\$ 527.022, dari yang sebelumnya diklaim sebesar US\$ 1.330.543. Perusahaan akan mengajukan keberatan ke kantor pajak.

Entitas anak

Tahun pajak 2019

Pada bulan Januari 2022, PT Michelin Indonesia menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPN sebesar US\$ 959.318 dan melakukan pembayaran di bulan April 2022. Selanjutnya di bulan Februari 2023, entitas anak menerima surat pemberitahuan dari kantor pajak yang menolak keberatan. Entitas anak akan mengajukan banding ke pengadilan pajak.

Pada bulan Januari 2022, PT Michelin Indonesia menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar pajak penghasilan badan sebesar US\$ 420.671. Entitas anak sebelumnya melakukan klaim lebih bayar sebesar US\$ 651.261. Entitas anak melakukan pembayaran di bulan January 2022 dan mengajukan keberatan atas jumlah yang tidak disetujui sebesar US\$ 243.461 di bulan April 2022. Selanjutnya di bulan Februari 2023, entitas anak menerima surat pemberitahuan dari kantor pajak yang menolak keberatan. Entitas anak akan mengajukan banding ke pengadilan pajak.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**27. TAXATION (continued)**

**d. Claim for tax refund (continued)**

The Company (continued)

2021 fiscal year

*In June 2022, the Company submitted tax restitutions for various months of VAT 2021 fiscal years of US\$ 2,398,689. In December 2022, the Company received tax assessment letters confirming an overpayment related to several months with total overpayment of US\$ 986,532 from previously claimed of US\$ 1,051,224. The Company agreed with the results and charged the difference into current year profit or loss. The Company received the refund in January 2023.*

*Subsequently in January 2023, the Company received tax assessment letters for the remaining months confirming an overpayment of US\$ 1,246,926 and underpayment of US\$ 527,022, from previously claimed of US\$ 1,330,543. The Company shall file an objection to the tax office.*

The subsidiaries

2019 fiscal year

*In January 2022, PT Michelin Indonesia received a tax assessment letter confirming underpayment VAT of US\$ 959,318 and paid the assessed amounts in April 2022. Subsequently in February 2023, the subsidiary received a notification from the tax office rejecting its objection. The subsidiary shall file an appeal to the tax court.*

*In January 2022, PT Michelin Indonesia received a corporate income tax underpayment assesment letter of US\$ 420,671. The subsidiary previously claimed an overpayment corporate income tax of US\$ 651,261. The subsidiary paid the underpayments in January 2022 and submitted an objection for the disagreed amount of US\$ 243,461 in April 2022. Subsequently in February 2023, the subsidiary received a notification from the tax office rejecting its objection. The subsidiary shall file an appeal to the tax court.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/58 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**27. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**d. Restitusi pajak (lanjutan)**

Entitas anak (lanjutan)

Tahun pajak lainnya

Untuk ketetapan pajak terkait pajak penghasilan badan tahun pajak 2016 dan 2020, dan PPN tahun pajak 2014 sudah selesai dan pengembalian pajak sejumlah US\$ 1.140.989 telah diterima oleh entitas anak selama tahun berjalan.

**27. TAXATION (continued)**

**d. Claim for tax refund (continued)**

The subsidiaries (continued)

Other fiscal years

For tax assessments regarding corporate income taxes 2016 and 2020 fiscal year, and VAT 2014 fiscal year have been completed and the total refunds of US\$ 1,140,989 were received by the subsidiary during this year.

**e. Aset dan liabilitas pajak tangguhan**

**e. Deferred tax assets and liabilities**

		2022					
	1 Januari/ January 2022 <sup>*)</sup>	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Ditakui di penghasilan komprehensif lain/ Recognised in other comprehensive income	Penyesuaian akibat perubahan tarif pajak/ Adjustment due to changes in tax rates	Selisih kurs atas perubahan laporan keuangan/Foreign exchange difference from financial statements translation	31 Desember/ December 2022	
<b>Perusahaan</b>							
Rugi pajak yang belum dikompensasikan	1.917.920	(249.334)	-	-	-	1.668.586	The Company Tax losses carry forward
Penyisihan liabilitas imbalan kerja	2.751.931	(337.303)	(465.936)	-	-	1.948.122	Provision for employee benefits liabilities
Aset tetap	(9.434.307)	1.740.465	-	-	-	(7.693.842)	Fixed assets
Jumlah liabilitas pajak tangguhan, bersih	<b>(4.764.456)</b>	<b>1.153.813</b>	<b>(465.936)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.076.148)</b>	Total deferred tax liabilities, net
<b>Entitas anak</b>							
Rabat penjualan yang masih harus dibayar	386.945	(162.668)	-	-	(26.235)	200.042	Subsidiaries Accrued sales rebates
Penyisihan liabilitas imbalan kerja	259.621	(122.240)	(9.514)	-	(17.677)	120.190	Provision for employee benefits liabilities
Aset tetap	70.897	(13.805)	-	-	(5.636)	51.456	Fixed assets
Liabilitas sewa	(12.851)	(37.362)	-	-	3.148	(46.863)	Lease liabilities
Penyisihan penurunan nilai persediaan	46.201	(34.516)	-	-	(2.209)	9.399	Provision for impairment of inventories
Penyisihan untuk bonus	37.301	(4.476)	-	-	(3.288)	29.537	Provision for bonus
Jumlah aset pajak tangguhan, bersih	<b>800.314</b>	<b>(375.083)</b>	<b>(9.514)</b>	<b>-</b>	<b>(51.987)</b>	<b>363.738</b>	Total deferred tax assets, net
<b>2021</b>							
	1 Januari/ January 2021 <sup>*)</sup>	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Ditakui di penghasilan komprehensif lain/ Recognised in other comprehensive income	Penyesuaian akibat perubahan tarif pajak/ Adjustment due to changes in tax rates		31 Desember/ December 2021	
<b>Perusahaan</b>							
Rugi pajak yang belum dikompensasikan	8.003.401	(6.685.481)	-	-	-	1.317.920	The Company Tax losses carry forward
Penyisihan liabilitas imbalan kerja	2.255.448	361.796	(45.010)	-	179.797	2.791.931	Provision for employee benefits liabilities
Aset tetap	(9.346.263)	(406.465)	-	-	(661.579)	(9.414.307)	Fixed assets
Jumlah liabilitas pajak tangguhan, bersih	<b>2.512.586</b>	<b>(6.730.160)</b>	<b>(45.010)</b>	<b>-</b>	<b>(501.872)</b>	<b>(4.764.456)</b>	Total deferred tax liabilities, net
<b>Entitas anak</b>							
Rabat penjualan yang masih harus dibayar	150.964	223.125	-	-	14.856	388.945	Subsidiaries Accrued sales rebates
Penyisihan liabilitas imbalan kerja	205.784	56.760	(13.480)	-	20.577	269.621	Provision for employee benefits liabilities
Aset tetap	70.897	(6.540)	-	-	6.937	70.897	Fixed assets
Liabilitas sewa	14.303	(29.382)	-	-	1.408	(12.851)	Lease liabilities
Penyisihan penurunan nilai persediaan	62.251	(22.176)	-	-	6.126	46.201	Provision for impairment of inventories
Penyisihan untuk bonus	37.301	(1.978)	-	-	3.519	37.301	Provision for bonus
Jumlah aset pajak tangguhan, bersih	<b>538.542</b>	<b>220.829</b>	<b>(13,480)</b>	<b>-</b>	<b>53,423</b>	<b>800,314</b>	Total deferred tax assets, net

<sup>\*)</sup> Disajikan kembali, lihat Catatan 3

<sup>\*)</sup> As restated, see Note 3

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/59 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**27. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**f. Perubahan tarif pajak penghasilan badan**

Pada bulan Mei 2020, diterbitkan UU No. 2/2020 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang No. 1/2020. UU ini merubah tarif pajak penghasilan badan dari 25% menjadi 22% untuk tahun fiskal 2020-2021 dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya.

Pada bulan Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang No. 7/2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan ("Peraturan"). Peraturan tersebut menetapkan tarif pajak penghasilan wajib pajak dalam negeri sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan seterusnya. Dengan demikian, penetapan tarif pajak sebelumnya sebesar 20% menjadi tidak berlaku setelah Peraturan ini disahkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 telah memperhitungkan tarif pajak yang berlaku untuk setiap periode yang terkait.

**27. TAXATION (continued)**

**f. Changes in corporate income tax rate**

*In May 2020, Law No. 2/2020 was issued regarding Enactment of Government Regulation in Lieu of Law No. 1/2020. The Law changed the corporate income tax rate from 25% to 22% for fiscal year 2020-2021 and 20% fiscal year 2022 onwards.*

*In October 2021, the Government issued Law No. 7/2021 regarding Harmonization of Tax Regulations (the "Regulation"). The Regulation has stipulated the income tax rate for domestic taxpayers of 22% which will be effective from the fiscal year 2022 onwards. Hence, the previous tax rate determination of 20% is no longer valid after the ratification of the Regulation.*

*Deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2022 and 2021 have been calculated taking into account tax rates applicable for each respective period.*

**28. PERJANJIAN YANG SIGNIFIKAN DAN KONTINJENSI**

**a. Perjanjian-perjanjian signifikan**

- (i) Perusahaan memiliki komitmen dengan berbagai pelanggan dalam dan luar negeri untuk melakukan produksi ban sesuai dengan syarat dan kondisi yang disebutkan dalam masing-masing perjanjian tersebut. Untuk melakukan estimasi atas jumlah ban yang harus diproduksi dan dijual oleh Perusahaan, masing-masing pelanggan diharuskan untuk menyerahkan jadwal pembelian tahunan dan bulanan kepada Perusahaan sebelum tahun keuangan berikutnya.
- (ii) Pada tanggal 10 April 2013, Perusahaan mengadakan Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik dengan PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten ("PLN") dalam rangka peningkatan daya listrik bagi Perusahaan, dengan rincian mengenai ketentuan teknis, penyediaan instalasi, biaya pemasangan dan tarif listrik seperti diuraikan dalam perjanjian tersebut. Perjanjian dapat dihentikan atas persetujuan bersama, atau bila terdapat pelanggaran material dari salah satu pihak.

**28. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND CONTINGENCIES**

**a. Significant agreements**

- (i) *The Company entered into several manufacturing agreements with local and overseas customers to produce tyres in accordance with the terms and conditions as stipulated in the respective agreements. In estimating the number of tyres to be produced and sold by the Company, each of the customers has to provide the annual and monthly purchase schedule to the Company before the next financial year.*
- (ii) *On 10 April 2013, the Company entered into a Sale and Purchase of Power Agreement with PT PLN (Persero) Distribution of West Java and Banten ("PLN") in relation with additions to the electric power supply to the Company, which details related to the technical specification, availment of installations, installment costs and tariff of electricity are stipulated in the agreement. This agreement may be terminated upon mutual consent of both parties, or whenever there are material violations from either party.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/60 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**28. PERJANJIAN YANG SIGNIFIKAN DAN  
KONTINJENSI (lanjutan)**

**a. Perjanjian-perjanjian signifikan (lanjutan)**

- (iii) PT Michelin Indonesia memiliki perjanjian layanan logistik dengan PT CJ Logistic Nusantara, dimulai pada 1 Juni 2016 untuk periode awal dua tahun. Jangka waktu awal perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Mei 2018 dan telah diperpanjang sampai dengan 31 Mei 2023. Atas layanan yang diberikan oleh PT CJ Logistic Nusantara berdasarkan perjanjian ini, Perusahaan akan membayar biaya bulanan sebagaimana diatur dalam perjanjian.
- (iii) Pada tanggal 8 Desember 2003, Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin ("MFPM") menandatangani perjanjian layanan dengan International Business Machines Corporation ("IBM"), di mana IBM setuju untuk menyediakan berbagai layanan informasi dan teknologi untuk Grup Michelin. Dengan mempertimbangkan layanan yang diberikan berdasarkan perjanjian ini, Perusahaan akan membayar biaya bulanan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2015 dan telah diperpanjang sampai dengan 30 April 2024.

**b. Kontinjensi - perjanjian akses tanah**

Berdasarkan Perjanjian antara KIM dan pengguna yang diizinkan, yaitu PT Jasa Kencana Utama dan PT Puri Satu Selaras pada 6 Maret 2019, KIM menyetujui untuk membangun jalan pribadi pada tanah KIM untuk menghubungkan tanah pengguna yang diizinkan ke jalan raya dan memberikan hak untuk menggunakan jalan pribadi tersebut. KIM menyetujui untuk membangun jalan tersebut dengan biayanya sendiri. Waktu untuk pembangunan jalan tersebut belum ditentukan dan tidak terdapat batas waktu untuk pembangunan jalan.

**29. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN  
DENGAN PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha yang normal, Grup melakukan transaksi usaha dan lainnya dengan pihak berelasi, yang terafiliasi dengan Grup melalui kepemilikan langsung dan tak langsung.

Pada tanggal pelaporan, terdapat saldo terkait atas piutang usaha dan manajemen berkeyakinan bahwa tidak diperlukan penyisihan atas penurunan nilai.

**28. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND  
CONTINGENCIES (continued)**

**a. Significant agreements (continued)**

- (iii) PT Michelin Indonesia has a logistic service agreement with PT CJ Logistic Nusantara, commencing on 1 June 2016 for an initial period of two years. The initial term of the agreement is valid until 31 May 2018 and has been extended until 31 May 2023. On the service provided by PT CJ Logistics Nusantara under this agreement, the Company shall pay monthly fees as stipulated in the agreement.
- (iii) On 8 December 2003, Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin ("MFPM") entered into a service agreement with International Business Machines Corporation ("IBM"), whereby IBM agrees to provide various information and technology services for the Michelin Group. In consideration of the service provided under this agreement, the Company shall pay monthly fees. This agreement is valid until 31 December 2015 and has been extended until 30 April 2024.

**b. Contingency - land access agreement**

In accordance with agreement between KIM and permitted users, consisting of PT Jasa Kencana Utama and PT Puri Satu Selaras on 6 March 2019, KIM agreed to build a private road at KIM land in order to connect the permitted users' land to the public road and grant certain right of use of the private road. KIM agreed to construct the private road at its own cost. The timing of the road construction has not been determined and there is no specific timing for the road construction.

**29. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND  
BALANCES WITH RELATED PARTIES**

In the normal course of business, the Group engages in trade and other transactions with related parties, which are affiliated with the Group through equity ownership, either direct or indirect.

As at reporting date, there are outstanding balance of trade receivables and management believes that allowance for impairment was not necessary.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/61 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**29. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND  
BALANCES WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**a. Sifat hubungan dan transaksi**

**a. Nature of relationships and transactions**

<b>Pihak berelasi/ Related party</b>	<b>Sifat hubungan/ Nature of relationship</b>	<b>Sifat transaksi/ Nature of transaction</b>
Compagnie Generale des Etablissements Michelin	Entitas induk Perusahaan/ Parent entity of the Company	Biaya royalti/Royalty costs
Compagnie Financiere Michelin SCmA	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Biaya keuangan/Finance costs
Michelin North America, Inc.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Pembelian barang dan perjanjian giro/ Purchase of goods and current account agreement
Michelin Siam Company, Ltd.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Pembelian barang dan aset tetap, biaya manajemen/Purchase of goods and fixed assets, management fee
Nihon Michelin Tire Co., Ltd.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Biaya pengembangan/Development costs
Michelin ROH Co., Ltd.	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Biaya pengembangan dan biaya manajemen/ Development costs and management fee
PT Penta Artha Impresi	Entitas dalam pengaruh signifikan/ Entity under significant influence	Penjualan/ Sales
PT Synthetic Rubber Indonesia	Entitas sepengendali/Entity under common control	Pembelian barang/Purchase of goods
Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	Entitas sepengendali/ Entity under common control	Biaya manajemen/Management fee
PT Multi Kusuma Cemerlang	Entitas asosiasi dalam Grup Michelin/ Associates under Michelin Group	Pembelian barang/Purchase of goods
Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya manajemen dan akuisisi aset tak berwujud/ Management fee and acquisition of intangible assets
Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Penjualan dan penggantian biaya pengiriman/Sales and reimbursement of freight costs
Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Penjualan, pembelian barang dan penggantian biaya pengiriman/Sales, purchase of goods and reimbursement of freight costs
Michelin China Investment Co., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Akuisisi aset tak berwujud/Acquisition of intangible assets
Michelin Global Mobility S.A.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Gaji karyawan/Employee costs
Manajer Umum, Wakil Presiden Departemen, Komisaris, Direksi/General Manager, Vice President Department, Commissioners, Directors	Personel manajemen kunci/ Key management personnel	Kompensasi karyawan/Employee compensation
Fenner Dunlop Australia Pty., Limited	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Penjualan/Sales



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/62 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**29. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND  
BALANCES WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**a. Sifat hubungan dan transaksi (lanjutan)**

**a. Nature of relationships and transactions  
(continued)**

<b>Pihak berelasi/ Related party</b>	<b>Sifat hubungan/ Nature of relationship</b>	<b>Sifat transaksi/ Nature of transaction</b>
Michelin North America Canada, Inc.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya manajemen/ <i>Management fee</i>
Michelin Polska S.A.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Pembelian barang dan biaya manajemen/ <i>Purchase of goods and management fee</i>
Sociedade Michelin De Participações Ind.Co., Ltda.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya pengembangan/ <i>Development costs</i>
Societe Du Caoutchouc Synthetique Michelin	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Pembelian barang/ <i>Purchase of goods</i>
Michelin Korea Co., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya manajemen/ <i>Management fee</i>
Michelin Malaysia Sdn.Bhd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya jasa pengiriman/ <i>Freight cost</i>
Michelin India Private, Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya manajemen/ <i>Management fee</i>
Michelin Romania S.A.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya manajemen/ <i>Management fee</i>
Michelin Australia Pty., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya jasa pengiriman/ <i>Freight cost</i>
Shanghai Michelin Tires Co., Ltd	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Pembelian barang dan biaya manajemen/ <i>Purchase of goods and management fee</i>
Michelin Tires Research and Development	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya pengembangan/ <i>Development costs</i>
Michelin India Technology Centre LLP	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya manajemen/ <i>Management fee</i>
Michelin Shenyang Tire Co., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Pembelian barang dan biaya manajemen/ <i>Purchase of goods and management fee</i>
Michelin Asia-Pacific Import (SG) Pte., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Pembelian barang/ <i>purchase of goods</i>
Michelin Hungaria Tyre Manufacture., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya manajemen dan biaya pengembangan/ <i>Management fee and development costs</i>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/63 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**29. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND  
BALANCES WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**b. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi  
(lanjutan)**

**b. Significant balances and transactions with  
related parties (continued)**

Rincian saldo yang timbul dari transaksi tersebut  
adalah sebagai berikut:

Details of balances arising from the above-  
mentioned transactions are as follows:

	Jumlah/Total		Persentase terhadap total aset/(liabilitas)/ Percentage to total assets/ (liabilities)		
	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	
<b>Piutang usaha</b>					<b>Trade receivables</b>
Entitas sepengendali					Entity under common control
Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.	57,785,435	88,173,548	12.45%	16.44%	Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.
Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.	4,615,300	1,287,268	0.99%	0.24%	Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.
Lain-lain	527,449	953,410	0.12%	0.18%	Others
	<b>62,928,184</b>	<b>90,414,226</b>	<b>13.56%</b>	<b>16.86%</b>	
<b>Piutang lain-lain</b>					<b>Other receivables</b>
Entitas sepengendali					Entity under common control
Michelin Australia Pty., Ltd.	60,889	215,338	0.01%	0.04%	Michelin Australia Pty., Ltd.
Lain-lain	-	324,548	0.00%	-0.31%	Others
	<b>60,889</b>	<b>539,886</b>	<b>0.01%</b>	<b>-0.27%</b>	
<b>Piutang pinjaman</b>					<b>Loan receivables</b>
Entitas sepengendali					Entity under common control
Michelin North America, Inc.	4,317,365	2,000,000	0.93%	0.37%	Michelin North America, Inc.
	<b>4,317,365</b>	<b>2,000,000</b>	<b>0.93%</b>	<b>0.37%</b>	
<b>Akuisisi aset tetap</b>					<b>Acquisition of fixed assets</b>
Entitas sepengendali					Entity under common control
Michelin Siam Company, Ltd.	1,133,627	491,128	0.24%	0.08%	Michelin Siam Company, Ltd.
Lain-lain	289,661	27,840	0.06%	0.01%	Others
	<b>1,423,288</b>	<b>518,968</b>	<b>0.31%</b>	<b>0.10%</b>	
<b>Akuisisi aset tak berwujud</b>					<b>Acquisition of intangible assets</b>
Entitas sepengendali					Entity under common control
Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.	831,379	682,447	0.18%	0.13%	Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.
Michelin China Investment Co., Ltd.	-	417,160	0.00%	0.08%	Michelin China Investment Co., Ltd.
	<b>831,379</b>	<b>1,109,607</b>	<b>0.18%</b>	<b>0.21%</b>	
<b>Utang usaha</b>					<b>Trade payable</b>
Entitas sepengendali					Entity under common control
Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.	6,295,797	6,613,316	4.51%	2.86%	Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.
Michelin ROH Co., Ltd.	2,431,073	-	1.74%	-	Michelin ROH Co., Ltd.
PT Synthetic Rubber Indonesia Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	1,957,484	4,574,909	1.40%	1.77%	PT Synthetic Rubber Indonesia Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin
Michelin Asia-Pacific Import (SG) Pte., Ltd.	1,144,297	489,665	0.82%	0.19%	Michelin Asia-Pacific Import (SG) Pte., Ltd.
Lain-lain	1,335,161	804,579	0.96%	0.31%	Others
	<b>1,552,030</b>	<b>2,374,243</b>	<b>4.28%</b>	<b>0.92%</b>	
Entitas asosiasi dalam Group Michelin					Associates under Michelin Group
PT Multi Kusuma Cemerlang	-	281,194	0.00%	0.11%	PT Multi Kusuma Cemerlang
	<b>14,715,842</b>	<b>15,137,906</b>	<b>13.73%</b>	<b>5.86%</b>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/64 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**29. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND  
BALANCES WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**b. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi  
(lanjutan)**

**b. Significant balances and transactions with  
related parties (continued)**

	Jumlah/Total		Persentase terhadap total aset/(liabilitas)/ Percentage to total assets/ (liabilities)		
	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	
	<b>Utang lain-lain</b>				
<i>Entitas sependengdal</i>					<i>Entity under common control</i>
Nihon Michelin Tire Co., Ltd.	3,503,691	1,521,281	2.51%	0.59%	Nihon Michelin Tire Co., Ltd.
Michelin India Technology Centre LLP	2,528,478	546,533	1.81%	0.22%	Michelin India Technology Centre LLP
Michelin ROH Co., Ltd.	1,145,307	3,241,270	0.82%	1.26%	Michelin ROH Co., Ltd.
Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.	-	1,590,651	0.00%	0.62%	Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.
Manufacture Francaise des des Pneumatiques Michelin	-	2,291,798	0.00%	0.89%	Manufacture Francaise des des Pneumatiques Michelin
Lain-lain	347,558	767,383	0.25%	0.40%	Others
	<u>7,525,032</u>	<u>9,958,916</u>	<u>5.40%</u>	<u>3.98%</u>	
<b>Akrual dan provisi</b>					<b>Accruals and provisions</b>
<i>Entitas induk Perusahaan</i>					<i>Parent entity of the Company</i>
Compagnie Generale des des Etablissements Michelin	2,805,333	1,101,271	2.01%	0.43%	Compagnie Generale des des Etablissements Michelin
<i>Entitas sependengdal</i>					<i>Entity under common control</i>
Michelin Siam Company, Ltd	1,097,966	401,797	0.79%	0.16%	Michelin Siam Company, Ltd
Lain-lain	1,852,978	167,371	1.33%	0.08%	Others
	<u>5,756,277</u>	<u>1,670,439</u>	<u>4.13%</u>	<u>0.67%</u>	

	Total/Total		Presentase terhadap jumlah penjualan/ pembelian persediaan/beban pokok penjualan/beban penjualan dan distribusi/biaya keuangan/ pendapatan lain-lain/ Percentage to total sales/ inventory purchase/cost of goods sold/ selling and distribution expenses finance cost/other income		
	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	
	<b>Penjualan</b>				
<i>Entitas sependengdal</i>					<i>Entity under common control</i>
Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.	286,278,412	223,415,762	61.61%	48.23%	Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.
Michelin Asia-Pacific Import- Export (SG) Pte., Ltd.	18,117,360	4,086,744	3.90%	0.88%	Michelin Asia-Pacific Import- Export (SG) Pte., Ltd.
Lain-lain	2,351,218	1,824,801	0.51%	0.38%	Others
<i>Dalam pengaruh signifikan</i>					<i>Under significant influence</i>
PT Penta Artha Impresi	-	368,008	0.00%	0.08%	PT Penta Artha Impresi
	<u>306,746,990</u>	<u>229,695,316</u>	<u>86.01%</u>	<u>49.57%</u>	
<b>Pembelian</b>					<b>Purchase</b>
<i>Entitas sependengdal</i>					<i>Entity under common control</i>
PT Synthetic Rubber Indonesia	23,360,846	22,400,917	12.05%	5.83%	PT Synthetic Rubber Indonesia
Michelin Asia-Pacific Import- Export (SG) Pte. Limited	-	16,355,846	0.00%	4.28%	Michelin Asia-Pacific Import- Export (SG) Pte. Limited
Michelin Asia-Pacific Import (SG), Ltd.	-	1,300,898	0.00%	0.34%	Michelin Asia-Pacific Import (SG), Ltd.
Michelin Siam Company, Ltd	61,802	3,584,617	0.03%	0.93%	Michelin Siam Company, Ltd
Lain-lain	188,221	478,867	0.10%	0.11%	Others
<i>Entitas sependengdal</i>					<i>Entity under common control</i>
PT Multi Kusuma Cemerlang	5,268,668	12,389,114	2.72%	3.22%	PT Multi Kusuma Cemerlang
	<u>28,879,257</u>	<u>56,480,257</u>	<u>14.89%</u>	<u>14.70%</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/65 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**29. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND  
BALANCES WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**b. Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi  
(lanjutan)**

**b. Significant balances and transactions with  
related parties (continued)**

	Jumlah/Total		Persentase terhadap jumlah penjualan/ pembelian persediaan/beban pokok penjualan/beban penjualan dan distribusi/biaya keuangan/ pendapatan lain-lain Percentage to total sales/ inventory purchase/cost of goods sold/ selling and distribution expenses finance cost/other income	
	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021
<b>Beban pokok penjualan</b>				
<i>Entitas sependengdal</i>				
PT Synthetic Rubber Indonesia	22,749,957	-	7.05%	0.00%
Michelin Asia-Pacific Import- Export (SG) Pte. Ltd.	5,465,704	-	1.69%	0.00%
Michelin ROH Co., Ltd.	442,363	288,197	0.14%	0.00%
Michelin Siam Company, Ltd.	2,686,567	-	0.83%	0.00%
Lain-lain	971,231	29,200	0.30%	0.10%
<i>Entitas asosiasi dalam Group Michelin</i>				
PT Multi Kusuma Cemerlang	4,806,856	-	1.49%	0.00%
	<u>37,122,678</u>	<u>317,397</u>	<u>11.50%</u>	<u>0.10%</u>
<b>Beban penjualan dan distribusi</b>				
<i>Entitas induk Perusahaan</i>				
Compagnie General des Etablissements Michelin	18,847,110	3,414,670	55.49%	10.13%
<i>Entitas sependengdal</i>				
Lain-lain	142,163	2,379,951	0.42%	5.15%
	<u>18,989,273</u>	<u>5,794,621</u>	<u>55.91%</u>	<u>30.76%</u>
<b>Pengganti biaya pengiriman</b>				
<i>Entitas sependengdal</i>				
Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte. Ltd.	(53,901,358)	(38,123,751)	-158.70%	-97.63%
Michelin Asia-Pacific Import- Export (SG) Pte. Ltd.	(1,623,825)	(275,330)	-4.78%	-0.61%
Lain-lain	(349,103)	(47,887)	-1.03%	-0.07%
	<u>(55,874,286)</u>	<u>(38,446,968)</u>	<u>-164.51%</u>	<u>-98.51%</u>
<b>Beban Umum dan Administrasi</b>				
<i>Entitas sependengdal</i>				
Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	6,932,346	4,484,994	22.46%	14.28%
Michelin ROH Co., Ltd.	5,577,733	5,358,011	18.07%	17.06%
Nihon Michelin Tire Co., Ltd.	3,307,488	3,745,729	10.72%	11.93%
Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.	1,027,017	2,699,467	3.43%	8.56%
Lain-lain	2,803,395	2,757,068	9.08%	8.78%
	<u>19,647,979</u>	<u>19,035,269</u>	<u>63.77%</u>	<u>60.61%</u>
<b>Biaya keuangan</b>				
<i>Entitas sependengdal</i>				
Compagnie Financiere Michelin SCmA	-	229,191	0.00%	11.75%
	<u>-</u>	<u>229,191</u>	<u>0.00%</u>	<u>11.75%</u>
<b>Penghasilan</b>				
<i>Entitas sependengdal</i>				
Fenner Dunlop Australia Pty Ltd.	1,327,095	149,922	-17.96%	9.48%
Lain-lain	74,480	3,470	-1.01%	0.22%
	<u>1,401,575</u>	<u>153,392</u>	<u>-18.97%</u>	<u>9.70%</u>

**Cost of goods sold**  
*Entity under common control*  
PT Synthetic Rubber Indonesia  
Michelin Asia-Pacific Import-  
Export (SG) Pte. Ltd.  
Michelin ROH Co., Ltd.  
Michelin Siam Company, Ltd  
Lain-lain

*Associate under Michelin Group*  
PT Multi Kusuma Cemerlang

**Selling and distribution expenses**  
*Parent entity of the Company*  
Compagnie General des  
Etablissements Michelin

*Entity under common control*  
Others

**Reimbursement of freight cost**  
*Entity under common control*  
Michelin Asia-Pacific  
Export (SG) Pte. Ltd.  
Michelin Asia-Pacific Import-  
Export (SG) Pte. Ltd.  
Others

**General and administrative expenses**  
*Entity under common control*  
Manufacture Francaise  
des Pneumatiques Michelin  
Michelin ROH Co., Ltd.  
Nihon Michelin Tire Co., Ltd.  
Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.  
Others

**Finance costs**  
*Entity under common control*  
Compagnie Financiere Michelin  
SCmA

**Other income**  
*Entity under common control*  
Fenner Dunlop Australia Pty Ltd.  
Others

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/66 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**29. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND  
BALANCES WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**c. Perjanjian-perjanjian signifikan dengan pihak  
berelasi**

**c. Significant agreements with related parties**

<b>Jenis perjanjian/ Type of agreement</b>	<b>Pihak berelasi/ Related parties</b>	<b>Periode perjanjian/ Agreement period</b>
Perjanjian biaya jasa/ <i>Management fee agreement</i>	Michelin ROH Co., Ltd. Manufacture-Francaise des Pneumatiques Michelin Michelin Polska S.A Michelin Siam Co., Ltd. Michelin Shenyang Tire Co., Ltd. Shanghai Michelin Tire Co., Ltd. Michelin (China) Investment Co., Ltd.	Maret/March 2019 (diperbaharui otomatis/automatically renewed) Maret/March 2019 (diperbaharui otomatis/automatically renewed) Januari/January 2020 – Desember/December 2029 Mei/May 2020 (diperbaharui otomatis/automatically renewed) Januari/January 2020 – Desember/December 2029 Januari/January 2020 – Desember/December 2029 Januari/January 2020 – Desember/December 2029
Perjanjian biaya pengembangan/ <i>Development cost agreement</i>	Michelin ROH Co., Ltd. Nihon Michelin Tire Co., Ltd. Michelin Tire Research & Development Center (Shanghai) Co., Ltd.	Januari/January 2019 (diperbaharui otomatis/automatically renewed) Januari/January 2020 (diperbaharui otomatis/automatically renewed) Januari/January 2019 (diperbaharui otomatis/automatically renewed)
Perjanjian biaya royalti/Royalty fee agreement	Compagnie Generale des Etablissements Michelin	Maret/March 2019 – Februari/February 2028
Perjanjian giro/ <i>Current account agreement</i>	Michelin North America, Inc.	Januari/January 2020 (diperbaharui otomatis/automatically renewed)

**Perjanjian giro**

Pada bulan Januari 2020, Achilles Tire USA ("ATU"), entitas anak, mengadakan perjanjian Giro dengan Michelin North America, Inc. Perjanjian tersebut telah diperbarui pada bulan Desember 2021. Perjanjian giro dikenakan suku bunga SOFR *overnight daily*, dihitung dan dibayar setiap bulan. Perjanjian ini berlaku selama satu tahun dan setelahnya akan diperpanjang secara otomatis setiap tiga bulan kecuali ada pemberitahuan sebelumnya.

**Current account agreement**

In January 2020, Achilles Tire USA ("ATU"), a subsidiary, entered into a Current Account agreement with Michelin North America, Inc. The agreement had been renewed in December 2021. The current account agreement bears interest rate of SOFR *overnight daily*, calculated and paid on monthly basis. The agreement effective for one-year and will be automatically renewed after that by every three months unless any prior notice.

**d. Kompensasi manajemen kunci**

Kompensasi yang dibayar atau terutang kepada manajemen kunci untuk jasa kerja adalah sebagai berikut:

**d. Key management compensation**

The compensation paid or payable to key management for employee services is shown below:

	<b>31 Desember/ December 2022</b>	<b>31 Desember/ December 2021</b>	
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	2,347,625	3,166,640	<i>Salaries and short-term employee benefits</i>
Imbalan pasca kerja dan pesangon	802,780	128,536	
	<b>3,150,405</b>	<b>3,295,176</b>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/67 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**30. INFORMASI SEGMENT**

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian, Grup hanya terdiri atas satu segmen operasi yaitu pembuatan dan distribusi ban kendaraan bermotor.

Seluruh aset produktif Grup berada di Indonesia. Informasi pendapatan berdasarkan lokasi geografis pelanggan adalah sebagai berikut:

**30. SEGMENT INFORMATION**

As described in Note 2 to the consolidated financial statements, the Group is organised as one operating segment, manufacturing and distributing of tyres for motor vehicles.

All of the Group's productive assets are located in Indonesia. The revenue information based on the geographical location of the customers is as follows:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Amerika	353,747,664	329,829,862	America
Indonesia	81,236,128	105,104,850	Indonesia
Asia	25,355,777	20,857,972	Asia
Australia	4,253,222	3,827,363	Australia
Timur Tengah	31,482	2,611,110	Middle East
Afrika	14,598	668,096	Africa
Eropa	26,930	305,718	Europe
	<u>464,665,801</u>	<u>463,204,971</u>	

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN**

Aktivitas Grup rentan terhadap berbagai risiko keuangan: risiko suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga komoditas, risiko kredit dan risiko likuiditas. Program manajemen risiko Grup secara keseluruhan dipusatkan pada pasar keuangan yang tidak dapat diprediksi dan berusaha untuk memperkecil efek yang berpotensi merugikan kinerja keuangan Grup.

**Risiko suku bunga**

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman untuk modal kerja dan investasi. Pinjaman bank yang diterbitkan dengan tingkat bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko arus kas tingkat suku bunga.

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

Dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, analisa sensitivitas atas perubahan tingkat suku bunga pinjaman yang mengambang adalah sebagai berikut:

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT  
OBJECTIVES AND POLICIES**

The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: interest rate risk, foreign exchange risk, commodity price risk, credit risk, and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance.

**Interest rate risk**

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Borrowings from bank exposes the Group to cash flow interest rate risk.

Currently, the Group does not have a formal hedging policy for interest rate risks.

With all other variables held constant, the sensitivity analysis on the floating interest rate of borrowings is as follows:

<u>Variabel</u>	<u>Kenaikan/ (penurunan) / Increase/(decrease)</u>	<u>Kenaikan/(penurunan) laba sebelum pajak penghasilan/ Increase/(decrease) in profit before income tax expense</u>	<u>Variable</u>
<u>31 Desember 2022</u>			<u>31 December 2022</u>
Tingkat suku bunga mengambang	50/(50) basis poin/ basis points	US \$ 240,902 /(US\$ 240,902)	Floating interest rate

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/68 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT  
OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

<u>Variabel</u>	<u>Kenaikan/ (penurunan) / Increase/(decrease)</u>	<u>Kenaikan/(penurunan) laba sebelum pajak penghasilan/ Increase/(decrease) in profit before income tax expense</u>	<u>Variable</u>
<u>31 Desember 2021</u> Tingkat suku bunga mengambang	50/(50) basis poin/ basis points	US \$ 429,275 /(US\$ 429,275)	<u>31 December 2021</u> Floating interest rate

**Risiko nilai tukar mata uang asing**

**Foreign exchange risk**

Sebagai akibat transaksi yang dilakukan dengan pembeli dan penjual domestik, laporan posisi keuangan konsolidasian dapat dipengaruhi oleh perubahan nilai tukar Rupiah/Dolar AS. Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai transaksi dalam mata uang asing.

As a result of certain transactions with domestic buyers and suppliers, the consolidated statement of financial position may be affected by movements in the Rupiah/US Dollar exchange rates. Currently, the Group does not have a formal hedging policy for foreign currency exposures.

Dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, analisa sensitivitas atas perubahan nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS adalah sebagai berikut:

With all other variables held constant, sensitivity analysis on the change of exchange rate of the Rupiah against the US Dollar is as follows:

<u>Variabel</u>	<u>Kenaikan/ (penurunan) / Increase/ (decrease)</u>	<u>Kenaikan/(penurunan) laba setelah pajak penghasilan/ Increase/(decrease) in profit after tax</u>	<u>Variable</u>
<u>31 Desember 2022</u> Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS	10%/(10%)	(US\$ 1,717,473)/US\$ 1,717,473	<u>31 December 2022</u> Exchange rate of Rupiah against US Dollar

<u>Variabel</u>	<u>Kenaikan/ (penurunan) / Increase/ (decrease)</u>	<u>Kenaikan/(penurunan) laba setelah pajak penghasilan/ Increase/(decrease) in profit after tax</u>	<u>Variable</u>
<u>31 Desember 2021</u> Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS	10%/(10%)	(US\$ 1,660,797)/US\$ 1,660,797	<u>31 December 2021</u> Exchange rate of Rupiah against US Dollar

**Risiko harga komoditas**

**Commodity price risk**

Grup terekspos risiko harga komoditas yang berasal dari perubahan harga komoditas terutama karet. Grup tidak melakukan lindung nilai terhadap risiko harga komoditas.

The Group is exposed to commodity price risk, arising from changes in commodity prices, primarily rubber. The Group's policy is not to hedge the commodity price risk.

Manajemen berkeyakinan bahwa dampak kenaikan/penurunan harga karet terhadap fluktuasi laba Grup dapat diminimalisir dengan menaikkan/menurunkan harga jual produk Grup.

Management believes that effect of the increase/decrease in the rubber prices to the fluctuations of the Group's profit can be minimised by raising/lowering the selling price of the Group's products.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/69 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko kredit**

Kas dan setara kas

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh direksi. Batas tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Piutang usaha

Grup menghadapi risiko kredit yang berasal dari kredit yang diberikan kepada para pelanggan.

Grup memiliki kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Untuk penjualan ekspor, Grup mensyaratkan pembayaran saat penyerahan dokumen penjualan.

Untuk penjualan lokal, Grup memberikan jangka waktu kredit antara 15 sampai dengan 90 hari dari tanggal penerbitan faktur. Saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

Ketika pelanggan gagal melakukan pelunasan sesuai dengan syarat pembayaran, Grup akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, Grup akan menempuh jalur hukum. Sesuai dengan evaluasi oleh Grup, penyisihan spesifik dapat dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih. Untuk menekan risiko kredit, Grup akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang terlambat dan/atau gagal bayar.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**Credit risk**

Cash and cash equivalents

*Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. Investments of surplus funds are limited for each bank and reviewed annually by the directors. Such limits are set to minimise the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.*

Trade receivables

*The Group has credit risk arising from the credits granted to the customers.*

*The Group has policies in place to ensure that whole sales of products are made only to creditworthy customers with proven track records or good credit history. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. For export sales, the Group requires cash against the presentation of documents of title.*

*For domestic sales, the Group may grant its customers credit terms from 15 to 90 days from the issuance of invoice. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure of bad debts.*

*When a customer fails to make a payment within the granted credit terms, the Group will contact the customer to act on an overdue receivable. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Group will proceed with the legal actions. Depending on the Group's assessment, specific provisions may be made if the debt is deemed uncollectible. To mitigate its credit risk, the Group will cease the supply of all products to customers in the event of late payment and/or default.*

*At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.*



**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 5/70 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko likuiditas**

Grup mengelola profil likuiditasnya untuk membiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup, dan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima.

Grup secara teratur mengevaluasi informasi arus kas proyeksi dan aktual dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mengidentifikasi kesempatan melakukan penggalangan dana yang mencakup utang bank dan pasar modal.

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup, berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto, yang mencakup beban bunga terkait:

<b>31 Desember 2022</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	<b>Dalam 1 tahun/ within 1 year</b>	<b>1 - 5 tahun/ 1 - 5 years</b>	<b>Lebih dari 5 tahun/ Beyond 5 years</b>	<b>31 December 2022</b>
Utang bank	45,477,377	45,477,377	-	-	Bank loans
Utang usaha	46,086,332	46,086,332	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	11,923,976	11,923,976	-	-	Other payables
Akrual dan provisi	16,041,892	16,041,892	-	-	Accruals and provisions
Liabilitas sewa	598,317	486,726	111,591	-	Lease liabilities
<b>Jumlah</b>	<b>120,127,894</b>	<b>120,016,303</b>	<b>111,591</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

<b>31 Desember 2021</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	<b>Dalam 1 tahun/ within 1 year</b>	<b>1 - 5 tahun/ 1 - 5 years</b>	<b>Lebih dari 5 tahun/ Beyond 5 years</b>	<b>31 December 2021</b>
Utang bank	121,867,303	34,688,227	87,179,076	-	Bank loans
Utang usaha	63,486,827	63,486,827	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	19,287,660	19,287,660	-	-	Other payables
Akrual dan provisi	21,486,374	21,486,374	-	-	Accruals and provisions
Liabilitas sewa	1,389,634	983,740	405,894	-	Lease liabilities
<b>Jumlah</b>	<b>227,517,798</b>	<b>139,932,828</b>	<b>87,584,970</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**Liquidity risk**

The Group manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditure and service its maturing debts by maintaining sufficient cash and cash equivalents, and the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities.

The Group regularly evaluates its projected and actual cash flow information and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to pursue fundraising initiatives, including bank loans and equity market.

The table below summarises the maturity profile of the Group's financial liabilities, based on contractual undiscounted payments, which include the related interest charges:

**32. PENGUKURAN NILAI WAJAR**

**Nilai wajar instrumen keuangan**

Nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan seperti kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, pinjaman jangka pendek, utang lain-lain dan akrual mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek.

**32. FAIR VALUE MEASUREMENT**

**Fair values of financial instruments**

The carrying amount of financial assets and liabilities such as cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, short-term loans, other payables and accruals approximate their fair value because they are short-term in nature.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/71 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**33. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA  
UANG ASING**

Pada tanggal pelaporan Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing. Nilai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal pelaporan dan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian disajikan sebagai berikut:

**33. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES  
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCY**

As at reporting date, the Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. The values of these foreign currency denominated assets and liabilities as at the reporting dates and completion date of the consolidated financial statements are presented below:

	Mata uang asing/ Functional currency	2022		2021		
		Jumlah/ Amount	US\$ Equivalent	Jumlah/ Amount	US\$ Equivalent	
<b>Aset</b>						<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	Rp	29,719,655,670	1,894,782	87,658,815,735	6,143,300	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	Rp	175,866,148,930	11,212,378	302,919,690,895	21,229,202	Trade receivables
	AUD	158,386	2,360	1,004,673	728,288	
	JPY	2,410,809	32,371	96,042	83,388	
Piutang lain-lain	Rp	9,418,371,950	600,470	36,491,975	2,557	Other receivables
Jumlah aset dalam mata uang asing			13,742,361		28,186,735	Total assets in foreign currencies
<b>Liabilitas</b>						<b>Liabilities</b>
Utang usaha	Rp	281,486,288,165	17,946,209	385,528,325,460	27,018,573	Trade payables
	EUR	3,477,855	3,677,613	1,098,195	1,241,180	
	JPY	-	-	2,903	2,520	
	SGD	-	-	4,739	3,499	
	GBP	-	-	4,001	5,384	
Utang lain-lain	EUR	1,223,755	1,294,044	2,231,495	2,522,040	Other payables
	Rp	68,997,436,840	4,398,944	132,784,234,960	9,305,778	
	AUD	-	-	41,089	29,785	
Akrual dan provisi	Rp	80,435,443,420	5,128,176	131,705,644,874	9,230,188	Accrual and provisions
	EUR	2,671,699	2,825,153	106,224	120,054	
	AUD	43,389	29,120	-	-	
Jumlah liabilitas dalam mata uang asing			35,299,259		49,479,001	Total liabilities in foreign currencies
Liabilitas keuangan bersih dalam mata uang asing			(21,556,898)		(21,292,266)	Net financial liabilities in foreign currencies

Aset dan liabilitas moneter di atas dijabarkan menggunakan kurs penutupan pada tanggal 31 Desember 2022.

Monetary assets and liabilities mentioned above are translated using the closing rate as at 31 December 2022.

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2022 dijabarkan dengan menggunakan kurs penutupan mata uang asing pada tanggal laporan ini, maka liabilitas bersih dalam mata uang asing Grup menjadi US\$ 755.605.

If assets and liabilities in foreign currencies as at 31 December 2022 had been translated using the closing rates as at the date of this report, the total net foreign currency liabilities of the Group would increase to US\$ 755,605.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/72 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam Dolar AS,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in US Dollar,  
unless otherwise stated)

**34. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK ARUS KAS**

**34. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CASH  
FLOWS**

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	<u>31 Desember/ December 2021</u>	
Aktivitas signifikan yang tidak mempengaruhi arus kas			<i>Significant activities not affecting cash flows</i>
- Penambahan aset tetap melalui uang dibayar di muka	1,975,685	988,454	<i>Acquisition of fixed assets-through advance payments</i>
- Penambahan aset tetap melalui akrual	1,212,928	424,904	<i>Acquisition of fixed assets-through accruals</i>
- Penambahan aset tak berwujud melalui uang dibayar di muka	831,379	352,224	<i>Acquisition of intangible assets-through advance payments</i>

**35. REKONSILIASI UTANG BERSIH**

**35. NET DEBT RECONCILIATION**

	<u>2022</u>				
	<u>Saldo per 1 Januari/ Balance at 1 January</u>	<u>Arus kas bersih/ Net cash flow</u>	<u>Selisih kurs/ Foreign exchange</u>	<u>Saldo per 31 Desember/ Balance at 31 December</u>	
Utang bank jangka pendek	33,100,000	11,500,000	-	44,600,000	<i>Short-term bank loans</i>
Utang bank jangka panjang	86,500,000	(86,500,000)	-	-	<i>Long-term bank loans</i>
Liabilitas sewa	1,273,443	(718,578)	(77,265)	477,600	<i>Lease liabilities</i>
<b>Jumlah</b>	<b>120,873,443</b>	<b>(75,718,578)</b>	<b>(77,265)</b>	<b>45,077,600</b>	<b>Total</b>
	<u>2021</u>				
	<u>Saldo per 1 Januari/ Balance at 1 January</u>	<u>Arus kas bersih/ Net cash flow</u>	<u>Selisih kurs/ Foreign exchange</u>	<u>Saldo per 31 Desember/ Balance at 31 December</u>	
Utang bank jangka pendek	25,162,335	7,967,433	(29,768)	33,100,000	<i>Short-term bank loans</i>
Utang bank jangka panjang	113,500,000	(27,000,000)	-	86,500,000	<i>Long-term bank loans</i>
Liabilitas sewa	2,095,707	(792,607)	(29,657)	1,273,443	<i>Lease liabilities</i>
<b>Jumlah</b>	<b>140,758,042</b>	<b>(19,825,174)</b>	<b>(59,425)</b>	<b>120,873,443</b>	<b>Total</b>



**MULTISTRADA**  
ARAH SARANA Tbk

# LAPORAN TAHUNAN 2022

**2022** Annual Report

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK**

Jl. Raya Lemahabang Km 58,3  
Desa Karang Sari Cikarang Timur  
Bekasi Jawa Barat 17550

Telp. +6221 8914 0333  
Fax. +6221 8914 3838

[www.multistrada.co.id](http://www.multistrada.co.id)

