



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk

WWW.MULTISTRADA.CO.ID



**LAPORAN TAHUNAN
DAN KEBERLANJUTAN**

ANNUAL AND SUSTAINABILITY REPORT

2023

DAFTAR ISI

Table of Contents

01

KILAS KINERJA 2023 2023 Performance Highlights

5

- 6 Peristiwa Penting 2023
Significant Event in 2023
- 7 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 8 Grafik Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights Graphic
- 9 Ikhtisar Saham
Stock Highlights
- 9 Kinerja Saham 2023
2023 Share Performance
- 10 Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners Report
- 16 Laporan Direksi
Board of Directors Report

02

PROFIL PERUSAHAAN Company Profile

25

- 26 Informasi Perusahaan
Corporate Information
- 27 Sekilas Perusahaan
Company Overview

- 28 Sukses Perseroan
Company Success
- 29 Kegiatan Usaha Perseroan
Company Business Activity
- 30 Proses Produksi
Production Process
- 32 Struktur Organisasi
Organization Structure
- 33 Visi, Misi dan Nilai Perusahaan
Vision, Mission and Values
- 34 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners Profile
- 38 Profil Direksi
Board of Directors Profile
- 42 Struktur Grup Perusahaan
Company Group Structure
- 42 Sumber Daya Manusia
Human Resources
- 46 Komposisi Pemegang Saham
Shareholders Composition
- 47 Jasa Akuntan Publik dan Kantor
Akuntan Publik
Public Accounting Service and Public
Accounting Firm
- 47 Lembaga Profesi
Penunjang Pasar Modal
Supporting Capital Market Institutions
- 49 Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certification

03

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion and Analysis

50

- 53 Tinjauan Operasional
Operational Review
- 55 Profitabilitas Usaha
Business Profitability
- 55 Uraian atas Kinerja Keuangan
Perusahaan
Description of The Company Financial
Performance

57	Biaya pada Laporan Laba Rugi Costs on Profit Loss
58	Pendapatan Komprehensif Lain dan Total Laba Komprehensif Other Comprehensive Income and Total Comprehensive Income
59	Kemampuan Membayar Utang Solvency
61	Struktur Modal dan Kebijakan Atas Struktur Modal Capital Structure and Policy on Capital Structure
61	Uraian Mengenai Ikatan yang Material untuk Investasi Barang Modal Description of Material Commitments for Capital Goods Investment
61	Informasi Perbandingan antara Target Awal Tahun Buku dengan Hasil yang Dicapai Comparison Information Between The Early Targets of Fiscal Year and Results Achieved
62	Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Material Information and Facts that Happened After the Accountant's Report Date
62	Prospek Bisnis Business Prospect
64	Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of The Use of Public Offering Funds

64	Uraian Mengenai Kebijakan Dividen dan Jumlah Dividen Description of The Dividend Policy and Amount of Dividend
----	---

04

TATA KELOLA PERUSAHAAN Good Corporate Governance

65

66	Dasar Penerapan GCG Basis of GCG Implementation
67	Tujuan Penerapan GCG Purpose of Implementing GCG
67	Asesmen Penerapan Tata Kelola Perseroan Assesing Implementation of Corporate Governance
68	Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Structure
68	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)
74	Dewan Komisaris Board of Commissioners
78	Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee
78	Direksi Board of Directors



83	Komite Audit Audit Committee
88	Audit Internal Internal Audit
91	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary
94	Manajemen Risiko Risk Management
98	Perkara Penting Litigation
98	Sanksi Administratif Administrative Sanction
98	Kode Etik Perusahaan Company Code of Conducts
99	Akses Informasi dan Data Perusahaan Access to Company Information and Data
99	Sistem Pelaporan Pengaduan Whistleblowing System
101	Penerapan Atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Implementation of Company Governance Guidelines

113	Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan Summary of Performance Aspects of Sustainability
147	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya Response to the Feedback from Last Year's Report
148	Lembar Umpan Balik Feedback Form
149	Daftar Indeks POJK 51/POJK.03/2017 POJK Index Number 51/POJK.03/2017

06

LAPORAN KEUANGAN Financial Report

152

05

LAPORAN KEBERLANJUTAN Sustainability Report

111

112	Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy
------------	---



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk



01

KILAS KINERJA 2023 2023 Performance Highlights

PERISTIWA PENTING 2023

Significant Events in 2023



2023

JUNI | JUNE

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

Perseroan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Paparan Publik (PUBEX) di Hotel Kristal Jakarta Selatan.

Annual General Meeting of Shareholders

The Company held Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and Public Expose (PUBEX) at Hotel Kristal, South Jakarta.



2023

SEPTEMBER

BFGoodrich Meluncurkan G-Force Phenom

Perseroan dan entitas anak memperkenalkan lini produk teranyar dari BFGoodrich, yakni G-Force Phenom untuk pasar Domestik.

BFGoodrich Launching G-Force Phenom

The Company and its subsidiaries introduced the latest product lines from BFGoodrich, namely G-Force Phenom for domestic market.



2023

OKTOBER | OCTOBER

Dukungan Michelin bagi MotoGP di Sirkuit Mandalika

Michelin memiliki reputasi sebagai sponsor ban gelaran balap motor kelas dunia, MotoGP. Michelin memanfaatkan momentum untuk berpartisipasi dalam gelaran MotoGP di Sirkuit Mandalika, Lombok Tengah, Nusa Tenggara Barat pada 13-15 Oktober 2023.

Michelin Supporting the MotoGP Race at Mandalika Circuit

Michelin is the world's reputable tires producers that support the biggest world-class motorcycle racing, MotoGP. Michelin took advantage of the momentum to participate in the MotoGP event at the Mandalika Circuit, Central Lombok, West Nusa Tenggara on October 13-15, 2023.

2023

NOVEMBER

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

Perseroan mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) di Michelin Indonesia Jakarta Selatan.

Extraordinary General Meeting of Shareholders

The Company held Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) at Michelin Indonesia, South Jakarta.

IKHTISAR KEUANGAN

Financial Highlights

Dalam USD	2023	2022	2021*)	In USD
Ringkasan Keuangan Penting		Key Financial Highlights		
Penjualan Bersih	488.891.053	464.665.801	463.204.971	Net Sales
Laba Bruto	195.719.521	141.742.405	130.428.090	Gross Profit
Laba Tahun Berjalan	75.341.548	52.912.831	50.302.117	Profit for the year
Laba				Profit
- Pemilik entitas induk	75.341.718	52.912.579	50.300.596	Owners of the parent -
- Kepentingan nonpengendali	(170)	252	1.521	Non-Controlling Interest -
JUMLAH	75.341.548	52.912.831	50.302.117	TOTAL
Jumlah Laba Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :		Total Comprehensive Income Attributable to :		
- Pemilik entitas induk	74.420.548	52.701.997	50.468.022	Owners of the parent -
- Kepentingan nonpengendali	(96)	3	1,522	Non-controlling interest -
JUMLAH	74.420.452	52.702.000	50.469.544	TOTAL
Laba per saham (dinyatakan dalam sen Dolar AS) Dasar dan dilusian	0,82	0,58	0,55	Earnings per share (expressed in US Dollar cents) Basic and diluted
Jumlah Aset	523.557.484	462.933.465	522.383.562	Total Assets
Jumlah Liabilitas	142.556.456	138.101.162	250.253.259	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	381.001.028	324.832.303	272.130.303	Total Equity
RASIO dalam %		RATIO in %		
Rasio Usaha		Operating Ratio		
Laba Kotor/Penjualan Bersih	40	31	28	Gross Profit/Net Sales
Laba Bersih/Penjualan Bersih	15	11	11	Net Profit/Net Sales
Laba Kotor/Ekuitas	51	44	48	Gross Profit/Equity
Laba Bersih/Ekuitas	20	16	18	Net Profit/Equity
Laba Kotor/Aset	37	31	25	Gross Profit/Assets
Laba Bersih/Aset	14	11	10	Net Profit/Assets
Rasio Keuangan		Financial Ratio		
Rasio Lancar	198	141	156	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	27	30	48	Debt to Total Assets Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	37	43	92	Debt to Equity Ratio
Rata-rata Perputaran Persediaan (x)	7	6	6	Average Inventory Turnover (X)
Rata-rata Perputaran Piutang Usaha (x)	5	5	5	Average trade Receivables Collectibility (x)

*) Disajikan kembali

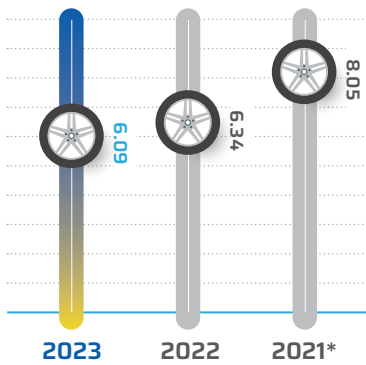
*) As restated

GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN

Financial Highlights Graphic

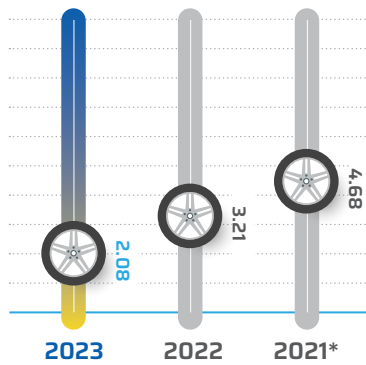
Volume Penjualan Ban Mobil Car Tire Sales Volume

(Dalam Jutaan Ban | In Million Tires)



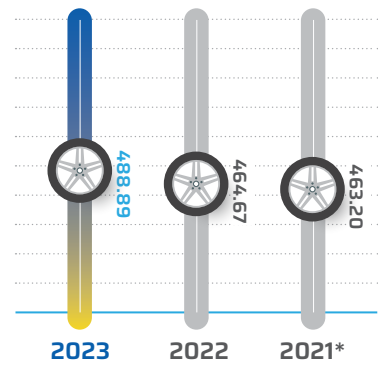
Volume Penjualan Ban Motor Car Tire Sales Volume

(Dalam Jutaan Ban | In Million Tires)



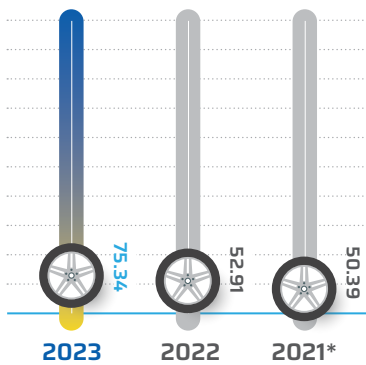
Penjualan Bersih Net Sales

(Dalam Jutaan USD | In Million USD)



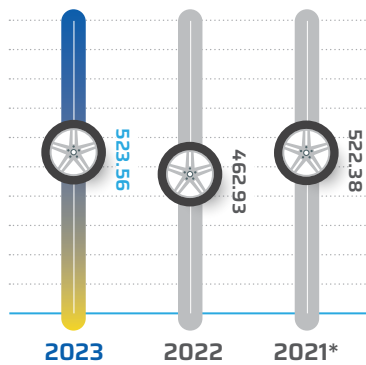
Laba Tahun Berjalan Profit for The Year

(Dalam Jutaan USD | In Million USD)



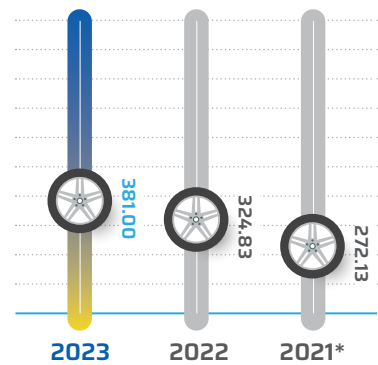
Jumlah Aset Total Assets

(Dalam Jutaan USD | In Million USD)



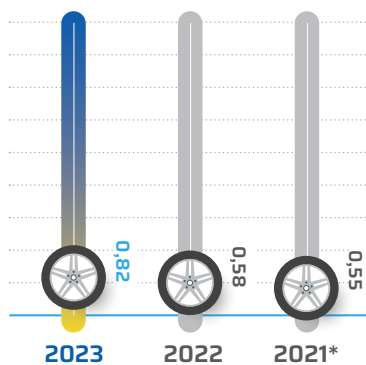
Jumlah Ekuitas Total Equity

(Dalam Jutaan USD | In Million USD)



Laba per Saham Dasar Earnings per Share

(Dalam sen USD | In USD cents)



*disajikan kembali
*as restated

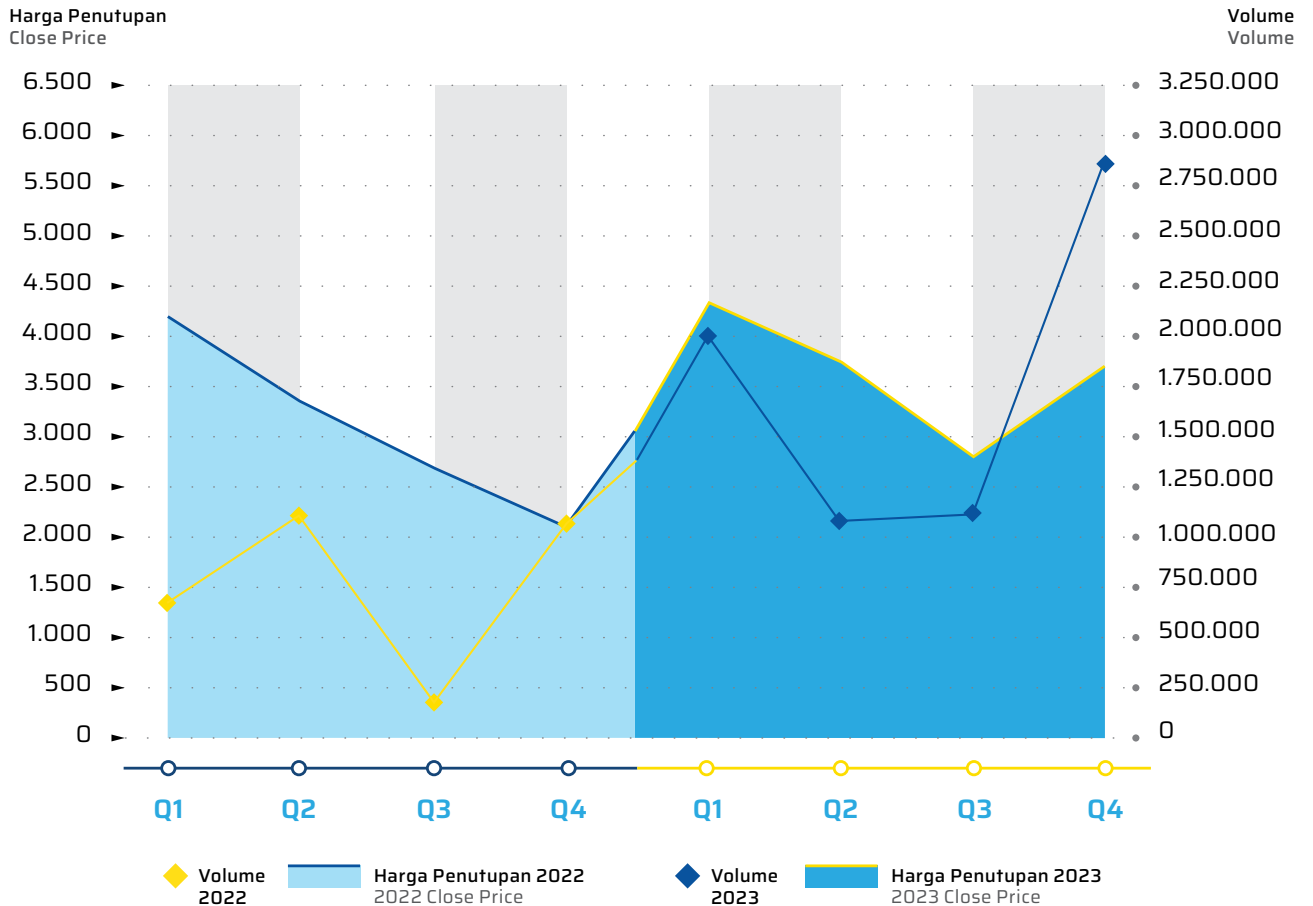
IKHTISAR SAHAM

Stock Highlights

Uraian	2023				2022				Description
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	
Harga Terendah	1.985	3.630	2.900	2.250	4.000	2.800	2.700	1.870	Lowest Price
Harga Tertinggi	5.475	5.000	4.200	6.000	5.975	4.190	3.400	2.890	Highest Price
Harga Penutupan	4.330	3.800	2.900	3.810	4.100	3.400	2.790	2.120	Close Price
Volume	2.022.600	1.000.600	1.003.900	2.837.100	710.200	1.195.000	244.800	1.021.400	Volume
Jumlah Saham (dalam Juta lembar)	9.183	9.183	9.183	9.183	9.183	9.183	9.183	9.183	Total Shares (in Mio Shares)
Kapitalisasi Saham (dalam miliar Rp)	39.766	34.899	26.633	34.991	37.654	31.225	25.623	19.470	Market Capitalization (in bio Rp)

KINERJA SAHAM 2023

2023 Share Performance



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Report



Tan Su Hui

Presiden Komisaris
President Commissioner

Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dear Esteemed Stakeholders,

Mewakili Dewan Komisaris, izinkan saya menghaturkan rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang atas karunia-Nya, Perseroan mampu melalui dinamika dan tantangan yang hadir di sepanjang tahun 2023. Meski jerat pandemi telah berlalu, kami memandang bahwa Perseroan menghadapi tantangan yang tidak kalah signifikan dibandingkan dengan periode pandemi lalu. Adapun tantangan yang dihadapi industri ban kendaraan sepanjang 2023 meliputi permintaan yang meningkat, ketergantungan pada beberapa produsen, krisis material, serta permasalahan *logistic* dan distribusi. Meski begitu, berkat peran sentral Direksi yang telah mengeksekusi kebijakan strategi secara disiplin dan dengan prinsip kehati-hatian, Perseroan mampu mengatasi tantangan yang ada, sembari mencetak kinerja yang optimal serta melanjutkan keberlangsungan usahanya.

On behalf of the Board of Commissioners, I want to express our heartfelt gratitude to God Almighty that through His Blessing, the Company was able to navigate the dynamic challenges of 2023. While the pandemic may have receded, we recognize that the hurdles ahead are no less formidable. Throughout the past year, the vehicle tire industry encountered a myriad of obstacles, including surging demand, reliance on a limited number of manufacturers, material shortages, and logistical complexities. Nevertheless, through the steadfast leadership of the Board of Directors, who implemented strategic initiatives with discipline and prudence, the Company navigated these challenges adeptly. We not only weathered the storm but also achieved optimal performance, ensuring the continued sustainability of our business.

Penilaian Dewan Komisaris terhadap Kinerja Direksi

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dalam pengelolaan kegiatan usaha Perseroan dengan baik. Direksi telah mengambil berbagai langkah strategis yang tepat, khususnya dalam menghadapi situasi dan dinamika ekonomi dan geopolitik global. Upaya Direksi tersebut juga telah membuahkan hasil, di mana Perseroan berhasil mempertahankan kinerja keuangan yang solid, sembari memastikan bahwa tata kelola perusahaan yang baik terus ditingkatkan bagi pemegang saham untuk jangka panjang. Di sisi

Board of Directors Performance

The Board of Commissioners acknowledges the effective stewardship of the Board of Directors in overseeing the Company's operations. Through astute management, particularly amidst the complexities of global economic and geopolitical landscapes, the Board of Directors has implemented a range of strategic measures. These endeavors have yielded tangible results, with the Company maintaining robust financial performance and further bolstering corporate governance standards for the benefit of shareholders in the years ahead. Simultaneously, the

Perseroan kini telah beralih menjadi perusahaan dengan sistem pengelolaan bisnis yang terintegrasi, dengan pengawasan yang mencakup proses produksi dari hulu ke hilir, termasuk penanaman pohon karet, pengolahan bahan baku mentah hingga menjadi produk jadi.

Our Company has undergone a profound transformation, evolving into an entity with an integrated business management system that spans the entire production spectrum, from upstream activities like rubber tree cultivation to downstream processes such as refining raw materials into top-tier products.

lain, Perseroan terus memperkuat harga sahamnya sepanjang tahun 2023. Selain mencerminkan fundamental keuangan dan pertumbuhan usaha yang solid, penguatan harga saham berperan sebagai modal untuk keberlangsungan usaha dan profitabilitas Perseroan dalam jangka panjang.

Sebagai organ yang bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan bisnis Perseroan, Dewan Komisaris senantiasa menggelar rapat gabungan bersama seluruh jajaran Direksi secara rutin. Rapat gabungan tersebut berperan dalam mendorong harmonisasi antara kedua organ Perseroan, sehingga dapat menghasilkan keputusan dan strategi yang tepat dan optimal. Dalam rapat tersebut, Dewan Komisaris mengedepankan dan mengimplementasikan aspek transparansi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing.

Dewan Komisaris juga memberikan apresiasi kepada Direksi yang telah mentransformasi MASA, sebagai bagian dari Michelin Indonesia, menjadi lebih dari sekedar produsen ban kendaraan. Perseroan kini telah beralih menjadi perusahaan dengan sistem pengelolaan bisnis yang terintegrasi, dengan pengawasan yang mencakup proses produksi dari hulu ke hilir, termasuk penanaman pohon karet, pengolahan bahan baku mentah hingga menjadi produk jadi. Sistem bisnis terintegrasi ini diharapkan dapat menjadi langkah untuk menjawab tantangan pasar yang semakin dinamis, dan upaya untuk memenuhi kebutuhan konsumen akan produk ban kendaraan yang berkualitas, berdaya tahan tinggi, serta aman.

Terlepas dari situasi ketidakpastian di tengah industri ban kendaraan, Perseroan mampu menunjukkan kinerja yang memuaskan sepanjang tahun 2023. Hal itu ditunjukkan dengan kinerja keuangan Perseroan secara umum mengalami peningkatan. Untuk tahun buku 2023, pendapatan penjualan Perseroan tercatat sebesar USD489 juta, naik dibandingkan perolehan tahun lalu yang mencapai USD465 juta. Sementara itu, laba bersih Perseroan mengalami peningkatan menjadi USD75 juta. Hal itu dipengaruhi oleh meningkatnya Penjualan di beberapa Area Pemasaran dan usaha Perseroan dalam menekan Beban Pokok Penjualan.

Komite Perusahaan

Dewan Komisaris menilai bahwa komite-komite Perseroan telah menunjukkan kinerja yang baik dengan menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal, baik sesuai dengan program kerja

Company witnessed a steady increase in its share price throughout 2023. This upward trend not only reflects the Company's solid financial footing and business expansion but also provides essential capital for long-term sustainability and profitability initiatives.

As the overseeing body responsible for managing the Company's affairs, the Board of Commissioners consistently convenes regular joint sessions with the entire Board of Directors. These meetings serve as a forum for fostering alignment between the two organs of the Company, facilitating the formulation of sound decisions and strategies. With a focus on transparency, the Board of Commissioners ensures that their duties and responsibilities are carried out openly and diligently during these sessions.

The Board of Commissioners extends its gratitude to the Board of Directors for their pivotal role in elevating MASA, under Michelin Indonesia, beyond a conventional vehicle tire manufacturer. Our Company has undergone a profound transformation, evolving into an entity with an integrated business management system that spans the entire production spectrum, from upstream activities like rubber tree cultivation to downstream processes such as refining raw materials into top-tier products. This integrated approach is not just a strategic move but a proactive response to the demands of an ever-evolving market, addressing consumer expectations for premium quality, durability, and safety in vehicle tires.

Despite the challenges facing the vehicle tire industry, the Company managed to achieve commendable performance throughout 2023. This was evident from the Company's overall improved financial results. In the fiscal year 2023, the Company's sales revenue reached USD489 million, marking an increase from the previous year's USD465 million. Moreover, the Company's net profit rose to USD75 million, driven by enhanced sales across various marketing areas and diligent efforts to lower the Cost of Goods Sold.

Company Committee

The Board of Commissioners commends the exemplary performance of the Company's committees, which have executed their duties and responsibilities with utmost diligence, aligning closely with the planned

tahunan yang telah direncanakan. Selain itu, komite-komite Perseroan menunjukkan dedikasi dan upaya yang maksimal, sehingga mampu meminimalisasi risiko bisnis serta menunjang kinerja Perseroan.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi yang telah membantu Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawab. Dewan Komisaris juga terus menegaskan bahwa peran Komisaris Independen telah mewakili kepentingan minoritas seperti yang diharapkan, tanpa intervensi dari pihak manapun, sesuai dengan tanggung jawabnya.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) mencakup aspek transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, serta kewajaran. Berbekal prinsip tersebut, Perseroan juga berupaya meningkatkan tata kelola perusahaan melalui berbagai pelatihan dan sosialisasi anti korupsi, yang diharapkan dapat meningkatkan kesadaran setiap pemangku kepentingan terhadap risiko korupsi dan perilaku tidak etis yang harus dihindari oleh seluruh karyawan. Penerapan tata kelola perusahaan yang baik juga didukung dengan berbagai kebijakan untuk audit internal, pengendalian internal, pengembangan sumber daya manusia, serta *hotline* Kode Etik.

Dewan Komisaris menilai bahwa keberhasilan Perseroan sepanjang tahun 2023 tidak terlepas dari dedikasi yang kuat dan prinsip tata kelola perusahaan yang baik yang diterapkan secara disiplin. Dewan Komisaris menilai bahwa tata kelola perusahaan yang baik di Perseroan telah diterapkan secara menyeluruh dan konsisten oleh semua lapisan organisasi, termasuk Direksi, manajemen, dan karyawan. Dewan Komisaris berharap kinerja positif dalam penerapan tata kelola perusahaan dapat kembali ditingkatkan pada tahun-tahun mendatang.

Prospek ke Depan

Setelah mampu mempertahankan laju pertumbuhan di atas 5%, yaitu di 5,05% (yoy) pada 2023, perekonomian nasional diprediksi akan tetap optimis. Mayoritas proyeksi yang dilakukan oleh sebagian lembaga menunjukkan bahwa pertumbuhan ekonomi Indonesia

annual work program. Furthermore, these committees have demonstrated unwavering dedication and effort in mitigating business risks and bolstering the Company's performance.

The Board of Commissioners extends its gratitude to the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee for their invaluable support in fulfilling the Board's duties and responsibilities. Additionally, the Board underscores the pivotal role of the Independent Commissioner in safeguarding the interests of minority stakeholders, free from external influence, and in accordance with their prescribed responsibilities.

Good Corporate Governance

The principles of Good Corporate Governance (GCG) encompass transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. Guided by these principles, the Company is committed to enhancing corporate governance through comprehensive anti-corruption training and awareness initiatives. These efforts aim to educate all stakeholders about the risks associated with corruption and unethical conduct, emphasizing the importance of adherence to ethical standards by every employee. Furthermore, the Company reinforces its commitment to good corporate governance through the implementation of policies pertaining to internal audit, internal control, human resource development, and the establishment of a Code of Ethics hotline.

The Board of Commissioners attributes the Company's success in 2023 to unwavering dedication and the disciplined application of good corporate governance principles. It acknowledges the thorough and consistent implementation of these principles across all levels of the organization, including the Board of Directors, management, and employees. Looking ahead, the Board of Commissioners is optimistic that the positive trajectory of corporate governance implementation will continue to improve in the years to come.

Future Prospect

With a growth rate exceeding 5% at 5.05% year-on-year (yoy) in 2023, the national economy is poised to maintain its optimistic trajectory. Projections from various institutions indicate that Indonesia's economic growth in 2024 is expected to remain steady at around

tahun 2024 masih akan tetap stabil di kisaran 5%, lebih tinggi dibandingkan proyeksi pertumbuhan ekonomi global tahun 2024 yang mencapai 2,9%. Terdapat beberapa faktor yang menyokong laju pertumbuhan ekonomi tahun depan, di antaranya konsumsi rumah tangga serta belanja pemerintah yang meningkat seiring dengan persiapan pemilu.

Sementara itu, prospek ekonomi global tahun 2024 diprediksi akan diwarnai berbagai tantangan yang cukup signifikan. *International Monetary Fund* (IMF) mencatat pertumbuhan ekonomi global akan mengalami perlambatan menjadi 2,9% (yoy) pada 2024. Di sisi lain, laju inflasi global akan diprediksi mencapai 4,1%, dan suku bunga kebijakan global akan mencapai 5,2%.

Di sisi industri, berbagai lembaga memproyeksikan bahwa kondisi industri ban kendaraan tahun 2024 berpotensi stabil, meskipun tidak terlepas dari berbagai tantangan dan ancaman yang membayangi. Laju industri ban kendaraan nasional tidak terlepas dari situasi perekonomian nasional dan global. Beberapa hal yang terjadi dalam ruang lingkup ekonomi sangat berpengaruh terhadap kinerja industri, salah satunya posisi rupiah terhadap dolar AS yang dapat meningkatkan harga barang dan biaya produksi.

Meski begitu, industri ban kendaraan memiliki cukup banyak peluang pada tahun 2024. Peningkatan produksi dan penjualan kendaraan roda dua dan empat di Indonesia berpengaruh terhadap permintaan untuk material ban, termasuk karet, sehingga turut meningkatkan permintaan terhadap ban kendaraan. Permintaan di kelas menengah juga terus bertumbuh, sehingga berujung pada permintaan kendaraan dan ban yang juga meningkat. Selain itu, investasi pemerintah dalam pengembangan infrastruktur juga menjadi salah satu pendorong untuk tingginya permintaan kendaraan, yang pada akhirnya berkontribusi terhadap pertumbuhan di pasar ban kendaraan.

Meski begitu, Perseroan terus mewaspadaai tantangan yang membayangi industri ban kendaraan tahun depan. Perseroan memandang bahwa intensitas kompetisi yang terus meningkat mendorong kami untuk secara konsisten memproduksi ban dengan kualitas dan kinerja yang mumpuni dan memenuhi standar internasional. Selain itu, kami juga mengidentifikasi bahwa harga bahan baku mentah mengalami fluktuasi dalam beberapa waktu terakhir, sehingga berpotensi memengaruhi biaya produksi. Disisi lain, rantai pasokan untuk karet alami, yang merupakan komponen utama dalam pembuatan ban, berpotensi menimbulkan

5%, surpassing the projected global economic growth of 2.9% for the same period. Several factors contribute to this anticipated growth, including robust household consumption and heightened government spending aligned with election preparations.

In contrast, the global economic landscape for 2024 is anticipated to present notable challenges. According to the International Monetary Fund (IMF), global economic growth is projected to decelerate to 2.9% year-on-year (yoy). Additionally, the global inflation rate is forecasted to rise to 4.1%, accompanied by a global policy interest rate reaching 5.2%.

In the realm of industry, multiple institutions anticipate that the state of the vehicle tire industry in 2024 holds the potential for stability, albeit amid looming challenges and threats. The trajectory of the domestic vehicle tire industry is closely intertwined with both national and global economic conditions. Various economic factors significantly impact the industry's performance, including the exchange rate of the rupiah against the US dollar, which can elevate the prices of goods and production costs.

Despite challenges, the vehicle tire industry in 2024 presents abundant opportunities. The escalating production and sales of both two- and four-wheelers in Indonesia have a direct impact on the demand for tire materials, particularly rubber, consequently driving up the demand for vehicle tires. Moreover, the expanding middle class is fueling increased demand for vehicles and tires. Furthermore, government investments in infrastructure development serve as a catalyst for heightened vehicle demand, thereby stimulating growth in the vehicle tire market.

However, the Company remains vigilant regarding the forthcoming challenges in the vehicle tire industry. With intensifying competition, we recognize the imperative to consistently deliver tires of finest quality and performance that adhere to international standards. Furthermore, we have noted the fluctuating prices of raw materials in recent times, which could potentially impact production costs. Additionally, the supply chain for natural rubber, a vital component in tire manufacturing, poses environmental concerns. In response, the Company is committed to prioritizing sustainability in our tire production processes. We

masalah bagi lingkungan. Untuk itu, Perseroan terus berupaya untuk memastikan aspek keberlanjutan dalam memproduksi ban dengan kualitas terbaik dengan menerapkan praktik keberlanjutan yang efektif dalam meminimalisasi dampak lingkungan yang ditimbulkan dari kegiatan produksi Perseroan, di antaranya dengan pengelolaan limbah dan efluen yang optimal serta pelestarian keanekaragaman hayati.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada 2023, terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris Perseroan. Adapun komposisi Dewan Komisaris pada 2023 adalah sebagai berikut:

Presiden Komisaris : Tan Su Hui
 Komisaris : Eric Paskoff
 Komisaris Independen : Andy Kelana
 Komisaris Independen : Bonie Guido
 Komisaris Independen : Budi Yoseph Siregar

Apresiasi

Sebagai penutup, Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi kepada Direksi yang telah menunjukkan dedikasi, kerja keras, dan kontribusi untuk kemajuan bisnis Perseroan. Kami juga mengapresiasi berbagai pihak yang berperan penting dalam pengembangan usaha Perseroan, di antaranya para Pemegang Saham, Komite-komite, jajaran manajemen, karyawan di seluruh lapisan organisasi, konsumen, serta pemangku kepentingan lain yang tidak dapat kami sebutkan satu per satu. Dewan Komisaris berharap bahwa kinerja Perseroan saat ini dapat menjadi dorongan bagi kita semua untuk meningkatkan kinerja yang lebih baik pada masa yang akan datang.

are implementing effective sustainability practices aimed at minimizing the environmental footprint of our operations. These initiatives include optimizing waste and effluent management and preserving biodiversity. By integrating these measures, we aim to uphold our commitment to producing top-quality tires while mitigating our environmental impact.

Changes in Composition of Board of Commissioners

In 2023, there were changes in the composition of the Board of Commissioners. As a result, the composition of the Board of Commissioners in 2023 comprises:

President Commissioner : Tan Su Hui
 Commissioner : Eric Paskoff
 Commissioner Independent : Andy Kelana
 Commissioner Independent : Bonie Guido
 Commissioner Independent : Budi Yoseph Siregar

Appreciation

In conclusion, the Board of Commissioners extends its heartfelt appreciation to the Board of Directors for their unwavering dedication, hard work, and valuable contributions to the Company's business advancement. We also express gratitude to the various stakeholders who have played pivotal roles in the Company's development, including shareholders, committees, management, employees at all levels, consumers, and other stakeholders. We sincerely acknowledge the collective effort and support that have propelled the Company's current performance. It is our hope that this achievement serves as inspiration for continuous improvement in our future endeavors. Together, let us strive for even greater success and prosperity in the journey ahead.

Tan Su Hui

Presiden Komisaris
 President Commissioner

LAPORAN DIREKSI

Board of Directors Report



Sai Banu Ramani

Presiden Direktur | President Director

Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Dear Esteemed Stakeholders,

Sebagai periode penting bagi Indonesia, tahun 2023 menjadi garis akhir yang menandakan pulihnya perekonomian dan industri dari dampak pandemi beberapa tahun lalu. Pemulihan juga turut dirasakan oleh industri ban kendaraan yang menunjukkan kinerja keseluruhan yang cukup baik sepanjang tahun 2023, meski tidak terlepas dari tantangan dan risiko yang perlu diwaspadai para pelaku usaha di sektor ini.

Di tengah situasi pasar yang dinamis, Perseroan senantiasa memastikan bahwa produk yang dihasilkan telah memenuhi standar kualitas dan layanan terbaik untuk memenuhi kebutuhan dan kepuasan konsumen. Kondisi pasar yang dinamis juga menuntut kami untuk cekatan dalam mengelola bisnis secara komprehensif.

Untuk itu, MASA, sebagai bagian dari Michelin Indonesia, telah bertransformasi menjadi produsen ban kendaraan dengan pengelolaan bisnis yang terintegrasi. Kami melakukan pengawasan terhadap proses produksi, mulai dari proses hulu ke hilir, seperti penanaman pohon karet, pengolahan bahan baku mentah hingga menjadi produk jadi. Sistem bisnis yang terintegrasi ini turut memastikan ketersediaan pasokan bahan baku mentah untuk diproduksi dan membantu kami untuk menjaga kualitas produk, inovasi yang berkesinambungan, serta penjualan yang optimal.

The year 2023 stands out as a significant juncture for Indonesia, marking the culmination of efforts to rebuild the economy and industry following the aftermath of the pandemic. Amidst the challenges faced by various sectors, including the vehicle tire industry, there emerged a notable recovery trend throughout the year. Despite the inherent risks and hurdles, the vehicle tire industry showcased commendable resilience in 2023, displaying a robust overall performance.

Amidst the ever-changing market landscape, our Company consistently prioritizes delivering products of the highest quality and service standards to meet and exceed consumer expectations. We understand the importance of adaptability in navigating these dynamic market conditions, which is why we approach business management with agility and thoroughness.

In pursuit of these goals, MASA, a division of Michelin Indonesia, has evolved into a fully integrated vehicle tire manufacturer with a comprehensive business approach. We oversee every stage of the production journey, from cultivating rubber trees to refining raw materials into the final products. This seamless integration not only guarantees a steady supply of raw materials but also enables us to uphold superior product quality, drive continuous innovation, and achieve optimal sales performance.

Untuk itu, MASA, sebagai bagian dari Michelin Indonesia, telah bertransformasi menjadi produsen ban kendaraan dengan pengelolaan bisnis yang terintegrasi.

In pursuit of these goals, MASA, a division of Michelin Indonesia, has evolved into a fully integrated vehicle tire manufacturer with a comprehensive business approach.

Bagi Perseroan, pengembangan Sumber Daya Manusia/*Talent Development* berperan krusial dalam menjalankan sistem bisnis yang terintegrasi secara optimal. Oleh karenanya, kami senantiasa memastikan bahwa seluruh proses *Talent Development* dijalankan secara seksama, mulai dari program pengembangan, evaluasi, pemanfaatan teknologi, hingga pemberdayaan karyawan untuk mencapai jenjang karir yang diharapkan. Proses *Talent Development* yang optimal juga akan membantu Perseroan meningkatkan kemampuan karyawan dan keterlibatan karyawan, mendorong inovasi, meningkatkan retensi, serta meningkatkan adaptifitas dan *agility*.

Untuk merespon situasi ini, Perseroan mengerahkan fokus pada upaya dalam memaksimalkan potensi penjualan ban ke pasar ekspor. Selain pasar ekspor, Perseroan juga terus mengembangkan penjualan di pasar domestik, baik melalui portofolio produk eksisting maupun produk baru.

Selain berfokus pada pasar ekspor dan impor, Perseroan juga senantiasa memastikan keberlangsungan bisnis dengan mengoptimalkan peluang pemasaran, meningkatkan penawaran produk, serta menyesuaikan bauran produk guna beradaptasi dengan permintaan pasar.

Ekonomi Makro dan Industri

Menurut *International Monetary Fund* (IMF), PDB dunia pada tahun 2023 berada di angka 2,9% yoy, sama dengan perolehan tahun lalu. IMF juga memperkirakan bahwa inflasi global pada tahun 2023 mencapai 6,5%, turun dari 8,8% pada tahun 2022.

Secara keseluruhan, tren pertumbuhan ekonomi global masih diliputi ketidakpastian. Terdapat beberapa faktor yang memengaruhi stagnansi laju ekonomi global, salah satu yang paling signifikan adalah dinamika negara-negara maju. Amerika Serikat masih berjibaku dengan inflasi yang berada di atas target, suku bunga yang tinggi, peningkatan tekanan fiskal, hingga *excess saving* yang semakin tergerus. Di sisi lain, defisit fiskal yang meningkat serta *core inflation* yang masih tinggi menjadi faktor yang memengaruhi pelemahan ekonomi di negara-negara Eropa. Sementara itu, meski berada pada fase pemulihan pasca pandemi, perekonomian Tiongkok dihadapkan dengan berbagai tantangan, seperti krisis *real estate*, angka pengangguran muda yang tinggi, deflasi, serta populasi yang menua dengan cepat. Tantangan yang

The Company places immense importance on Talent Development as a cornerstone of maintaining an optimally integrated business system. As such, we meticulously oversee every aspect of the Talent Development process, from designing development programs and conducting evaluations to leveraging technology and empowering employees to chart their desired career trajectories. By optimizing our Talent Development framework, we not only enhance employee capabilities and engagement but also foster innovation, bolster retention rates, and fortify our adaptability and agility in the ever-evolving business landscape.

In light of this landscape, the Company has strategically honed its focus on leveraging tire sales potential in the export market. Moreover, we remain committed to nurturing our presence in the domestic market, both through our existing product lines and innovative offerings.

Recognizing the imperative of maintaining business continuity, we have embarked on a multifaceted approach. This includes capitalizing on marketing opportunities, enhancing our product offerings, and fine-tuning our product mix to align with evolving market demands.

Macroeconomy and Industry

According to the International Monetary Fund (IMF), global GDP remained relatively stable in 2023, standing at 2.9% year-on-year, mirroring the previous year's figures. Additionally, the IMF forecasts a decrease in global inflation for 2023, estimating it to be at 6.5%, down from 8.8% in 2022.

Despite these indicators, the trajectory of global economic growth remains uncertain. Numerous factors contribute to the sluggish pace of the global economy, with one of the most prominent being the dynamics within developed nations. The United States continues to grapple with inflation exceeding targets, elevated interest rates, heightened fiscal pressures, and diminishing excess savings. In contrast, European countries confront economic fragility driven by escalating fiscal deficits and elevated core inflation. Furthermore, although in the phase of post-pandemic recovery, the Chinese economy encounters a myriad of challenges. These include a real estate crisis, surging youth unemployment, deflationary pressures, and the rapid aging of its population. These multifaceted challenges underscore the complexity of the global

beragam ini menunjukkan kondisi ekonomi global yang kompleks, sehingga diperlukan strategi yang komprehensif untuk mengatasinya.

Krisis geopolitik juga turut meningkatkan risiko. Perang antara Rusia dan Ukraina yang masih berlanjut serta konflik Israel dan Palestina berpotensi menimbulkan *downside risk* terhadap prospek pertumbuhan ekonomi. Para pelaku usaha di berbagai industri, termasuk Perseroan, juga perlu mewaspadaai dampak dari konflik geopolitik ini, di antaranya ketidakstabilan dan gangguan pada pasokan energi serta pangan yang berujung pada naiknya harga minyak dan komoditas.

Di dalam negeri, pertumbuhan ekonomi nasional menunjukkan tren positif sepanjang tahun 2023, meski sedikit mengalami penurunan dari tahun lalu. Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada kuartal IV 2023 tercatat sebesar 5,04% yoy, meningkat dibandingkan kuartal III yang mencapai 4,94% yoy. Secara keseluruhan, pertumbuhan ekonomi nasional sepanjang tahun 2023 tercatat sebesar 5,05% yoy, lebih rendah dibandingkan catatan tahun lalu sebesar 5,31% yoy. Meski begitu, kondisi pertumbuhan ekonomi nasional cukup resilien, yang dibuktikan dengan masuknya Indonesia sebagai salah satu negara yang memiliki kinerja pertumbuhan ekonomi tertinggi di antara negara-negara ASEAN dan G20.

Pasca pandemi, Indonesia terus berada di dalam zona ekspansi. Ketika negara-negara lain belum mampu pulih secara menyeluruh, Indonesia menunjukkan ketahanan yang cukup baik untuk tetap bisa bertahan dan ekspansif. Dari sisi harga komoditas, volatilitas tidak hanya dipengaruhi oleh faktor ekonomi seperti *supply* dan *demand*, namun juga oleh faktor politik dan konflik seperti perang. Sejumlah komoditas penting bagi ekonomi nasional secara keseluruhan menunjukkan koreksi yang cukup signifikan.

Industri ban kendaraan nasional sepanjang tahun 2023 juga menunjukkan kinerja yang cukup baik. Permintaan ban kendaraan yang meningkat sejalan dengan permintaan kendaraan roda dua dan roda empat serta daya beli yang turut mengalami peningkatan. Penjualan mobil domestik sepanjang 2023 tercatat sebanyak 1.005.802 unit, turun sebesar 4% dibandingkan capaian tahun 2022 sebanyak 1.048.040 unit. Meski begitu, penjualan kendaraan roda dua di pasar domestik tercatat sebanyak 6.236.992 unit, mengalami lonjakan sebesar 19,4% dibandingkan torehan tahun 2022 yang mencapai 5.221.470 unit.

economic landscape and emphasize the need for comprehensive strategies to address them.

The escalation of geopolitical crises poses additional risks to economic stability. Ongoing conflicts such as the Russia-Ukraine war and the Israeli-Palestinian tension have the potential to disrupt global economic growth trajectories. Business entities across various industries, including the Company, must remain vigilant regarding the ramifications of these geopolitical tensions. Instability and disruptions in energy and food supplies, which could result in heightened oil and commodity prices, are among the potential impacts that require careful consideration.

On the domestic front, Indonesia's economic performance in 2023 exhibited a generally positive trend, albeit with a slight decline compared to the previous year. The fourth quarter of 2023 saw Indonesia's economic growth reach 5.04% yoy, showing an improvement from the third quarter's 4.94% yoy. Despite the marginal decrease in overall economic growth for the year, which stood at 5.05% year-on-year compared to the previous year's 5.31%, Indonesia's economic resilience remains noteworthy. This resilience is underscored by Indonesia's position as one of the leading performers in economic growth among ASEAN and G20 countries.

In the post-pandemic landscape, Indonesia persists in its trajectory of expansion. Unlike other nations still grappling with recovery, Indonesia exhibits remarkable resilience, continued growth, and expansive business. Regarding commodity prices, volatility stems not only from economic fundamentals like supply and demand but also from political variables and conflicts such as war. As a result, several key commodities vital to the national economy have experienced notable corrections.

Throughout 2023, the national vehicle tire industry showcased a notably positive performance. This uptrend aligns with the growing demand for both two-wheeled and four-wheeled vehicles, buoyed by increased purchasing power among consumers. Despite a slight dip compared to the previous year, domestic car sales in 2023 reached 1,005,802 units, marking a decrease of 4% from the 2022 figure of 1,048,040 units. Conversely, sales of two-wheelers surged in the domestic market, totaling 6,236,992 units in 2023, a notable increase of 19.4% compared to the 2022 figure of 5,221,470 units.

Pencapaian Kinerja pada Tahun 2023

Laporan Keuangan Perseroan tahun 2023 menunjukkan bahwa secara keseluruhan Perseroan menunjukkan kinerja yang optimal. Perseroan mencatatkan pertumbuhan pada pendapatan penjualan sebesar USD24 juta atau 5,3% menjadi USD489 juta dibandingkan perolehan tahun lalu yang mencapai USD465 juta.

Perseroan mampu mencapai target yang ditetapkan pada awal tahun 2023. Keberhasilan target yang dicanangkan didorong oleh beberapa faktor, di antaranya langkah strategis yang telah dilakukan oleh Perusahaan.

Kinerja Perseroan secara umum merupakan hasil dari berbagai strategi yang diterapkan, di antaranya penyesuaian harga ban dan efisiensi biaya.

Peran Direksi dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan Strategis

Direksi memiliki tanggung jawab dalam memastikan bahwa Perseroan dapat menyelaraskan strateginya dengan arahan yang disampaikan Michelin. Perseroan berorientasi pada keselamatan dan kesehatan karyawannya. Meski pandemi COVID-19 sudah berlalu, Perseroan tetap menerapkan prinsip Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), serta melakukan berbagai upaya yang diperlukan guna memastikan kelangsungan bisnis, salah satu yang paling penting dengan melindungi kepentingan pemegang saham, mengamankan profitabilitas, dan melindungi merek.

Perseroan berupaya menjaga reputasi sebagai produsen berbagai merek ban kendaraan ternama. Untuk itu, kami berkomitmen dan menaruh perhatian yang besar terhadap tingkat keamanan ban yang kami produksi. Upaya ini sejalan dengan komitmen Perseroan dalam menghasilkan produk terbaik yang dapat memenuhi kebutuhan konsumen.

Direksi berupaya memastikan bahwa strategi dan kebijakan strategis yang disusun dapat diimplementasikan dengan baik. Hal itu tidak akan terwujud tanpa koordinasi yang baik dengan organ-organ Perseroan lainnya, melalui Rapat Direksi, Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris, serta rapat unit terkait.

Performance Achievement in 2023

The Company's 2023 Financial Statements indicate an optimal performance overall. Sales revenue experienced a growth of USD24 million, representing a 5,3% increase to USD489 million compared to the previous year's USD465 million.

The Company successfully met its target set at the start of 2023, thanks to a combination of strategic initiatives.

These initiatives, such as tire price adjustments and improved cost efficiency, played a crucial role in driving the Company's overall performance.

Board of Directors Role in Formulating Strategy and Strategic Policy

The Board of Directors bears the responsibility of aligning the Company's strategy with Michelin's overarching direction. Central to the Company's ethos is the prioritization of employee safety and well-being. Despite the waning impact of the COVID-19 pandemic, the Company remains steadfast in upholding Occupational Health and Safety (OHS) principles. Various proactive measures are continuously undertaken to ensure business continuity, with a primary focus on safeguarding shareholders' interests, ensuring profitability, and fortifying the brand.

Maintaining its status as a premier manufacturer of diverse vehicle tire brands is paramount for the Company. Consequently, unwavering commitment and meticulous attention are dedicated to enhancing the safety standards of the tires manufactured. This commitment resonates with the Company's overarching pledge to deliver superior products that precisely address consumers' needs.

The Board of Directors diligently endeavors to ensure that the formulated strategic policies and strategies can be effectively implemented. Such endeavors are contingent upon seamless coordination with other organs of the Company, facilitated through Director Meetings, Joint Director and Board of Commissioners Meetings, as well as relevant unit meetings.

Perbandingan antara Hasil dan Target

Perseroan mencatatkan kinerja yang secara umum lebih baik pada tahun 2023 dibandingkan dengan target yang dicanangkan pada awal tahun.

Kendala dan Solusi

Direksi menilai bahwa laju dan kegiatan bisnis Perseroan sepanjang tahun 2023 dihadapkan dengan berbagai tantangan dan risiko, baik secara internal maupun eksternal. Adapun sejumlah tantangan yang dihadapi Perseroan di antaranya adalah harga bahan baku yang tidak bisa diprediksi dan biaya pengiriman. Sejumlah hambatan memang tidak dapat dihindari. Untuk itu, Perseroan merespon hambatan tersebut dengan sigap melalui berbagai inisiatif, di antaranya menggunakan jaringan Michelin *Group* dalam hal mendapatkan pasokan bahan baku serta jaringan pengiriman yang lebih kompetitif.

Prospek dan Tantangan ke Depan

Setelah mampu menunjukkan pertumbuhan yang positif dan resilien, kondisi perekonomian nasional pada tahun 2024 diprediksi akan tetap tumbuh kuat. Sejumlah lembaga memproyeksikan pertumbuhan ekonomi nasional pada tahun 2024 akan stabil di kisaran 5%, di antaranya proyeksi World Bank sebesar 4,9%, ADB dan IMF sebesar 5,0%, serta OECD sebesar 5,2%. Sementara itu, pemerintah Indonesia menargetkan pertumbuhan ekonomi nasional pada tahun 2024 berada di kisaran 5,2%.

Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat bahwa populasi Indonesia mencapai 278 juta jiwa. Dengan populasi semasif itu, Indonesia menjadi pasar yang kuat di berbagai industri, khususnya di sektor otomotif. Pada tahun 2023, Indonesia menempati urutan pertama di ASEAN dalam penjualan kendaraan penumpang dan komersial di pasar domestik, yaitu sebanyak 1.048.040 penjualan.

Ke depan, mobilitas masyarakat yang semakin meningkat serta pertumbuhan permintaan kendaraan di masyarakat kelas menengah akan menjadi pendorong tingginya permintaan untuk ban kendaraan serta mendorong industri karet sebagai salah satu bahan utama pembuatan ban. Di sisi lain, tren permintaan kendaraan listrik (*Electric Vehicle/EV*) juga terus mengalami peningkatan, dan berpotensi meningkatkan permintaan akan ban kendaraan khusus kendaraan EV. Ban kendaraan EV sendiri

Comparison between Target and Realization

The Company recorded a generally better performance in 2023 compared to the target set at the beginning of the year.

Constraints and Solution

The Board of Directors considers that the pace and activities of the Company's business throughout 2023 are faced with various challenges and risks, both internally and externally. The challenges faced by the Company include unpredictable raw material prices and shipping costs. A number of obstacles cannot be avoided. To this end, the Company responded to these obstacles swiftly through various initiatives, including using the Michelin Group network in terms of obtaining raw material supplies and a more competitive shipping network.

Prospects and Future Challenges

Following a period of positive and resilient growth, the national economy is poised to continue its robust expansion in 2024. Multiple institutions project that the national economic growth will stabilize at approximately 5%, with forecasts from the World Bank at 4.9%, the ADB and IMF at 5.0%, and the OECD at 5.2%. Concurrently, the Indonesian government sets a target for national economic growth in 2024 within the range of 5.2%.

According to Statistics Indonesia (BPS), the country's population has surged to 278 million people. With such a sizable population, Indonesia emerges as a formidable market across various industries, particularly in the automotive sector. Notably, in 2023, Indonesia claimed the top spot in ASEAN for passenger and commercial vehicle sales in the domestic market, with total sales reaching 1,048,040 units.

Looking ahead, the burgeoning mobility of individuals and the rising aspirations of the middle class will fuel a heightened demand for vehicle tires, thereby stimulating growth in the rubber industry, a primary material for tire manufacturing. Concurrently, the upward trajectory of electric vehicles (EVs) continues, potentially amplifying the need for EV-specific tires. EV tires, in particular, possess unique specifications distinct from those of conventional vehicles due to the differing weight distribution and increased torque

memiliki spesifikasi khusus dan berbeda dengan kendaraan konvensional lain, karena kendaraan EV memiliki distribusi berat yang berbeda dan torsi yang lebih besar. Hal ini mendorong produsen ban untuk melakukan inovasi dan pengembangan produk untuk dapat memenuhi permintaan dan menangkap peluang di sektor kendaraan EV.

Meski begitu, peluang bisnis senantiasa sejalan dengan kehadiran tantangan dan risiko. Masyarakat kelas menengah yang dominan di Indonesia lebih memilih kendaraan roda dua sebagai moda transportasi utama. Masyarakat di kelas ekonomi ini memiliki sensitivitas terhadap harga dan kecenderungan untuk menahan pengeluaran. Dengan perilaku konsumen tersebut, pengguna kendaraan roda dua cenderung membeli ban vulkanisir atau ban bekas yang dilapisi dengan komponen baru agar terlihat seperti ban baru. Preferensi konsumen terhadap ban vulkanisir akan memberikan dampak terhadap penjualan ban kendaraan baru.

Selain itu, Perseroan juga mengidentifikasi peningkatan tren keberlanjutan di pasar ban kendaraan. Tren ini dinilai positif, karena dapat mendorong produsen ban untuk berinovasi, menciptakan produk yang bukan hanya berkualitas, aman, dan kuat, namun juga ramah lingkungan dan rendah karbon emisi. Ban kendaraan yang ramah lingkungan dan berkelanjutan juga harus memiliki resistensi putaran atau gesekan yang lebih rendah, sehingga dapat meningkatkan efisiensi energi dan mengurangi konsumsi bahan bakar kendaraan. Tren ini sejalan dengan komitmen keberlanjutan yang telah diimplementasikan oleh Perseroan dalam beberapa waktu terakhir.

Praktik Tata Kelola Perusahaan

Perseroan menilai bahwa tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*) memiliki peran yang sentral sebagai landasan kinerja bisnis yang kuat. Atas dasar tersebut, Perseroan memiliki tanggung jawab yang penting dalam memastikan bahwa prinsip-prinsip GCG yang mencakup transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran diterapkan secara menyeluruh di seluruh lapisan organisasi. Tidak hanya itu, Direksi terus berupaya menjalin kerja sama, kolaborasi, dan keselarasan dengan Dewan Komisaris. Upaya tersebut diwujudkan dengan memperkuat proses pengawasan dan manajemen perusahaan, memastikan laporan tepat waktu, membuat keputusan yang etis, dan menghormati hak-hak pemegang saham.

characteristic of EVs. This dynamic prompts tire manufacturers to embark on innovative endeavors and product development initiatives, aiming to cater to the evolving demands of the EV sector and seize opportunities therein.

However, business opportunities invariably come with accompanying challenges and risks. In Indonesia, the predominant middle-class demographic favors two-wheelers as their primary mode of transportation. Individuals within this economic bracket exhibit price sensitivity and a propensity to limit expenditure. Consequently, adhering to this consumer behavior, two-wheeler users often opt for retreaded tires or refurbished tires adorned with new components to simulate the appearance of new ones. This inclination towards retreaded tires among consumers is poised to influence the sales of new vehicle tires.

Furthermore, the Company has discerned a rising inclination towards sustainability within the vehicle tire market. This trend is regarded as favorable, as it incentivizes tire manufacturers to embark on innovative paths, crafting products that not only uphold high standards of quality, safety, and durability but also prioritize environmental friendliness and emit low carbon emissions. Environmentally sustainable vehicle tires are expected to exhibit reduced rolling resistance or friction, thereby enhancing energy efficiency and mitigating vehicle fuel consumption. This trend harmonizes with the sustainability initiatives that the Company has actively embraced in recent years.

Corporate Governance Practice

The Company regards good corporate governance (GCG) as pivotal, serving as the bedrock of robust business performance. Rooted in this belief, the Company assumes a critical responsibility in diligently applying GCG principles—namely transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness—across all organizational tiers. Moreover, the Board of Directors remains steadfast in fostering collaboration, cooperation, and alignment with the Board of Commissioners. These endeavors manifest through the reinforcement of the Company's supervisory and managerial mechanisms, ensuring the prompt submission of reports, making ethical judgments, and honoring shareholders' rights.

Di samping GCG, sistem pengendalian internal juga berfungsi dalam memastikan aktivitas bisnis Perseroan dilakukan secara etis dan sesuai hukum. Komitmen tersebut tidak dapat dipisahkan dari budaya perusahaan Michelin. Direksi tidak hanya patuh terhadap ketentuan perilaku dan norma etika Perseroan, namun juga senantiasa memastikan bahwa seluruh fungsi struktural berjalan secara efektif dan efisien. Direksi juga berupaya untuk menjaga kesehatan keuangan Perseroan, salah satunya dengan melakukan audit pengendalian internal serta mengkaji prosedur yang ada.

Direksi terus mengukuhkan komitmen dalam menjaga reputasi dan citra Perseroan dengan mematuhi standar norma perusahaan, serta hukum dan peraturan yang ada setiap saat tanpa kompromi.

Kinerja Komite di bawah Direksi

Implementasi tugas dan tanggung jawab Direksi didukung dan dibantu oleh Satuan Kerja atau Komite yang terdiri dari Sekretaris Perusahaan, Komite Manajemen Risiko, dan Audit Internal.

Di antara tanggung jawab Sekretaris Perusahaan adalah membantu Direksi memfasilitasi komunikasi dengan pihak internal maupun eksternal Perseroan. Sementara itu, Komite Manajemen Risiko membantu Direksi dengan memberikan masukan dan rekomendasi terkait penerapan dan sistem manajemen risiko. Selain itu, Direksi juga dibantu oleh peran Audit Internal, khususnya dalam evaluasi efektivitas tata kelola perusahaan.

Berdasarkan penilaian Direksi, ketiga unit tersebut telah menjalankan tugas, fungsi, dan tanggung jawabnya dengan baik dan memadai sepanjang tahun 2023. Dengan dukungan dari ketiga unit tersebut, Direksi mampu menjalankan tugasnya secara lebih efektif dan efisien.

In tandem with good corporate governance (GCG), the internal control system stands as a cornerstone, ensuring the ethical and lawful conduct of the Company's business operations. This commitment is deeply ingrained within Michelin's corporate culture. The Board of Directors not only upholds the Company's code of conduct and ethical standards but also ensures the effectiveness and efficiency of all structural functions. Moreover, the Board diligently safeguards the Company's financial stability by conducting internal control audits and reviewing established procedures.

With unwavering dedication, the Board of Directors continuously reinforces its pledge to uphold the Company's reputation and integrity. This entails strict adherence to standard corporate norms, as well as compliance with prevailing laws and regulations, without compromise.

Performance of Committees under Board of Directors

The execution of the duties and responsibilities of the Board of Directors is facilitated and reinforced by a dedicated Working Unit or Committee comprising the Corporate Secretary, Risk Management Committee, and Internal Audit.

The Corporate Secretary assumes the responsibility of facilitating communication between the Board of Directors and internal as well as external stakeholders of the Company. Meanwhile, the Risk Management Committee offers invaluable assistance to the Board by furnishing feedback and recommendations concerning the implementation and enhancement of the risk management framework. Additionally, the Internal Audit function plays a pivotal role, particularly in evaluating the efficacy of corporate governance practices.

Following the Board of Directors' assessment, it is affirmed that these three units have diligently discharged their duties, functions, and responsibilities throughout the 2023 fiscal year. With the unwavering support of these units, the Board of Directors is equipped to fulfill its obligations in a more effective and efficient manner.

Perubahan Komposisi Direksi

Komposisi Direksi mengalami perubahan. Dengan begitu, komposisi Direksi pada tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Presiden Direktur	: Sai Banu Ramani
Direktur	: Steven Gommert Vette
Direktur	: Kevin David Grant
Direktur	: Ritesh

Apresiasi

Akhir kata, segenap anggota Direksi ingin menyampaikan terima kasih kepada seluruh jajaran manajemen dan karyawan atas dedikasi dan kerja keras selama tahun 2023. Direksi juga mengapresiasi Dewan Komisaris atas arahan, saran, serta masukan yang membantu Direksi dalam menentukan strategi dan inisiatif yang efektif untuk keberlangsungan usaha Perseroan. Kami juga menghaturkan terima kasih kepada pemegang saham, investor, regulator, konsumen, seluruh mitra usaha, serta pemangku kepentingan lain atas dukungan dan kepercayaan terhadap Direksi dalam pengelolaan Perseroan.

Tanpa dukungan pihak-pihak di atas, Perseroan belum tentu mampu menorehkan kinerja yang optimal sepanjang tahun 2023. Ke depan, dengan tim yang solid, kompeten, dan responsif, Direksi percaya Perseroan berada di jalur yang tepat untuk menghadapi tantangan serta menorehkan kinerja yang memuaskan.

Changes in Board of Directors Composition

The composition of the Board of Directors has changed. Therefore, the composition of the Board of Directors in 2023 is as follows:

President Director	: Sai Banu Ramani
Director	: Steven Gommert Vette
Director	: Kevin David Grant
Director	: Ritesh

Appreciation

In closing, the entire Board of Directors extends heartfelt appreciation to all management and employees for their unwavering dedication and hard work throughout the year. We also extend our gratitude to the Board of Commissioners for their invaluable guidance, suggestions, and feedback, which have significantly contributed to the formulation of effective strategies and initiatives for the Company's sustainability. Additionally, we express our sincere thanks to shareholders, investors, regulators, consumers, business partners, and all other stakeholders for their steadfast support and trust in the Board of Directors' stewardship of the Company.

It is undeniable that without the support of these esteemed parties, the Company would not have attained optimal performance in 2023. Looking ahead, fortified by a resilient, skilled, and responsive team, the Board of Directors is confident that the Company is well-positioned to confront challenges and achieve further satisfactory performance.

Sai Banu Ramani

Presiden Direktur
President Director



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk



02

PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile

INFORMASI PERUSAHAAN

Corporate Information

Nama Perusahaan | Company Name

PT Multistrada Arah Sarana Tbk

Alamat | Address

Jl. Raya Lemahabang
Km 58,3 Desa Karang Sari
Cikarang Timur
Bekasi Jawa Barat
17550



Telepon | Phone Number

+6221 8914 0333

Faksimili | Facsimile

+6221 8914 3838

Bidang Usaha | Line of Business

Produsen Ban Mobil dan Ban Motor

Two-wheel and four-wheel Tire Manufacture

Tahun Pendirian |
Establishment Year**1988**Tahun Pencatatan saham |
Year of Share Listing**2005**

Akta Pendirian | Deed of Incorporation

**Akta No. 63 tahun 1988 dan disahkan dengan SK
No. C2-8932.HT.01.01-TH88**

Deed No. 63 of 1988 and ratified through Decree
No. C2-8932.HT.01.01-TH.88

Kode Emiten |
Ticker Code**MASA**

Modal Dasar | Authorized Capital

24.480.000.000

Saham | Shares

Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh |
Issued and Fully Paid-in Capital**9.182.946.945**

Saham | Shares

Surel | Email

MASA.corpsec@ Michelin.com

Situs | Website

www.multistrada.co.id



SEKILAS PERUSAHAAN

Company Overview

PT Multistrada Arah Sarana Tbk atau PT MASA Tbk (“Perseroan”) didirikan pada tanggal 20 Juni 1998 dengan nama PT Oroban Perkasa berdasarkan Akta Pendirian No. 63. Pada tanggal 9 Desember 1996, Perseroan mengubah namanya menjadi PT Multistrada Arah Sarana berdasarkan akta No. 33. Perseroan melakukan penawaran saham kepada masyarakat (*go public*) untuk pertama kali pada tahun 2004. Dengan begitu, Perseroan berhasil melantai di Bursa Efek Indonesia yang kemudian mengubah nama Perseroan menjadi PT Multistrada Arah Sarana, Tbk. Perubahan nama Perseroan dilakukan berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Luar Biasa No. 46 yang dibuat di hadapan Benny Kristianto, SH dan disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor C-01973 HT.01.04. TH.2005 tanggal 25 Januari 2005.

Perseroan telah mengubah Anggaran Dasar Perseroan beberapa kali. Adapun perubahan terakhir terjadi pada tanggal 13 Juli 2022 berdasarkan Akta No. 87, dibuat di hadapan Kumala Tjahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, dan disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-0050110.AHA.01.02 tanggal 19 Juli 2022.

PT Multistrada Arah Sarana Tbk or PT MASA Tbk (“Company”) was established on June 20, 1998 under the name of PT Oroban Perkasa based on Deed of Establishment No. 63. On December 9, 1996, the Company changed its name to PT Multistrada Arah Sarana based on Deed No. 33. The Company conducted its first public offering in 2004. This led to the Company successfully listed its shares on the Indonesia Stock Exchange, and the Company’s name became PT Multistrada Arah Sarana Tbk. The change of the Company’s name was made based on the deed of Extraordinary General Meeting Resolution No. 46 made before Benny Kristianto, SH and authorized by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number C-01973 HT.01.04. TH.2005 dated January 25, 2005.

The Company has amended its Articles of Association several times. The latest amendment took place on July 13, 2022 based on Deed No. 87, made before Kumala Tjahjani Widodo, S.H., M.H., M.Kn., Notary in Jakarta, and authorized by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number AHU-0050110.AHA.01.02 dated July 19, 2022.

Sukses Perseroan

Kesuksesan yang diraih pada tahun-tahun sebelumnya berkontribusi dalam memperkuat eksistensi dan mengembangkan bisnis MASA. Selain itu, dengan dukungan jaringan pemasaran yang semakin luas dan inovasi untuk menghasilkan produk-produk baru, Perseroan mampu menjaga reputasi sebagai salah satu produsen ban kendaraan terbaik di Indonesia. Saham Perseroan kemudian diakuisisi oleh Compagnie Générale des Etablissements Michelin (selanjutnya disebut "Michelin") pada tahun 2019. Berkat akuisisi tersebut, Perseroan terus mendorong kesuksesan dengan memproduksi merek ban dari Michelin, yaitu Uniroyal dan BFGoodrich yang dipasarkan pada tahun 2020.

Meski mendulang sukses penjualan merek ban tersebut, Perseroan tidak lantas berpuas diri. Alih-alih, MASA berupaya untuk terus meningkatkan kekuatan internal perusahaan dengan menjaga keselamatan konsumen melalui penerapan standar kualitas keselamatan dunia yang diterapkan selama proses produksi. Upaya dan inisiatif tersebut membuka jalan bagi Perseroan untuk menghasilkan produk terbaik yang dibuktikan dengan keberhasilan Perseroan mendapatkan berbagai sertifikasi, seperti ISO 9001:2015 dan ISO/IEC 17025:2017 untuk *Quality Management System* dan beberapa sertifikat produk antara lain SNI, CCC, ECE, DOT dan TISI.

Sertifikasi yang beragam tersebut merupakan buah dari komitmen Perseroan untuk menjadi produsen ban kendaraan terbaik. Tidak berlebihan tampaknya jika pencapaian Perseroan dalam mendapatkan sertifikasi dalam waktu yang singkat menjadi prestasi yang patut dibanggakan. Keberhasilan Perseroan memperoleh penghargaan tersebut tidak terlepas dari predikat baik yang disandang Perseroan di pasar domestik maupun internasional. Selain itu, produk Perseroan kini telah mendapatkan sertifikasi pemenuhan standar kualitas untuk pasar domestik maupun internasional.

MASA berupaya untuk terus mengukuhkan reputasi baik di kancah industri otomotif nasional dan internasional dengan upaya meningkatkan jumlah penjualan serta pengakuan atas produk yang dihasilkan. Bukan hanya dapat mempertahankan reputasi Perseroan sebagai manufaktur ban yang diakui secara internasional, hal ini juga dipercaya dapat meningkatkan kinerja Perseroan yang berkelanjutan.

Company Success

The achievements made in the previous years have contributed to strengthening MASA's position and developing its business. In addition, with the support of a wider marketing network and innovation to manufacture new products, the Company is able to maintain its reputation as one of the best vehicle tire manufacturers in Indonesia. The Company's shares were acquired by Compagnie Générale des Etablissements Michelin (hereinafter "Michelin") in 2019. Thanks to the acquisition, the Company continues to drive success by producing Michelin's tire brands, namely Uniroyal and BFGoodrich which were marketed in 2020.

The favorable sales of the tire brand did not hold back the Company's eagerness to obtain more. Instead, MASA strives to continuously improve the company's internal strength by maintaining consumer safety through the implementation of world-class safety quality standards applied during the production process. These efforts and initiatives paved the way for the Company to produce the best products as evidenced by the Company's success in obtaining various certifications, such as ISO 9001:2015 and ISO/IEC 17025:2017 for Quality Management System and several product certificates including SNI, CCC, ECE, DOT and TISI.

These certifications are fruits of the Company's commitment to becoming the best vehicle tire manufacturer. The Company's achievements in obtaining various certifications in a short period of time deserve recognition. It is also attributed to the Company's positive reputation in the domestic and international market. In addition, the Company's products are now certified to meet quality standards for domestic and international markets.

MASA has made attempts to bolster its positive reputation in the national and international automotive industry, indicated with the increase of total sales and recognition of its products. It not only sustains the Company's reputation as one of the internationally acknowledged tire manufactures, but is also believed to improve the Company's sustainable performance.

Selain itu, upaya meningkatkan dan memperkuat reputasi Perseroan dilakukan, di antaranya, dengan melakukan inisiatif dalam perubahan dan inovasi produk. Hal itu dilakukan dengan menggabungkan keunggulan dalam bidang teknis, bisnis, dan fasilitas yang dimiliki, seraya memanfaatkan sinergi antar individu Perseroan.

Berbekal dedikasi untuk terus mengembangkan diri, Perseroan percaya akan kemampuannya menyambut masa depan yang penuh tantangan. Untuk mewujudkan tujuan tersebut, diperlukan pengalaman, kebijaksanaan dan manajemen yang visioner, serta sumber daya manusia dengan kompetensi unggul.

Kegiatan Usaha Perseroan

Berdasarkan Akta Nomor 87 tanggal 13 Juli 2022, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan adalah usaha dalam bidang industri ban yang mencakup usaha pembuatan ban dengan bahan utamanya dari karet alam ataupun karet buatan untuk semua jenis kendaraan bermotor, baik kendaraan roda empat maupun roda dua.

Hingga saat ini, Perseroan mengembangkan beberapa merek produk ban kendaraan, di antaranya untuk Kendaraan Roda Empat (*TC/Tourisme Camionnette*) yaitu Uniroyal dan BFGoodrich, dan untuk Kendaraan Roda Dua (*2W/Two-Wheel*), yaitu Corsa dan Michelin.

Perseroan berkomitmen untuk menjadi produsen ban kendaraan roda dua dan empat yang unggul dengan mengandalkan kualitas hasil produksi yang terus meningkat, serta kepercayaan masyarakat yang senantiasa Perseroan jaga. Perseroan juga senantiasa memastikan produk yang dihasilkan memiliki kualitas yang optimal dan keamanan yang mumpuni. Oleh karena itu, sebelum merilis produk ke pasaran, Perseroan akan terlebih dahulu melakukan tahapan berikut:

In addition, the Company's transformation and innovation initiatives have also contributed to the reinforcement of its reputation. It is done by combining its attributes in technical and business fields and facilities, while promoting synergy between each Company's personnel.

With dedication to the development, the Company is confident that it can embark the increasingly challenging times in the future. To realize the objectives, we need to deploy experience, discretion, visionary management, and excellent human resources.

Company Business Activity

Based on Deed No. 87 dated July 13, 2022, the purpose and objectives as well as business activities of the Company are business in the tire industry which includes the manufacture of tires using natural or artificial rubber as the main material for all types of motorized vehicles, both four-wheeled and two-wheeled vehicles.

Up to now, the Company has developed several brands of vehicle tire products, including for Four Wheel Vehicles (*TC/Tourisme Camionnette*), namely Uniroyal and BFGoodrich, and for Two Wheel Vehicles (*2W/Two-Wheel*), namely Corsa and Michelin.

The Company is committed to becoming a leading manufacturer of two- and four-wheeled vehicle tires by relying on the quality of production that continues to increase, as well as the public trust that the Company always maintains. The Company also always ensures that the products manufactured have optimal quality and reliable safety. Therefore, before releasing products to the market, the Company will first carry out the following stages:

Proses Produksi Production Process

01

Persiapan Komponen Component Preparation

Bagi Perseroan, hasil produksi yang optimal merupakan hal yang paling esensial. Oleh karenanya, Perseroan memulai proses produksi dengan memilih bahan baku secara teliti dan seksama. Dalam memproduksi ban, Perseroan memanfaatkan berbagai bahan baku, seperti karet alam, karet sintetis, *carbon black*, *polyester & nylon*, *steel cord & wire*, serta bahan kimia lainnya. Perseroan juga senantiasa memastikan bahwa material atau bahan baku tersebut memenuhi standar kualitas dan prosedur yang ditetapkan Perseroan. Seluruh bahan baku yang telah diproses dan dicampurkan dengan beberapa variasi campuran bahan yang disesuaikan berdasarkan kegunaan dalam konstruksi ban yang akan dihasilkan. Secara umum, campuran tersebut disebut dengan *compound*. *Compound* yang telah disiapkan digunakan untuk merancang konstruksi sebuah ban, seperti membentuk telapak ban, kerangka (*carcass*), sabuk ban, kawat *bead*, serta *inner liner*.

For the Company, optimal production results are the most essential thing. Therefore, the Company commences the production process by carefully selecting raw materials. In producing tires, the Company utilizes various raw materials, such as natural rubber, synthetic rubber, carbon black, polyester & nylon, steel cord & wire, and other chemicals. The Company also ensures that the raw materials meet the quality standards and procedures set by the Company. All raw materials have been processed and mixed with several variations of material mixtures that are adjusted based on the use in the construction of the tire that will be produced. The mixture is generally referred to as compound. The processed compound is used to design the construction of a tire, such as forming the tread, carcass, tire belt, bead wire, and inner liner.

02

Perakitan Komponen Component Assembly

Setelah melalui proses persiapan, komponen tersebut siap memasuki proses perakitan menggunakan mesin *tire building* yang dilakukan di ruangan khusus untuk menghasilkan *green tire*. *Green tire* merupakan salah satu rangkaian pembuatan ban, di mana ban masih dalam keadaan setengah jadi. *Green tire* dibuat berdasarkan ukuran ban yang telah dirancang berdasarkan permintaan bagian penjualan Perseroan.

After the preparation stage, the component will be manufactured, using tire building machine in a specified room to produce green tire. As one of the stages in the tire production, green tire is a semi-finished tire that is designed to meet the demand of the Company's sales division.



Seleksi Ban Jadi dan Pemeriksaan Kualitas
 Finished Tire Selection and Quality Inspection

Setelah proses *curing press*, ban yang telah selesai diproses kemudian dikirim ke bagian seleksi untuk diperiksa oleh *inspector*. Proses seleksi ban dilakukan dengan memeriksa kondisi ban secara visual, dan menyortir kondisi ban yang telah layak maupun yang masih mengalami kekurangan dalam proses produksi. Selanjutnya, ban akan melalui proses pemeriksaan menggunakan mesin *uniformity machine* yang digunakan *inspector* untuk memeriksa kondisi ban berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Perseroan. Seluruh proses pemeriksaan ini dilakukan sebelum hasil produksi didistribusikan ke dalam gudang penyimpanan.

After the curing press process, the finished tires are sent to the selection section for inspection by the inspector. The tire selection process is carried out by visually inspecting the condition of the tires, and sorting the appropriate tires and defects in the production process. Furthermore, the tires will go through an inspection process using a uniformity machine performed by inspectors to check the condition of the tires based on the standards set by the Company. The entire inspection process is carried out before the production is distributed into the storage warehouse.

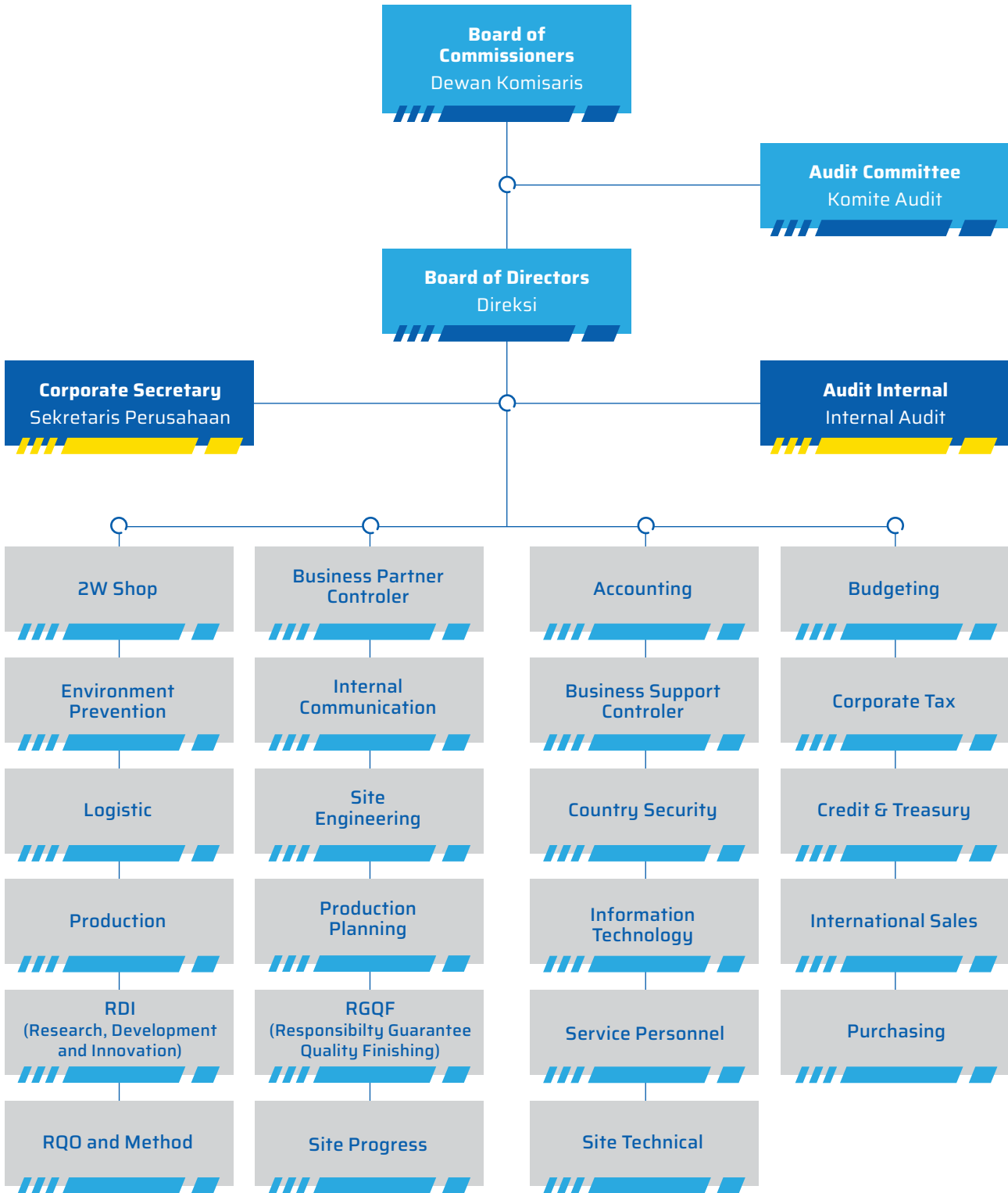
Proses produksi yang dijalankan Perseroan telah melalui pemeriksaan kualitas QMS (*Quality Management System*) yang mengacu kepada ISO 9001:2015. Seluruh produk yang dihasilkan telah memenuhi standar regulasi dari beberapa negara, antara lain:

The production process is checked by using the QMS (Quality Management System) that refers to ISO 9001:2015. All products manufactured have been complied with regulation standards applicable in several countries, namely:

Sertifikasi Certification	Asal Negara Country of Origin
SNI (Standar Nasional Indonesia)	Indonesia
TISI (<i>Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry</i>)	Thailand
DOT (<i>Department of Transportation</i>)	USA
ECE (<i>Economic Commission for Europe</i>)	Europe
CCC Mark (<i>China Compulsory Certificate Mark</i>)	China
ISO/IEC 17025:2017	-
ISO 9001:2015	-
ISO 45001:2018	-
ISO 14001:2015	-

STRUKTUR ORGANISASI

Organization Structure



VISI MISI DAN NILAI PERSEROAN

Vision Mission and Values

Our Purpose

We care about giving People a better way forward

Kami peduli dalam memberikan masa depan bagi Masyarakat



NILAI PERSEROAN

Core Values

Respect for customers

Kepedulian terhadap Pelanggan

Kami melakukan inovasi tanpa henti dan menetapkan prioritas untuk kesuksesan pelanggan kami.

We innovate relentlessly for the success of our customers and set our priorities accordingly.

Respect for people

Kepedulian terhadap Masyarakat

Kami peduli terhadap seluruh insan di dalam maupun di luar perusahaan dan berupaya mendapatkan kepercayaan mereka melalui integritas.

We care for every person inside and outside our company and earn their trust through our integrity.

Respect for shareholders

Kepedulian terhadap Pemegang Saham

Kami berupaya untuk mendapatkan dan menjaga kepercayaan pemegang saham, serta menciptakan nilai pemegang saham yang berkelanjutan.

We strive to earn and keep shareholders' trust and act to create sustainable shareholder value.

Respect for environment

Kepedulian terhadap Lingkungan

Kami merupakan pihak independen yang bergerak untuk mengembangkan aspek keberlanjutan bagi mitra kami, masyarakat, serta lingkungan.

We are all interdependent and take action for the sustainable development of our partners, the society and the planet.

Respect for facts

Kepedulian terhadap Fakta

Kami memanfaatkan fakta untuk belajar, menantang keyakinan dengan jujur, serta memandu tindakan kami dengan kegigihan.

We utilize facts to learn, honestly challenge our beliefs and guide our actions with agility.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Profile



Tan Su Hui

Presiden Komisaris | President Commissioner

- **Kewarganegaraan**
Citizenship
Singapura | Singaporean
- **Usia** | Age
34 Tahun
34 Years old
per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 tanggal 13 Juni 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 dated June 13, 2023, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Pengalaman Kerja Career Experience

- Head of Legal Affairs E2A, Michelin Asia Pacific Pte Ltd (2022-sekarang)
- Legal Counsel, Michelin Asia Pacific Pte Ltd (2018-2022)
- Senior Associate, Shook Lin & Bok LLP (2017-2018)
- Associate, Shook Lin & Bok LLP (2013-2017)
- Head of Legal Affairs E2A, Michelin Asia Pacific Pte Ltd (2022-present)
- Legal Counsel, Michelin Asia Pacific Pte Ltd (2018-2022)
- Senior Associate, Shook Lin & Bok LLP (2017-2018)
- Associate, Shook Lin & Bok LLP (2013-2017)

Pendidikan Education

- Solicitor, England and Wales (2018)
- Advocate and Solicitor, Singapore (2013)
- King's College London, LLB (2011)
- Solicitor, England and Wales (2018)
- Advocate and Solicitor, Singapore (2013)
- King's College London, LLB (2011)



Eric Paskoff

Komisaris | Commissioner

• **Kewarganegaraan**
Citizenship
Perancis | French

• **Usia | Age**

57 Tahun
57 Years old

per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 tanggal 13 Juni 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 dated June 13, 2023, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Pengalaman Kerja Career Experience

- Group Controller di Michelin (sekarang).
- VP Finance & Strategy-Automotive Business Lines di Michelin (2018-2019)
- VP Finance-Specialty Product Lines di Michelin (2012-2017)
- Financial Director-Aircraft Product Line di Michelin (2010-2011)
- Strategic Planning di Michelin (2007-2009)
- Senior Analyst di Michelin (2003-2006)
- Senior Consultant di Paris Office-Bain & Company (2000-2002)
- Internal Auditor di Renault (1997-1998)
- Workshop Manager di Douai Plant (France)-Renault (1993-1996)

- Group Controller at Michelin (present).
- VP Finance & Strategy-Automotive Business Lines at Michelin (2018-2019)
- VP Finance- Specialty Product Lines at Michelin (2012-2017)
- Financial Director-Aircraft Product Line at Michelin (2010 - 2011)
- Strategic Planning at Michelin (2007-2009)
- Senior Analyst at Michelin (2003-2006)
- Senior Consultant at Paris Office-Bain & Company (2000-2002)
- Internal Auditor at Renault (1997-1998)
- Workshop Manager at Douai Plant (France)-Renault (1993-1996)

Pendidikan Education

- MBA (HEC Business School) (2000)
- General Engineer di Mines de Paris (1990)

- MBA (HEC Business School) (2000)
- General Engineer from Mines de Paris (1990)



Andy Kelana

Komisaris Independen | Commissioner Independent

• **Kewarganegaraan**
Citizenship

Indonesia | Indonesian

• **Usia** | Age

57 Tahun
57 Years old

per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 tanggal 13 Juni 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 dated June 13, 2023, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Pengalaman Kerja Career Experience

- Partner di Firma Hukum Adnan Kelana Haryanto & Hermanto (2001-sekarang)
- Partner di Firma Hukum Hanafiah Ponggawa Adnan Bangun Kelana (1996-2000)
- Managing Director di PT Indo Managerial Co., Ho Chi Minh City, Vietnam (1995-1996)
- Associate di Firma Hukum Hanafiah Soeharto Ponggawa Law Firm, Jakarta, Indonesia (1994-1995)
- Advisor to College di Northern Marianas Islands' Business Development Center, Saipan, AS (1993-1994)
- Attorney di Pengayoman Legal Aid Foundation, Bandung, Indonesia (1988-1990)
- Partner at Adnan Kelana Haryanto & Hermanto Law Firm (2001-present)
- Partner at Hanafiah Ponggawa Adnan Bangun Kelana Law Firm (1996-2000)
- Managing Director at PT Indo Managerial Co., Ho Chi Minh City, Vietnam (1995-1996)
- Associate at Hanafiah Suharto Ponggawa Law Firm, Jakarta, Indonesia (1994-1995)
- Advisor to College at Northern Marianas Islands' Business Development Center, Saipan, USA (1993-1994)
- Attorney at Pengayoman Legal Aid Foundation, Bandung, Indonesia (1988-1990)

Pendidikan Education

- Master of Business Administration (MBA) in Finance, di University of Hawaii at Manoa, Honolulu, Hawaii, AS (1994)
- Master of Laws (LL.M.), di Indiana University at Bloomington, Indiana, U.S.A. (1992)
- Sarjana Hukum (S.H), Fakultas Hukum di University of Parahyangan tahun 1989
- Master of Business Administration (MBA) in Finance, at the University of Hawaii at Manoa, Honolulu, Hawaii, USA (1994)
- Master of Laws (LL.M.), at Indiana University at Bloomington, Indiana, USA (1992)
- Bachelor of Law, Faculty of Law at Parahyangan University in 1989



Bonie Guido

Komisaris Independen | Commissioner Independent

- **Kewarganegaraan**
Citizenship
Indonesia | Indonesian
- **Usia | Age**
40 Tahun
40 Years old
per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 tanggal 13 Juni 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 dated June 13, 2023, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Pengalaman Kerja Career Experience

- Founder Partner di GHP Law (2016-sekarang)
- Senior Associate di Susandarini & Partners in Association with Norton Rose Fulbright Australia (2011-2015)
- Senior Associate di Soewito Soehardiman Eddymurthy Kardono (SSEK) Law Firm (2007-2011)
- Staff Attorney di Lubis Ganie Surowidjojo (2005-2006)
- Founder Partner at GHP Law (2016-present)
- Senior Associate at Susandarini & Partners in Association with Norton Rose Fulbright Australia (2011-2015)
- Senior Associate at Soewito Soehardiman Eddymurthy Kardono (SSEK) Law Firm (2007-2011)
- Staff Attorney at Lubis Ganie Surowidjojo (2005-2006)

Pendidikan Education

- Sarjana Hukum dari Universitas Atma Jaya Jakarta (2004)
- Bachelor of Law from Atma Jaya Jakarta University (2004)



Budi Yoseph Siregar

Komisaris Independen | Commissioner Independent

- **Kewarganegaraan**
Citizenship
Indonesia | Indonesian
- **Usia | Age**
35 Tahun
35 Years old
per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 tanggal 13 Juni 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 dated June 13, 2023, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Pengalaman Kerja Career Experience

- Partner di RG Law Office (2016-sekarang)
- LJP Law Office (2014-2016)
- Partner at RG Law Office (2016-present)
- LJP Law Office (2014-2016)

Pendidikan Education

- Pendidikan terakhir di Universitas Setia Budi Mandiri
- His most recent education was at Setia Budi Mandiri University

PROFIL DIREKSI

Board of Directors Profile



Sai Banu Ramani

Presiden Direktur | President Director

- **Kewarganegaraan**
Citizenship
Malaysia | Malaysia
- **Usia** | Age
41 Tahun
41 Years old
per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 tanggal 13 Juni 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 dated June 13, 2023, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Pengalaman Kerja Career Experience

- President Director, PT Michelin Indonesia (2022-Sekarang)
- Marketing & Sales Director, Michelin ROH Co Ltd (2021-2022)
- Sales Director, Procter & Gamble (2005-2021)
- President Director, PT Michelin Indonesia (2022-Present)
- Marketing & Sales Director, Michelin ROH Co Ltd (2021-2022)
- Sales Director, Procter & Gamble (2005-2021)

Pendidikan Education

- Biomedical Sciences, Universiti Putra Malaysia (2002-2005)
- Biomedical Sciences, Universiti Putra Malaysia (2002-2005)



Steven Gommert Vette

Direktur | Director

• **Kewarganegaraan**
Citizenship
Belanda | Dutch

• **Usia** | Age
61 Tahun
61 Years old

per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 tanggal 13 Juni 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 dated June 13, 2023, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Pengalaman Kerja Career Experience

- E2A Regional Sales, B2B (2019 - Sekarang)
- Vice President Sales B2C Michelin East Asia and Australia, Thailand (2014-2019)
- Director of sales for National Retailers, USA (2011-2014)
- Managing Director (Country Manager) Michelin Australia (2006-2011)
- Commercial Director of Michelin Truck Tyre division Australia (2004-2006)
- Member of Joint Venture negotiation team (Michelin) - India (2003-2004)
- Commercial Director of Michelin Truck, Thailand (1998-2003)
- Global Key Account Manager Michelin for global Original Equipment Accounts, Jerman (1995-1998)
- Sales Director for a district, Belanda (1992- 1995)
- Marketing Manager for the Michelin Benelux and - Technical and commercial sales executive, Belanda (1988-1992)

- E2A Regional Sales, B2B (2019 - Present)
- Vice President Sales B2C at Michelin of East Asia and Australia, Thailand (2014-2019)
- Director of Sales at National Retailers, USA (2011-2014)
- Managing Director (Country Manager) at Michelin Australia (2006-2011)
- Commercial Director at Michelin Truck Tire division Australia (2004-2006)
- Member of Joint Venture negotiation team (Michelin) - India (2003-2004)
- Commercial Director at Michelin Truck, Thailand (1998-2003)
- Global Key Account Manager Michelin for global Original Equipment Accounts, Germany (1995-1998)
- Sales Director for a district, Netherlands (1992-1995)
- Marketing Manager for the Michelin Benelux and-Technical and commercial sales executive, Netherlands (1988-1992)

Pendidikan Education

- Gelar Ekonomi dari Universitas Groningen, Belanda (1986)

- Economics Degree from University of Groningen, Netherland (1986)



Kevin David Grant

Direktur | Director

- **Kewarganegaraan**
Citizenship
Britania Raya | Great Britain
- **Usia | Age**
57 Tahun
57 Years old

per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 tanggal 13 Juni 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 80 dated June 13, 2023, ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH.01.09-0134145.

Pengalaman Kerja Career Experience

- General Manager - Shanghai Michelin Tyre Company- Tiongkok (2015-2019)
- Industrial Director Asia Passenger Car
- Michelin China Investment Company - Tiongkok (2010-2015)
- Head of Production - Michelin Siam Company Thailand (2006-2010)
- Head of Production - Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (2003-2006)
- Curing, After Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (2001-2003)
- Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (1999-2000)
- Mengikuti tahapan pelatihan teknik di Perancis setelah berperan sebagai Manajer Inspeksi Michelin Tyre PLC - Clermont Ferrand, Perancis (1999)
- Departmental Development Manager- Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (1997-1999)
- Industrial Engineer-Michelin Tyre PLC - Dundee, Skotlandia (1994-1997)
- General Manager - Shanghai Michelin Tire Company-China (2015-2019)
- Industrial Director Asia Passenger Car - Michelin China Investment Company - China (2010-2015)
- Head of Production - Michelin Siam Company Thailand (2006-2010)
- Head of Production - Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (2003-2006)
- Curing, After Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (2001-2003)
- Cure Inspection and Warehousing Manager-Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (1999-2000)
- Attended technical training in France after serving as Inspection Manager for Michelin Tire PLC - Clermont Ferrand, France (1999)
- Departmental Development Manager- Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (1997-1999)
- Industrial Engineer-Michelin Tire PLC - Dundee, Scotland (1994-1997)

Pendidikan Education

- Master of Business Administration dari Abertay University Business School (1996)
- Higher National Diploma in Management Studies di Abertay University Business School (1995)
- Master of Business Administration from Abertay University Business School (1996)
- Higher National Diploma in Management Studies from Abertay University Business School (1995)



Ritesh

Direktur | Director

• **Kewarganegaraan**
Citizenship
India | Indian

• **Usia | Age**
45 Tahun
45 Years old

per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum
Penunjukkan
Legal Basis of
Appointment

Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 78 tanggal 8 November 2023 dan disahkan oleh Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No: AHU-AH. 01.09-0192170

Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.KN. No. 78 dated November 8, 2023 and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No: AHU-AH. 01.09-0192170

Pengalaman Kerja
Career Experience

- CFO PT Michelin Indonesia (2023-Sekarang)
- General Manager Finance, Michelin, India (2022-2023)
- Corporate Internal Auditor, Michelin, France (2018-2021)
- General Manager Finance, Michelin, India (2013-2018)
- Compliance Head, Styrker Corporation, India (2012-2012)
- Manager, Cairn Energy PLC, India (2011-2012)
- Manager, Deloitte India (2004-2010)

- CFO PT Michelin Indonesia (2023-Present)
- General Manager Finance, Michelin, India (2022-2023)
- Corporate Internal Auditor, Michelin, France (2018-2021)
- General Manager Finance, Michelin, India (2013-2018)
- Compliance Head, Styrker Corporation, India (2012-2012)
- Manager, Cairn Energy PLC, India (2011-2012)
- Manager, Deloitte India (2004-2010)

Pendidikan
Education

- Institute of Chartered Accountants of India (1999-2002)
- Institute of Company Secretaries of India (1997-2000)
- Bachelor of Commerce (1994-1997)

- Institute of Chartered Accountants of India (1999-2002)
- Institute of Company Secretaries of India (1997-2000)
- Bachelor of Commerce (1994-1997)

STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

Company Group Structure



Pada tahun 2023, manajemen memutuskan untuk menutup pengelolaan operasi ATU dengan persetujuan oleh Direksi. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, proses administrasi penutupan masih dalam proses.

Informasi lebih lanjut mengenai Entitas Anak dan/atau Entitas Asosiasi telah diungkapkan dalam Laporan Keuangan Auditan tahun 2023 catatan 4 pada halaman 23.

In 2023, management decided to close the operation of ATU upon the approval by the Board of Directors. Up to the completion date of these financial statements, the administrative closing process is still in progress.

Further information on Subsidiaries and/or Associates has been disclosed in the 2023 Audited Financial Statements in note 4 on page 23.

SUMBER DAYA MANUSIA

Human Resources

Perseroan menyadari bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) yang kompeten merupakan modal utama untuk menghasilkan kinerja terbaik dan menghadapi berbagai tantangan dan persaingan di industri ban otomotif.

Untuk itu, Perseroan berupaya untuk terus menambah dan meningkatkan pengetahuan, kemampuan dan profesionalisme SDM-nya, melalui penempatan karyawan secara tepat dan efisien, serta membangun budaya kerja yang selaras dengan perkembangan industri di Indonesia.

The Company is mindful that competent Human Resources (HR) serve as the main capital to generate the best performance and help the Company cope with various challenges and competition in the automotive tire industry.

Therefore, the Company strives to continuously increase and improve the knowledge, skills and professionalism of its human resources, through proper and efficient employee placement, and establishing a work culture that is aligned with the development of the industry in Indonesia.

Peningkatan kompetensi SDM yang berjumlah 2.953 sejalan dengan kinerja Perseroan yang positif sepanjang tahun 2023. Tabel berikut menyajikan informasi mengenai jenjang jabatan, usia, dan pendidikan karyawan dalam kurun waktu 2022 dan 2023.

The improvement of HR competencies totaling 2,953 is in line with the Company's positive performance throughout 2023. The following table presents information on the level of position, age, and education of employees in 2022 and 2023.

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Jenjang Jabatan Composition of Company Employee Based on Position

	2023	2022		2023	2022
Komisaris & Komite Audit Board of Commissioners & Audit Committee	7 Orang People	7 Orang People	Manager Manager	221 Orang People	247 Orang People
Direktur Board of Directors	4 Orang People	3 Orang People	Officer Officer	263 Orang People	257 Orang People
General Manager General Manager	13 Orang People	14 Orang People	Pelaksana Operator	2.445 Orang People	2.485 Orang People

Jumlah Pekerja | Total Employees

2023	2022
2.953 Orang People	3.013 Orang People

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Usia Composition of Company Employee Based on Age

>55 tahun year old	2023 6 Orang People	2022 8 Orang People
51-55 tahun year old	2023 73 Orang People	2022 84 Orang People

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Usia

Composition of Company Employee Based on Age

	2023	2022
46-50 tahun year old	120 Orang People	131 Orang People
41-45 tahun year old	171 Orang People	172 Orang People
31-40 tahun year old	1.750 Orang People	1.766 Orang People
25-30 tahun year old	477 Orang People	414 Orang People
<25 tahun year old	356 Orang People	438 Orang People

Jumlah Pekerja | Total Employees

2023	2022
2.953 Orang People	3.013 Orang People

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Pendidikan

Composition of Company Employee Based on Education

	2023	2022		2023	2022
Pascasarjana Master	27 Orang People	18 Orang People	Diploma Diploma	297 Orang People	320 Orang People
S1 Bachelor	263 Orang People	236 Orang People	SLTA Senior High School	2.339 Orang People	2.412 Orang People

Komposisi Karyawan Perseroan Berdasarkan Pendidikan

Composition of Company Employee Based on Education

SLTP Junior High School	2023	2022	SD Elementary School	2023	2022
	16 Orang People	16 Orang People		11 Orang People	11 Orang People

Jumlah Pekerja | Total Employees

2023	2022
2.953 Orang People	3.013 Orang People

Pelatihan dan Pengembangan SDM

SDM merupakan salah satu aset terbesar dan paling penting bagi Perseroan. Oleh karenanya, Perseroan senantiasa mengembangkan aset SDM untuk menunjang kegiatan bisnisnya.

Perseroan menyusun berbagai rencana dan program pengembangan, pelatihan, dan pendidikan yang berkelanjutan untuk meningkatkan kompetensi SDM-nya. Program ini disesuaikan dengan bidang pekerjaan dan level jabatan masing-masing karyawan.

Selama tahun 2023, Perseroan mengalokasikan dana sebesar USD224 juta untuk program pengembangan kompetensi SDM. Program tersebut meliputi beberapa aspek pelatihan, di antaranya program kepemimpinan, pengetahuan tentang proses produksi dan produk Perseroan, kemampuan teknis dan non teknis untuk menunjang pekerjaan, dan program-program lain yang sesuai dengan kebutuhan dan bidangnya masing-masing.

HR Training and Development

HR is one of the most significant assets for the Company. Therefore, the Company continues to develop its HR assets to support its business activities.

The Company develops various development plans and programs, training, and ongoing education to improve the competence of its human resources. This program is tailored to the field of work and level of each employee.

In 2023, the Company allocated USD224 million for HR competency development programs. The program includes several aspects of training, such as leadership programs, knowledge of the Company's production process and products, technical and non-technical skills to support work, and other programs in accordance with the needs and respective fields.

Kategori Category	Jumlah Karyawan Total Employee	Pelatihan Karyawan Employee Training	%
Karyawan >1 tahun Employee > 1 year	2.902	2.902	100
Karyawan < 1 tahun Employee < 1 year	51	51	100
Jumlah Total	2.953	2.953	100

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

Shareholders Composition

Per 31 Desember 2023, komposisi pemegang saham MASA adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2023, the composition of shareholders of MASA is presented as follows:

Nama Name	Jumlah Saham Total Share	%
Lebih dari 5% Less than 5%		
Compagnie Générale des Etablissements Michelin	9.149.766.702	99,64%
Kurang dari 5% Less than 5% for each		
Publik. Masing-masing kurang dari 5% Public. Less than 5% for each	33.180.243	0,36%
Jumlah Total	9.182.946.945	100,00%

Kepemilikan Saham Berdasarkan Individu dan Institusi per 31 Desember 2023

Share Ownership Based on Individuals and Institutions as of December 31, 2023

Nama Name	Jumlah Saham Total Share	%
Pemodal Nasional Domestic Investor		
Perorangan Lokal Local Individual	23.232.855	0,253%
PT/Badan Usaha Companies	8.315.999	0,091%
Pemodal Asing Foreign Investor		
Perorangan Asing Foreign Individual	621.600	0,007%
PT/Badan Usaha Asing Foreign Companies	9.150.776.491	99,650%
Jumlah Total	9.182.946.945	100,00%

Pemegang Saham Pengendali

Major and Controlling Shareholders

Nama Name	Jumlah Saham Total Share	%	Pemegang Saham Utama Main Shareholders	Jumlah Saham Total Share
Compagnie Générale des Etablissements Michelin	9.149.766.702	99,64%	√	√

Kronologi Pencatatan Saham/Efek

Informasi mengenai Kronologi Pencatatan Saham/ Efek Perseroan disajikan dalam Laporan Keuangan Auditan Tahun 2023 pada catatan 1, halaman 2 dan 3.

Stock/Securities Listing Chronology

Information on the Chronology of the Listing of the Company's shares/securities is presented in the 2023 Audited Financial Report in the note 1, page 2 and 3.

JASA AKUNTAN PUBLIK DAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK

Public Accounting Service and Public Accounting Firm

Periode Tahun Year Period	KANTOR AKUNTAN PUBLIK Public Accounting Firm	Nama Akuntan Accountant Name	Jasa yang Diberikan Services Provided	Biaya Jasa Service Fees
2023	Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan	Jumadi, S.E., CPA	Audit Laporan Keuangan tahun 2023 - PT Multistrada Arah Sarana Tbk Financial Statements Audit 2023 - PT Multistrada Arah Sarana Tbk	Rp2.252.720.000
2023	Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan	Fandy Adhitya, S.E., Ak., CPA	Audit Laporan Keuangan Anak Perusahaan Tahun 2023 - Michelin Indonesia Financial Statements Audit of Subsidiary 2023 - Michelin Indonesia	Rp650.000.000
2023	PT Prima Wahana Caraka	Enna Budiman	Jasa Konsultasi Kepabeanaan Custom Advisory Services	Rp300.000.000

LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Supporting Capital Market Institutions

<p>Notaris Notary</p> <hr/> <p>Jimmy Tanal, S.H., M.KN Gedung The 'H' Tower Lantai 20 Suite A Jl. HR Rasuna Said Kav. C-20 Jakarta 12940, Indonesia</p>	<p>Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau</p> <hr/> <p>PT Raya Saham Registra Gedung Plaza Central Lantai 2 Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48 Jakarta 12930, Indonesia</p>	<p>Kustodian Sentral Central Custodian</p> <hr/> <p>PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Bursa Efek Indonesia Tower 1 Lt. 5 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-52 Jakarta 12190, Indonesia</p>
---	---	---

Jasa yang diberikan:**a. Notaris**

Jasa pembuatan akta otentik antara lain:

- menyusun anggaran dasar, Berita Acara Rapat Umum Pemegang saham ("RUPS") dan pernyataan keputusan rapat;
- meneliti keabsahan hal-hal yang menyangkut penyelenggaraan RUPS;
- meneliti perubahan anggaran dasar tidak terlepas dari materi pasal-pasal dari anggaran dasar yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Bahkan Notaris juga melakukan penyesuaian-penyesuaian pasal-pasal dalam anggaran dasar agar sejalan dan memenuhi ketentuan menurut peraturan di bidang pasar modal dalam rangka melindungi investor dan masyarakat.

b. Biro Administrasi Efek

Jasa pemeliharaan data, pendaftaran pemindahan hak saham, pembayaran dividen, dan RUPS.

c. Kustodian Sentral

Jasa pengadministrasian, pemindahan rekening saham, jasa pembayaran dan distribusi hasil aksi korporasi, serta pembagian keuntungan pemenuhan hal pemodal.

Biaya jasa profesi penunjang pasar modal selama tahun buku 2023 adalah USD171 ribu.

Services provided include:**a. Notary**

Authentic deed-making services, among others, include:

- drafting the Articles of Association, Minutes of the General Meeting of Shareholders ("GMS") and statement of meeting decisions;
- examining the validity of matters relating to the holding of GMS;
- examining changes to the Articles of Association, which may be in conflict with applicable laws and regulations. Notary also makes adjustments to the articles in the Articles of Association to be in line with and meet with provisions according to regulations in the capital market in order to protect investors and the public.

b. Securities Administration Bureau

Data maintenance services, registration of share rights transfers, dividend payments, and GMS.

c. Central Custodian

Administration services, transfer of share accounts, payment services and distribution of the results of corporate actions, as well as profit sharing in terms of investors' fulfillment.

The total cost of using professional services from supporting capital market institutions during the 2023 fiscal year was USD171 thousand.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

Awards and Certification





MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk



03

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis

TINJAUAN EKONOMI DAN INDUSTRI

ECONOMIC AND INDUSTRIAL REVIEW

Tinjauan Perekonomian Global

Setelah sempat mengalami percepatan pada tahun 2022, pertumbuhan ekonomi global sepanjang tahun 2023 diliputi oleh dinamika ketidakpastian. *International Monetary Fund* (IMF) merilis data bahwa pertumbuhan PDB ril dunia pada tahun 2023 mencapai 3% *year-on-year* (yoy), lebih rendah dibandingkan capaian tahun lalu sebesar 3,5% yoy. Kondisi perekonomian global yang lesu dipicu oleh berbagai faktor, mulai dari tingginya suku bunga, tekanan fiskal yang meningkat, *excess saving* yang semakin tergerus, dinamika negara-negara maju yang berdampak luas terhadap negara lain di dunia, hingga gejolak antar negara, seperti Rusia-Ukraina dan Palestina-Israel. Di sisi lain, negara maju lainnya, seperti Tiongkok, masih berjibaku dengan pelemahan ekonomi pasca pandemi COVID-19, sementara Eropa dihantam oleh defisit fiskal yang meningkat diiringi oleh *core inflation* yang masih tinggi.

Berdasarkan rilis *World Economic Outlook Update* Edisi Januari 2024, pertumbuhan ekonomi global diproyeksikan mencapai 3,1% pada 2024 dan 3,2% pada 2025. Proyeksi pertumbuhan global tahun 2024-2025 merupakan yang terendah sepanjang rata-rata pertumbuhan pada periode 2000-2019 sebesar 3,8%. Proyeksi pertumbuhan tersebut dipengaruhi oleh kondisi yang meliputinya, seperti kebijakan suku bunga bank sentral yang meningkat untuk menahan inflasi, penarikan dukungan fiskal di tengah utang tinggi yang membebani kegiatan ekonomi, serta rendahnya pertumbuhan produktivitas. Sementara itu, tingkat inflasi global diprediksi akan menurun ke 5,8% pada 2024, dan 4,4% pada 2025.

Tinjauan Ekonomi Nasional

Berbeda dengan pertumbuhan ekonomi global, Indonesia mampu menunjukkan ketahanan yang baik dalam melalui ancaman resesi akibat suku bunga, ketegangan geopolitik global, dan berbagai ancaman lainnya. Hal itu ditunjukkan dengan data yang dirilis oleh Badan Pusat Statistik (BPS), bahwa Produk Domestik Bruto (PDB) nasional secara kumulatif tumbuh stabil sepanjang 2023, mencapai 5,5% yoy.

Global Economic Review

Following a brief surge in 2022, global economic growth faced significant challenges throughout 2023 due to uncertain dynamics. According to data from the International Monetary Fund (IMF), the world's real GDP growth in 2023 reached 3% year-on-year (yoy), a decline from the previous year's 3.5% yoy. The sluggish state of the global economy stemmed from various factors, including elevated interest rates, mounting fiscal pressures, diminishing excess savings, and the complex dynamics of developed nations exerting widespread influence on global conditions. Additionally, geopolitical tensions, such as those between Russia-Ukraine and Palestine-Israel, further contributed to the subdued economic environment. Meanwhile, certain developed countries, such as China, continued to grapple with economic challenges following the COVID-19 pandemic, while Europe faced escalating fiscal deficits coupled with high core inflation.

According to the January 2024 edition of the World Economic Outlook Update, global economic growth is forecasted to reach 3.1% in 2024 and 3.2% in 2025. These projections mark the lowest growth rates compared to the average growth observed during the 2000-2019 period, which stood at 3.8%. The outlook for global growth is influenced by several prevailing conditions, including the implementation of central bank policies aimed at curbing inflation through increased interest rates, the scaling back of fiscal support amid high debt levels that hinder economic activity, and sluggish productivity growth. Meanwhile, the global inflation rate is anticipated to decrease to 5.8% in 2024 and 4.4% in 2025.

National Economic Review

In stark contrast to the global economic landscape, Indonesia has demonstrated remarkable resilience in navigating the looming specter of recession amidst challenges such as fluctuating interest rates and global geopolitical tensions. Data released by Statistics Indonesia (BPS) underscores this resilience, revealing a sustained and robust growth trajectory for the national Gross Domestic Product (GDP) throughout 2023, reaching an impressive 5.5% year-on-year (yoy).

Stabilitas perekonomian nasional yang stabil didukung oleh berbagai faktor, di antaranya pertumbuhan konsumsi rumah tangga, peningkatan permintaan domestik dan belanja masyarakat, hari libur akhir tahun, serta momentum menjelang Pemilihan Umum 2024. Menurut BPS, berdasarkan komponennya, pertumbuhan tertinggi dicatatkan oleh Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga (PK-RT) sebesar 4,82%, dengan kontribusi terhadap PDB nasional sebesar 53,18%. PK-RT yang tumbuh secara stabil didukung dengan inflasi yang terkendali dan daya beli masyarakat yang terjaga. Pertumbuhan tertinggi selanjutnya diikuti oleh Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) sebesar 4,40% (*cumulative-to-cumulative/ctc*) dengan kontribusi terhadap PDB nasional sebesar 29,33%. Apabila digabung, PK-RT dan PMTB memberikan kontribusi terhadap PDB nasional sebesar 82,51%.

Sejalan dengan pertumbuhan ekonomi, laju inflasi nasional juga terbilang cukup terkendali sepanjang 2023. Berdasarkan rilis Siaran Pers Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia tanggal 3 Januari 2024, inflasi nasional tahun 2023 tercatat sebesar 2,61% yoy, menurun dibandingkan realisasi tahun 2022 yang mencapai 5,51% yoy. Laju inflasi tersebut merupakan yang terendah sejak tahun 2000, di luar periode terdampak pandemi (2020-2021). Stabilitas tingkat inflasi yang cukup baik didukung oleh koordinasi dan sinergi yang kuat dari berbagai pihak, seperti Tim Pengendalian Inflasi Pusat (TPIP) dan Tim Pengendalian Inflasi Daerah (TPID) untuk mengendalikan gejolak harga di tengah ketidakpastian yang masih tinggi, salah satunya gangguan cuaca El Nino.

TINJAUAN INDUSTRI

Kondisi industri ban kendaraan bermotor di Indonesia sepanjang tahun 2023 dinilai membaik secara keseluruhan. Hal tersebut didukung oleh kondisi pemulihan ekonomi, mobilitas dan daya beli masyarakat yang meningkat, serta industri otomotif yang cenderung menunjukkan tren yang positif.

Berdasarkan Report Ocean, proyeksi tingkat pertumbuhan per tahun selama rentang periode waktu tertentu atau *Compound Annual Growth Rate* (CAGR) pasar ban kendaraan di Indonesia mencapai 9,9% untuk periode 2022 hingga 2028. Tingkat penjualan ban kendaraan nasional juga diproyeksikan terus tumbuh selama tahun 2023. Hal itu tidak terlepas dari peningkatan penjualan sepeda motor yang menjadi salah satu pilihan utama moda transportasi di Tanah Air, karena mampu melibas kondisi jalanan

The stability of Indonesia's economy owes much to a confluence of factors, including buoyant household consumption, heightened domestic demand, increased public spending, the boost from year-end festivities, and the momentum building ahead of the 2024 General Election. According to BPS, an analysis of its components indicates that the highest growth was attributed to Household Consumption Expenditure (PK-RT), registering a noteworthy 4.82% growth rate and contributing significantly to the national GDP at 53.18%. This robust growth in PK-RT was buoyed by controlled inflation and sustained purchasing power. Following closely was Gross Fixed Capital Formation (GFCF), recording a commendable cumulative-to-cumulative (ctc) growth of 4.40% and contributing 29.33% to the national GDP. Together, PK-RT and GFCF accounted for an impressive 82.51% of the national GDP.

In tandem with the economic expansion, Indonesia also maintained a fairly controlled inflation rate throughout 2023. As per a press release from the Coordinating Ministry for Economic Affairs of the Republic of Indonesia dated January 3, 2024, the national inflation rate for 2023 stood at a modest 2.61% yoy, marking a notable decrease from the 5.51% yoy recorded in 2022. This inflation rate represents the lowest figure since 2000, excluding the pandemic-affected years of 2020-2021. The commendable stability of the inflation rate can be attributed to effective coordination and synergy among various stakeholders, including the Central Inflation Control Team (TPIP) and the Regional Inflation Control Team (TPID), in mitigating price fluctuations amidst heightened uncertainty, including challenges posed by phenomena like El Nino.

INDUSTRIAL REVIEW

Throughout 2023, the condition of Indonesia's automobile tire industry was generally perceived as showing signs of improvement. This positive trend was bolstered by economic recovery, heightened mobility, increased purchasing power, and a favorable trajectory in the automotive sector.

According to a report by Report Ocean, the Compound Annual Growth Rate (CAGR) of the vehicle tire market in Indonesia is projected at 9.9% for the period spanning 2022 to 2028. Moreover, the national vehicle tire sales rate is anticipated to rise in 2023, largely driven by heightened motorcycle sales. Motorcycles have emerged as a primary mode of transportation in Indonesia, adept at navigating the country's relatively congested road conditions. The steady growth of the national GDP at 5% during the 2022-2023 period has

di Indonesia yang relatif macet. Pertumbuhan PDB nasional yang stabil selama periode 2022-2023 yang berada di angka 5% turut berkontribusi terhadap kinerja atau pertumbuhan industri ban kendaraan di Indonesia. Selain itu, regulasi terkait kuota impor pemerintah juga berdampak terhadap meningkatnya kuota ekspor. Perlu diingat bahwa Indonesia berada di posisi kedelapan dunia sebagai eksportir ban mobil penumpang. Hal itu didukung dengan investasi asing langsung yang positif dan ketersediaan bahan baku mentah seperti karet.

Industri ban kendaraan juga mengalami perkembangan yang cukup progresif. Beberapa tahun terakhir, berbagai produsen ban kendaraan telah mengembangkan ban yang dirancang khusus untuk kendaraan listrik (EV) yang pamor dan permintaannya terus meningkat. Ban untuk kendaraan EV memiliki karakteristik yang berbeda, karena kendaraan EV seringkali memiliki distribusi berat serta torsi yang berbeda dibandingkan dengan kendaraan konvensional lainnya, sehingga diperlukan ban dengan rancangan yang khusus. Selain itu, manufaktur ban kini terus mengikuti tren keberlanjutan yang lebih memberikan manfaat inklusif yang lebih luas, di mana mereka terus mengembangkan inovasi ban yang bukan hanya ramah lingkungan namun juga canggih. Selain itu, inovasi dalam pemilihan bahan baku, rancangan tapak ban, serta proses manufaktur dapat meningkatkan kinerja ban, efisiensi bahan bakar dan aspek keberlanjutan.

Untuk proyeksi ke depan, industri manufaktur ban kendaraan nasional diprediksi akan tetap bergairah. Hal itu didukung dengan pertumbuhan kendaraan roda dua yang terus meningkat dalam beberapa tahun ke depan. Segmen kendaraan roda dua juga menunjukkan dominasi dalam hal pendapatan dan diprediksi akan terus tumbuh dengan CAGR yang positif. Selain itu, pertumbuhan ekonomi pada masyarakat kelas menengah juga berkontribusi meningkatkan permintaan untuk moda transportasi yang terjangkau dan nyaman, sehingga turut mendorong pertumbuhan kendaraan roda dua dan ban kendaraan.

TINJAUAN OPERASIONAL

Perseroan bergerak di bidang manufaktur ban otomotif. Perseroan tidak hanya memproduksi ban secara mandiri, namun juga melakukan proses produksi dengan metode *off-take manufacturing*. Dengan metode tersebut, Perseroan memproduksi ban dengan fasilitas sendiri yang kemudian digunakan oleh perusahaan lainnya dengan merek yang berbeda.

also played a role in fostering a conducive environment for the vehicle tire industry. Additionally, governmental regulations pertaining to import quotas have led to an expansion in export quotas. Notably, Indonesia holds the eighth position globally as an exporter of passenger car tires, a position supported by positive foreign direct investment and abundant raw materials such as rubber.

Furthermore, the vehicle tire industry is witnessing progressive advancements. In response to the rising popularity and demand for electric vehicles (EVs), various tire manufacturers have developed tires specifically tailored for EVs. These tires possess distinct characteristics to accommodate the unique weight and torque distribution of EVs, necessitating specialized designs. Moreover, tire manufacturers are aligning with the sustainability trend by innovating environmentally friendly and technologically advanced tire solutions. Innovations in raw material selection, tread design, and manufacturing processes are enhancing tire performance, fuel efficiency, and sustainability.

Looking ahead, the national vehicle tire manufacturing industry is poised to sustain its vibrancy. This outlook is underpinned by the continued growth of two-wheeled vehicles, which are forecasted to see an upward trajectory in the coming years. The two-wheeler segment, in particular, holds dominance in terms of revenue and is expected to maintain positive growth with a favorable CAGR. Additionally, the expansion of the middle class and their increasing purchasing power are expected to drive demand for affordable and convenient modes of transportation, further fueling the growth of two-wheelers and vehicle tires.

OPERATIONAL REVIEW

The Company is engaged in manufacturing automotive tires. The Company not only produces tires independently, but also carries out the production process using the off-take manufacturing method. With this method, the Company produces tires with its own facilities which are then used by other companies with different brands.

Pelaksanaan Tugas dan Kinerja Unit Bisnis Lokal tahun 2023

Perseroan menorehkan kinerja operasional dan keuangan tahun 2023 yang sejalan dengan kinerja yang ditunjukkan oleh unit Bisnis Lokal Perseroan. Hal itu tercermin dalam kebijakan strategis yang diterapkan oleh Unit Bisnis Lokal dalam meningkatkan profitabilitas dan volume penjualan sejalan dengan pertumbuhan pasar.

Unit Bisnis Lokal berupaya untuk memastikan bahwa strategi yang diterapkan berjalan optimal, di antaranya dengan menetapkan tujuan bisnis yang akan dicapai, baik dari ruang lingkup internal maupun eksternal. Selain itu, Unit Bisnis Lokal melakukan pemantauan dan peninjauan terhadap pencapaian bisnis secara berkala guna memastikan tujuan yang telah ditetapkan dapat tercapai.

Selama tahun 2023, Perseroan mencatatkan penurunan pada segmen kendaraan roda empat (4W), dan roda dua (2W). Adapun volume masing-masing segmen tercatat sebesar 4% dan 38%, turun dibandingkan tahun 2022. Walaupun demikian, Perseroan mencatatkan peningkatan pada Laba Bruto dibandingkan tahun 2022.

Ke depan, Unit Bisnis Lokal meyakini bahwa industri ban kendaraan pada tahun 2024 akan memberikan peluang yang lebih besar dan lebih baik. Proyeksi tersebut dilandasi oleh beberapa faktor, di antaranya pertumbuhan kendaraan roda dua yang meningkatkan permintaan ban, inovasi pengembangan ban untuk kendaraan listrik dan lainnya. Momentum tersebut perlu dimanfaatkan dengan seoptimal mungkin agar Perseroan dapat meningkatkan kinerja, khususnya dari segi volume penjualan dan profitabilitas.

Kapasitas Produksi

Sepanjang tahun 2023, produksi ban Perseroan untuk dua segmen kendaraan, yaitu roda dua dan roda empat masing-masing tercatat sebesar 7 juta ban dan 9 juta ban, sementara tingkat utilisasi masing-masing sebesar 35% dan 72%. Dalam menghitung tingkat utilisasi, Perseroan mempertimbangkan *output* produksi selama periode 1 tahun dibagi dengan kapasitas produksi yang terpasang pada akhir periode. Sepanjang tahun 2023, produksi ban mobil mengalami peningkatan sebesar 2% dan ban motor mengalami penurunan sebesar 18%.

Implementation of Duties and Performance of Local Business Unit in 2023

The Company's operational and financial performance in 2023 closely mirrors the performance exhibited by its Local Business Units. This alignment is evident in the strategic initiatives undertaken by the Local Business Units to enhance profitability and boost sales volume in tandem with market expansion.

The Local Business Units are committed to optimizing their strategies, which includes setting clear business objectives both internally and externally. Furthermore, they diligently monitor and assess business accomplishments on a regular basis to ensure the attainment of these objectives.

In 2023, the Company recorded an decrease in the four-wheelers (4W), and two-wheelers (2W) segments. The volume of each segment was recorded at 4% and 38%, down compared to 2022. Nevertheless, the Company recorded an increase in Gross Profit compared to 2022.

Moving forward, the Local Business Unit anticipates that the vehicle tire industry in 2024 will present significant opportunities for growth and advancement. This optimistic projection is founded on several key factors, such as the expanding market for two-wheeled vehicles, which drives increased demand for tires, and ongoing innovations in tire development, particularly for electric vehicles and other emerging trends. It is imperative for us to capitalize on this favorable momentum to the fullest extent possible. By doing so, we aim to enhance the Company's performance, particularly in terms of bolstering sales volume and profitability.

Production Capacity

Throughout 2023, the Company's tire production for two vehicle segments, namely two-wheelers and four-wheelers, was recorded at 7 million tires and x9 million tires, respectively, while the utilization rate was 35% and 72%, respectively. In calculating the utilization rate, the Company considers the production output over a 1-year period divided by the installed production capacity at the end of the period. Throughout 2023, car tire production increased by 2%, while motorcycle tire production decreased by 18%.

Pendapatan

Pendapatan Perseroan pada tahun buku 2023 mengalami peningkatan sebesar 5% menjadi USD489 juta dibandingkan dengan tahun buku 2022 yang mencapai USD465 juta. Peningkatan ini tidak terlepas dari kenaikan harga jual yang dilakukan Perseroan di tahun 2023.

Revenue

The Company's revenue in the 2023 fiscal year increased by 5% to USD489 million compared to the 2022 fiscal year, reaching USD465 million. This increase is attributed by an increase in selling price policy imposed by the Company in 2023.

PROFITABILITAS USAHA

Laba Bruto

Laba bruto Perseroan pada tahun 2023 mengalami kenaikan sebesar USD54 juta atau 38% menjadi USD196 juta dibandingkan dengan perolehan tahun lalu sebesar USD142 juta. Hal tersebut didukung oleh beberapa langkah/strategi Perseroan dalam menekan biaya selama tahun 2023. Hal ini dibuktikan dengan adanya penurunan pada Beban Pokok Penjualan sebesar 9%.

BUSINESS PROFITABILITY

Gross Profit

The Company's gross profit in 2023 increased of USD54 million or 38% to USD196 million compared to last year's record of USD142 million. This is supported by some of the Company's measures/strategies in reducing costs during 2023. This is evidenced by the decrease in Cost of Goods Sold by 9%.

Laba Usaha

Pada tahun 2023, laba usaha Perseroan tercatat sebesar USD96 juta, naik sebesar USD28 juta atau 42% dibandingkan tahun lalu sebesar USD69 juta. Kenaikan ini diatribusikan oleh Laba Bruto Perseroan sebesar 38% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Operating Profit

In 2023, the Company's operating profit was recorded at USD96 million, an increase of USD28 million or 42% compared to last year's USD69 million. This increase is attributed to the Company's Gross Profit amounted to 38% compared to the previous year.

Laba Tahun Berjalan

Perseroan mencatatkan laba tahun berjalan sebesar USD75 juta, meningkat sebesar USD22 juta atau 42% dibandingkan perolehan tahun lalu yang mencapai USD53 juta. Perolehan tersebut dilatarbelakangi oleh meningkatnya Penjualan di beberapa Area Pemasaran dan usaha Perseroan dalam menekan Beban Pokok Penjualan.

Profit for the Year

The Company recorded a profit for the year of USD75 million, an increase of USD22 million or 42% compared to last year's profit of USD53 million. This acquisition was driven by an increase in Sales in several Marketing Areas and the Company's efforts to reduce Cost of Goods Sold.

URAIAN ATAS KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

ASET

Tabel berikut menampilkan informasi mengenai Aset Lancar, Aset Tidak Lancar dan Total Aset Perseroan per 31 Desember 2023 dan 2022 berdasarkan laporan keuangan yang telah diaudit:

DESCRIPTION OF THE COMPANY FINANCIAL PERFORMANCE

ASSETS

The following table presents information regarding Current Assets, Non-Current Assets and Total Assets of the Company as of December 31, 2023 and 2022 based on audited financial reports:

Uraian Description	2023	2022
Aset Lancar Current Asset	249	176
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets	274	287
Total Aset Total Assets	524	463

Aset Lancar

Pada tahun 2023, Aset Lancar Perseroan tercatat sebesar USD249 juta, meningkat sebesar USD73 juta atau 41% dibandingkan perolehan tahun yang mencapai USD176 juta. Perolehan tersebut merupakan hasil dari peningkatan pada Piutang Usaha Pihak Berelasi, dimana hal ini sejalan dengan peningkatan penjualan Perseroan. Selain itu dipengaruhi dengan adanya peningkatan pada Kas dan Setara Kas.

Aset Tidak Lancar

Aset Tidak Lancar Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar USD274 juta, turun sebesar USD13 juta atau 4% dibandingkan perolehan tahun lalu yang mencapai USD287 juta. Penurunan pada Aset Tidak Lancar dipengaruhi oleh nilai yang tercatat pada Aset Tetap dan tidak adanya investasi yang dilakukan Perseroan terhadap entitas asosiasi.

Total Aset

Total Aset Perseroan tercatat sebesar USD524 juta, naik sebesar USD61 juta atau 13% dibandingkan perolehan tahun lalu yang mencapai USD463. Hal ini merupakan akibat dari Aset Lancar yang mengalami kenaikan sebesar 41%.

LIABILITAS

Per 31 Desember 2023, Perseroan membukukan liabilitas sebagai berikut:

Uraian Description	2023	2022
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	126	125
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	17	13
Total Liabilities Total Liabilities	143	138

Current Assets

In 2023, the Company's Current Assets were recorded at USD249 million, an increase of USD73 million or 41% compared to the year's acquisition of USD176 million. This acquisition is the result of an increase in Accounts Receivable from Related Parties, which is in line with the increase in sales of the Company. In addition, it was influenced by an increase in Cash and Cash Equivalents.

Non-Current Assets

The Company's Non-Current Assets in 2023 were recorded at USD274 million, a decrease of USD13 million or 4% compared to last year's acquisition of USD287 million. Decrease in Non-Current Assets is influenced by value recorded in Property, Plant and Equipment and no investment made by the Company in an associate.

Total Assets

The Company's total assets were recorded at USD524 million, an increase of USD61 million or 13% compared to last year's acquisition of USD463. This is the result of an increase in Current Assets of 41%.

LIABILITIES

As of December 31, 2023, the Company recorded the following liabilities:

Liabilitas Jangka Pendek

Perseroan mencatatkan peningkatan pada Liabilitas Jangka Pendek pada tahun 2023 sebesar USD1 juta atau 1% menjadi USD126 juta dibandingkan dengan perolehan tahun 2022 yang mencapai USD125 juta. Perolehan tersebut merupakan hasil dari Utang Usaha kepada pihak ketiga.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas Jangka Panjang Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar USD17 juta, meningkat sebesar USD4 juta atau 26% dibandingkan catatan tahun 2022 sebesar USD13 juta. Kenaikan pada Liabilitas Jangka Panjang merupakan dampak dari Imbalan Kerja.

Total Liabilitas

Pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan Total Liabilitas sebesar USD143 juta, naik sebesar USD5 juta atau 3% dibandingkan perolehan tahun lalu yang mencapai USD138 juta. Hal itu disebabkan oleh kenaikan Liabilitas Jangka Pendek dan Liabilitas Jangka Panjang yang dilakukan Perseroan.

Ekuitas

Sementara itu, ekuitas Perseroan pada tahun 2023 adalah sebesar USD381 juta, meningkat sebesar USD56 juta atau 17% dibandingkan catatan tahun lalu sebesar USD325 juta. Perolehan tersebut merupakan hasil dari meningkatnya Saldo Laba ditahan Perseroan.

BIAYA PADA LAPORAN LABA RUGI

Beban Pokok Penjualan

Per 31 Desember 2023, beban pokok penjualan Perseroan tercatat sebesar USD293 juta, turun sebesar USD30 juta atau 9% dibandingkan dengan catatan tahun lalu sebesar USD323 juta. Penurunan yang terjadi merupakan hal yang positif karena Perseroan berhasil melakukan inisiatif efisiensi biaya walaupun Penjualan Bersih Perseroan naik sebesar 24 juta.

Current liabilities

The Company recorded an increase in Short Term Liabilities in 2023 of USD1 million or 1% to USD126 million compared to the figure in 2022 which reached USD125 million. This acquisition is the result of Accounts Payable to third parties.

Non-current Liabilities

The Company's Long-Term Liabilities in 2023 were recorded at USD17 million, increasing by USD4 million or 26% compared to the 2022 record of USD13 million. The increase in Long Term Liabilities is the impact of Employee Benefits.

Total Liabilities

In 2023, the Company recorded Total Liabilities of USD143 million, an increase of USD5 million or 3% compared to last year's acquisition of USD138 million. It was caused by an increase in the Company's Current Liabilities and Non-Current Liabilities.

Equity

Meanwhile, the Company's equity in 2023 is USD381 million, an increase of USD56 million or 17% compared to last year's record of USD325 million. This acquisition is due to an increase in the Company's Retained Earnings.

COSTS ON PROFIT LOSS

Cost of Goods Sold

As of December 31, 2023, the Company's cost of goods sold was recorded at USD293 million, a decrease of USD30 million or 9% compared to last year's record of USD323 million. The decrease was a bright spot as the Company managed to carry out cost efficiency initiatives even though Net Sales increased by 24 million.

Beban Penjualan dan Distribusi

Pada tahun buku 2023, beban penjualan dan distribusi Perseroan adalah sebesar USD56 juta, meningkat sebesar USD22 juta atau 65% dibandingkan catatan tahun 2022 yang mencapai USD34 juta. Perolehan tersebut disebabkan oleh peningkatan pos royalti yang harus dibayar oleh Perseroan.

Beban Umum dan Administrasi

Beban umum dan administrasi Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar USD46 juta, naik sebesar USD15 juta atau 48% dibandingkan catatan tahun 2022 sebesar USD31 juta. Hal ini didorong oleh peningkatan yang terjadi pada pos biaya jasa yang harus ditanggung oleh Perseroan.

PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN DAN TOTAL LABA KOMPREHENSIF

Pendapatan Komprehensif Lain

Pada tahun 2023, Perseroan membukukan kerugian pada Pendapatan Komprehensif Lain menjadi USD0,9 juta, naik dibandingkan tahun lalu yang mengalami kerugian menjadi USD0,2 juta. Peningkatan pada pos keuangan ini disebabkan oleh kenaikan atas kerugian pada pos Liabilitas Imbalan Kerja.

Total Laba Komprehensif

Total Laba Komprehensif Perseroan pada tahun 2023 tercatat sebesar USD74 juta, naik sebesar USD21 juta atau 41% dibandingkan perolehan tahun lalu sebesar USD53 juta. Perolehan ini disebabkan oleh kenaikan yang terjadi pada Laba Tahun Berjalan Perseroan.

ARUS KAS

Berikut adalah tabel yang memuat informasi mengenai rincian Arus Kas Perseroan sepanjang tahun 2023:

Selling and Distribution Expenses

In the 2023 fiscal year, the Company's sales and distribution expenses were USD56 million, increasing by USD22 million or 65% compared to the 2022 record which reached USD34 million. The record was due to an increase in royalty item that must be paid by the Company.

General and Administrative Expenses

The Company's general and administrative expenses in 2023 were recorded at USD46 million, an increase of USD15 million or 48% compared to the 2022 record of USD31 million. This is driven by an increase in the cost of services that must be borne by the Company.

OTHER COMPREHENSIVE INCOME AND TOTAL COMPREHENSIVE INCOME

Other Comprehensive Income

In 2023, the Company posted loss on Other Comprehensive Income of USD0.9 million, an increase compared to last year's loss of USD0.2 million. The increase in this financial post was caused by an increase in the loss on the Employee Benefits Liability item.

Total Comprehensive Income

The Company's Total Comprehensive Profit in 2023 was recorded at USD74 million, an increase of USD21 million or 41% compared to last year's USD53 million. This was driven by an increase in the Company's Profit for the Year.

CASH FLOW

The following table presents information regarding the details of the Company's Cash Flow throughout 2023:

Uraian Description	2023	2022
Kas Bersih yang diperoleh dari Aktivitas Operasi Net Cash Provided from Operating Activities	114	106
Kas Bersih yang digunakan untuk Aktivitas Investasi Net Cash used in Investing Activities	(20)	(33)
Kas bersih yang digunakan untuk Aktivitas Pendanaan Net cash used in Financing Activities	(66)	(78)

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas dari aktivitas operasi Perseroan sepanjang 2023 mengalami pertumbuhan sebesar USD8 juta atau 7% menjadi USD114 juta dibandingkan perolehan tahun lalu yang mencapai USD106 juta. Perseroan menganalisis adanya faktor yang berpengaruh terhadap perolehan tersebut, di antaranya penurunan pembayaran kepada karyawan dan pembayaran pajak penghasilan badan.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Perolehan arus kas dari aktivitas investasi Perseroan menurun pada tahun 2023 sebesar USD13 juta atau 39% menjadi negatif USD20 juta dibandingkan catatan tahun lalu mencapai negatif USD33 juta. Perolehan tersebut merupakan dampak dari penurunan aset tetap.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Perseroan mencatatkan penurunan pada arus kas dari aktivitas pendanaan sebesar USD12 juta atau 16% menjadi negatif USD66 juta dibandingkan catatan tahun lalu yang mencapai negatif USD78 juta. Perolehan tersebut diatribusikan oleh penarikan fasilitas pinjaman dan pembayaran utang bank Perseroan.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Rasio likuiditas dan solvabilitas digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam membayar utang. Rasio likuiditas digunakan untuk mengindikasikan kemampuan sebuah perusahaan untuk melunasi utang jangka pendek, sementara rasio solvabilitas digunakan untuk menggambarkan kemampuan Perseroan dalam membayar utang jangka panjang.

Cash Flow from Operating Activities

Cash flow from the Company's operating activities throughout 2023 experienced a growth of USD8 million or 7% to USD114million compared to last year's acquisition of USD106 million. The Company analyzed the factors that contributed to this note, including decrease in payments to employees and corporate income tax payments.

Cash Flows from Investing Activities

Cash flow generation from the Company's investment activities decreased in 2023 by USD13 million or 39% to negative USD20 million compared to last year's record of negative USD33 million. This is the impact of a decrease in fixed assets.

Cash Flow from Financing Activities

The Company recorded decrease in cash flow from financing activities of USD12 million or 16% to negative USD66 million compared to last year's record which reached negative USD78 million. The proceeds were attributed to withdrawal of loan facilities and repayment of the Company's bank debt.

SOLVENCY

Liquidity and solvency ratios are used to measure the Company's ability to pay debts. Liquidity ratios are used to indicate the ability of a company to pay off short-term debt, while solvency ratios are used to describe the Company's ability to pay long-term debt.

1. Rasio Likuiditas

Perseroan menggunakan rasio likuiditas untuk memberikan gambaran mengenai kemampuan sebuah perusahaan dalam memenuhi seluruh Liabilitas Jangka Pendek yang diukur dengan perbandingan antara Aset Lancar dengan Liabilitas Jangka Pendek.

Risiko likuiditas Perseroan pada tahun 2023 dan 2022 tercatat masing-masing sebesar 198% dan 141%. Pada tahun buku 2023, Aset Lancar Perseroan mengalami peningkatan sebesar USD73 juta menjadi USD249 juta dibandingkan dengan catatan tahun lalu yang mencapai USD176 juta. Sementara itu, liabilitas jangka pendek Perseroan pada tahun 2023 adalah sebesar USD126 juta, naik sebesar USD1 juta dibandingkan perolehan tahun lalu yang mencapai USD125 juta.

Uraian Description	2023	2022
Aset Lancar Current Assets	249	176
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	126	125
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio	198%	141%

2. Solvabilitas

Solvabilitas digunakan untuk menggambarkan atau mengindikasikan kemampuan sebuah perusahaan dalam melunasi seluruh kewajibannya yang diukur dengan membandingkan jumlah Liabilitas terhadap jumlah Ekuitas dan jumlah liabilitas terhadap jumlah aset.

Uraian Description	2023	2022
Total Liabilitas Total Liabilities	143	138
Total Ekuitas Total Equity	381	325
Total Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	37%	43%

Per 31 Desember 2023 dan 2022, Perseroan masing-masing mencatatkan solvabilitas ekuitas sebesar 37% dan 43%.

Uraian Description	2023	2022
Total Liabilitas Total Liabilities	143	138
Total Aset Total Assets	524	463
Total Liabilitas dan Aset Total Liabilities and Assets	27%	30%

1. Liquidity Ratio

The Company uses liquidity ratios to illustrate the stability of a company in fulfilling all current liabilities as measured by the ratio between Current Assets and Current Liabilities.

The Company's liquidity risk in 2023 and 2022 was recorded at 198% and 141%, respectively. In the 2023 fiscal year, the Company's Current Assets increased by USD73 million to USD249 million compared to last year's record of USD176 million. Meanwhile, the Company's current liabilities in 2023 amounted to USD126 million, an increase of USD1 million compared to last year's record of USD125 million.

2. Solvency

Solvency is used to describe or indicate the ability of a company to pay off all its obligations as measured by comparing total liabilities to total equity and total liabilities to total assets.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company recorded equity solvency of 37% and 43%, respectively.

Pada tahun buku 2023 dan 2022, solvabilitas aset Perseroan tercatat masing-masing sebesar 27% dan 30%.

Tingkat Kolektibilitas Piutang

Tingkat kolektibilitas piutang digunakan untuk menggambarkan dan mengukur periode waktu perputaran piutang Perseroan. Pada tahun 2023 dan 2022, tingkat kolektibilitas piutang Perseroan tercatat sebesar 79 hari dan 78 hari.

In the 2023 and 2022 fiscal years, the Company's asset solvency was recorded at 27% and 30%, respectively.

Account Receivable Collectability

The accounts receivable collectability rate is used to describe and measure the turnover period of the Company's accounts receivable. In 2023 and 2022, the Company's accounts receivable collectability rate was recorded at 79 days and 78 days.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN ATAS STRUKTUR MODAL

Pada tahun buku 2023, struktur modal Perseroan yang terbentuk dari Liabilitas adalah sebesar USD143 juta dan Ekuitas sebesar USD381 juta. Dengan begitu, perbandingan antara Liabilitas dan Ekuitas adalah sebesar 37%. Perseroan menilai bahwa struktur modal tersebut masih bisa dipertanggungjawabkan, karena hal ini masih sejalan dengan aktivitas bisnis yang terus berkembang. Selain itu, Perseroan terus mengerahkan upaya untuk mencegah kerugian yang dialami oleh berbagai pihak dengan melakukan pemantauan rutin terhadap perubahan struktur modal di masa yang akan datang.

CAPITAL STRUCTURE AND POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

In the 2023 fiscal year, the Company's capital structure made up of Liabilities amounted to USD143 million and Equity amounted to USD381 million. Therefore, the ratio between Liabilities and Equity is 37%. The Company considers that the capital structure is still accountable, as it is still in line with the growing business activities. In addition, the Company will continue to mobilize efforts to prevent losses experienced by various parties by conducting regular monitoring of changes in the capital structure in the future.

URAIAN MENGENAI IKATAN YANG MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Perseroan tidak memiliki ikatan material yang terjadi untuk investasi barang modal sepanjang tahun 2023.

DESCRIPTION OF MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

The Company did not have any material ties for investment in capital goods throughout 2023.

INFORMASI PERBANDINGAN ANTARA TARGET AWAL TAHUN BUKU DENGAN HASIL YANG DICAPAI

Sepanjang tahun 2023, Perseroan dihadapkan dengan berbagai tantangan, baik internal maupun eksternal. Walaupun begitu, Perseroan menilai dapat memberikan kinerja yang positif sepanjang tahun 2023. Penilaian tersebut dibuat berdasarkan kemampuan Perseroan menorehkan hasil yang lebih baik dibandingkan dengan kinerja tahun lalu.

COMPARISON INFORMATION BETWEEN THE EARLY TARGETS OF FISCAL YEAR AND RESULTS ACHIEVED

Throughout 2023, the Company encountered various challenges, both internal and external. However, the Company believes that it was able to deliver a favorable performance throughout 2023. The assessment is based on the Company's ability to achieve better results compared to last year's performance.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Pada tahun buku 2023, Perseroan tidak mencatat adanya informasi dan fakta material setelah tanggal laporan akuntan.

PROSPEK BISNIS

Dalam menjalankan usaha, Perseroan akan dihadapkan dengan berbagai tantangan dan risiko. Keadaan tersebut mendorong Perseroan untuk memperkuat landasan dan komitmen untuk tetap menumbuhkan bisnis yang optimal di tengah kondisi bisnis yang dinamis serta ketidakpastian. Kemampuan Perseroan dalam menghadapi tantangan didukung oleh berbagai faktor, di antaranya kebijakan strategis yang akurat dan optimal, optimalisasi tata kelola perusahaan yang baik, hingga pengembangan sumber daya manusia yang berkelanjutan.

Pasar Domestik

Tantangan dampak geoekonomi dan geopolitik global memang memberikan dampak yang cukup signifikan terhadap ekonomi dan industri beberapa negara. Meski begitu, Indonesia mampu menunjukkan ketahanannya dengan baik, di mana perekonomian dan industri menunjukkan stabilisasi yang baik, tidak terkecuali industri pengolahan nonmigas. Pertumbuhan industri pengolahan nonmigas secara kumulatif pada tahun 2023 adalah sebesar 4,64% yoy, turun dibandingkan dengan periode yang sama tahun lalu yang mencapai 5,01% yoy. Pada kuartal III 2023, pertumbuhan industri manufaktur menembus 5,02% yoy, melampaui pertumbuhan ekonomi nasional sebesar 4,94%. Selain itu, industri manufaktur juga memberikan kontribusi yang besar dan konsisten bagi capaian nilai ekspor. Berdasarkan Badan Pusat Statistik (BPS), ekspor produk manufaktur mendominasi dengan nilai lebih dari USD171,20 miliar. Sementara itu, Kementerian Perindustrian memproyeksikan bahwa pertumbuhan industri manufaktur pada tahun 2024 akan mencapai 5,80%.

Industri ban kendaraan merupakan salah satu sektor yang memberikan kontribusi terbesar bagi perekonomian. Industri ini dapat menyerap lebih dari 250.000 ton karet alami per tahun atau sekitar 42% dari konsumsi karet alami nasional. Sejumlah produsen

MATERIAL INFORMATION AND FACTS THAT HAPPENED AFTER THE ACCOUNTANT'S REPORT DATE

In the 2023 fiscal year, the Company did not record material information and facts after the date of the accountant's report.

BUSINESS PROSPECT

While conducting business operations, the Company confronts a multitude of challenges and risks. However, these challenges serve as catalysts for strengthening the Company's foundation and reaffirming its commitment to perpetual growth within the backdrop of dynamic business environments and uncertainties. The Company's adeptness in navigating challenges is underpinned by several key factors, including accurate and optimal strategic policies, optimization of good corporate governance, and sustainable human resource development.

Domestic Market

The global geoeconomic and geopolitical challenges have undoubtedly left a significant impact on the economies and industries of several nations. However, Indonesia has showcased remarkable resilience, evident in the stable performance of its economy and industries, including the non-oil and gas processing sector. In 2023, the non-oil and gas processing industry recorded a cumulative growth of 4.64% year-on-year (yoy), despite being slightly lower than the previous year's 5.01% yoy. Notably, in the third quarter of 2023, the manufacturing industry achieved a growth rate of 5.02% yoy, surpassing the national economic growth rate of 4.94%. Moreover, the manufacturing sector consistently contributed significantly to export value, with manufactured products accounting for over USD 171.20 billion in exports, according to Statistics Indonesia (BPS). Looking ahead, the Ministry of Industry anticipates that the manufacturing industry will grow by 5.80% in 2024.

The vehicle tire industry emerges as a key contributor to the economy, absorbing more than 250,000 tons of natural rubber annually, which equates to approximately 42% of the national natural rubber consumption. Several domestic vehicle tire

ban kendaraan nasional bahkan telah bersaing di pasar internasional dan mendapatkan reputasi sebagai produsen ban berkelas di level internasional, termasuk Perseroan. Berdasarkan fakta tersebut, proyeksi pertumbuhan industri ban kendaraan dinilai akan membaik. Hal itu juga didukung dengan pertumbuhan industri otomotif yang terus meningkat, dan turut memberikan kontribusi yang cukup signifikan terhadap PDB nasional.

Pasar Ekspor

Selain pasar domestik, Perseroan juga memproduksi ban untuk pasar ekspor. Sepanjang tahun 2023, kinerja ekspor Perseroan menunjukkan stabilitas yang cukup baik, di mana penjualan bersih untuk pasar ekspor Perseroan mencapai USD437 juta, meningkat dibandingkan dengan capaian tahun 2022 yang mencapai USD383 juta. Kinerja positif Perseroan di pasar ekspor didukung dengan penjualan beragam produk unggulan Perseroan, mulai dari Michelin, Uniroyal, dan BFGoodrich yang mulai merambah pasar internasional sejak 2020. Tidak hanya itu, Perseroan berupaya untuk melakukan penetrasi pasar, yang diwujudkan melalui perluasan jaringan di pasar baru yang memiliki potensi untuk pengembangan produk Perseroan secara berkelanjutan.

Ke depan, Perseroan optimis bahwa industri ban kendaraan akan tumbuh lebih baik, terutama pada tahun 2024. Hal itu didasari oleh kinerja positif Perseroan sepanjang 2023 yang dapat menjadi fondasi untuk pertumbuhan ke depan. Selain itu, Perseroan menerima *feedback* yang positif dan penerimaan yang baik dari pelanggan terhadap kualitas dan kinerja produk ban Perseroan. Meski begitu, Perseroan menyadari bahwa tantangan akan turut serta hadir dalam perjalanan bisnisnya ke depan. Perseroan telah mengidentifikasi berbagai tantangan bisnis, mulai dari kondisi pasar yang terus berubah, ketidakpastian global, pelemahan rupiah, gangguan di pasar ekspor, perang Rusia-Ukraina dan Palestina-Israel, hingga impor ilegal.

Dalam merespon berbagai tantangan dan pasar yang dinamis, Perseroan terus berkomitmen untuk menghadirkan produk yang berkualitas tinggi dan inovatif, serta layanan terbaik yang dapat memenuhi permintaan dan kebutuhan konsumen. Selain itu, Perseroan juga akan mengerahkan fokus pada pemasaran dan promosi yang efektif untuk meningkatkan kesadaran merek dan memperluas target pasar. Kemitraan strategis dengan dealer

manufacturers have even gained international recognition as world-class producers, including our Company. Consequently, the projected growth of the vehicle tire industry is poised for improvement, buoyed by the expanding automotive sector, which significantly bolsters the national GDP.

Export Market

In addition to serving the domestic market, the Company actively engages in tire production for export purposes. Throughout 2023, the Company's export performance demonstrated stability, with net sales for the export market reaching USD437 million. This represents an increase compared to the achievement in 2022, which amounted to USD383 million. The Company's success in the export market can be attributed to the sales of various premium products, including Michelin, Uniroyal, and BFGoodrich, which have been gaining traction in international markets since 2020. Furthermore, the Company's efforts to penetrate new markets with potential for sustainable product development have contributed to this positive performance.

Looking ahead to 2024, the Company maintains a positive outlook for the vehicle tire industry, building upon its successful performance in 2023 as a solid foundation for future growth. Moreover, the Company has received favorable feedback and strong customer acceptance regarding the quality and performance of its tire products. Despite acknowledging the presence of ongoing challenges in its business journey, including shifting market conditions, global uncertainties, currency fluctuations, disruptions in export markets, and geopolitical conflicts such as the Russia-Ukraine and Palestine-Israel wars, the Company remains committed to addressing these challenges proactively.

In response to the dynamic market landscape, the Company is dedicated to delivering high-quality and innovative products, coupled with exceptional services to meet consumer demands effectively. Additionally, the Company will focus on enhancing marketing and promotional efforts to bolster brand awareness and expand its target market. Strategic partnerships with automotive dealers and distribution networks will be emphasized to broaden the Company's reach and

otomotif dan jaringan distribusi juga menjadi salah satu strategi Perseroan untuk memperluas jangkauan dan memastikan ketersediaan produk di berbagai wilayah di Indonesia. Meski pasar ekspor menjadi kontributor terbesar terhadap penjualan Perseroan, kami terus mengembangkan pasar domestik dengan menambah keberagaman portofolio yang ada dan produk yang akan datang untuk memenuhi kebutuhan di dalam negeri.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Perseroan memulai Penawaran Umum Terbatas II (*right issue*) pada awal tahun 2012. Pada saat itu, Perseroan menerbitkan 3,06 miliar saham baru melalui mekanisme hak memesan efek terlebih dahulu (HMETD) dengan harga perdana sebesar Rp500,- per lembar saham. Mekanisme penerbitan saham tersebut membuahkan hasil, di mana Perseroan mendapatkan dana sebesar Rp1,53 triliun. Pada tahun 2017, Perseroan pada akhirnya mengalokasikan realisasi penggunaan dana hasil right issue tersebut secara keseluruhan.

URAIAN MENGENAI KEBIJAKAN DIVIDEN DAN JUMLAH DIVIDEN

Seluruh saham Perseroan yang telah ditempatkan, termasuk saham baru yang akan dikeluarkan dalam rangka Penawaran Umum mempunyai hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan pemegang saham lama termasuk hak atas dividen sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan Perundang-Undangan yang berlaku.

Dalam menentukan kebijakan atas pembagian dividen, Perseroan merujuk pada Anggaran Dasar Perseroan Pasal 25 yang memuat ketentuan mengenai penggunaan laba dan pembagian dividen. Pasal tersebut menjelaskan bahwa dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil RUPS.

ensure product availability across various regions in Indonesia. Although the export market constitutes a significant portion of the Company's sales, efforts to develop the domestic market will continue, with plans to diversify the existing product portfolio and introduce new products tailored to local needs.

REALIZATION OF THE USE OF PUBLIC OFFERING FUNDS

The Company commenced its Rights Issue II in early 2012. At that time, the Company issued 3.06 billion new shares through a pre-emptive rights mechanism with an initial price of Rp500 per share. The share issuance mechanism paid off, with the Company raising Rp1.53 trillion. In 2017, the Company finally allocated the full utilization of the right issue proceeds.

DESCRIPTION OF THE DIVIDEND POLICY AND AMOUNT OF DIVIDEND

All of the Company's issued shares, including the new shares to be issued in the Public Offering have the same and equal rights in all respects with the existing shareholders including the right to dividends in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and the prevailing laws and regulations.

In determining the policy on dividend distribution, the Company refers to Article 25 of the Company's Articles of Association which contains provisions regarding the use of profit and dividend distribution. The article explains that dividends can only be paid in accordance with the Company's financial capacity based on decisions taken by the GMS.



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk



04

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

DASAR PENERAPAN GCG

PT Multistrada Arah Sarana Tbk senantiasa mengoptimalkan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) untuk mewujudkan kepentingan dan nilai-nilai Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham. Penerapan GCG di lingkungan Perseroan tidak hanya berperan dalam menjaga keseimbangan kondisi Perseroan secara internal dan eksternal, namun juga membantu Perseroan menjaga etika bisnis yang transparan sesuai ketentuan yang berlaku.

Berbekal penerapan GCG yang komprehensif, MASA yakin akan kemampuannya meningkatkan kualitas pengelolaan bisnis Perseroan serta meningkatkan reputasi Perseroan sebagai entitas yang patuh terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sejalan dengan komitmen penerapan GCG, Perseroan berdedikasi untuk mencapai tujuan meningkatkan reputasi, serta mengelola bisnis secara efektif dan efisien. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa menerapkan prinsip GCG secara konsisten sebagai berikut:

BASIS OF GCG IMPLEMENTATION

PT Multistrada Arah Sarana Tbk remains committed to optimizing the implementation of Good Corporate Governance (GCG) to realize the interests and values of stakeholders and shareholders. The incorporation of GCG practices within the Company serves not only to maintain equilibrium in internal and external conditions but also to uphold transparent business ethics in accordance with relevant regulations.

With a robust implementation of GCG, MASA is confident in its ability to elevate the quality of the Company's business management and foster a reputation as an entity that adheres to applicable laws and regulations. Aligned with its dedication to GCG, the Company is unwavering in its pursuit of enhancing its reputation and managing its business with effectiveness and efficiency. Consequently, the Company consistently applies the following GCG principles:

<p>Keterbukaan Transparency</p>	<p>Perseroan memegang teguh prinsip keterbukaan dalam proses pengambilan keputusan dan menyingkap informasi yang materiil dan relevan mengenai aktivitas usaha Perseroan.</p> <p>The Company consistently upholds the transparency principle in decision-making process and disclosing material and relevant information on the Company's business activities.</p>
<p>Akuntabilitas Accountability</p>	<p>Prinsip akuntabilitas membantu Perseroan memberikan kejelasan terhadap fungsi dan tanggung jawab masing-masing organ dalam Perseroan disertai dengan pelaksanaan fungsi dan tanggung jawab tersebut secara efektif.</p> <p>The principle of accountability helps the Company provide clarity on the functions and responsibilities of each organ in the Company as well as the effective implementation of these functions and responsibilities.</p>
<p>Tanggung Jawab Responsibility</p>	<p>Prinsip tanggung jawab menjadi salah satu prinsip paling fundamental dalam GCG karena dapat membantu Perseroan mengelola aktivitas bisnis yang sesuai dengan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia, prinsip-prinsip korporasi yang sehat, serta implementasi komitmen tanggung jawab sosial perusahaan.</p> <p>The responsibility principle serves as one of the most fundamental principles in GCG as it helps the Company manage business activities in accordance with the applicable laws and regulations in Indonesia, sound corporate principle, and the implementation of corporate social responsibility commitment</p>

Independensi Independency

Dengan prinsip independensi, Perseroan dapat mengelola bisnisnya dengan seimbang, secara profesional tanpa dominasi, benturan kepentingan, atau intimidasi dari berbagai pihak yang bertentangan dengan undang-undang dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat.

Thanks to independency principle, the Company can manage its business fairly, professionally without domination, conflict of interest, or intimidation from various parties that is contrary to the law and sound corporate principles.

Kewajaran & Kesetaraan Fairness

Penerapan prinsip kewajaran dan kesetaraan memberikan kesempatan dan hak yang sama, serta mendorong pemenuhan kepentingan Perseroan terhadap pemangku kepentingan atau *stakeholders* dengan berlandaskan asas kesetaraan dan kewajaran.

The implementation of fairness provides equal opportunities and rights, and encourages the fulfillment of the interests of the Company towards stakeholders based on the principles of equality and fairness.

TUJUAN PENERAPAN GCG

Melalui penerapan GCG, Perseroan berkomitmen memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan, seraya memperkuat eksistensi bisnisnya di tengah persaingan usaha domestik dan global yang semakin ketat. Adapun tujuan penerapan GCG Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Perseroan berkomitmen untuk secara efektif dan efisien memberikan kontribusi yang positif kepada pemegang saham, pegawai, dan pemangku kepentingan lainnya.
2. Melalui pengelolaan yang profesional dan mandiri, Perseroan berupaya untuk memaksimalkan nilai dan budaya Perseroan. Upaya ini didasari dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
3. Perseroan senantiasa mengakui dan melindungi hak dan kewajiban para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

ASESMEN PENERAPAN TATA KELOLA PERSEROAN

Perseroan menilai kualitas penerapan GCG dengan menerapkan sistem penilaian secara internal (*self-assessment*). Sistem penilaian ini juga digunakan untuk menilai kinerja seluruh organ Perseroan berdasarkan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing, tidak terkecuali Direksi dan Dewan Komisaris

PURPOSE OF IMPLEMENTING GCG

Through the implementation of GCG, the Company remains committed to providing added value to all stakeholders, while strengthening its business existence in the midst of increasingly intense domestic and global business competition. The objectives of the Company's GCG implementation are as follows:

1. The Company is committed to effectively and efficiently making a positive contribution to shareholders, employees and other stakeholders.
2. Through professional and independent management, the Company seeks to maximize the values and culture of the Company. This effort is based on the applicable laws and regulations.
3. The Company always recognizes and protects the rights and obligations of shareholders and stakeholders.

ASSESSING IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

The Company evaluates the quality of Good Corporate Governance (GCG) implementation through an internal assessment system, commonly known as self-assessment. This system is utilized to appraise the performance of all organizational components, including the Board of Directors and Board of

yang tugas dan tanggung jawabnya dinilai langsung oleh pemegang saham Perseroan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Sistem *self-assessment* akan memberikan rekomendasi kepada organ-organ terkait untuk dijadikan sebagai evaluasi dan ditindaklanjuti serta dilakukan penyempurnaan.

Perseroan akan terus mendorong semangat seluruh insan Perseroan untuk menerapkan praktik GCG secara optimal. Ke depan, Perseroan akan menggunakan beberapa indikator utama seluruh organ Perseroan sebagai acuan untuk melakukan penilaian GCG secara konsisten. Pihak internal dan independen akan bertanggung jawab dalam melakukan penilaian tersebut.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan menjadikan Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagai acuan dalam menentukan struktur tata kelola Perseroan. Berdasarkan undang-undang tersebut, struktur tata kelola Perseroan mencakup Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi.

Organ-organ Perseroan, seperti Direksi dan Dewan Komisaris, menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan bantuan beberapa organ pendukung lainnya, di antaranya Komite Dewan Komisaris dan Sekretaris Dewan Komisaris, serta Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal yang bertugas membantu tugas dan tanggung jawab Direksi.

Di satu sisi, penerapan GCG di Perseroan didukung dengan infrastruktur GCG lainnya, seperti Piagam Komite Audit, dan pedoman terkait lainnya seperti kode etik dan sistem pelaporan pelanggaran. Perseroan menggunakan struktur dan mekanisme GCG untuk mendukung kegiatan operasional secara bertanggung jawab dengan penerapan tugas dan tanggung jawab yang jelas oleh masing-masing organ perusahaan.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) berperan sebagai Organ Perseroan tertinggi. Dengan posisi tertinggi, RUPS memiliki kewenangan yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi.

Commissioners, whose duties and responsibilities are directly evaluated by the Company's shareholders during the General Meeting of Shareholders (GMS). Recommendations arising from the self-assessment system guide the relevant organs in their evaluation, follow-up, and improvement efforts.

The Company is committed to fostering a culture where all personnel wholeheartedly embrace and optimize GCG practices. In the future, several key indicators pertaining to each organizational component will serve as benchmarks for consistent GCG assessments. An internal and independent party will be entrusted with the responsibility of conducting these assessments.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

The Company adheres to Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies as the foundation for determining its governance structure. In accordance with this law, the Company's governance framework comprises the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors.

The key organs of the Company, including the Board of Directors and the Board of Commissioners, execute their duties and responsibilities with the aid of various supporting bodies. These include the Board of Commissioners Committee, the Secretary of the Board of Commissioners, the Corporate Secretary, and the Internal Audit Unit, all of which contribute to facilitating the tasks of the Board of Directors.

Simultaneously, the implementation of GCG in the Company is reinforced by additional GCG infrastructures such as the Audit Committee Charter, along with related guidelines like the code of ethics and violation reporting system. The Company adopts a GCG structure and mechanism to responsibly support operational activities, ensuring a clear delineation of duties and responsibilities for each organizational component.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

The General Meeting of Shareholders (GMS) functions as the highest authority within the Company, possessing powers not conferred upon the Board of Commissioners and the Board of Directors, as specified

Ketentuan tersebut diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selain itu, RUPS memiliki kewenangan lain, seperti mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, melakukan evaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, menyetujui perubahan Anggaran Dasar, menunjuk auditor independen Perseroan, memutuskan alokasi keuntungan usaha, menetapkan remunerasi dan kompensasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta membuat keputusan terkait aksi korporasi atau hal strategis lainnya yang diusulkan oleh Direksi. Walaupun RUPS memiliki kewenangan khusus yang tidak dimiliki organ Perseroan lainnya, RUPS tidak berhak melakukan intervensi terhadap pelaksanaan tugas, fungsi, dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi.

Di antara peran RUPS lainnya adalah melindungi dan melaksanakan hak-hak pemegang saham. Pemegang saham pun dapat memanfaatkan peran RUPS sebagai wadah untuk mengambil keputusan yang berkaitan dengan penanaman modal dalam Perseroan. Hal itu dilakukan dengan memperhatikan ketentuan yang tertuang dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. Sebelum mengambil keputusan dalam RUPS, pemegang saham harus mempertimbangkan banyak hal seperti prinsip kewajaran, serta transparansi dengan memperhatikan bisnis Perseroan secara berkelanjutan.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, RUPS dibagi ke dalam dua jenis, yaitu RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. Penyelenggaraan RUPS Tahunan dilakukan tidak lebih dari enam bulan setelah penutupan buku Perseroan pada tanggal 31 Desember setiap tahunnya, sedangkan RUPS Luar Biasa dilakukan sesuai dengan kebutuhan.

Pada tahun 2023, RUPS Tahunan digelar pada tanggal 13 Juni 2023, yang berlokasi di Hotel Kristal, Ruang Meeting Opal 2 Tower 2 Lantai 1. Sebelum menggelar RUPS, Perseroan memberikan pemberitahuan dan panggilan kepada seluruh pemegang saham melalui sistem Penyampaian Elektronik pada tanggal 5 Mei 2023 dan 22 Mei 2023. Perseroan kemudian mengumumkan hasil RUPS Tahunan pada tanggal 14 Juni 2023 juga melalui sistem Penyampaian Elektronik.

RUPS Tahunan yang digelar pada tanggal 13 Juni 2023 tersebut telah menghasilkan keputusan rapat sebagai berikut:

in the Articles of Association and applicable laws and regulations. Among its various authorities, the GMS holds the power to appoint and dismiss members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, assess their performance, approve the Company's Annual Report, sanction amendments to the Articles of Association, designate the independent auditor, decide on the distribution of business profits, set remuneration for the Board members, and make decisions on corporate actions or strategic matters proposed by the Board of Directors. Despite its unique authority, the GMS is not empowered to intervene in the execution of the duties, functions, and authorities of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The GMS plays a crucial role in safeguarding and exercising the rights of shareholders, serving as a forum for shareholders to make decisions regarding their investments in the Company, while adhering to the provisions outlined in the Articles of Association and relevant laws and regulations. Prior to making decisions in the GMS, shareholders are required to consider principles such as fairness and transparency concerning the Company's sustainable business practices.

According to the Company's Articles of Association, the GMS is categorized into two types: the Annual GMS, which must be convened no later than six months after the close of the Company's books on December 31 each year, and the Extraordinary GMS, which is convened as deemed necessary.

In 2023, the Annual GMS was convened on June 13, 2023, which was located at Hotel Kristal, Opal 2 Meeting Room, Tower 2, 1st Floor. Prior to holding the AGM, the Company gave notice and summons to all shareholders through the Electronic Submission system on May 5, 2023 and May 22, 2023. The Company announced the results of the AGM on June 14, 2023 through the Electronic Submission system.

The Annual GMS held on June 13, 2023 date has resulted in the following meeting resolutions:

Mata Acara Rapat Pertama :

1. Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Direksi Perseroan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan dan Laporan Keuangan dan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.
2. Membebaskan semua anggota Direksi dan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (*"acquit et de charge"*) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah mereka jalankan selama Tahun Buku 2022, sepanjang tindakan-tindakan mereka tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan.

Mata Acara Rapat Kedua :

1. Tidak memberikan honorarium kepada anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2023 (dua ribu dua puluh tiga).
2. Memberi kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan lainnya untuk para anggota Direksi.

Mata Acara Rapat Ketiga :

1. Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk salah satu Kantor Akuntan Publik di Indonesia yang terdaftar di OJK untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2023.
2. Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik Perseroan untuk Tahun Buku 2023.

Mata Acara Rapat Keempat :

1. Menerima pengunduran diri dari CHAN HOCK SEN dari jabatannya selaku Presiden Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak ditutupnya Rapat ini, serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya dari segala kewajiban dan tanggung jawab atas segala tindakan yang dilakukan selama menjalankan jabatannya dalam Perseroan termasuk mengesahkan semua tindakan yang telah dilakukan atas nama Perseroan (jika ada), selama masa jabatannya sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam pembukuan Perseroan.

First Meeting Agenda:

1. Approve and ratify the Annual Report of the Board of Directors of the Company, the Report of the Supervisory Duties of the Board of Commissioners of the Company and the Financial Statements and for the Fiscal Year ending on December 31, 2022.
2. Discharge all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners from all responsibilities and liabilities (*"acquit et de charge"*) for the management and supervisory actions they have carried out during the 2022 Fiscal Year, to the extent that their actions are reflected in the Company's Annual Report.

Second Meeting Agenda:

1. Not provide honorarium to members of the Board of Commissioners for the 2023 (two thousand twenty-three) fiscal year.
2. Authorize the Board of Commissioners of the Company to determine the salary and other benefits for members of the Board of Directors.

Third Meeting Agenda:

1. Authorize the Company's Board of Commissioners to appoint one of the Public Accounting Firms in Indonesia registered with OJK to audit the Company's Financial Statements for the 2023 Fiscal Year.
2. Authorize the Company's Board of Commissioners to determine the honorarium of the Company's Public Accountant for the 2023 Fiscal Year.

Fourth Meeting Agenda:

1. Accept the resignation of CHAN HOCK SEN from his position as President Commissioner of the Company effective as of the closing of this Meeting, and grant a full release and discharge from all liabilities and responsibilities for all actions taken during his term of office in the Company, including authorizing all actions taken on behalf of the Company (if any), during his term of office to the extent such actions are reflected in the Company's books.

2. Menyetujui untuk memberhentikan dengan hormat seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan lainnya sehubungan dengan berakhirnya masa jabatan mereka terhitung sejak ditutupnya Rapat ini serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya dari segala kewajiban dan tanggung jawab atas segala tindakan yang dilakukan mereka selama menjalankan jabatannya dalam Perseroan termasuk mengesahkan semua tindakan yang telah dilakukan atas nama Perseroan (jika ada), selama masa jabatan mereka sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam pembukuan Perseroan.
3. Menyetujui untuk mengangkat anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini hingga penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang akan diadakan pada tahun 2027 (dua ribu dua puluh tujuh), dengan susunan sebagai berikut:

DIREKSI

- Presiden Direktur : SAI BANU RAMANI
- Direktur : STEVEN GOMMERT VETTE
- Direktur : KEVIN DAVID GRANT
- Direktur : BOEY PANG HO

DEWAN KOMISARIS

- Presiden Komisaris : SUHUI TAN
- Komisaris : ERIC PASKOFF
- Komisaris Independen : BONIE GUIDO
- Komisaris Independen : ANDY KELANA
- Komisaris Independen : BUDI YOSEPH SIREGAR

4. Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada salah seorang anggota Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan Rapat yang diambil dalam Agenda Keempat Rapat berkenaan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan, dalam akta Notaris, dan selanjutnya memberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sehubungan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan tersebut, dan untuk melakukan perubahan dan atau penambahan dalam bentuk bagaimanapun juga yang diperlukan dan atau disyaratkan oleh pihak yang berwenang dalam rangka penyempurnaan dan pemenuhan ketentuan perundang-undangan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap baik dan perlu tanpa ada yang dikecualikan, demikian dengan memerhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

2. Dismiss respectfully all other members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in connection with the expiration of their term of office as of the closing of this Meeting and to grant full release and discharge from all liabilities and responsibilities for all actions taken by them during their term of office in the Company including authorizing all actions taken on behalf of the Company (if any), during their term of office to the extent that such actions are reflected in the Company's books.
3. Appoint the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company effective as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders of the Company to be held in 2027 (two thousand twenty seven), with the following composition:

BOARD OF DIRECTORS

- President Director: SAI BANU RAMANI
- Director: STEVEN GOMMERT VETTE
- Director: KEVIN DAVID GRANT
- Director: BOEY PANG HO

BOARD OF COMMISSIONERS

- President Commissioner: SUHUI TAN
- Commissioner: ERIC PASKOFF
- Independent Commissioner: BONIE GUIDO
- Independent Commissioner: ANDY KELANA
- Independent Commissioner: BUDI YOSEPH SIREGAR

4. Authorize one of the members of the Board of Directors of the Company with the right of substitution to restate the Meeting resolutions adopted in the Fourth Agenda of the Meeting with regard to the Approval of Changes in the Company's Management Structure, in a Notarial deed, and subsequently notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in connection with the Approval of Changes in the Company's Management Structure, and make changes and/or additions in any form whatsoever required and or required by the competent authorities in order to complete and fulfill the provisions of the legislation, and take all actions deemed good and necessary without any exception, with due observance of the provisions of the legislation.

Mata Acara Rapat Kelima :

Menetapkan Penggunaan Laba Bersih Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yaitu sebesar USD52.912.831 (lima puluh dua juta sembilan ratus dua belas ribu delapan ratus tiga puluh satu dollar) atau setara Rp.829.937.754.235,- (delapan ratus dua puluh sembilan miliar sembilan ratus tiga puluh tujuh juta tujuh ratus lima puluh empat ribu dua ratus tiga puluh lima Rupiah) sebagai berikut:

- a. Dari Laba Bersih atau senilai Rp.284.671.355.295,- (dua ratus delapan puluh empat miliar enam ratus tujuh puluh satu juta tiga ratus lima puluh lima ribu dua ratus sembilan puluh lima Rupiah) ditetapkan sebagai Dividen Tunai kepada para Pemegang Saham atau sebesar Rp.31,- (tiga puluh satu Rupiah) per saham.
- b. Dari Laba Bersih atau senilai Rp.8.299.377.542,- (delapan miliar dua ratus sembilan puluh sembilan juta tiga ratus tujuh puluh tujuh ribu lima ratus empat puluh dua Rupiah) ditetapkan sebagai cadangan lainnya.
- c. Sisa dari Laba Bersih 2022 yang tidak ditentukan penggunaannya ditetapkan sebagai laba ditahan.

Ditahun yang sama, Perseroan juga menyelenggarakan RUPSLB pada tanggal 8 November 2023 bertempat di Michelin Indonesia Pondok Indah Office Tower 5, 18th floor. Pemberitahuan dan panggilan kepada seluruh pemegang saham melalui sistem Penyampaian Elektronik pada tanggal 27 September 2023 dan 16 Oktober 2023. Perseroan kemudian mengumumkan hasil RUPS Luar Biasa pada tanggal 10 November 2023 juga melalui sistem Penyampaian Elektronik.

RUPS Luar Biasa yang digelar pada tanggal 10 November 2023 tersebut telah menghasilkan keputusan rapat sebagai berikut:

Mata Acara Rapat :

1. Menerima pengunduran diri dari BOEY PANG HO dari jabatannya selaku Direktur Perseroan, yang berlaku efektif sejak ditutupnya Rapat ini serta memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya dari segala kewajiban dan tanggung jawab atas segala tindakan yang dilakukan selama menjalankan jabatannya dalam Perseroan termasuk mengesahkan semua tindakan yang telah dilakukan atas nama Perseroan (jika ada), selama masa jabatannya sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam pembukuan Perseroan;

Fifth Meeting Agenda:

Determine the Use of Net Income for the Fiscal Year ending on December 31, 2022 amounting to USD52,912,831 (fifty-two million nine hundred twelve thousand eight hundred thirty-one dollars) or equivalent to Rp829,937,754,235 (eight hundred twenty-nine billion nine hundred thirty-seven million seven hundred fifty-four thousand two hundred thirty-five Rupiah) as follows:

- a. From the Net Income or worth Rp284,671,355,295 (two hundred eighty-four billion six hundred seventy-one million three hundred fifty-five thousand two hundred ninety-five Rupiah) is determined as Cash Dividend to the Shareholders or amounting to Rp31 (thirty-one Rupiah) per share.
- b. From the Net Profit or worth Rp8,299,377,542 (eight billion two hundred ninety nine million three hundred seventy seven thousand five hundred forty two Rupiah) is designated as other reserves.
- c. The remainder of the Net Profit of 2022 which is not determined to be used is designated as retained earnings.

In the same year, the Company also held an EGM on November 8, 2023 at Michelin Indonesia Pondok Indah Office Tower 5, 18th floor. Notification and summons to all shareholders through the Electronic Submission system on September 27, 2023 and October 16, 2023. The Company subsequently announced the results of the Extraordinary GMS on November 10, 2023 through the Electronic Submission system.

The Extraordinary GMS held on November 10, 2023 has resulted in the following meeting resolutions:

Fourth Meeting Agenda:

1. Accept the resignation of BOEY PANG HO from his position as Director of the Company, which is effective as of the closing of this Meeting and provide full release and discharge from all obligations and responsibilities for all actions taken during his position in the Company including authorizing all actions taken on behalf of the Company (if any), during his term of office as long as such actions are reflected in the Company's books;

2. Menerima usulan pemegang saham utama Perseroan yaitu untuk mengangkat RITESH sebagai Direktur Perseroan yang baru terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dengan masa jabatan meneruskan sisa masa jabatan BOEY PANG HO sebagai Direktur yang digantikannya.
3. Menyetujui untuk selanjutnya susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang diadakan pada tahun 2027 (dua ribu dua puluh tujuh) dengan susunan sebagai berikut:

DIREKSI

- Presiden Direktur : SAI BANU RAMANI
- Direktur : STEVEN GOMMERT VETTE
- Direktur : KEVIN DAVID GRANT
- Direktur : RITESH

DEWAN KOMISARIS

- Presiden Komisaris : TAN SU HUI
- Komisaris : ERIC PASKOFF
- Komisaris Independen : BONIE GUIDO
- Komisaris Independen : ANDY KELANA
- Komisaris Independen : BUDI YOSEPH SIREGAR

4. Menyetujui untuk memberikan kuasa kepada salah seorang anggota Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan Rapat yang diambil dalam Agenda Rapat berkenaan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan, dalam akta Notaris, dan selanjutnya memberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sehubungan dengan Persetujuan atas Perubahan Susunan Pengurus Perseroan tersebut, dan untuk melakukan perubahan dan atau penambahan dalam bentuk bagaimanapun juga yang diperlukan dan atau disyaratkan oleh pihak yang berwenang dalam rangka penyempurnaan dan pemenuhan ketentuan perundang-undangan, serta untuk melakukan segala tindakan yang dianggap baik dan perlu tanpa ada yang dikecualikan, demikian dengan memerhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

2. Accept the proposal of the major shareholder of the Company to appoint RITESH as the new Director of the Company as of the close of this Meeting with the term of office continuing the remaining term of office of BOEY PANG HO as the Director whom he replaced.
3. Approve the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders of the Company held in 2027 (two thousand twenty seven) with the following composition:

BOARD OF DIRECTORS

- President Director: SAI BANU RAMANI
- Director: STEVEN GOMMERT VETTE
- Director: KEVIN DAVID GRANT
- Director: RITESH

BOARD OF COMMISSIONERS

- President Commissioner: TAN SU HUI
- Commissioner: ERIC PASKOFF
- Independent Commissioner: BONIE GUIDO
- Independent Commissioner: ANDY KELANA
- Independent Commissioner: BUDI YOSEPH SIREGAR

4. Authorize one of the members of the Board of Directors of the Company with the right of substitution to restate the Meeting resolutions adopted in the Meeting Agenda regarding the Approval of Changes in the Company's Management Structure, in a Notarial deed, and subsequently notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in connection with the Approval of Changes in the Company's Management Structure, and to make changes and/or additions in any form whatsoever required and or required by the competent authority in order to perfect and fulfill the provisions of the legislation, and to take all actions deemed good and necessary without any exception, with due observance of the provisions of laws and regulations.

Uraian Mengenai Keputusan RUPS 2022 dan Realisasinya pada Tahun Buku 2023

Perseroan telah melaksanakan dan merealisasikan semua keputusan RUPS tahun buku 2022 dengan baik.

Uraian Mengenai Keputusan RUPS 2023 dan Realisasinya pada Tahun Buku 2023

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan telah melaksanakan dan merealisasikan seluruh keputusan yang diambil dalam RUPS dengan baik.

DEWAN KOMISARIS

Sebagai salah satu Organ Perseroan, Dewan Komisaris memiliki tugas dan tanggung jawab, salah satunya, dalam mengawasi kinerja Direksi dan memberikan saran kepada Direksi untuk keberlangsungan aktivitas usaha Perseroan. Tidak hanya itu, Dewan Komisaris memegang peran yang cukup krusial dalam memastikan bahwa prinsip tata kelola perusahaan yang baik telah diaplikasikan di lingkungan Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris terdiri dari 5 orang, di antaranya 1 Presiden Komisaris, 1 anggota Komisaris, dan 3 Komisaris Independen. Berdasarkan Akta Terakhir No.78, komposisi Dewan Komisaris per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Description of 2022 GMS Resolutions and Its Realization in 2023 Fiscal Year

The Company performed and actualized all resolutions of the GMS in the 2022 fiscal year.

Description of 2023 GMS Resolutions and Its Realization in 2023 Fiscal Year

As of December 31, 2023, the Company carried out and realized all decisions taken at the GMS properly.

BOARD OF COMMISSIONERS

As one of the Company's organs, the Board of Commissioners has duties and responsibilities, among others, in overseeing the performance of the Board of Directors and providing advice to the Board of Directors for the sustainability of the Company's business activities. Moreover, the Board of Commissioners plays a pivotal role in ensuring that the principles of good corporate governance are practiced within the Company.

The composition of the Board of Commissioners consists of 5 people, including 1 President Commissioner, 1 Commissioner, and 3 Independent Commissioners. Based on the Last Deed No.78, the composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2023 is as follows:

Jabatan Position	Nama Name
Presiden Komisaris President Commissioner	Tan Su Hui
Komisaris Commissioner	Eric Paskoff
Komisaris Independen Independent Commissioner	Bonie Guido
Komisaris Independen Independent Commissioner	Andy Kelana
Komisaris Independen Independent Commissioner	Budi Yoseph Siregar

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

- Melaksanakan tugas, tanggung jawab dan wewenang sesuai dengan ketentuan anggaran dasar Perseroan, peraturan perundang-undangan dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham;
- Melaksanakan pengawasan atas kebijakan Direksi dan memberikan saran kepada Direksi untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
- Menerapkan dan memastikan manajemen risiko dan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik dalam setiap kegiatan bisnis Perseroan;
- Memberikan pengarahan dan optimalisasi kinerja kepada Direksi secara efektif dan efisien sejalan dengan visi dan misi Perseroan;
- Memberikan nasihat dan pengawasan yang berkaitan dengan target Perseroan di tahun berjalan;
- Memberikan laporan dalam RUPS jika ada kecenderungan kinerja yang menurun.

Independensi Dewan Komisaris

Seluruh anggota Dewan Komisaris berkomitmen untuk menjunjung tinggi aspek independensi, yang direalisasikan dengan tidak menjalin hubungan sedarah, baik dengan sesama anggota Dewan Komisaris, Direksi, serta dengan Pemegang Saham Perseroan.

Duties and Responsibilities of Board of Commissioners

- Carry out duties, responsibilities and authorities in accordance with the provisions of the Company's articles of association, laws and regulations, and the decision of the General Meeting of Shareholders;
- Carry out supervision of the Board of Directors' policy and provide advice to the Board of Directors for the interests of the Company, in accordance with the aims and objectives of the Company;
- Implement and ensure risk management and principles of good corporate governance in every business activity of the Company;
- Provide direction and optimizing performance to the Board of Directors effectively and efficiently in line with the Company's vision and mission;
- Provide advice and supervision related to the Company's targets in the current year;
- Provide a report at the GMS if there is a downward trend in performance.

Independence of Board of Commissioners

All members of the Board of Commissioners share the same commitment to upholding the aspect of independence, which is realized by not having blood relations, both with fellow members of the Board of Commissioners, Board of Directors, as well as with the Company's Shareholders.

Nama Name	Jabatan Position	Compagnie Générale des Etablissements Michelin
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	x
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	x
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	x

Tabel di atas menunjukkan bahwa anggota Dewan Komisaris Perseroan telah memenuhi kualifikasi independensi dan kriteria yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The table indicates that the members of the Company's Board of Commissioners have met the independence qualifications and criteria in accordance with the prevailing laws and regulations.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi berdasarkan pedoman (*charter*) yang merujuk pada Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Adapun Pedoman Kerja Dewan Komisaris mencakup hal berikut:

- a. Landasan Hukum
- b. Maksud dan Tujuan
- c. Masa Jabatan
- d. Kode Etik
- e. Tugas dan Tanggung Jawab
- f. Rapat
- g. Wewenang
- h. Hubungan Kerja
- i. Penilaian Kinerja

Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Besarnya Remunerasi Anggota Dewan Komisaris

Sebelum menentukan besaran remunerasi di dalam RUPS, Dewan Komisaris akan terlebih dahulu melakukan analisis. Usulan tersebut kemudian disampaikan kepada RUPS untuk dipertimbangkan, dipelajari, dan disetujui oleh seluruh pemegang saham.

Perseroan mempertimbangkan banyak hal dalam menetapkan remunerasi, seperti pencapaian target usaha, kondisi keuangan Perseroan dan faktor lain yang relevan. Pada 13 Juni 2023, RUPS telah menyetujui dan menetapkan remunerasi yang telah diusulkan Dewan Komisaris. Sementara itu, RUPS Tahunan mengungkapkan bahwa Perseroan tidak memberikan honorarium kepada anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2023.

Frekuensi Kehadiran Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menggelar rapat yang tidak hanya dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris, namun juga rapat gabungan dengan mengundang anggota Direksi. Dewan Komisaris diwajibkan untuk menggelar rapat sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan, dan rapat gabungan bersama Direksi secara berkala setidaknya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Dewan Komisaris dapat menggelar rapat secara berkala dan setiap waktu apabila dianggap perlu. Rapat Dewan Komisaris dianggap sah apabila rapat dihadiri oleh 50% anggota Dewan Komisaris, termasuk Komisaris Independen baik secara fisik dan/atau melalui telekonferensi/video konferensi.

Board of Commissioners Charter

The Board of Commissioners carries out its supervisory and advisory duties to the Board of Directors based on the charter that refers to the Company's Articles of Association and prevailing laws and regulations. The Board of Commissioners Charter includes the following:

- a. Legal foundation
- b. Intent and Purpose
- c. Tenure
- d. Code of Ethics
- e. Duties and Responsibilities
- f. Meeting
- g. Authority
- h. Employment Relations
- i. Performance Evaluation

Procedure, Basis of Determination, Structure, and Amount of Remuneration for Member of Board of Commissioners

Prior to determining the amount of remuneration at the GMS, the Board of Commissioners will first conduct an analysis. The proposal is then submitted to the GMS for consideration, study and approval by all shareholders.

The Company considers many aspects in determining remuneration, such as the achievement of business targets, the Company's financial condition and other relevant factors. On June 13, 2023, the GMS has approved and determined the remuneration proposed by the Board of Commissioners. Meanwhile, the AGMS revealed that the Company did not provide honorarium to members of the Board of Commissioners for the financial year 2023.

Frequency of Board of Commissioners Meeting Attendance

The Board of Commissioners convenes meetings that are not only attended by all members of the Board of Commissioners, but also joint meetings by inviting members of the Board of Directors. The BOC is required to hold meetings at least 1 (one) time in 2 (two) months, and joint meetings with the BOD periodically at least 1 (one) time in 4 (four) months. The BOC may hold meetings periodically and at any time if deemed necessary. Meetings of the Board of Commissioners are considered valid if the meeting is attended by 50% of the members of the Board of Commissioners, including Independent Commissioners either physically and/or through teleconference/video conference.

Keputusan yang dihasilkan dalam rapat Dewan Komisaris bersifat kolektif dan mengikat bagi seluruh anggota Dewan Komisaris. Dewan Komisaris mengambil keputusan dalam rapat secara musyawarah untuk mencapai mufakat. Apabila tidak tercapai mufakat, maka proses pengambilan keputusan dilanjutkan dengan cara pengambilan suara berdasarkan persetujuan lebih dari 50% suara sah peserta rapat. Frekuensi rapat dan kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat adalah sebagai berikut:

Decisions made in the BOC meetings are collective and binding for all members of the BOC. The BOC makes decisions in meetings by deliberation to reach consensus. If consensus cannot be reached, then the decision-making process is proceeded by voting based on the approval of more than 50% of the valid votes of the meeting participants. The frequency of meetings and attendance of members of the Board of Commissioners in the meetings are as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance Frequency	%
Tan Su Hui	Presiden Komisaris President Commissioner	3	50%
Eric Paskoff	Komisaris Commissioner	6	100%
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	50%
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	100%
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	2	33%

Penilaian Kinerja anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi

Perseroan melakukan penilaian setiap tahun kepada Dewan Komisaris dan Direksi melalui RUPS. Penyelenggaraan RUPS dapat dilakukan berdasarkan permintaan secara tertulis dari 1 (satu) orang atau lebih anggota Dewan Komisaris atau dari 1 (satu) orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 bagian atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara. Kinerja Dewan Komisaris senantiasa dinilai dengan mempertimbangkan berbagai kriteria, seperti pelaksanaan tugas pengawasan atas kebijakan pengurusan dan jalannya pengelolaan Perseroan, serta pemberian nasihat kepada Direksi untuk kepentingan pencapaian tujuan Perseroan.

Adapun penilaian kinerja anggota Dewan Komisaris di antaranya termasuk evaluasi terhadap pelaksanaan tugas khusus yang telah diberikan sesuai Anggaran Dasar dan/atau berdasarkan keputusan RUPS. Sementara itu, kinerja Direksi juga senantiasa dinilai dengan menggunakan berbagai kriteria, seperti tugas dan tanggung jawab Direksi terhadap Perseroan yang sejalan dengan target yang ditetapkan pada awal tahun buku. Penilaian kedua Organ Perusahaan ini dilakukan guna mencapai visi dan misi Perseroan.

Performance Assessment of Member of Board of Commissioners and/or Board of Directors

The Company conducts an annual assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors through the General Meeting of Shareholders (GMS). The GMS can be initiated based on a written request from one or more members of the Board of Commissioners or from one or more shareholders collectively representing 1/10 or more of the total shares with voting rights. The performance evaluation of the Board of Commissioners takes into account various criteria, including the execution of supervisory duties over management policies, the course of the Company's management, and the provision of advice to the Board of Directors to achieve the Company's objectives.

Assessment of the Board of Commissioners' members includes the evaluation of their execution of specific tasks assigned per the Articles of Association and/or decisions made in the GMS. Simultaneously, the performance of the Board of Directors undergoes continuous assessment based on criteria aligned with the duties and responsibilities set for the fiscal year, consistent with the Company's targets. Evaluating these two organizational components aims to contribute to the realization of the Company's vision and mission.

Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi harus dipertanggungjawabkan di hadapan para pemegang saham. Oleh karena itu, pemegang saham dan pihak terkait yang berada dalam RUPS bertanggung jawab menilai kinerja Dewan Komisaris.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Dewan Komisaris menjalankan tugas pengawasan operasional yang mencakup berbagai bidang, di antaranya tugas dalam penetapan kriteria pemilihan calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi beserta sistem remunerasinya. Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan "OJK" No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014. Pembentukan komite ini bertujuan untuk membantu Dewan Komisaris melaksanakan fungsi penetapan remunerasi.

Meski begitu, Dewan Komisaris juga menetapkan bahwa pelaksanaan fungsi Nominasi dan Remunerasi Perseroan akan dijalankan secara langsung oleh Dewan Komisaris Perseroan, tanpa melalui pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi dengan pertimbangan fungsi tersebut masih dapat dijalankan oleh Dewan Komisaris dengan mengacu pada Surat Keputusan yang dikeluarkan oleh Dewan Komisaris tanggal 14 Desember 2015.

Dalam menjalankan fungsi remunerasinya, Dewan Komisaris berpedoman pada piagam (*charter*). Upaya ini harus sejalan dengan komitmen Dewan Komisaris dalam menerapkan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik (*Good Corporate Governance/ GCG*). Dalam menetapkan Nominasi dan Remunerasi, RUPS mengusulkan prosedur yang dilakukan dengan cara *voting* kepada para pemegang saham yang hadir.

DIREKSI

Direksi memiliki peran yang sentral, sebagaimana Organ Perseroan lainnya. Kehadiran Direksi bertujuan untuk mewujudkan visi dan misi Perseroan melalui tugas dan tanggung jawabnya dalam mengelola kegiatan bisnis harian Perseroan. Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawab yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris dan Anggaran Dasar Perseroan berdasarkan wewenang yang diberikan oleh RUPS. Selain itu, Direksi juga menjalankan fungsi sebagai

The results of the performance assessment for both the Board of Commissioners and the Board of Directors must be presented to the shareholders. Hence, shareholders and relevant parties during the GMS bear the responsibility of assessing the performance of the Board of Commissioners.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Board of Commissioners carries out operational supervisory duties encompassing various areas, including determining the criteria for the selection of candidates for members of the Board of Commissioners and Board of Directors as well as the remuneration system. The Company's Nomination and Remuneration Committee was established based on the Financial Services Authority "OJK" Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated December 8, 2014. The establishment of this committee aims to assist the Board of Commissioners in carrying out the function of determining remuneration.

However, the Board of Commissioners also determined that the implementation of the Company's Nomination and Remuneration function will be carried out directly by the Board of Commissioners of the Company, without the formation of the Nomination and Remuneration Committee with the consideration that the function can still be carried out by the Board of Commissioners with reference to the Decree issued by the Board of Commissioners dated December 14, 2015.

In carrying out its remuneration function, the Board of Commissioners is guided by its charter. This effort must be in line with the commitment of the Board of Commissioners in implementing the principles of good corporate governance (GCG). In determining Nomination and Remuneration, the GMS proposes a voting procedure to the shareholders present.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors has a critical role, just like any other organ of the Company. The Board of Directors aims to realize the Company's vision and mission through its duties and responsibilities in managing the Company's daily business activities. The Board of Directors carries out the duties and responsibilities set by the Board of Commissioners and the Company's Articles of Association based on the authority granted by the GMS. In addition, the Board of Directors also

perwakilan Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan. Dalam hal ini, Direksi memiliki kewajiban untuk membuat laporan atas operasi, kinerja dan pelaksanaan kebijakan yang diambil Direksi. Laporan ini disajikan dalam bentuk laporan keuangan dan laporan tahunan untuk disampaikan dalam RUPS Tahunan. Komposisi Direksi terdiri dari 4 (empat) anggota dengan posisi tertentu, di antaranya 1 (satu) Presiden Direktur dan 3 (tiga) anggota Direksi. Sepanjang tahun 2023, terdapat perubahan komposisi Direksi Perseroan. Informasi mengenai komposisi Direksi disajikan dalam tabel berikut:

functions as the Company's representative, both inside and outside the court. In this regard, the Board of Directors has an obligation to make a report on the operations, performance and implementation of policies taken by the Board of Directors. These reports are presented in the form of financial statements and annual reports to be submitted at the Annual GMS. The composition of the Board of Directors consists of 4 (four) members with specified positions, including 1 (one) President Director and 3 (three) members of the Board of Directors. Throughout 2023, there were in the composition of the Company's Board of Directors. Information regarding the composition of the Board of Directors is presented in the following table:

Jabatan Position	Nama Name
Presiden Direktur President Director	Sai Banu Ramani
Direktur Director	Steven Gommert Vette
Direktur Director	Kevin David Grant
Direktur Director	Ritesh

Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab Masing-Masing Direksi

Setiap anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawab masing-masing yang dijelaskan dalam tabel berikut:

Signing of Duties and Responsibilities of Board of Directors Member

Each member of the Board of Directors has their respective duties and responsibilities as described in the following table:

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Sai Banu Ramani	Presiden Direktur President Director	Bertanggung jawab dalam memimpin dan menjalankan Perseroan, termasuk membuat kebijakan-kebijakan Perseroan dan menetapkan kebijakan-kebijakan yang strategis untuk mencapai visi dan misi Perseroan sehingga mendapatkan keuntungan bagi Perseroan. Selain itu juga bertanggung jawab dalam pengembangan jaringan pasar internasional, membuat target penjualan, dan strategi pencapaiannya serta mengawasi jalannya proses penjualan agar target dapat tercapai. Merancang, mengelola dan mengawasi serta meng-evaluasi operasional dari sistem informasi (software dan aplikasi) dan pendukungnya (<i>hardware</i> , infrastruktur & telekomunikasi).
		She is responsible for leading and running the Company, including making Company policies and setting strategic policies to achieve the Company's vision and mission so as to benefit the Company. She is also responsible for developing international market networks, making sales targets and strategies for achieving them, and overseeing the sales process so that targets can be achieved. She also designs, manages and supervises and evaluates the operation of the information systems (software and applications) and their supporters (hardware, infrastructure & telecommunications).

Nama Name	Jabatan Position	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Ritesh	Direktur Director	<p>Membantu Presiden Direktur memimpin Perseroan dalam hal perencanaan dan eksekusi strategi, agar sesuai dengan kepentingan, maksud serta tujuan Perseroan. Selain itu merencanakan dan mengendalikan manajemen keuangan melalui pengelolaan sistem akuntansi dan perbendaharaan keuangan yang transparan demi mendukung kelancaran operasional Perseroan.</p> <p>Helping the President Director lead the Company in terms of planning and strategy execution, so that it is in line with the interests, aims and objectives of the Company. In addition, planning and controlling financial management through the management of a transparent accounting system and financial treasury to support the smooth operation of the Company.</p>
Kevin David Grant	Direktur Director	<p>Merencanakan, mengendalikan dan mengembangkan produk Perseroan. Di samping itu juga pengendalian keandalan fasilitas produksi, efisiensi proses produksi, ketepatan penjaminan kualitas, mengawasi ruang lingkup R&D Center dan meningkatkan kualitas SDM agar sesuai standar kualitas yang ditentukan bagi kemajuan Perseroan dengan <i>Human Capital strategic</i>.</p> <p>To plan, control and develop the Company's products. The Company also controls the reliability of production facilities, the efficiency of production process, the accuracy of quality assurance, and oversees the scope of R&D Center and improve the quality of HR to match the quality standards determined for the advancement of the Company with strategic Human Capital.</p>

Pedoman Kerja Direksi

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya terhadap Perseroan, Direksi berpedoman pada piagam (*charter*). Piagam atau pedoman kerja disusun berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Adapun Pedoman Kerja Direksi mencakup sebagai berikut:

- Landasan Hukum
- Maksud dan Tujuan
- Masa Jabatan
- Kode Etik
- Tugas dan Tanggung Jawab
- Rapat
- Wewenang
- Hubungan Kerja
- Penilaian Kinerja

Board of Directors Charter

In performing its duties and responsibilities, the Board of Directors adheres to a charter. The charter or work guidelines are prepared based on the Company's Articles of Association and prevailing laws and regulations. The Board of Directors Charter includes the following:

- Legal foundation
- Intent and Purpose
- Tenure
- Code of Ethics
- Duties and Responsibilities
- Meeting
- Authority
- Employment Relations
- Performance Evaluation

Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Besarnya Remunerasi Anggota Direksi

Besaran remunerasi ditetapkan dengan mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan yang menyatakan bahwa remunerasi ditentukan oleh RUPS dan wewenang tersebut oleh RUPS telah dilimpahkan kepada Dewan Komisaris. Oleh karena itu, Dewan Komisaris akan menelaah besarnya jumlah remunerasi yang akan diberikan kepada anggota Direksi dengan mempertimbangkan berbagai faktor termasuk kinerja Perseroan.

Pada tahun buku 2023, jumlah remunerasi anggota Direksi telah diungkapkan pada Laporan Keuangan halaman 71.

Frekuensi Kehadiran Rapat Direksi

Rapat Direksi harus diselenggarakan setidaknya 1 (satu) kali dalam 1 (satu) bulan atau setiap waktu apabila diperlukan. Tidak hanya rapat internal, Direksi juga menyelenggarakan rapat dengan mengundang Dewan Komisaris atau rapat gabungan paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Rapat Direksi dinyatakan sah dan dapat dilangsungkan serta berhak mengambil keputusan yang mengikat apabila dihadiri lebih dari 50% dari jumlah anggota Direksi. Apabila anggota rapat berhalangan hadir secara fisik di tengah rapat, maka mereka disarankan untuk mengikuti rapat melalui teknologi telekonferensi/*video conference*. Meski begitu, kehadiran virtual dalam rapat tetap diperhitungkan.

Keputusan di dalam rapat Direksi diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Apabila keputusan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju lebih dari 1/2 (satu perdua) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam rapat tersebut. Direksi juga dapat mengambil keputusan-keputusan yang sah dan mengikat tanpa mengadakan rapat Direksi. Hal itu harus sesuai dengan ketentuan bahwa semua anggota Direksi telah diberitahukan secara tertulis tentang usul-usul yang

Procedure, Basis of Determination, Structure, and Amount of Remuneration for Member of Board of Directors

The amount of remuneration is determined with reference to the Company's Articles of Association which states that remuneration is determined by the GMS and such authority by the GMS has been delegated to the Board of Commissioners. Therefore, the Board of Commissioners will review the amount of remuneration that will be given to members of the Board of Directors by considering various factors including the Company's performance.

In the 2023 fiscal year, the amount of remuneration for members of the Board of Directors has been disclosed in the Financial Statements on page 71.

Frequency of Attendance of Board of Directors Meetings

Meetings of the Board of Directors must be held at least 1 (one) time in 1 (one) month or at any time if necessary. In addition to internal meetings, the Board of Directors also convenes joint meetings by inviting the Board of Commissioners at least once every 4 (four) months.

Meetings of the Board of Directors are valid and can be held and have the right to make binding decisions if attended by more than 50% of the total number of members of the Board of Directors. If the meeting members are physically unable to attend the meeting, they are advised to attend the meeting through teleconference/video conference technology. However, virtual presence in the meeting is still taken into account.

Decisions in the Board of Directors meeting are made based on deliberation for consensus. If deliberation for consensus is not reached, then decisions are made by voting based on the affirmative votes of more than 1/2 (one-half) of the total votes validly cast in the meeting. The Board of Directors may also adopt valid and binding resolutions without holding a meeting of the Board of Directors. This shall be in accordance with the provisions that all members of the Board of Directors have been notified in writing of the relevant proposals and all members of the Board of Directors give their

bersangkutan dan semua anggota Direksi memberikan persetujuan mengenai usul yang diajukan secara tertulis serta menandatangani persetujuan tersebut. Sepanjang 2023, frekuensi kehadiran anggota Direksi disajikan dalam tabel berikut:

consent to the proposals submitted in writing and sign such consent. Throughout 2023, the frequency of attendance of members of the Board of Directors is presented in the following table:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance Frequency	%
Sai Banu Ramani	Presiden Direktur President Director	6	50%
Steven Gommert Vette	Direktur Director	12	100%
Kevin David Grant	Direktur Director	12	100%
Ritesh	Direktur Director	6	50%

Pelatihan Direksi

Perseroan terus memastikan bahwa anggota Direksi berkesempatan untuk menambah wawasan profesional, serta mengembangkan kompetensi dan kemampuan kepemimpinan mereka untuk menghadapi perkembangan industri terkini. Untuk itu, Perseroan mendorong setiap anggota Direksi untuk mengikuti berbagai pelatihan, *workshop* dan seminar penting. Dengan kegiatan tersebut, kemampuan dan pengetahuan anggota Direksi diharapkan dapat terus berkembang guna menunjang pelaksanaan tugasnya.

Board of Directors Training

The Company ensures that the members of the Board of Directors have the opportunity to enhance their professional knowledge, as well as develop their competencies and leadership capabilities to cope with the latest industry developments. To this end, the Company encourages each member of the Board of Directors to attend various trainings, workshops and important seminars. Through these activities, the skills and knowledge of the members of the Board of Directors are expected to improve to support the execution of their duties.

Independensi Direksi

Direksi memiliki tugas pengelolaan Perseroan secara independen tanpa campur tangan pihak-pihak lain atau yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.

Independence of Board of Directors

The Board of Directors has the duty to manage the Company independently without interference from other parties or contrary to the laws and regulations and the Articles of Association.

Rapat Gabungan

Selain rapat internal, Direksi juga menggelar rapat gabungan yang intensif dengan mengundang Dewan Komisaris. Tujuan rapat gabungan ini adalah untuk mengkaji berbagai kondisi eksternal dan merumuskan strategi jangka pendek yang tepat. Pasal 20 Ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan mengatur bahwa rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi wajib diadakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Di dalam forum tersebut,

Joint Meeting

In addition to internal meetings, the Board of Directors also holds intensive joint meetings with the Board of Commissioners. The objective of this joint meeting is to review various external conditions and formulate appropriate short-term strategies. Article 20 Paragraph (1) of the Company's Articles of Association stipulates that joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors must be held regularly at least once every 4 (four) months. In this forum, the Board

Dewan Komisaris memberikan pandangan, arahan ataupun koreksi yang terjadi dalam pencapaian kinerja kuartalan Perseroan. Pada tahun 2023, Perseroan telah melakukan rapat gabungan dengan rincian sebagai berikut:

of Commissioners provides insights, directions or corrections to the Company's quarterly performance. In 2023, the Company has conducted joint meetings with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance Frequency	%
Tan Su Hui	Presiden Komisaris President Commissioner	2	67%
Eric Paskoff	Komisaris Commissioner	3	100%
Bonie Guido	Komisaris Independen Independent Commissioner	2	67%
Andy Kelana	Komisaris Independen Independent Commissioner	3	100%
Budi Yoseph Siregar	Komisaris Independen Independent Commissioner	2	67%
Sai Banu Ramani	Presiden Direktur President Director	2	67%
Steven Gommert Vette	Direktur Director	3	100%
Kevin David Grant	Direktur Director	3	100%
Ritesh	Direktur Director	2	67%

KOMITE AUDIT

Komposisi Komite Audit terdiri dari tiga anggota, di antaranya satu ketua yang merangkap sebagai Komisaris Independen dan dua anggota independen lainnya. Pembentukan Komite Audit ditujukan untuk membantu dan mendukung Dewan Komisaris dalam melakukan tugas dan fungsi pengawasan, memberikan saran secara independen dan profesional terhadap proses pelaporan keuangan, audit, kepatuhan, dan hal-hal penting lainnya kepada Dewan Komisaris. Perseroan menetapkan komposisi anggota Komite Audit berdasarkan POJK No. 55/POJK.04/2015 Tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite.

AUDIT COMMITTEE

The composition of the Audit Committee consists of three members, including one chairman who concurrently serves as Independent Commissioner and two other independent members. The establishment of the Audit Committee is intended to assist and support the Board of Commissioners in performing its supervisory duties and functions, providing independent and professional advice on the financial reporting process, audit, compliance, and other important matters to the Board of Commissioners. The Company determines the composition of the Audit Committee members based on POJK No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Implementation Guidelines for Committee Work.

Pada tahun 2023, Komite Audit terdiri dari tiga anggota sebagai berikut:

1. Budi Yoseph Siregar (Ketua Komite Audit, rangkap jabatan sebagai Komisaris Independen)
2. Suksamran Santhan (Anggota)
3. Preedee Chantanakajohnfung (Anggota)

Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Komite Audit diamanahkan tugas, di antaranya, untuk membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya. Selain itu, Komite Audit bertugas memberikan masukan serta usulan atas laporan-laporan dari Direksi, serta memberi masukan atas hal-hal yang perlu mendapat perhatian Dewan Komisaris. Adapun tugas-tugas Komite Audit disajikan dengan lebih rinci sebagai berikut:

- Meninjau informasi keuangan, seperti laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait informasi keuangan Perseroan yang akan dirilis oleh Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas lainnya;
- Meninjau ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan terkait dengan kegiatan bisnis Perseroan;
- Memberikan pendapat independen apabila terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan;
- Memberikan rekomendasi penunjukan Akuntan berdasarkan independensi, ruang lingkup penugasan, dan fee kepada Dewan Komisaris;
- Meninjau proses pemeriksaan yang dilakukan oleh auditor internal dan mengawasi tindak lanjut temuan auditor internal yang dilakukan Direksi;
- Meninjau upaya Direksi dalam melaksanakan aktivitas manajemen risiko apabila Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris;
- Meninjau pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
- Meninjau dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan; dan
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

In 2023, the Audit Committee consisted of three members as follows:

1. Budi Yoseph Siregar (Chairman of the Audit Committee, concurrent positions as Independent Commissioner)
2. Suksamran Santhan (Member)
3. Preedee Chantanakajohnfung (Member)

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee is tasked with assisting the Board of Commissioners in carrying out its duties and responsibilities. In addition, the Audit Committee is responsible for providing feedback and suggestions on reports from the Board of Directors, as well as providing advice on matters that need the attention of the Board of Commissioners. The duties of the Audit Committee are presented in more detail as follows:

- Review financial information, such as financial statements, projections, and other reports related to the Company's financial information that will be released by the Company to the public and/or other authorities;
- Review the Company's compliance with laws and regulations related to its business activities;
- Provide an independent opinion if there is a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided;
- Provide recommendations on the appointment of Accountants based on independence, scope of assignment, and fees to the Board of Commissioners;
- Review the inspection process by the internal auditors and supervise the follow-up to the findings of the internal auditors carried out by the Board of Directors;
- Review the Board of Directors in carrying out risk management activities if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;
- Review complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes;
- Review and provide advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company; and
- Keep the confidentiality of the Company's documents, data and information.

Kegiatan Komite Audit 2023

Sepanjang 2023, Komite Audit telah menyelenggarakan berbagai kegiatan yang sejalan dengan piagam Komite Audit. Berikut adalah kegiatan Komite Audit pada tahun 2023:

- Meninjau kredibilitas dan objektivitas laporan keuangan Perseroan serta meninjau proses pengawasan internal terkait;
- Meninjau upaya Perseroan dalam hal kepatuhannya terhadap peraturan pasar modal dan peraturan terkait lainnya;
- Meninjau penerapan manajemen risiko dan pengawasan internal terkait;
- Menelaah dan memberikan rekomendasi serta saran demi peningkatan kinerja divisi internal audit;
- Meninjau progres pekerjaan audit eksternal.

Komite Audit tidak menemukan hal-hal yang penting dan signifikan yang perlu dilaporkan dalam Laporan Tahunan Perseroan tahun 2023.

Audit Committee Activity in 2023

Throughout 2023, the Audit Committee performed various activities in line with the Audit Committee charter. The following are the activities of the Audit Committee in 2023:

- Review the credibility and objectivity of the Company's financial statements and reviewing the related internal control processes;
- Review the Company's efforts in terms of compliance with capital market regulations and other related regulations;
- Review the implementation of risk management and related internal controls;
- Review and provide recommendations and suggestions for improving the performance of the internal audit division;
- Review the progress of external audit work.

The Audit Committee did not find any important and significant matters that need to be reported in the Company's 2023 Annual Report.

Profil Komite Audit Profile of Audit Committee



Budi Yoseph Siregar

Ketua Komite Audit | Chairman of Audit Committee

- **Kewarganegaraan**
Citizenship
Indonesia | Indonesian
- **Usia** | Age
35 Tahun
35 Years old
per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Profil Budi Yoseph Siregar disajikan pada sub bab Profil Dewan Komisaris pada halaman 37.
Budi Yoseph Siregar's profile is presented in the Board of Commissioners Profile on page 37.



Suksamran Santhan

Anggota Komite Audit | Member of Audit Committee

- **Kewarganegaraan**
Citizenship
Thailand | Thai
- **Usia** | Age
58 Tahun
58 Years old
per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris No. 01/DEKOM/ MAS/ XII/2019.

Decree of the Board of Commissioners No. 01/ DEKOM/MAS/XII/2019.

Pengalaman Kerja Career Experience

- Regional Insurance Manager & BOI specialist di Michelin ROH Co.,Ltd. (2013 - sekarang)
- Accounting Manager and General Affairs Manager di Michelin Siam Group Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (2001-2013)
- Accounting Manager di Michelin Siam Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1999-2001)
- Accounting Manager di Siam Tyre Phra Pra Daeng Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1997-1999)
- Asst. Accounting Manager di Siam Tyre Co.,Ltd. (Affiliated company of SCG) (1987- 1997)
- Credit Officer di Siam Commercial Bank (1987)
- Regional Insurance Manager & BOI specialist at Michelin ROH Co.,Ltd. (2013 - present)
- Accounting Manager and General Affairs Manager at Michelin Siam Group Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (2001-2013)
- Accounting Manager at Michelin Siam Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1999-2001)
- Accounting Manager at Siam Tyre Phra Pra Daeng Co.,Ltd. (JV between SCG and Michelin) (1997-1999)
- Asst. Accounting Manager at Siam Tyre Co.,Ltd. (Affiliated company of SCG) (1987-1997)
- Credit Officer at Siam Commercial Bank (1987)

Pendidikan Education

- Master Degree MS (Accounting) dari Thammasat University (1994)
- Bachelor Degree MS (Accounting) dari Kasetsart University (1987)
- Master Degree MS (Accounting) from Thammasat University (1994)
- Bachelor Degree MS (Accounting) from Kasetsart University (1987)



Preedee Chantanakajohnfung

Anggota Komite Audit | Member of Audit Committee

• **Kewarganegaraan**
Citizenship
Thailand | Thai

• **Usia | Age**
45 Tahun
45 Years old

per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris No. 01/DEKOM/MAS/XII/2019.

Decree of the Board of Commissioners No. 01/DEKOM/MAS/XII/2019.

Pengalaman Kerja Career Experience

- Michelin ROH Co., Ltd. selama 12 tahun dan Michelin (China) Investment Co. selama 2 tahun.
- Accounting and Finance Manager di Advanceagro Co. (AASC) (2006-2007)
- Manager Assistant di Chomthana Co., Ltd. (2005-2006)
- Accountant di Siam Cement Industrial Group (CPAC) (1999-2002)
- Auditor pada tahun 1998 di Dhummeniti Auditing Company
- Michelin ROH Co., Ltd. for 12 years and Michelin (China) Investment Co. for 2 years.
- Accounting and Finance Manager at Advance agro Co. (AASC) (2006-2007)
- Manager Assistant at Chomthana Co., Ltd. (2005-2006)
- Accountant at Siam Cement Industrial Group (CPAC) (1999-2002)
- Auditor in 1998 at Dhummeniti Auditing Company

Pendidikan Education

- Gelar MM in Entrepreneurship Management dari College of Management, Mahidol University (CMMU) (2005)
- Bachelor of Arts (Accounting) dari Kasetsart University (1999)
- MM Degree in Entrepreneurship Management from College of Management, Mahidol University (CMMU) (2005)
- Bachelor of Arts (Accounting) from Kasetsart University (1999)

Periode Jabatan dan Independensi Komite Audit

Setiap anggota Komite Audit yang merangkap sebagai anggota Dewan Komisaris memiliki masa tugas yang tidak lebih lama dari pada masa jabatan Komisaris dan dapat diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit menjunjung tinggi profesionalisme dan independensi.

Term of Office and Independence of Audit Committee

Each member of the Audit Committee who concurrently serves as a member of the Board of Commissioners serves a term of office that is not longer than that of the Commissioner and can be reappointed only for the next 1 (one) period. In carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee upholds professionalism and independence.

Rapat Komite Audit

Sepanjang tahun 2023, Komite Audit mengadakan 3 rapat untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Rapat Komite Audit dihadiri oleh seluruh anggota Komite Audit dengan persentase kehadiran sebesar 89%. Komite Audit memanfaatkan waktu rapat seoptimal mungkin untuk membahas hal terkait penilaian terhadap audit Perseroan,

Audit Committee Meeting

Throughout 2023, the Audit Committee held 3 meetings to support the implementation of its duties and responsibilities. The Audit Committee meetings were attended by all members of the Audit Committee with an attendance percentage of 89%. The Audit Committee used the meeting time as optimally as possible to discuss matters related to the

penelaahan atas informasi keuangan, seleksi, penunjukan dan pengawasan pekerjaan Auditor Independen, evaluasi efektivitas pelaksanaan fungsi Internal Audit, pengawasan efektivitas pengendalian intern, kepatuhan terhadap peraturan perundangan, pelaporan risiko dan pelaksanaan manajemen risiko.

assessment of the Company's audit, review of financial information, selection, appointment and supervision of the work of the Independent Auditor, evaluation of the effectiveness of the implementation of the Internal Audit function, supervision of the effectiveness of internal control, compliance with laws and regulations, risk reporting and implementation of risk management.

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance Frequency	%
Budi Yoseph Siregar	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	2	67%
Suksamran Santhan	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	3	100%
Preedee Chantanakajohnfung	Anggota Komite Audit Member of the Audit Committee	3	100%

Pedoman Komite Audit

Komite Audit Perseroan berpedoman pada Pedoman Kerja dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Adapun Pedoman kerja tersebut memuat berbagai hal, termasuk Tugas dan Tanggung Jawab Komite, Kewenangan Komite, Rapat Komite, Organisasi Komite dan hal-hal lainnya.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Komite Audit telah mengimplementasikan tanggung jawabnya untuk menilai dan mengawasi audit Perseroan sepanjang tahun 2023.

AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal, sebagai salah satu organ pendukung manajemen, bekerja secara objektif, independen, dan dapat diandalkan untuk memberi nilai tambah bagi Perseroan. Di antara tugas utama Unit Audit Internal adalah melakukan audit untuk menilai kecukupan dan efektivitas sistem pengendalian internal guna meningkatkan dan memperkuat lingkup pengendalian internal perusahaan.

Selain itu, Unit Audit Internal bertanggung jawab dalam mengevaluasi pelaksanaan manajemen risiko serta tata kelola perusahaan, memastikan penggunaan sumber daya yang efektif, efisien, dan produktif, serta memberikan saran-saran yang dapat diimplementasikan kepada Manajemen guna meningkatkan kinerja operasional perusahaan.

Audit Committee Guidelines

In performing its duties and responsibilities, the Company's Audit Committee complies with the Charter that contains various matters, including the Duties and Responsibilities of the Committee, Committee Authority, Committee Meetings, Committee Organization and other matters.

Implementation of Audit Committee Activities

The Audit Committee exercised its responsibility to assess and oversee the Company's audit throughout 2023.

INTERNAL AUDIT

As one of the management support organs, the Internal Audit Unit works objectively, independently, and reliably to add value to the Company. Among the main tasks of the Internal Audit Unit is to conduct audits to assess the adequacy and effectiveness of the internal control system in order to improve and strengthen the Company's internal control environment.

In addition, the Internal Audit Unit is responsible for evaluating the implementation of risk management and corporate governance, ensuring the effective, efficient, and productive use of resources, and providing suggestions that can be implemented to Management to improve the Company's operational performance.

Berdasarkan Surat Keputusan pada tanggal 29 Juni 2020, Perseroan mengangkat Alex Damenta Taringan sebagai Kepala Audit Internal Perseroan. Kepala Audit Internal melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara langsung kepada Direktur Perseroan.

Based on the Decree dated June 29, 2020, the Company appointed Alex Damenta Taringan as the Company's Head of Internal Audit. The Head of Internal Audit performs his duties and responsibilities directly to the Director of the Company.



Alex Damenta Taringan

Ketua Audit Internal | Head of Internal Audit

- **Kewarganegaraan**
Citizenship
Indonesia | Indonesian
- **Usia | Age**
48 Tahun
48 Years old
per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

Dasar Hukum Penunjukkan Legal Basis of Appointment

Surat Pengangkatan Kepala Unit Audit Internal PT Multistrada Arah Sarana, Tbk.

Appointment Letter of Internal Audit Unit Chairman of PT Multistrada Arah Sarana, Tbk.

Pengalaman Kerja Career Experience

- Internal Controller - Indonesia (2019)
- Direktur dan Country Manager (2017-2019)
- Senior Auditor di PricewaterhouseCoopers (1999-2002)
- Senior Finance Manager di Cargill (2006-2008)
- Country Business Manager di Caterpillar (2012-2015)
- Internal Controller - Indonesia (2019)
- Director and Country Manager (2017-2019)
- Senior Auditor at PricewaterhouseCoopers (1999-2002)
- Senior Finance Manager at Cargill (2006-2008)
- Country Business Manager at Caterpillar (2012-2015)

Pendidikan Education

- Sarjana Ekonomi dari Sekolah Tinggi Ekonomi Indonesia (1997)
- Gelar CPA (Certified Public Accountant) dari IAPI (Institut Akuntan Publik Indonesia) dengan nomor sertifikasi C-001337 (2005)
- Bachelor of Economics from the Indonesian College of Economics (1997)
- CPA (Certified Public Accountant) degree from IAPI (Indonesian Institute of Certified Public Accountants) with certification number C-001337 (2005)

Struktur dan Kedudukan Audit Internal

Kepala Audit Internal bertanggung jawab untuk memberikan laporan langsung kepada Direksi. Tugas tersebut sejalan dengan peraturan OJK dalam menjaga independensi kegiatan Audit Internal. Unit Audit Internal sendiri terdiri atas auditor dengan berbagai latar belakang pendidikan. Anggota Audit Internal tidak diperkenankan untuk memiliki rangkap jabatan sebagai pelaksana kegiatan operasional Perseroan. Direktur Utama merupakan pihak yang memiliki wewenang dalam mengangkat dan memberhentikan Unit Audit Internal dengan persetujuan Dewan Komisaris. Audit Internal Perseroan memiliki komitmen mewujudkan kinerja yang maksimal dengan menjalin hubungan yang erat dengan berbagai fungsi di dalam Perseroan.

Internal Audit Structure and Position

The Head of Internal Audit is responsible for reporting directly to the Board of Directors. This task is in line with OJK regulations in maintaining the independence of Internal Audit activities. The Internal Audit Unit consists of auditors with a diverse range of educational backgrounds. Internal Audit members are not allowed to have concurrent positions as executors of the Company's operational activities and policies. The President Director is authorized to appoint and dismiss the Internal Audit Unit with the approval of the Board of Commissioners. The Company's Internal Audit is committed to realizing optimal performance by establishing close relationships with various functions within the Company.



Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal

- Menjalin kerja sama dengan Komite Audit dalam menyusun dan melaksanakan rencana audit yang telah dibahas dan disetujui oleh Presiden Direktur, dalam rangka menguji dan mengevaluasi kecukupan dan efektivitas dari sistem yang dimiliki, pengawasan internal dan kepatuhan seluruh unit kerja terhadap prosedur dan pelaporan;
- Menjamin proses audit secara periodik terhadap seluruh kegiatan yang mengandung risiko cukup material;
- Mempublikasikan laporan yang berisi temuan dan rekomendasi berdasarkan laporan audit kepada manajemen. Temuan yang bersifat penting dan signifikan wajib dilaporkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi;
- Menyampaikan laporan kecukupan dan fungsi manajemen risiko, kepatuhan dan fungsi pengendalian lainnya kepada manajemen;
- Memberikan rekomendasi kepada manajemen sebagai upaya meningkatkan kualitas seluruh kegiatan Perseroan dan penerapan tata kelola Perseroan yang baik.
- Meninjau kembali SOP (standar operasi prosedur) yang ada dan membuat SOP baru apabila diperlukan, sehingga dapat menghasilkan GCG yang baik di dalam Perseroan.

Duties and Responsibilities of Internal Audit

- Cooperate with the Audit Committee in preparing and implementing an audit plan after the discussion and approval from the President Director, in order to test and evaluate the adequacy and effectiveness of the system, internal control and compliance of all work units with procedures and reporting;
- Ensure periodic audits to all activities that have material risks;
- Publish a report consisting of findings and recommendations based on the audit report to management. Significant findings must be reported to the Board of Commissioners and the Board of Directors;
- Submit reports on the adequacy and functions of risk management, compliance and other control functions to management;
- Provide recommendations to management in order to improve the quality of the Company's activities and its good corporate governance implementation.
- Review existing SOPs (standard operating procedures) and create new SOPs if necessary, thus establishing good GCG within the Company.

Piagam Audit Internal

Unit Audit Internal menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan berpedoman pada Piagam Audit Internal. Hal itu membantu Unit Audit Internal menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara kompeten, independen dan dapat dipertanggungjawabkan sehingga dapat diterima oleh semua pihak yang berkepentingan. Internal Audit Charter Perseroan ditandatangani oleh Direksi dan Dewan Komisaris pada tanggal 12 Januari 2009. Piagam Audit Internal ini memuat berbagai hal-hal penting, di antaranya visi dan misi, struktur dan kedudukan, persyaratan Internal Audit, tugas dan tanggung jawab, kewenangan Audit Internal, Standar Audit/Norma Pemeriksaan dan Kode Etik yang harus dipatuhi oleh Audit Internal.

Internal Audit Charter

The Internal Audit Unit carries out its duties and responsibilities based on the Internal Audit Charter. This helps the Internal Audit Unit carry out its duties and responsibilities with competence, independence and accountability so that it can be accepted by all interested parties. The Company's Internal Audit Charter was signed by the Board of Directors and Board of Commissioners on January 12, 2009. This Internal Audit Charter contains various important matters, including vision and mission, structure and position, Internal Audit requirements, duties and responsibilities, Internal Audit authority, Audit Standard/Audit Norms and Code of Ethics that must be adhered to by Internal Audit.

Kegiatan Audit Internal Sepanjang 2023

Sepanjang tahun 2023, pelaksanaan tugas dan tanggung jawab oleh Unit Audit Internal dilakukan dengan baik. Beberapa di antaranya dituangkan ke dalam kegiatan atau agenda, seperti melakukan pemeriksaan dan pengawasan serta melaporkannya kepada Direksi.

Internal Audit Activity Throughout 2023

Throughout 2023, the implementation of duties and responsibilities by the Internal Audit Unit was carried out well. Some of them are outlined in activities or agendas, such as conducting inspections and supervision and submitting reports to the Board of Directors.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan memiliki peran yang cukup sentral dalam menjaga reputasi Perseroan secara publik. Selain itu, Sekretaris Perusahaan juga memiliki fungsi sebagai penyedia saluran dan penghubung yang mengakomodasi komunikasi antara Perseroan dengan pemegang saham, regulator, investor dan pemangku kepentingan lainnya secara berkesinambungan. Tidak hanya bertanggung jawab terhadap komunikasi yang baik dan efektif, Sekretaris Perusahaan juga berperan memastikan bahwa Perseroan telah memenuhi kepatuhan atas hukum, ketentuan dan perundang-undangan baik di pasar modal maupun peraturan lainnya yang berlaku di Indonesia.

CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary plays a crucial role in safeguarding the public reputation of the Company. In addition to this, the Corporate Secretary serves as a facilitator and intermediary, fostering continuous communication between the Company and various stakeholders such as shareholders, regulators, investors, and other relevant parties. Beyond the responsibility for maintaining effective communication, the Corporate Secretary also ensures the Company's adherence to laws, rules, and regulations within the capital market and other applicable legal frameworks in Indonesia.

Profil Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary Profile

Ade Nofita

Sekretaris Perusahaan | Corporate Secretary

• **Kewarganegaraan**
Citizenship

Indonesia | Indonesian

• **Usia | Age**

40 Tahun
40 Years old

per tanggal 31 Desember 2023
as of December 31, 2023

**Dasar Hukum
Penunjukkan**
Legal Basis of
Appointment

Surat Keputusan Direksi No : 044/KEP/HCGS/
IV/2021 pada tanggal 14 Juni 2021

Board of Directors Decree No. 044/KEP/HCGS/IV/2021
dated June 14, 2021

Pengalaman Kerja
Career Experience

KAP Osman Bing Satryo & Rekan (2007-2014)

Osman Bing Satryo & Partners Public Accounting Firm
(2007-2014)

Pendidikan
Education

Sarjana Ekonomi, Universitas Indonesia

Bachelor of Economic, Universitas Indonesia

**Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris
Perusahaan**

Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dan tanggung jawab yang telah diatur dalam peraturan BAPEPAM No. IX.1.4 tentang Pembentukan Sekretaris Perusahaan dan peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perseroan Publik. Adapun Sekretaris Perusahaan di Perseroan menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya mengenai peraturan yang berlaku;
- Memberikan saran dan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris terkait dengan kepatuhan pada ketentuan peraturan perundang-undangan tentang Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya;

**Duties and Responsibilities of the Corporate
Secretary**

The Corporate Secretary is mandated duties and responsibilities as stipulated in BAPEPAM regulation No. IX.1.4 on the Establishment of Corporate Secretary and OJK regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies. The Corporate Secretary of the Company carries out the following duties and responsibilities:

- Keep up to date with the development of capital market related to applicable regulations in particular;
- Provide advice and suggestion to the Board of Directors and the Board of Commissioners related to the compliance with the provisions of the laws and regulations on the Capital Market and their implementation;

- Berperan menghubungkan Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, dan Pemangku kepentingan lainnya dalam mengungkapkan informasi mengenai kinerja dan kegiatan operasional Perseroan sesuai prinsip keterbukaan sebagai Perseroan publik;
- Melakukan koordinasi untuk Rapat Umum Pemegang Saham; dan
- Mewakili Perseroan, sebagai perusahaan publik, dalam menyerahkan berbagai laporan wajib (seperti laporan bulanan, laporan triwulan, laporan tahunan) kepada pihak-pihak yang berwenang;
- Berperan menghubungkan Perseroan dengan pemegang saham.
- Become a liaison between the Company and shareholders, the Financial Services Authority, and other stakeholders in the information disclosure on the performance and operational activities in accordance with the principle of transparency as a public company;
- Coordinate the General Meeting of Shareholders; and
- Become the representative of the Company, as a public company, in submitting various mandatory reports (such as monthly reports, quarterly reports, annual reports) to the competent authorities;
- Act as a liaison between the Company and shareholders.

Kegiatan Sekretaris Perusahaan Tahun 2023

Sepanjang 2023, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik melalui berbagai kegiatan, di antaranya:

- Memastikan upaya Perseroan dalam mengikuti dan menaati seluruh aturan perundangundangan dan pasar modal;
- Bertanggung jawab memberikan informasi terkait Laporan Keuangan dan informasi lainnya kepada OJK, BEI, atau publik;
- Memastikan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dapat berjalan dengan baik.

Periode Jabatan Sekretaris Perusahaan

Karena Sekretaris Perusahaan diangkat langsung oleh Direksi, maka masa jabatan Sekretaris Perusahaan tidak melebihi periode jabatan Direksi.

Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Perseroan senantiasa meningkatkan kapabilitas dan menambah wawasan Sekretaris Perusahaan, beberapa di antaranya, dengan melibatkan Sekretaris Perusahaan dalam berbagai pelatihan, seminar, maupun sosialisasi aturan baru baik yang dilakukan oleh OJK, BEI maupun Asosiasi Emiten Indonesia "AEI".

Corporate Secretary Activity in 2023

Throughout 2023, the Corporate Secretary performed his duties and responsibilities properly through various activities, including:

- Ensure the Company's compliance with all laws, regulations and capital market;
- Be responsible for providing information related to Financial Statements and other information to OJK, IDX, or public;
- Ensure the smooth running of the General Meeting of Shareholders (GMS).

Term of Office of Corporate Secretary

Since the Corporate Secretary is appointed directly by the Board of Directors, the term of office of the Corporate Secretary shall not exceed the term of office of the Board of Directors.

Competency Development of Corporate Secretary

The Company enhances the capability and knowledge of the Corporate Secretary by including the Corporate Secretary in various trainings, seminars, and socialization of new regulations conducted by OJK, IDX, and the Indonesian Public Listed Companies Association "AEI".

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perseroan menerapkan sistem pengendalian keuangan dengan menyediakan berbagai informasi keuangan bagi setiap tingkatan manajemen, para pemegang saham, serta pemangku kepentingan yang dijadikan dasar pengambilan keputusan ekonomi. Dengan informasi keuangan yang didapatkan tersebut, manajemen kemudian merencanakan dan mengendalikan kegiatan operasional Perseroan.

Sistem pengendalian operasional senantiasa diimplementasikan dengan penerapan kebijakan dan prosedur secara langsung. Hal itu ditujukan untuk mencapai sasaran dan target, serta menjamin atau menyediakan laporan keuangan yang tepat dan menjamin hukum dan peraturan dapat dipatuhi.

Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan menilai bahwa sistem pengendalian internal telah diimplementasikan cukup efektif dalam menunjang kegiatan operasional Perseroan. Perseroan secara konsisten menerapkan sistem pengendalian internal di setiap lini dan lapisan struktur organisasi agar mendorong setiap individu untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dengan baik.

MANAJEMEN RISIKO

Dalam menjalankan kegiatan operasional harian, Perseroan dihadapkan dengan berbagai jenis risiko, mulai dari risiko operasional, risiko keuangan, risiko strategi, risiko keselamatan dan lingkungan, serta risiko lainnya yang berkaitan dengan aktivitas bisnis yang dijalankan. Untuk itu, Perseroan senantiasa mengukuhkan komitmen untuk menerapkan manajemen risiko untuk mengatasi risiko-risiko tersebut demi keberlangsungan bisnis Perseroan.

Bergerak di industri bisnis yang dinamis mendorong Perseroan untuk terus beradaptasi dengan perkembangan zaman dan teknologi, serta mempersiapkan diri menghadapi berbagai tantangan bisnis pada masa kini dan masa yang akan datang. Berdasarkan kondisi tersebut, Perseroan meninjau sistematis dan kebijakan manajemen risiko secara berkala dengan tetap menerapkan prinsip kehati-hatian. Berkat dukungan dari seluruh pemangku kepentingan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, Pemegang Saham, dan karyawan, Perseroan mampu mewujudkan komitmen dalam hal ini.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company enforces a financial control system by furnishing diverse financial information to each level of management, shareholders, and stakeholders, serving as a foundation for informed economic decision-making. This financial data guides the planning and oversight of the Company's operational activities by the management.

The operational control system is consistently applied with a direct adherence to established policies and procedures. The primary objective is to attain goals and targets while ensuring the generation of accurate financial reports and compliance with relevant laws and regulations.

Effectiveness of Internal Control System

The Company evaluates that the internal control system has been implemented effectively in supporting its operational activities. The internal control system is consistently applied across all levels of the organizational structure, encouraging each individual to fulfill their respective duties and responsibilities diligently.

RISK MANAGEMENT

In the course of its daily operational activities, the Company faces diverse risks, encompassing operational, financial, strategic, safety, environmental, and other risks associated with its business endeavors. Consequently, the Company is dedicated to implementing robust risk management practices to address these risks and ensure the sustainability of its business.

The dynamic nature of the business landscape necessitates the Company's ongoing adaptation to technological advancements and the evolving times, preparing itself to confront various present and future business challenges. Given these conditions, the Company periodically reviews its risk management methodologies and policies, with a steadfast commitment to the precautionary principle. With the support of all stakeholders, including the Board of Commissioners, Board of Directors, shareholders, and employees, the Company is able to actualize its commitment in this regard.

Dalam menetapkan kebijakan manajemen risiko, Perseroan memperhatikan berbagai hal, seperti strategi, sasaran, dan tujuan Perseroan. Penetapan kebijakan tersebut dilakukan melalui serangkaian prosedur, salah satunya bahwa Direksi harus mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris Perseroan serta mensosialisasikannya kepada seluruh insan Perseroan. Dalam menerapkan manajemen risiko, Perseroan menerapkan empat langkah utama sebagai berikut:

1. Identifikasi Risiko
2. Penilaian Risiko
3. Mitigasi Risiko
4. *Monitoring* dan Pelaporan Risiko

Risiko-risiko yang Dihadapi Perseroan

Setiap kegiatan bisnis memiliki risiko yang harus dihadapi dengan kadar risiko yang beragam. Untuk itu, Perseroan berkomitmen memitigasi berbagai faktor yang berpotensi menimbulkan risiko dengan menerapkan kebijakan manajemen risiko dengan baik dan bertanggung jawab.

Berikut adalah risiko-risiko yang muncul dalam bisnis Perseroan:

a. Risiko Persediaan Bahan Baku

Biaya bahan baku menyerap jumlah terbesar dari total biaya produksi Perseroan. Dalam memproduksi ban, Perseroan menggunakan berbagai macam bahan baku, seperti karet alam, karet sintetis, *carbon black* dan berbagai produk kimia lainnya yang berasal dari produk turunan minyak mentah. Dengan demikian, biaya bahan baku untuk produksi ban Perseroan sangat dipengaruhi oleh fluktuasi harga minyak bumi mentah dan karet alam. Faktor biaya ini merupakan hal esensial yang dapat mempengaruhi kinerja pendapatan Perseroan. Dengan kondisi fluktuasi harga ini, Perseroan dituntut untuk menerapkan strategi yang efektif untuk mencegah penurunan pendapatan.

Selain risiko biaya bahan baku, Perseroan juga dihadapkan dengan permasalahan pasokan bahan baku. Fakta di lapangan menunjukkan bahwa pertumbuhan pesat industri otomotif seringkali tidak sejalan dengan perkembangan industri agro. Kegiatan produksi Perseroan berpotensi terganggu oleh kurangnya pasokan bahan baku yang diakibatkan oleh keterlambatan pasokan bahan baku serta tidak tersedianya bahan baku yang sesuai dengan kebutuhan produksi.

In formulating risk management policies, the Company takes into account various factors, including its strategies, goals, and objectives. The policy-setting process involves several steps, including obtaining approval from the Board of Commissioners and dissemination to all Company personnel. The Company follows four main steps in implementing risk management, as outlined below:

1. Risk Identification
2. Risk Assessment
3. Risk Mitigation
4. Risk Monitoring and Reporting

Risk Faced by Company

Any business activity is posed with various level of potential risks. To that end, the Company has committed to mitigating various factors that have the potential to cause risks by implementing risk management policies properly and responsibly.

The following are the risks that arise in the Company's business:

a. Raw Material Inventory Risk

Raw material costs account for the largest amount of the Company's total production costs. In producing tires, the Company uses various raw materials, such as natural rubber, synthetic rubber, carbon black and various other chemical products derived from crude oil derivatives. Thus, the cost of raw materials for the Company's tire production is highly dependent on fluctuations in the price of crude oil and natural rubber. This cost factor is an essential aspect that can affect the Company's revenue performance. With these price fluctuations, the Company is required to implement effective strategies to prevent a drop in revenue.

In addition to the risk of raw material costs, the Company is also faced with the problem of raw material supply. Evidence in the field shows that the rapid growth of the automotive industry is not always in line with the development of the agro industry. The Company's production activities are potentially disrupted by the lack of supply of raw materials caused by delays in the supply of raw materials and the unavailability of raw materials in accordance with production needs.

Risiko ini disinyalir memberikan dampak terhadap kegiatan produksi Perseroan secara umum. Untuk menanggapi hal tersebut, Perseroan berupaya untuk mengurangi risiko tersebut dengan menyusun berbagai strategi, di antaranya membeli bahan baku untuk jangka panjang dan memperluas jaringan pemasok, serta menjaga hubungan baik dengan para pemasok bahan baku. Tidak hanya itu, di antara upaya Perseroan memitigasi risiko ini adalah dengan mengelola perkebunan karet guna menjaga persediaan bahan baku serta keberlangsungan usaha jangka panjang Perseroan.

b. Risiko Perubahan Nilai Valuta Asing

Perseroan menggunakan mata uang Dollar Amerika Serikat (USD) untuk sebagian besar pinjamannya. Dengan kondisi seperti ini, Perseroan berpotensi terpapar risiko depresiasi mata uang, di mana Perseroan harus melakukan pelunasan utang dan bunga yang lebih besar apabila nilai tukar rupiah terhadap USD mengalami penurunan. Oleh karena itu, permasalahan pinjaman dan beban bunga yang mengikat menjadi salah satu faktor risiko yang akan berdampak secara signifikan terhadap keberlangsungan usaha Perseroan.

Walaupun demikian, risiko perubahan Nilai Valuta Asing dapat membuat Perseroan secara tidak langsung melakukan perlindungan yang alami terhadap risiko perubahan nilai valuta asing atau *natural hedging*, karena sebagian besar penjualan Perseroan berasal dari ekspor dalam mata uang jenis USD dan sebagian besar bahan baku didapatkan menggunakan mata uang yang sama.

c. Risiko Persaingan Usaha

Sebagai perusahaan yang bergerak di industri manufaktur ban, Perseroan memproduksi lebih dari satu jenis ban. Selain produk miliknya sendiri, Perseroan juga mengizinkan perusahaan nasional dan internasional lainnya untuk memproduksi jenis ban yang diproduksi oleh Perseroan dengan merek yang berbeda. Skema bisnis seperti ini memang berpotensi menimbulkan risiko persaingan usaha yang semakin ketat. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa menyusun strategi yang efektif untuk menghadapi risiko persaingan harga serta untuk meningkatkan produk dan *brand awareness*.

This risk is alleged to have an impact on the Company's production activities in general. In response, the Company endeavors to mitigate such risks by developing various strategies, including purchasing long-term raw materials, expanding the supplier network, as well as maintaining good relationships with raw material suppliers. In addition, among the Company's efforts to mitigate this risk is by managing rubber plantations to maintain the supply of raw materials and the long-term sustainability of the Company's business.

b. Risk of Changes in Foreign Exchange Value

The Company uses the United States Dollar (USD) for most of its loans. Given these conditions, the Company is potentially exposed to the risk of currency depreciation, where the Company will have to make larger debt and interest repayments if the rupiah exchange rate against the USD decreases. Therefore, the issue of loans and binding interest expenses is one of the risk factors that will have a significant impact on the Company's business continuity.

However, the risk of changes in Foreign Exchange Rates may allow the Company to indirectly conduct natural hedging against the risk of changes in foreign exchange rates, as most of the Company's sales stem from exports denominated in USD and most of the raw materials are obtained using the same currency.

c. Business Competition Risk

Operating in the tire manufacturing industry, the Company produces a diverse range of tire models. In addition to its own products, the Company also allows other national and international companies to produce the types of tires produced by the Company under different brands. A business scheme like this has the potential to pose a risk of increasingly intense business competition. The Company continues to develop effective strategies to address the risk of price competition and to increase product and brand awareness.

Dengan upaya memperkuat strategi, Perseroan diharapkan dapat meningkatkan daya saingnya di tengah industri serta dapat menjaga pendapatan dan keberlangsungan usaha Perseroan. Perseroan senantiasa mengembangkan bisnis dan memperkuat posisinya dengan mengerahkan fokus dalam bidang riset dan pengembangan produk. Upaya ini diharapkan dapat meningkatkan kualitas produk dan efisiensi biaya produksi, serta menerapkan strategi promosi yang agresif agar dapat terus unggul dalam persaingan industri.

Selain itu, kemajuan bisnis Perseroan juga turut dipengaruhi oleh respons masyarakat, baik yang positif maupun yang negatif. Masukan yang membangun dari masyarakat diperlukan agar Perseroan dapat melakukan evaluasi dan mengembangkan produknya dengan lebih baik lagi. Perseroan juga senantiasa berupaya untuk meningkatkan minat pengguna akan produknya. Salah satunya dengan berpartisipasi sebagai sponsor di berbagai acara balapan besar dan tim-tim balap dalam acara lomba balap resmi kendaraan roda dua maupun roda empat.

d. Risiko Kebijakan Pemerintah

Di antara faktor yang memengaruhi kegiatan operasional Perseroan adalah berbagai peraturan Pemerintah terkait kebijakan ekspor produk, kebijakan impor bahan baku atau barang jadi dan peraturan lainnya yang berkaitan dengan industri ban secara khusus dan kebijakan ekonomi lainnya secara umum. Selain itu, faktor ekspor dan impor juga berpengaruh terhadap biaya produksi dan keberlangsungan kegiatan usaha Perseroan. Perubahan peraturan Pemerintah yang memberatkan pasar impor dapat menjadi risiko tersendiri bagi Perseroan, karena sebagian besar komponen bahan baku Perseroan didapatkan dari pasar impor dan sebagian besar produk Perseroan dijual secara ekspor. Risiko ini juga akan meningkatkan harga-harga komponen impor dari sebelumnya.

Selain itu, pasar ekspor dan pasar domestik juga turut dipengaruhi oleh risiko perubahan peraturan Pemerintah yang memberatkan. Walaupun risiko ini tidak dapat dihindari, Perseroan akan tetap berkomitmen dalam menaati dan mematuhi peraturan dan ketentuan yang ditetapkan oleh

Through strategy reinforcement, the Company is expected to improve its competitiveness in the industry and maintain its income and business continuity. The Company continues to develop its business and strengthen its position by focusing on research and product development. With such endeavor, the Company is expected to improve product quality and production cost efficiency, as well as implement aggressive promotional strategies in order to continue to excel in industrial competition.

In addition, the Company's business progress is also influenced by the public's positive and negative response. Constructive input from the community is required, allowing the Company to evaluate and develop its products better. We also always strive to increase user interest in its products, among others by taking part as a sponsor in various major racing events and racing teams in official two-wheeled and four-wheeled vehicle racing events.

d. Government Policy Risk

The operational endeavors of the Company are impacted by governmental regulations concerning product exports, as well as regulations governing the importation of raw materials and finished goods, particularly those pertinent to the tire industry. Additionally, the Company is subject to broader economic policies. The dynamics of exports and imports exert influence on production costs and the overall sustainability of the Company's business operations. The Company faces potential risks from alterations in government regulations that may impede the import market. This is significant as a majority of the Company's raw materials are sourced from the import market, and a substantial portion of its products are intended for export. Such regulatory changes may also elevate the costs of imported components in comparison to previous levels.

In addition, the risk of regulatory changes poses an influence on both the export and domestic markets. While it is acknowledged that this risk is inevitable, the Company remains steadfast in its dedication to complying with government rules and regulations. The Company is committed to

Pemerintah. Perseroan berkomitmen menjadi warga korporasi yang baik dengan terus berkontribusi terhadap kemajuan industri dengan memberikan masukan-masukan yang baik untuk pertumbuhan ekonomi Indonesia pada umumnya.

Selain itu, komitmen Perseroan dalam menerapkan prinsip manajemen risiko yang baik juga dinilai menjadi faktor utama dalam meningkatkan kemampuan Perseroan dalam memitigasi risiko bisnis. Penerapan prinsip ini diharapkan dapat membantu Perseroan mengatasi berbagai risiko di atas dengan baik dan dapat menjaga keberlangsungan usaha Perseroan.

Evaluasi atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Beregal penerapan manajemen risiko yang baik, Perseroan diharapkan dapat mengimplementasikan proses perencanaan, mengambil keputusan, dan GCG dengan baik. Perseroan juga berupaya untuk membuat manajemen risiko yang lebih terorganisasi agar dapat meminimalisasi dan/atau mengurangi dampak dan potensi risiko. Upaya organisasi manajemen risiko terbukti berhasil menjaga efektivitas kualitas, kuantitas, dan waktu penyelesaian suatu rencana mitigasi risiko yang telah ditetapkan. Perseroan meyakini bahwa sistem manajemen risiko yang baik dapat membantu mencapai pertumbuhan pendapatan yang signifikan untuk mencapai target yang ditentukan.

PERKARA PENTING

Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima perkara penting.

SANKSI ADMINISTRATIF

Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima sanksi administratif dari OJK.

KODE ETIK PERUSAHAAN

Perseroan membekali seluruh insan Perseroan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, hingga karyawan dari seluruh level jabatan dengan pedoman perilaku

upholding corporate responsibility by actively contributing to industrial advancement, thereby contributing positively to Indonesia's overall economic growth.

Furthermore, the Company places significant emphasis on adhering to sound risk management principles as a pivotal strategy for enhancing its capability to mitigate business risks. The implementation of these principles is anticipated to effectively address the aforementioned risks and ensure the ongoing continuity of the Company's business operations.

Evaluation of the Effectiveness of the Risk Management System

Armed with the sound implementation of risk management, the Company aspires that it will be able to adopt the process of planning, decision making, and the GCG in the most appropriate way. The Company also strives to improve the organization of risk management to mitigate the impact and potential risks. Organizing the risk management is proven to maintain effectiveness, quantity, and time to complete the risk mitigation plans that have been stipulated. The Company acknowledges that the optimal risk management system will help us obtain significant revenue growth and achieve the target set.

LITIGATION

In 2023, the Company did not receive any significant issues related to litigation.

ADMINISTRATIVE SANCTION

In 2023, the Company was not subject to any administrative sanctions from the Financial Services Authority (OJK).

COMPANY CODE OF CONDUCT

The Company imparts behavioral guidelines, encompassing the Code of Ethics and Company Culture, to all personnel, including the Board of Commissioners,

yang wajib dipatuhi. Pedoman tersebut mencakup Kode Etik dan Budaya Perusahaan. Selain itu, Perseroan mendorong seluruh insannya untuk menjunjung tinggi nilai-nilai budaya atau *core value* Perseroan, yang meliputi *Spiritual, Honest & Responsible, Synergy, Proactive* dan *Loyal*.

Perseroan melakukan sosialisasi *core value* melalui *website* Perseroan serta menggunakan *Core Value Poster* yang dipasang di setiap sudut gedung Perseroan. Hal itu bertujuan agar *core value* dapat diimplementasikan oleh seluruh insan Perseroan dalam kegiatan bisnis sehari-hari. *Core Value* Perseroan juga menjadi salah satu materi yang disampaikan kepada karyawan baru dalam kegiatan Orientasi Karyawan Baru (OKB) yang diselenggarakan sebelum karyawan mendapatkan *job desc* masing-masing. Upaya ini diharapkan dapat mendorong motivasi seluruh insan Perseroan untuk menjadikan *core value* sebagai budaya Perseroan.

Perseroan akan memberikan sanksi yang tegas kepada karyawan yang melanggar kode etik. Sanksi yang diberikan telah diatur dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB). Kadar sanksi pun beragam, mulai dari Surat Peringatan (SP) hingga PHK.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

PT Multistrada Arah Sarana Tbk (Perseroan) merupakan perusahaan publik. Untuk itu, Perseroan menyediakan akses informasi dan data melalui situs resmi www.multistrada.co.id.

SISTEM PELAPORAN PENGADUAN

Perseroan memberikan akomodasi berupa fasilitas pelaporan dalam bentuk Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System*) bagi siapa saja, termasuk karyawan, mantan karyawan, anggota dari suatu institusi atau organisasi, atau masyarakat umum untuk melaporkan suatu tindakan yang dianggap melanggar ketentuan atau etika yang berkaitan langsung atau tidak langsung dengan kepentingan Perseroan. Pelapor yang disebutkan di atas dapat memanfaatkan berbagai hal dalam Sistem Pelaporan Pelanggaran yang mencakup cara penyampaian pelanggaran, perlindungan bagi pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola pengaduan dan hasil dari penanganan pengaduan.

Directors, and employees across all levels. Additionally, the Company promotes the embrace of its cultural values, namely *Spiritual, Honest & Responsible, Synergy, Proactive, and Loyal*.

To ensure widespread adoption of these core values in daily business activities, the Company communicates them through its website and Core Value Posters strategically placed throughout its facilities. The integration of core values is reinforced during New Employee Orientation (OKB) activities, a part of the onboarding process for new hires, emphasizing the importance of instilling these values as part of the Company's culture.

Stringent measures are in place to address violations of the code of ethics, as outlined in the Collective Labor Agreement (PKB). Sanctions, ranging from warning letters (SP) to layoffs, are specified, underscoring the Company's commitment to upholding ethical standards and fostering a culture aligned with its core values.

ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

PT Multistrada Arah Sarana Tbk (the Company) is a public company that is required to provide access to information and data through its official website, www.multistrada.co.id.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Company offers a reporting mechanism in the form of a Whistleblowing System, providing accommodation for individuals such as employees, former employees, members of institutions or organizations, and the general public. This system allows reporting of actions perceived to contravene regulations or ethics directly or indirectly associated with the Company's interests. Those acting as whistleblowers can utilize the Violation Reporting System, accessing resources that detail procedures for reporting violations, safeguards for whistleblowers, complaint resolution processes, responsible parties for managing complaints, and the outcomes of complaint resolution.

Program Whistleblowing

Perseroan memiliki tanggung jawab atas penerapan mekanisme program *Whistleblowing* yang mengharuskan manajemen setiap unit bisnis menjalankan fungsi pengawasan yang terarah dan berjenjang, dan membuka saluran pengaduan sebagai *early warning*. Hal itu bertujuan agar sistem pengendalian internal dapat bekerja lebih baik.

Perlindungan bagi Whistleblower

Perseroan mengukuhkan komitmen untuk menjaga, melindungi dan menjamin kerahasiaan identitas pelapor serta perkara yang dilaporkannya. Oleh karena itu, Perseroan meyakinkan seluruh pelapor agar tidak perlu ragu dan takut untuk melaporkan tindakan atau informasi yang dinilai mengandung unsur pelanggaran. Untuk mendukung upaya transparansi ini, Perseroan akan memberikan apresiasi kepada para pelapor yang memberikan laporan dengan syarat laporan tersebut terbukti benar.

Penanganan Pengaduan

Selain menugaskan tim khusus dalam penanganan kasus pelaporan, Perseroan juga dapat memberikan kewenangan investigasi kepada pihak lain. Direksi dan/atau Dewan Komisaris bertanggung jawab dalam melakukan tindak lanjut dan penanganan hasil investigasi.

Pihak Pengelola Pengaduan

Pengaduan akan dikelola oleh tim yang diketuai oleh Direktur Perseroan.

Hasil dari Whistleblower

Penanganan kasus pelanggaran menunjukkan komitmen Perseroan untuk memperkuat sistem pengendalian internal Perseroan dan memberikan efek jera kepada seluruh pihak atau karyawan agar menghindari kegiatan atau transaksi yang berpotensi mengakibatkan kerugian dan mengganggu jalannya operasional Perseroan.

Whistleblowing System

The Company bears the responsibility of executing the Whistleblowing program mechanism, necessitating each business unit's management to conduct targeted and hierarchical supervisory functions. Additionally, the establishment of a complaint channel serves as an early warning system. This initiative is designed to enhance the effectiveness of the internal control system.

Whistleblower Protection

The Company reaffirms its dedication to safeguarding, protecting, and ensuring the confidentiality of both the reporter's identity and the reported case. Consequently, the Company assures all reporters that there is no need for hesitation or fear when reporting actions or information deemed to involve violations. In alignment with the commitment to transparency, the Company will acknowledge and appreciate whistleblowers who submit reports, provided that the accuracy of the reports is substantiated.

Complaint Handling

In addition to designating a dedicated team for managing reported cases, the Company may delegate investigative authority to other entities. The Board of Directors and/or Board of Commissioners bear the responsibility for executing subsequent actions and overseeing the outcomes of investigations.

Complaint Management

The submitted complaint will be handled by a team led by the Company's Directors.

Result from Whistleblower

Addressing violation cases underscores the Company's commitment to fortifying its internal control system and imparting a deterrent effect to all parties or employees. This measure is aimed at deterring activities or transactions with the potential to induce losses and disrupt the Company's operations.

PENERAPAN ATAS PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Penerapan GCG di Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK/04/2015 dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perseroan Terbuka. Tabel berikut menyajikan informasi mengenai rekomendasi yang diterapkan Perseroan:

IMPLEMENTATION OF COMPANY GOVERNANCE GUIDELINES

The implementation of GCG in the Company refers to Financial Services Authority Regulation Number 21/POJK/04/2015 and Financial Services Authority Circular Letter Number 34/SEOJK.04/2015 concerning Public Company Governance Guidelines. The following table presents information regarding the recommendations implemented by the Company:

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
1. Hubungan Perseroan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam menjamin Hak-Hak Pemegang Saham	Prinsip 1: Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS	1.1 Perseroan selalu mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham dalam menerapkan cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup.	Perseroan membagikan Tata Tertib kepada setiap Pemegang Saham pada saat RUPS sebelum memasuki ruang rapat.
1. Relationship of the Public Company with Shareholders in guaranteeing the Rights of Shareholders	Principle 1: Increase the Value of the GMS	1.1 The Company always prioritizes independence and the interests of shareholders in implementing technical methods or procedures for voting, both open and closed.	The Company distributes the Rules of Procedure to each Shareholder at the GMS before entering the meeting room.

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>1.2 Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terbuka menghadiri RUPS Tahunan</p> <p>1.2 All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners attend the Annual GMS.</p>	<p>Bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang berhalangan hadir secara langsung pada saat Rapat dikarenakan dinas ke luar kota, para anggota tetap hadir melalui <i>zoom meeting</i> yang disediakan oleh KSEI.</p> <p>The members of the Board of Directors and the Board of Commissioners still attended the meeting virtually via Zoom meeting application provided by KSEI, although they were on official trips to other cities.</p>
		<p>1.3 Perseroan menyediakan ringkasan RUPS pada situs web Perseroan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.</p> <p>1.3 The Company provides a summary of the GMS on the Company's website, open for at least 1 (one) year.</p>	<p>Perseroan mengumumkan hasil RUPS melalui media cetak dan diunggah di situs web resmi Perseroan.</p> <p>The GMS resolutions were announced through print media and uploaded on the Company's official website.</p>
	<p>Prinsip 2: Meningkatkan kualitas komunikasi Perseroan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor</p> <p>Principle 2: Improving the Quality of Public Company Communication with Shareholders or Investors</p>	<p>2.1 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan khusus dalam menjalin komunikasi dengan pemegang saham atau investor.</p> <p>2.1 The Public Company utilizes special policies in establishing communication with shareholders or investors.</p>	<p>Perseroan melakukan komunikasi dan menyampaikan informasi kepada pemegang saham/ investor melalui OJK dan BEI.</p> <p>The Company makes communicates with and delivers information to shareholders/investors through OJK and IDX.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>2.2 Kebijakan komunikasi diungkapkan oleh Perseroan terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web.</p> <p>2.2 The Public Company discloses communication policies to shareholders or investors via the website.</p>	<p>Perseroan mengunggah Laporan Keuangan baik secara triwulan maupun tahunan di situs web Perseroan guna memberikan informasi kepada semua pemegang saham.</p> <p>The Company publishes Financial Statement quarterly and annually to provide information to all shareholders.</p>
2. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris	Prinsip 3: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris	3.1 Perseroan dalam menentukan jumlah anggota Dewan Komisaris harus mempertimbangkan kondisi Perseroan terlebih dahulu.	Penyusunan komposisi Dewan Komisaris telah mengacu pada kondisi Perseroan dan sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014.
2. Function and Role of the Board of Commissioners	Principle 3: Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners	3.1 In determining total members of the Board of Commissioners, the Company puts the condition of the Public Company into consideration the Company.	The composition of the Board of Commissioners is pursuant to the Company's needs in accordance with OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014.
		<p>3.2 Perseroan telah memenuhi syarat yang dibutuhkan untuk menentukan anggota Dewan Komisaris.</p> <p>3.2 The Company has met the requirements in determining the Members of the Board of Commissioners.</p>	<p>Anggota Komisaris Perseroan telah memenuhi syarat yang dibutuhkan oleh Perseroan.</p> <p>Members of the Board of Commissioners have met requirements requested by the Company.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
	<p>Prinsip 4: Meningkatkan kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris</p> <p>Principle 4: Improving the quality of the Implementation of the Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners</p>	<p>4.1 Dewan Komisaris menerapkan kebijakan penilaian mandiri (<i>self-assessment</i>) dalam menilai kinerjanya.</p> <p>4.1 The Board of Commissioners applies a self-assessment policy in assessing their own performance.</p> <p>4.2 Laporan Tahunan Perseroan Terbuka memuat kebijakan <i>self-assessment</i> Dewan Komisaris.</p> <p>4.2 The Annual Report of Public Company discloses the Board of Commissioners' self-assessment policy.</p> <p>4.3 Dewan Komisaris akan menerapkan kebijakan pengunduran diri anggotanya yang terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>4.3 The Board of Commissioners imposes a policy of its member resignation to any members who are involved in a financial crime.</p>	<p>Dalam Laporan Tahunan, dijelaskan bahwa kinerja Dewan Komisaris dinilai melalui RUPS.</p> <p>The Annual Report states that the evaluation of the Board of Commissioners' performance is carried out through the GMS.</p> <p>Penilaian kinerja Dewan Komisaris telah mengacu pada tugas dan fungsinya dan diungkapkan ke dalam Laporan Tahunan pada bab Tata kelola Perseroan.</p> <p>The Board of Commissioners assessment refers to its duties and functions and is disclosed into the Annual Report, in the Corporate Governance chapter.</p> <p>Pengunduran diri dan pelanggaran anggota Dewan Komisaris telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan ditindaklanjuti pada saat RUPS.</p> <p>The resignation and violation committed by members of the Board of Commissioners have been regulated in the Company's Articles of Association and will be processed in the GMS.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>4.4 Selain menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi, Dewan Komisaris memiliki tanggung jawab dalam menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p> <p>4.4 In addition to carrying out the Nomination and Remuneration functions, the Board of Commissioners has responsibility for formulating a succession policy in the Nomination process for members of the Board of Directors.</p>	<p>Kinerja seseorang akan dijadikan acuan oleh Dewan Komisaris dalam menentukan Nominasi.</p> <p>The Board of Commissioners considers a person's performance as a reference in determining the nomination.</p>
<p>3. Fungsi dan Peran Direksi</p> <p>3. Function and Role of the Board of Directors</p>	<p>Prinsip 5: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi</p> <p>Principle 5: Strengthening the Membership and Composition of Board of Directors</p>	<p>5.1 Jumlah anggota Direksi ditentukan oleh, beberapa di antaranya kondisi Perseroan Terbuka dan efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>5.1 Total members of the Board of Directors are determined by, among others the Public Company's condition and effectiveness in decision making.</p> <p>5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi dilakukan dengan memperhatikan keberagaman, keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>5.2 Members of the Board of Directors are selected based on the diversity, expertise, knowledge and experience required.</p>	<p>Berdasarkan kondisi Perseroan, jumlah anggota Direksi telah ditentukan sesuai kebutuhan.</p> <p>In regard of the Company's condition, the total members of the Board of Directors is as needed.</p> <p>Seluruh anggota Direksi Perseroan telah memenuhi syarat yang dibutuhkan. Pemenuhan syarat tersebut dijabarkan pada profil masing-masing Direksi.</p> <p>The Company's Board of Directors members have fulfilled the requirements according to the Company's request. This is presented in the profiles of each Director.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>5.3 Anggota Direksi yang akan membawahi bidang akuntansi dan keuangan wajib memiliki keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>5.3 Member of the Board of Directors who will be in charge of accounting and finance must have expertise and/or knowledge in accounting.</p>	<p>Anggota Direksi yang membawahi fungsi keuangan memiliki pengalaman dan pengetahuan di bidang keuangan.</p> <p>Member of the Board of Directors who is in charge of finance division has experience and knowledge in finance.</p>
	<p>Prinsip 6: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi</p> <p>Principle 6: Improving the Quality of the Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Directors</p>	<p>6.1 Direksi menerapkan kebijakan <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerjanya sendiri.</p> <p>6.1 The Board of Directors implements self-assessment to assess its own performance.</p> <p>6.2 Direksi mengungkapkan kebijakan <i>self-assessment</i> untuk menilai kinerja Direksi melalui Laporan Tahunan Perseroan Terbuka.</p> <p>6.2 The Board of Directors discloses a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors through the Public Company Annual Report.</p>	<p>Penilaian kinerja Direksi telah mengacu pada tugas dan fungsinya dan diungkapkan ke dalam Laporan Tahunan pada bab Tata kelola Perseroan.</p> <p>The Board of Directors assessment refers to its duties and functions and is disclosed into the Annual Report, in the Corporate Governance chapter.</p> <p>Direksi menuangkan penilaian kinerjanya berdasarkan tugas dan fungsinya ke dalam Laporan Tahunan pada bab Tata Kelola Perseroan.</p> <p>The Board of Directors puts its performance assessment based on its duties and functions into the Annual Report in the Corporate Governance chapter.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>6.3 Direksi akan menerapkan kebijakan pengunduran diri anggotanya yang terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>6.3 The Board of Directors imposes a resignation policy for its members who committed a financial crime.</p>	<p>Pengunduran diri dan pelanggaran anggota Direksi telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan ditindaklanjuti pada saat RUPS.</p> <p>The resignation and violation committed by members of the Board of Directors have been regulated in the Company's Articles of Association and will be processed in the GMS.</p>
<p>4. Partisipasi Pemangku Kepentingan</p> <p>4. Stakeholder Participation</p>	<p>Prinsip 7: Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perseroan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan</p> <p>Principle 7: Improve Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation</p>	<p>7.1 Perseroan Terbuka menerapkan kebijakan untuk mencegah <i>insider trading</i>.</p> <p>7.1 The Public Company implements policies to prevent insider trading.</p>	<p>Perseroan melakukan Pengelolaan Informasi, baik yang bersifat rahasia dan publik untuk mencegah <i>insider trading</i>.</p> <p>The Company carries out confidential and public Information Management to prevent insider trading.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>7.2 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan <i>anti-fraud</i>.</p> <p>7.2 The Public Company has an anti-corruption and antifraud policy.</p>	<p>Seperti yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan, Perseroan memberikan fasilitas pengaduan (<i>whistleblowing</i>) untuk menghindari hal yang tidak diinginkan atau yang dapat merugikan Perseroan.</p> <p>As disclosed in the Annual Report, the Company provides a complaint facility (<i>whistleblowing</i>) to avoid things that are not desirable or that can harm the Company.</p>
		<p>7.3 Seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor dilakukan oleh Perseroan dengan mengacu kepada kebijakan terkait.</p> <p>7.3 The selection and capacity building of suppliers or vendors are carried out by the Company with reference to related policies.</p>	<p>Pemilihan vendor oleh Perseroan dilakukan berdasarkan kebijakan, di mana vendor harus memenuhi kriteria dan persyaratan yang diminta oleh Perseroan.</p> <p>Vendor selection by the Company is carried out based on policy, in which vendors must meet the criteria and requirements requested by the Company.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
		<p>7.4 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur.</p> <p>7.4 The Public Company has a policy to fulfill the creditors' rights.</p>	<p>Perseroan memiliki komitmen dalam memenuhi hak dan kewajiban tepat waktu dan tidak ada Informasi yang disembunyikan dari kreditur.</p> <p>The Company is committed to fulfilling its rights and obligations punctually without any hidden information from creditors.</p>
		<p>7.5 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan <i>whistleblowing</i>.</p> <p>7.5 The Public Company has a whistleblowing policy.</p>	<p>Perseroan telah mengungkapkan informasi terkait kebijakan <i>whistleblowing</i> dalam Laporan Tahunan.</p> <p>The Company has disclosed information regarding the whistleblowing policy in the Annual Report.</p>
		<p>7.6 Perseroan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>7.6 The Public Company has a long-term incentive policy for the Board of Directors and employees.</p>	<p>Pemberian insentif Direksi dan karyawan dilakukan berdasarkan pencapaian target Perseroan.</p> <p>Incentives for the Directors and employees are provided based on the achievement of the Company's targets.</p>

Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Penerapan Practice
5. Keterbukaan Informasi	Prinsip 8: Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi	8.1 Perseroan Terbuka tidak hanya memanfaatkan situs web sebagai media keterbukaan informasi, namun juga memanfaatkan teknologi informasi lainnya.	Dalam melakukan keterbukaan informasi, Perseroan tidak hanya memanfaatkan situs web, namun juga menggunakan media elektronik milik BEI dan OJK.
5. Information Disclosure	Principle 8: Improving the Implementation of Information Disclosure	8.1 The Public Company does not only utilize the website as a medium for information disclosure, but also utilizes other information technologies.	In conducting information disclosure, the Company does not only use the website, but also uses electronic media belonging to the IDX and OJK.
		8.2 Selain mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali, Laporan Tahunan Perseroan Terbuka juga mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen). 8.2 In addition to disclosing the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership through major and controlling shareholders, the Public Company Annual Report also discloses the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership of at least 5% (five percent).	Laporan Tahunan Perseroan telah mengungkapkan Kepemilikan Saham di atas 5% atau lebih. The Company's Annual Report has disclosed Share Ownership cases of over 5% or more.



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk

Achilles
RADIAL

THE COMPANY WAS
FOUNDED UNDER
THE NAME
PT. ORBAN PER...

EXTENDED
COOPERATION WITH
CONTINENTAL GMBH

IPO FUNDED PROJECT
OF 1 BILLION SHARES
AND BRAND LAUNCHING
ACHILLES RADIAL

GL...
FORB...

...ANDING CORSA
...CYCLE TIRE,
...NG
...TIRE

M...

20...

05

LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report

MEMBERIKAN MANFAAT INKLUSIF MELALUI SINERGI KEBERLANJUTAN

Perseroan berkomitmen untuk menorehkan kinerja optimal, baik secara operasional maupun keuangan yang sejalan dengan prinsip keberlanjutan. Perseroan percaya bahwa prinsip keberlanjutan berperan dalam memberikan manfaat bukan hanya bagi Perseroan, namun juga manfaat inklusif secara berkelanjutan kepada seluruh pemegang saham, pemangku kepentingan, masyarakat, serta lingkungan.

Sebagai salah satu produsen ban terkemuka di Indonesia, Perseroan menyadari bahwa pengelolaan aspek berkelanjutan akan memberikan dampak bagi aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan hidup untuk mewujudkan bisnis berkelanjutan bagi Perseroan. Dalam menjalankan kegiatan operasional, Perseroan memiliki komitmen melaksanakan prinsip keuangan berkelanjutan. Berbekal komitmen tersebut, Perseroan menyajikan informasi terkait kontribusi dan dukungan Perseroan terhadap upaya pemerintah dalam mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan/TPB (*Sustainable Development Goals/SDGs*).

STRATEGI KEBERLANJUTAN (A1)

Perseroan senantiasa melakukan berbagai penyesuaian strategis untuk menjaga dan meningkatkan kinerja. Kenaikan bahan baku menjadi tantangan tersendiri di tengah permintaan ban kendaraan yang terus meningkat pasca pandemi lalu. Meski begitu, Perseroan terus menanamkan optimisme untuk memperluas jangkauan di pasar ekspor dan pasar domestik.

Berbagai kebijakan strategis, salah satunya integrasi dengan berbagai aspek bisnis dan operasional Grup Michelin, Perseroan mampu memenuhi kebutuhan pasar ban di dalam dan luar negeri, sembari menjaga tren kinerja positif sepanjang tahun 2023. Selain itu, Perseroan berupaya untuk mencapai keuangan yang berkelanjutan dengan konsisten berpedoman pada pemenuhan aspek dan prinsip keberlanjutan. Upaya itu sejalan dengan komitmen Perseroan mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*).

PROVIDING INCLUSIVE BENEFITS THROUGH SUSTAINABILITY SYNERGY

The Company is dedicated to achieving optimal performance, both operationally and financially, while adhering to sustainability principles. We believe that sustainability not only benefits the Company, but also extends inclusive benefits to all shareholders, stakeholders, communities, and the environment in a sustainable manner.

Being one of the leading tire manufacturers in Indonesia, the Company acknowledges that managing sustainable aspects impacts economic, social, and environmental factors crucial for maintaining a sustainable business. In conducting operational activities, we are committed to implementing sustainable finance principles. With this dedication, the Company provides information regarding our contribution and support for the government's efforts in attaining the Sustainable Development Goals (SDGs).

SUSTAINABILITY STRATEGY (A1)

The Company persists in implementing various strategic adjustments to uphold and enhance its performance. The rising costs of raw materials pose a challenge amid the escalating demand for vehicle tires following the recent pandemic. Nevertheless, the Company remains optimistic about expanding its presence in both the export and domestic markets.

Through various strategic policies, including integration with different facets of the Michelin Group's business and operations, the Company effectively caters to the tire market's demands domestically and internationally, maintaining a positive performance trajectory throughout 2023. Furthermore, the Company endeavors to achieve financial sustainability by steadfastly upholding sustainability aspects and principles. This endeavor aligns with the Company's commitment to realizing the Sustainable Development Goals (SDGs).

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN

Seiring dengan laju perekonomian dan industri nasional yang semakin tumbuh, Perseroan menyelaraskan kebijakan untuk pengembangan bisnis pada tahun 2023. Kegiatan operasional dan keuangan Perseroan senantiasa memenuhi tiga aspek keberlanjutan, di antaranya aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan hidup. Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan dijelaskan sebagai berikut:

ASPEK EKONOMI (B1)

Informasi perbandingan volume penjualan, penjualan bersih, dan laba/rugi bersih dalam tiga tahun terakhir disajikan pada bagian Ikhtisar Keuangan pada Laporan Tahunan.

a. Produk Ramah Lingkungan

Dalam memproduksi ban kendaraan, Perseroan senantiasa memilih dan menggunakan bahan ramah lingkungan yang telah melalui tahapan *Research and Development* secara berkesinambungan dengan tetap menjaga kualitas produk yang dihasilkan. Dengan pangsa pasar yang luas, Perseroan juga telah memproduksi dan memasarkan ban yang mendukung kendaraan murah dan ramah lingkungan (*low cost green car/ LCGC*), baik untuk pasar ekspor maupun pasar dalam negeri.

b. Pelibatan Pihak Lokal yang Berkaitan Dengan Proses Bisnis Keuangan Berkelanjutan

Perseroan merupakan salah satu produsen ban kendaraan asli Indonesia. Untuk itu, kami senantiasa melibatkan berbagai pihak lokal dalam upaya mengembangkan bisnis yang berkelanjutan. Perseroan tidak hanya memperhatikan tingkat kandungan lokal pada produk ban yang dihasilkan, namun juga melibatkan pihak lokal sebagai tenaga kerja, baik dalam proses produksi maupun pemasaran di dalam negeri. Perseroan juga terus memastikan bahwa pemanfaatan jasa atau barang harus berasal dari pemasok lokal, yaitu pemasok yang menjalankan usaha dan berdomisili pada satu provinsi dengan kantor operasional atau pabrik Perseroan.

SUMMARY OF PERFORMANCE ASPECTS OF SUSTAINABILITY

Along with the growing pace of the national economy and industry, the Company is aligning policies for business development in 2023. The Company's operational and financial activities always fulfill three aspects of sustainability, including economic, social, and environmental aspects. The overview of Sustainability Aspect Performance is explained as follows:

ECONOMIC ASPECT (B1)

Comparative information on sales volume, net sales, and net profit/loss in the last three years is presented in the Financial Highlights section of the Annual Report.

a. Environmentally Friendly Products

When manufacturing vehicle tires, the Company consistently opts for environmentally friendly materials that have undergone continuous Research and Development phases, all while upholding product quality. With a substantial market share, the Company has developed and introduced tires that cater to low-cost green cars (LCGC), targeting both domestic and export markets.

b. Involvement of Local Parties Related to Sustainable Finance Business Processes

As one of Indonesia's pioneering vehicle tire manufacturers, the Company consistently engages various local stakeholders to foster sustainable business development. We prioritize incorporating local content in our tire products and actively involve local entities as labor, both in production processes and domestic marketing efforts. Moreover, we remain committed to sourcing services and goods exclusively from local suppliers—those conducting business within the same province as our operational offices or factories.

ASPEK LINGKUNGAN HIDUP (B2)

c. Penggunaan Energi

Dalam proses produksi, Perseroan berupaya mengoptimalkan penggunaan energi, termasuk bahan bakar, listrik, dan air. Dalam meningkatkan efisiensi dan optimalisasi energi, Perseroan memaksimalkan pengoperasian dan efisiensi mesin forklif dan peralatan lainnya yang menggunakan energi bahan bakar, termasuk motor listrik yang menggunakan energi listrik dan *Boiler House* yang menggunakan energi gas.

Upaya efisiensi energi juga dilakukan dengan mengatur penggunaan AC/pendingin ruangan sesuai kebutuhan, yaitu dengan mengatur waktu *on/off*-nya, mengatur penggunaan lampu pada pagi dan siang hari, mematikan lampu dan piranti elektronik yang tidak digunakan, mengganti lampu biasa dengan lampu hemat energi/LED, serta memperbanyak panel kaca di perkantoran sehingga memungkinkan sinar matahari untuk masuk ke dalam ruangan agar dapat berfungsi sebagai penerangan alami pada siang hari.

Di antara langkah efisiensi energi di lingkungan Perseroan adalah penggunaan lampu LED dengan wattase yang lebih kecil, sehingga mampu mengurangi konsumsi listrik dan lebih ramah lingkungan. Perseroan juga berupaya mengoptimalkan penggunaan bahan bakar kendaraan secara efektif dan efisien. Komitmen Perseroan dalam efisiensi listrik juga senantiasa disosialisasikan melalui kampanye hemat energi yang dikirimkan melalui *email blast*.

b. Pengurangan Emisi

Selain listrik, upaya efisiensi emisi dalam proses produksi maupun produk ban yang dihasilkan juga senantiasa digalakkan oleh Perseroan. Pada tahun 2023, proses produksi dan pemasaran ban dilakukan menggunakan komponen yang ramah lingkungan. Di samping itu, Perseroan memastikan bahwa ban yang diproduksi memiliki daya tahan yang baik, sehingga dapat mendukung penghematan bahan bakar kendaraan dan membantu mengurangi emisi kendaraan.

c. Pengurangan Limbah dan Efluen

Dalam beberapa waktu terakhir, Perseroan tidak lagi menggunakan pembungkus plastik untuk produk ban, sehingga kami dapat berpartisipasi dalam mengurangi sampah plastik sekali pakai. Perseroan juga telah melakukan pembaruan

ENVIRONMENTAL ASPECT (B2)

a. Energy Use

In the production process, the Company is dedicated to optimizing energy usage, encompassing fuel, electricity, and water. To enhance energy efficiency, the Company focuses on maximizing the performance of forklifts and other fuel-powered equipment, electric motors, and gas-powered Boiler Houses.

Energy conservation initiatives extend to regulating air conditioning usage by adjusting on/off times, controlling lighting usage during different times of the day, switching off lights and electronic devices when not in use, replacing conventional lights with energy-efficient LED alternatives, and incorporating more glass panels in offices to utilize natural sunlight as a daytime lighting source.

A key aspect of the Company's energy efficiency strategy involves the implementation of LED lights with lower wattage, reducing electricity consumption and promoting environmental friendliness. Additionally, efforts are made to optimize vehicle fuel usage effectively. The Company continuously reinforces its commitment to electricity efficiency through energy-saving campaigns communicated via email blasts.

b. Emission Reduction

Alongside electricity conservation efforts, the Company remains dedicated to enhancing emission efficiency throughout the production process and in its tire products. By 2023, both tire production and marketing processes were conducted using environmentally friendly components. Furthermore, the Company prioritizes ensuring that its tires possess excellent durability, thus supporting vehicle fuel economy and contributing to reduced vehicle emissions.

c. Waste and Effluent Reduction

In recent times, the Company has discontinued the use of plastic wrappers for tire products, demonstrating our commitment to reducing single-use plastic waste. Furthermore, we have upgraded our Environmental Management System

Sistem Manajemen Lingkungan dengan standar ISO 14001:2004 menjadi ISO 14001:2015 untuk memastikan komitmen Perseroan terkait proses produksi dan produk yang dihasilkan telah memenuhi peraturan di bidang lingkungan, pencegahan pencemaran, dan perbaikan lingkungan secara berkelanjutan.

Perseroan menyadari akan dampak yang dihasilkan dari kegiatan produksi ban. Ban bekas yang tidak terpakai dinilai memiliki dampak yang negatif terhadap lingkungan karena ban bekas memiliki sifat tidak mudah terurai apabila hanya dibiarkan. Untuk itu, Perseroan memanfaatkan Tempat Pembuangan Akhir (TPA) khusus milik Perseroan untuk membuang sisa potongan ban dan komponen tidak terpakai lainnya. Selanjutnya limbah ban bekas di serahkan kepada vendor yang memiliki ijin untuk selanjutnya dimanfaatkan menjadi barang ekonomis. Upaya pengelolaan limbah ini diharapkan dapat mendukung pelestarian lingkungan.

d. Pelestarian Keanekaragaman Hayati

Berbekal prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P (*Profit, People, dan Planet*), Perseroan memegang kuat komitmen dalam bertanggung jawab terhadap lingkungan sekitar. Perseroan terlibat dalam sejumlah kegiatan pelestarian keanekaragaman hayati.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan telah menganggarkan dana untuk kegiatan Pemasangan Lampu Penerangan Jalan bertenaga Surya di Jalan Desa Karangsari Kecamatan Cikarang Timur, Selain itu kegiatan penghijauan yang ramah lingkungan juga dilakukan di Karawang dan Bandung dengan melibatkan beberapa karyawan. Melalui komitmen ini, Perseroan berupaya menjadikan kantor atau pabrik bukan hanya sebagai tempat berlangsungnya kegiatan produksi dan operasional lainnya, namun juga menjadikannya tempat yang asri, hijau, serta bersih.

ASPEK SOSIAL (B3)

Penerapan keuangan berkelanjutan yang diimplementasikan oleh Perseroan diharapkan dapat berdampak terhadap aspek sosial, di antaranya bagi pemegang saham, masyarakat luas, dan pemangku kepentingan lainnya. Proses mewujudkan keuangan berkelanjutan di lingkungan Perseroan dipengaruhi oleh faktor internal maupun eksternal. Dari sisi internal, melalui sosialisasi dan komitmen Manajemen serta

from ISO 14001:2004 to ISO 14001:2015, ensuring adherence to environmental regulations, pollution prevention, and sustainable environmental enhancement throughout our production processes and product lifecycle.

Recognizing the environmental impacts associated with tire production activities, the Company acknowledges the challenges posed by the disposal of unused tires, which do not readily decompose when discarded. To address this concern, we have established a dedicated landfill owned by the Company for the disposal of tire remnants and other unused components. The used tire waste is further handed over to licensed vendors for further conversion into economic goods. This waste management initiative underscores our commitment to environmental conservation efforts.

d. Biodiversity Preservation

Guided by the Triple Bottom Line principle (Profit, People, and Planet), the Company upholds a steadfast commitment to environmental responsibility. Engaging in various biodiversity conservation initiatives underscores this dedication.

Throughout 2023, the Company has earmarked funds for the installation of solar-powered street lighting on Karangsari Village Road, East Cikarang District. In addition, environmentally friendly greening activities were also carried out in Karawang and Bandung by involving several employees. This commitment extends beyond mere production and operational activities; the Company aspires to transform its offices and factories into aesthetically pleasing, verdant, and pristine environments.

SOCIAL ASPECT (B3)

The implementation of sustainable finance by the Company is anticipated to yield social benefits for shareholders, the broader community, and other stakeholders. This endeavor is influenced by various internal and external factors. Internally, commitment from Management and employees, along with effective dissemination, will ensure that sustainable finance practices benefit all individuals within the

karyawan, penerapan keuangan berkelanjutan akan memberikan manfaat bagi seluruh insan Perseroan. Dalam ruang lingkup eksternal, penerapan keuangan berkelanjutan akan berdampak positif terhadap pemangku kepentingan eksternal, di antaranya pemasok, regulator, mitra kerja, pemerintah, maupun penerima manfaat melalui program tanggung jawab sosial perusahaan, serta masyarakat di sekitar lokasi operasional Perseroan.

Sebagai produsen ban kendaraan, Perseroan memahami bahwa produk yang dihasilkannya merupakan salah satu komponen terpenting pada kendaraan. Untuk itu, sebagai upaya mewujudkan keuangan dan produk berkelanjutan, Perseroan berupaya untuk menghasilkan produk yang tidak hanya berkualitas, namun juga memiliki standar keamanan yang tinggi. Selain berkontribusi terhadap pengurangan emisi, produk ban Perseroan telah melalui tahapan uji keselamatan produk sesuai standar yang berlaku untuk menjaga kualitas dan keamanan ban sebaik mungkin.

PROFIL SINGKAT PERSEROAN

Akses Informasi Atas Laporan Keberlanjutan

Perseroan menyediakan fasilitas berupa akses laporan ini kepada seluruh pemangku kepentingan. Perseroan juga dengan sangat terbuka menyambut dan menerima pertanyaan dari para pemangku kepentingan mengenai laporan ini dengan menghubungi:

Company. Externally, the adoption of sustainable finance will positively impact external stakeholders such as suppliers, regulators, partners, government entities, and beneficiaries through corporate social responsibility programs. These initiatives extend to the communities surrounding the Company's operational locations.

As a manufacturer of vehicle tires, the Company recognizes the critical role its products play in vehicle safety. Hence, in pursuit of sustainable finance and products, the Company is committed to producing items that not only meet high-quality standards but also adhere to rigorous safety criteria. Beyond contributing to emission reduction efforts, the Company's tire products undergo comprehensive safety testing in accordance with relevant standards to ensure optimal quality and safety.

BRIEF COMPANY PROFILE

Information Access to Sustainability Report

The Company provides access to this report to all stakeholders. The Company also warmly welcomes and accepts inquiries from stakeholders regarding this report by contacting:



CORPORATE SECRETARY
PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK



Alamat Kantor Pusat | Head Office Address

Jl. Raya Lemahabang Km 58,3
Desa Karang Sari Cikarang Timur
Bekasi Jawa Barat
17550

Telp. +6221 8914 0333
Fax. +6221 8914 3838
E-mail MASA.corpsec@michelin.com
www.multistrada.co.id

Visi, Misi dan Nilai Perseroan (C2)

Perseroan menyajikan informasi terkait Visi, Misi, dan Nilai Perseroan pada Bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini di halaman 33.

Skala Perusahaan (C3)

Informasi mengenai Skala Perusahaan disajikan di Laporan Tahunan ini halaman 7 dan 43-45.

Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan (C4)

Informasi mengenai Produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan disajikan di Laporan Tahunan ini halaman 27.

Rantai Pasokan

Perseroan menjalankan usahanya melalui kerja sama dengan berbagai pemasok/vendor barang dan jasa. Perseroan menerapkan kebijakan dalam proses seleksi pemasok sesuai dengan mekanisme pengadaan yang proses evaluasinya dilakukan secara berkala.

Perseroan memenuhi kebutuhan bahan baku dalam proses produksi dengan memanfaatkan jasa atau barang dari pemasok lokal atau pemasok yang menjalankan usaha dan berdomisili pada satu provinsi dengan kantor operasional atau pabrik Perseroan. Perseroan menggunakan pemasok nasional yang menjalankan usaha dan berdomisili di luar kantor operasional atau lintas provinsi baru dilakukan jika pemasok lokal tidak menyediakan bahan baku yang dibutuhkan Perseroan. Penerapan kebijakan ini diharapkan dapat menggerakkan ekonomi lokal serta berkontribusi terhadap perekonomian nasional secara keseluruhan.

Perubahan Signifikan pada Organisasi dan Rantai Pasokan (C6)

Pada tahun 2023, tidak terdapat perubahan signifikan pada organisasi dan rantai pasokan Perseroan.

Vision, Mission and Core Values (C2)

Information on the Company's Vision, Mission and Values is presented in the Company Profile Chapter in this Annual Report on page 33.

Organization Scale (C3)

Information on the Organization Scale is presented in this Annual Report on page 7 and 43-45.

Products, Services, and Business Activities (C4)

Information on the products, services and business activities is presented in this Annual Report on page 27.

Supply Chain

The Company operates in collaboration with a diverse range of suppliers/vendors for goods and services. Our supplier selection process aligns with a procurement mechanism that undergoes periodic evaluation.

In fulfilling raw material requirements for the production process, the Company prioritizes sourcing from local suppliers or those domiciled within the same province as our operational offices or factories. The Company acquires goods from national suppliers located outside our operational areas or across provinces are only considered if local suppliers cannot meet our raw material needs. This policy is designed to bolster the local economy and make significant contributions to the national economy overall.

Significant Changes in Organization and Supply Chain (C6)

In 2023, were not significant changes in the Company's organization and supply chain.

Pendekatan atau Prinsip Pencegahan

Kegiatan operasional Perseroan senantiasa didukung dengan pendekatan atau prinsip pencegahan melalui sistem manajemen risiko yang disusun berdasarkan prinsip kehati-hatian. Sistem manajemen risiko tersebut senantiasa ditinjau, sehingga dapat mengantisipasi potensi risiko yang muncul.

Inisiatif Eksternal

Dalam menjalankan bisnis dan proses pelaporan kinerja keberlanjutan, Perseroan berpedoman dan mendukung berbagai prinsip serta inisiatif yang dikembangkan oleh organisasi lain berupa penghargaan untuk bidang-bidang tertentu.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan mendapatkan berbagai pengakuan dan apresiasi dari pihak luar dalam bentuk penghargaan yang dapat dilihat dalam laporan tahunan ini pada halaman 49.

Keanggotaan pada Asosiasi (C5)

Pada tahun 2023, Perseroan bergabung bersama sejumlah asosiasi yang relevan dengan bidang usaha yang dijalankan, dan masuk dalam keanggotaan Asosiasi Emiten Indonesia "AEI".

PENJELASAN DIREKSI (D1)

KEBIJAKAN MERESPONS TANTANGAN PEMENUHAN STRATEGI KEBERLANJUTAN

Pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,

Perseroan berupaya menjaga keberlanjutan bisnis dan mewujudkan keuangan berkelanjutan dengan berpedoman pada pemenuhan aspek dan prinsip berkelanjutan. Komitmen ini sejalan dengan upaya Perseroan untuk berkontribusi terhadap pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*). Selain itu, Perseroan terus mendukung Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk berpartisipasi mendukung penerapan SDGs ini dengan mematuhi ketentuan yang tercantum pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik (POJK 51/2017).

Approaches or Principles of Prevention

The Company's operational endeavors are consistently underpinned by a preventive approach, guided by a risk management system founded upon the precautionary principle. This system undergoes continuous review to proactively identify and address potential risks as they arise.

External Initiatives

In conducting business and reporting sustainability performance, the Company adheres to and endorses various principles and initiatives established by external organizations. These may include awards recognizing excellence in specific areas.

In 2023, the Company garnered several accolades and acknowledgments from external entities, as detailed in the annual report on page 49.

Membership in Association (C5)

In 2023, the Company joined a number of associations relevant to its business, and is a member of the Indonesian Public Listed Companies Association "AEI".

REPORT OF BOARD OF DIRECTORS (D1)

POLICIES OF RESPONDING THE CHALLENGES OF FULFILLING THE SUSTAINABILITY STRATEGY

Dear distinguished shareholders and stakeholders,

The Company is dedicated to upholding business sustainability and achieving sustainable finance through the fulfillment of sustainable principles and aspects. This commitment aligns with our efforts to contribute to the attainment of the Sustainable Development Goals (SDGs). Furthermore, we remain steadfast in supporting the Financial Services Authority (OJK) in promoting the implementation of these SDGs, ensuring compliance with the provisions outlined in Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies (POJK 51/2017).

Penjelasan Nilai Keberlanjutan Perseroan

Perseroan menjunjung tinggi nilai keberlanjutan yang menjadi pedoman bagi seluruh insan Perseroan untuk mendukung pencapaian keuangan berkelanjutan, dan mendukung pemerintah mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan, sejalan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017.

Adapun nilai-nilai Perseroan meliputi: *Spiritual, honest & responsible, synergy, proactive*, serta *loyal*. Nilai-nilai ini mewakili komitmen Perseroan untuk mewujudkan keuangan berkelanjutan dan mendukung upaya pemerintah mencapai SDGs untuk mengatasi berbagai tantangan global secara bersama-sama.

Respons Perseroan terhadap Isu Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Respon Perseroan terhadap program keuangan berkelanjutan dimanifestasikan melalui komitmen untuk menjaga dan memelihara keseimbangan pengembangan bisnis, di antaranya melalui program CSR dengan mengacu pada prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P yang terdiri dari aspek *Profit, People*, dan *Planet*. Aspek *Profit* diwujudkan dengan memberikan keuntungan secara ekonomi kepada seluruh pemangku kepentingan; Aspek *People* tercermin melalui komitmen Perseroan untuk berkontribusi terhadap pembangunan kehidupan sosial; dan melalui Aspek *Planet* Perseroan berkomitmen menjaga kelestarian lingkungan. Prinsip *Triple Bottom Line* juga menjadi dasar bagi Perseroan untuk mendukung pencapaian program-program *Sustainable Development Goals*.

Komitmen Pencapaian Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Penerapan keuangan berkelanjutan bertujuan, salah satunya, untuk menghasilkan kinerja yang optimal dan menjaga keberlangsungan bisnisnya. Perseroan melakukan berbagai upaya untuk mewujudkan keuangan berkelanjutan, di antaranya dengan mengaplikasikan 8 (delapan) prinsip keuangan yang berkelanjutan, meliputi: investasi yang bertanggung jawab; Prinsip Strategi dan Praktik Bisnis Berkelanjutan; Prinsip Pengelolaan Risiko Sosial dan Lingkungan Hidup; Prinsip Tata Kelola; Prinsip Komunikasi yang Informatif; Prinsip Inklusif; Prinsip Pengembangan Sektor Unggulan Prioritas; dan Prinsip Koordinasi dan Kolaborasi.

Explanation of Company Sustainability Value

The Company embraces sustainability values that serve as guiding principles for all personnel, aiming to bolster the attainment of sustainable finance and aid the government in reaching sustainable development goals, as outlined in Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017.

These values encompass spirituality, honesty, responsibility, synergy, proactivity, and loyalty. They epitomize the Company's dedication to realizing sustainable finance and aligning with government initiatives to address global challenges collaboratively.

Company Response to Sustainable Finance Implementation Issue

The Company's response to sustainable financial programs is demonstrated through its commitment to maintaining a balanced approach to business development. This commitment is evident in its CSR initiatives, guided by the principles of the Triple Bottom Line or 3P: Profit, People, and Planet. The Profit aspect is realized by providing economic benefits to all stakeholders. The People aspect is reflected in the company's dedication to contributing to social development. Finally, through the Planet aspect, the company commits to preserving the environment. The Triple Bottom Line principles also serve as the foundation for the company's support towards achieving Sustainable Development Goals programs.

Commitment to Achievement of Sustainable Finance Implementation

The implementation of sustainable finance aims, among others, to produce optimal performance and maintain business sustainability. The Company makes various efforts to realize sustainable finance, including by applying 8 (eight) principles of sustainable finance, including: responsible investment; Principles of Sustainable Business Strategies and Practices; Principles of Social and Environmental Risk Management; Governance Principles; Informative Communication Principles; Inclusive Principles; Priority Leading Sector Development Principles; and Coordination and Collaboration Principles.

Pencapaian Kinerja Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Di antara bentuk pencapaian kinerja penerapan keuangan berkelanjutan bagi Perseroan adalah penyediaan produk ban yang berkualitas dan layanan terbaik. Di dalamnya termasuk produk yang berkualitas, serta *after sales service* yang baik dan dapat memenuhi ekspektasi konsumen. Bagi Perseroan, konsumen memiliki peran yang krusial dalam menentukan perkembangan dan keberlangsungan bisnis Perseroan. Untuk itu, Perseroan percaya bahwa upaya menjaga kepercayaan konsumen akan berdampak positif terhadap keberlangsungan usaha Perseroan. Begitu pun sebaliknya.

Selain itu, Perseroan juga berupaya meningkatkan kepatuhan terhadap Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 22, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3821). Inovasi dan Pengembangan Produk Konsumen Perseroan mencakup pengguna kendaraan roda dua (motor) dan kendaraan roda empat (mobil) baik di Indonesia maupun untuk pasar ekspor, seperti Amerika Serikat (AS). Oleh karena itu, Perseroan tidak hanya memproduksi produk yang berkualitas, aman, nyaman, dan memenuhi unsur keselamatan secara berkelanjutan yang terstandarisasi, namun juga berupaya memahami dan memenuhi permintaan dan kriteria produk yang diinginkan oleh konsumen. Komitmen ini sejalan dengan inisiatif Perseroan dalam melestarikan lingkungan. Dengan demikian, Perseroan dapat terus mengembangkan produk melalui inovasi yang berkelanjutan, dan berupaya menggunakan bahan material yang ramah lingkungan untuk menghasilkan produk berkualitas.

Penerapan keuangan berkelanjutan yang memperhatikan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup diharapkan dapat membantu Perseroan mencapai kinerja positif pada tahun 2023.

Tantangan Pencapaian Kinerja Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Berdasarkan Pasal 8 dalam POJK Nomor 51/POJK.03/2017, dukungan terhadap keuangan berkelanjutan bagi Perusahaan Publik dapat dilakukan, antara lain dengan mengalokasikan sebagian dana Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) untuk program atau kegiatan yang selaras dengan keuangan berkelanjutan.

Achievement of Sustainable Finance Implementation Performance

The Company achieves sustainable financial performance by delivering high-quality tire products and exceptional service. This encompasses not only top-notch products but also excellent after-sales service that meets consumer expectations. The Company places significant importance on consumers in shaping and sustaining its business development. Consequently, it believes that efforts to uphold consumer trust will positively impact the longevity of its business, and vice versa.

Furthermore, the Company endeavors to enhance compliance with Consumer Protection Law Number 8 of 1999 (State Gazette of the Republic of Indonesia Year 1999 Number 22, Supplement to State Gazette of the Republic of Indonesia Number 3821). In terms of product innovation and development, the Company caters to customers utilizing two-wheeled (motorcycles) and four-wheeled (cars) vehicles, both domestically in Indonesia and in export markets like the United States (the US). Thus, besides manufacturing high-quality, safe, and comfortable products meeting standardized safety norms sustainably, the Company also strives to grasp and fulfill consumers' demands and product preferences. This commitment aligns with the Company's environmental preservation initiatives, enabling it to continually innovate and employ eco-friendly materials in producing quality products.

By implementing sustainable finance practices that consider economic, social, and environmental dimensions, the Company anticipates achieving positive performance in 2023.

Challenges to Achievement of Sustainable Finance Implementation Performance

In accordance with Article 8 of POJK Number 51/POJK.03/2017, Public Companies can support sustainable finance by allocating a portion of their Social and Environmental Responsibility (CSR) funds towards programs or activities aligned with sustainable finance principles.

Oleh karena itu, Perseroan mewujudkan TJSL melalui program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*). Perseroan berupaya mengatasi tantangan pengimplementasian keuangan berkelanjutan yang tidak hanya melalui pembiayaan TJSL, namun juga melalui program-program prioritas yang disampaikan dalam Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) Tahun 2022. Selain itu, Perseroan juga memberikan edukasi dan sosialisasi kepada seluruh insan Perseroan untuk mengatasi tantangan pemahaman dan pengetahuan mengenai keuangan berkelanjutan.

PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

Pencapaian Target dan Realisasi Kinerja Keuangan Berkelanjutan Tahun 2023

Terlepas dari berbagai tantangan yang timbul, Perseroan mampu menorehkan kinerja sesuai target yang telah ditetapkan pada awal tahun 2023. Pada tahun ini, volume penjualan ban mobil mengalami penurunan sebesar 4%, sedangkan volume penjualan ban motor menurun sebesar 38% dibandingkan perolehan tahun 2022. Sejak tahun 2022, Perseroan telah melakukan proses integrasi dengan Michelin Group pada semua aspek bisnis dan operasi, baik untuk pasar ekspor maupun domestik. Integrasi tersebut mencakup aspek produksi, kualitas, rantai pasokan, logistik, keuangan, penjualan, pemasaran, dan pembelian.

Keuangan berkelanjutan senantiasa diterapkan secara bertahap. Perseroan menyampaikan Laporan BerkelanjutandenganmerujukpadapanduanPeraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/ POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik, Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia Nomor 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, serta Standar GRI (*GRI Standards*) yang dikeluarkan oleh *Global Sustainability Standards Board* (GSBB) - lembaga yang dibentuk oleh *Global Reporting Initiative* (GRI) untuk menangani pengembangan standar Laporan Keberlanjutan.

Melalui Laporan Keberlanjutan ini, Perseroan memprioritaskan berbagai topik material untuk disampaikan sesuai dengan standar GRI. Dalam menentukan prioritas tersebut, Perseroan memanfaatkan berbagai dimensi yang terkait dengan dampak ekonomi, lingkungan dan sosial Perseroan beserta segenap pemangku kepentingan.

Consequently, the Company actualizes this by integrating Sustainable Finance into its Corporate Social Responsibility (CSR) program, referred to as TJSL. The Company addresses the hurdles of sustainable finance implementation not solely through CSR financing but also by prioritizing initiatives outlined in the 2022 Sustainable Finance Action Plan (RAKB). Moreover, the Company conducts education and training sessions for all personnel to enhance understanding and knowledge of sustainable finance, fostering a culture that supports its integration and implementation.

IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE

Achievement of Targets and Realization of Sustainable Financial Performance in 2023

Despite facing several challenges, the Company managed to achieve its performance targets set at the outset of 2023. During this period, car tire sales volume decreased by 4%, while motorcycle tire sales volume decreased by 38% compared to 2022. Since 2022, the Company has been undergoing integration with the Michelin Group across all facets of business and operations, spanning export and domestic markets. This integration encompasses production, quality assurance, supply chain management, logistics, financial operations, sales, marketing, and procurement.

The implementation of sustainable finance has been a gradual process. The Company compiles its Sustainability Report in accordance with the guidelines outlined in Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 on Sustainable Finance Implementation for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies, Circular Letter of the Financial Services Authority of the Republic of Indonesia Number 16/SEOJK.04/2021 regarding the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies, as well as the GRI Standards issued by the Global Sustainability Standards Board (GSBB), an entity established by the Global Reporting Initiative (GRI) to develop Sustainability Report standards.

In this Sustainability Report, the Company prioritizes various material topics to be presented in alignment with GRI standards. These priorities are determined by considering various dimensions related to the economic, environmental, and social impacts of the Company on all stakeholders.

Aspek Aspect	Topic Topic
Ekonomi Economic	Optimalisasi Kinerja Torehkan Langkah Progresif Optimized Performance Towards Progressive Leap
Lingkungan Hidup Environmental	Inisiatif Kolektif Menjaga Kelestarian Lingkungan Collective Commitment for Environmental Sustainability
Sosial Social	<ol style="list-style-type: none"> Berdayakan Masyarakat, Membangun Negeri Perkuat Fondasi Sumber Daya Manusia untuk Keberlangsungan Bisnis Realisasi Komitmen Kepuasan dan Keselamatan Kerja Kesiapan Wujudkan Kepuasan Konsumen <ol style="list-style-type: none"> Empower Communities, Building the Nation Strengthen Human Resources Foundation for Business Continuity Commitment to Realizing Work Safety and Security Dedication to Actualizing Customer Satisfaction

Topik Material Material Topic	Kenapa Topik Ini Material Why This Topic is Material	Nomor Pengungkapan GRI Standards Disclosure Number of GRI Standards	Batasan Topik Topic Boundaries	
			Di Dalam Perseroan Inside the Company	Di Luar Perseroan Outside the Company
Topik Ekonomi Economic Topic				
Optimalisasi Kinerja Torehkan Langkah Progresif Optimized Performance Towards Progressive Leap	Menggambarkan pencapaian dan performa Perseroan selama tahun Pelaporan Describe the achievements and performance of the Company during the Reporting year	201-1	√	√
Topik Lingkungan Hidup Environmental Topic				
Inisiatif Kolektif Menjaga Kelestarian Lingkungan Collective Commitment for Environmental Sustainability	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam mengelola penggunaan material (kertas), termasuk langkah-langkah penghematan yang dilakukan Describe the Company's commitment to managing the use of material (paper), including the savings measures taken	302-1	√	

Topik Material Material Topic	Kenapa Topik Ini Material Why This Topic is Material	Nomor Pengungkapan GRI Standards Disclosure Number of GRI Standards	Batasan Topik Topic Boundaries	
			Di Dalam Perseroan Inside the Company	Di Luar Perseroan Outside the Company
Topik Lingkungan Hidup Environmental Topic				
	Menggambarkan kepedulian Perseroan terhadap pengelolaan energi tak terbarukan yang ketersediaannya kian terbatas Describe the Company's concern for the management of non-renewable energy whose availability is increasingly limited	302-1, 302-4	√	
	Menggambarkan kepedulian Perseroan terhadap pengelolaan sumber daya air yang ketersediaannya kian terbatas Describe the Company's concern for the management of water resources whose availability is increasingly limited	303-5	√	√
Topik Sosial Social Topic				
Berdayakan Masyarakat, Membangun Negeri	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam memberdayakan masyarakat demi keberlangsungan hidup yang lebih baik	103	√	√
Empowering Communities, Building the Nation	Describe the Company's commitment to empowering the community for a better life.			

Topik Material Material Topic	Kenapa Topik Ini Material Why This Topic is Material	Nomor Pengungkapan GRI Standards Disclosure Number of GRI Standards	Batasan Topik Topic Boundaries	
			Di Dalam Perseroan Inside the Company	Di Luar Perseroan Outside the Company
Topik Sosial Social Topic				
Perkuat Fondasi Sumber Daya Manusia untuk Keberlangsungan Bisnis	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam upaya meningkatkan kompetensi pekerja	103, 404	√	
Strengthen Human Resources Foundation for Business Continuity	Describe the Company's commitment to improving employee competence			
Realisasi Komitmen Kepuasan dan Keselamatan Kerja	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam menyediakan tempat kerja yang aman dan nyaman	103, 403	√	
Commitment to Realizing Work Safety and Security	Describe the Company's commitment to providing a safe and comfortable workplace			
Kesiapan Wujudkan Kepuasan Konsumen	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam menjaga kerahasiaan data pelanggan	103-418	√	
Dedication to Actualizing Customer Satisfaction	Describe the Company's commitment to maintaining the confidentiality of customer data			

Penjelasan Prestasi dan Tantangan

Dalam mewujudkan keuangan berkelanjutan, Perseroan dihadapkan dengan berbagai tantangan, seperti upaya mewujudkan produk yang sesuai harapan konsumen baik dari sisi keamanan, kenyamanan, keselamatan secara berkelanjutan terutama untuk membantu konsumen mengurangi emisi.

Explanation of Achievements and Challenges

In the pursuit of sustainable finance, the Company faces several challenges, notably in meeting consumer expectations for tire products that prioritize safety, comfort, and sustainability, particularly in aiding consumers to reduce emissions.

Dengan demikian, penting bagi Perseroan untuk menekankan aspek keamanan pada produk ban yang dihasilkannya. Komitmen tersebut dapat diaktualisasikan melalui keberhasilan Perseroan mendapatkan sertifikasi pemenuhan standar untuk pasar domestik dan internasional pada produk yang dihasilkan. Di antara sertifikasi yang didapatkan Perseroan di antaranya adalah Standar Nasional Indonesia (SNI), *Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry* (TISI), *Department of Transportation* (DOT), *Economic Commission for Europe* (ECE), *China Compulsory Certificate Mark* (CCC Mark), dan lainnya.

STRATEGI PENCAPAIAN TARGET

Pengelolaan Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Untuk mendukung Keuangan Berkelanjutan, Perseroan menerapkan strategi melalui pengelolaan risiko dengan meningkatkan kepatuhan terhadap Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 22, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3821). Upaya pemenuhan peraturan yang berlaku diharapkan dapat mengurangi potensi risiko hukum dan reputasi.

Selain itu, Perseroan berkomitmen untuk menghasilkan produk yang sesuai dengan harapan, kebutuhan, dan permintaan konsumen, sehingga dapat mendukung terciptanya keuangan berkelanjutan dan pengelolaan risiko yang optimal. Perseroan berupaya menciptakan dan memasarkan produk berkualitas yang memiliki nilai tambah sesuai kriteria produk yang diinginkan oleh konsumen, baik untuk pengguna kendaraan roda dua maupun roda empat di Indonesia ataupun untuk pasar luar negeri.

Perseroan juga memastikan bahwa produk ban kendaraan yang diproduksi telah melalui berbagai pengujian keamanan produk sesuai dengan peraturan, perundang-undangan serta standar keamanan yang berlaku di setiap negara yang menjadi target pasar Perseroan.

Terkait dengan potensi risiko yang muncul, Perseroan telah menerapkan sistem manajemen risiko yang memadai untuk memitigasi potensi risiko yang ada. Manajemen risiko pada Perseroan dapat dilihat pada halaman 94 di Laporan Tahunan ini.

Therefore, it is imperative for the Company to prioritize the safety aspect of its tire products. This commitment is realized through the Company's success in obtaining certification demonstrating compliance with standards for both domestic and international markets. The Company's certifications encompass a range of standards including the Indonesian National Standard (SNI), Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry (TISI), Department of Transportation (DOT), Economic Commission for Europe (ECE), China Compulsory Certificate Mark (CCC Mark), among others.

TARGET ACHIEVEMENT STRATEGY

Risk Management for Implementation of Sustainable Finance

To support Sustainable Finance, the Company implements strategies through risk management by improving compliance with Law Number 8 Year 1999 on Consumer Protection (State Gazette of the Republic of Indonesia Year 1999 Number 22, Supplement to State Gazette of the Republic of Indonesia Number 3821). Efforts to comply with applicable regulations are expected to reduce potential legal and reputational risks.

In addition, the Company is committed to producing products that meet the expectations, needs, and demands of consumers, so as to support the creation of sustainable finance and optimal risk management. The Company strives to create and market quality products that have added value according to the product criteria desired by consumers, both for two-wheeled and four-wheeled vehicle users in Indonesia and for foreign markets.

Furthermore, the Company ensures that its vehicle tire products undergo comprehensive safety testing in accordance with relevant regulations, legislation, and safety standards in each target market.

In addressing potential risks, the Company has established a robust risk management system to mitigate such risks effectively. Details of the Company's risk management strategies can be found on page 94 of this Annual Report.

Pemanfaatan Peluang dan Prospek Usaha

Untuk mencapai keberlanjutan bisnis, Perseroan senantiasa mengoptimalkan setiap peluang bisnis. Ke depan, Perseroan percaya dapat mengoptimalkan setiap peluang bisnis dalam rangka mencapai keberlanjutan bisnis. Perseroan juga optimistis bahwa permintaan kendaraan, baik roda dua maupun roda empat di pasar domestik dan global akan terus meningkat, sehingga dapat meningkatkan permintaan terhadap ban kendaraan. Atas dasar tersebut, Perseroan dengan konsisten mengikuti dan menyelaraskan produksi dan operasionalnya sesuai dengan perkembangan ekonomi dan industri.

Situasi Eksternal yang Berpotensi Mempengaruhi Keberlanjutan Perseroan

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak mengidentifikasi kondisi eksternal yang berpotensi memengaruhi keberlanjutan Perseroan baik dari aspek ekonomi, sosial, maupun lingkungan hidup.

PENUTUP

Akhir kata, izinkan Direksi menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas nasihat dan arahan yang diberikan sepanjang tahun pelaporan ini. Kami juga menyampaikan terima kasih kepada para pemegang saham, investor, regulator, konsumen, seluruh mitra usaha, serta pemangku kepentingan lainnya atas kerja sama dan komunikasi yang terjalin sepanjang tahun 2023. Kerja sama dan dukungan dari berbagai pihak telah membantu Perseroan meraih kinerja yang positif pada tahun 2023.

Tidak lupa, kami juga menyampaikan apresiasi yang mendalam kepada seluruh jajaran manajemen dan karyawan di berbagai tingkat organisasi atas dukungan, kerja keras, dan dedikasi kepada Perseroan. Dengan dukungan dan kerja sama dari seluruh pihak, kami berharap Perseroan dapat melangkah lebih jauh dan meningkatkan keberlanjutan usaha di masa depan.

Capitalizing on Opportunities and Business Prospects

In pursuit of business sustainability, the Company consistently maximizes every business opportunity available. Looking ahead, it remains confident in its ability to optimize these opportunities to ensure long-term business sustainability. The Company holds an optimistic outlook regarding the escalating demand for vehicles, encompassing both two-wheelers and four-wheelers, in both domestic and global markets. Consequently, this surge in demand is anticipated to drive an increased need for vehicle tires. Based on this premise, the Company remains steadfast in aligning its production and operations with prevailing economic and industry trends.

External Situations that Potentially Affect Company Sustainability

Throughout 2023, the Company did not identify external conditions that could potentially affect the Company's sustainability in terms of economic, social and environmental aspects.

CLOSING

In closing, the Board of Directors extends its heartfelt gratitude to the Board of Commissioners for their invaluable advice and guidance throughout the reporting year. We also extend our appreciation to our shareholders, investors, regulators, customers, business partners, and all stakeholders for their collaboration and communication during 2023. The collective cooperation and support from these diverse parties have been instrumental in driving the Company's positive performance in the past year.

Additionally, we wish to express our profound appreciation to all management and employees across all levels of the organization for their unwavering support, hard work, and dedication to the Company's goals. With the continued support and cooperation of all stakeholders, we are confident that the Company will continue to progress and enhance its business sustainability in the future.

Sai Banu Ramani

Presiden Direktur
President Director

TATA KELOLA BERKELANJUTAN

Tugas Penanggung Jawab Keuangan Berkelanjutan (E1)

Perseroan melibatkan berbagai pihak terkait agar dapat menerapkan program keuangan berkelanjutan dengan baik. Sejumlah organ Perseroan, termasuk Direksi, Divisi *Corporate Secretary*, Divisi Audit Internal, serta Divisi Legal bertanggung jawab dalam penerapan keuangan berkelanjutan Perseroan.

Pengembangan Kompetensi Penanggung Jawab Keuangan Berkelanjutan (E2)

Dalam rangka meningkatkan pemahaman dan pengetahuan terkait dengan pengimplementasian keuangan berkelanjutan, Perseroan memfasilitasi pihak-pihak terkait yang berperan sebagai penanggung jawab keuangan berkelanjutan dalam berbagai program pelatihan terkait.

Prosedur Pengendalian Risiko Keuangan Berkelanjutan (E3)

Perseroan saat ini telah menerapkan Sistem Manajemen Risiko dan Sistem Pengendalian Internal untuk memastikan agar aktivitas bisnis Perseroan dilakukan dengan cara yang etis dan mematuhi ketentuan yang berlaku. Berbagai pihak, termasuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi, terlibat aktif dalam mengelola, melakukan kajian secara berkala, serta meninjau efektivitas proses manajemen risiko pada Perseroan.

Dalam hal pengembangan produk, Perseroan senantiasa memastikan bahwa seluruh produk yang dihasilkan telah memenuhi faktor keamanan, kenyamanan dan keselamatan bagi konsumen. Melalui evaluasi serta riset dan pengembangan secara berkala dan dengan memerhatikan aspek ekonomi, sosial serta lingkungan hidup, Perseroan berupaya memastikan pengendalian risiko produk tersebut untuk mendukung keuangan berkelanjutan pada Perseroan.

SUSTAINABLE GOVERNANCE

Duties of Sustainable Finance Managers (E1)

The Company involves various related parties in order to implement the sustainable finance program well. A number of Company organs, including the Board of Directors, Corporate Secretary Division, Internal Audit Division, and Legal Division are responsible for implementing the Company's sustainable finance program.

Competency Development for Sustainable Finance Managers (E2)

In order to improve understanding and knowledge related to the implementation of sustainable finance, the Company facilitates related parties who play a role as responsible for sustainable finance in various related training programs.

Sustainable Financial Risk Control Procedures (E3)

The Company has implemented a Risk Management System and Internal Control System to ensure that the Company's business activities are conducted in an ethical manner and in compliance with applicable regulations. Various parties, including members of the Board of Commissioners and Board of Directors, are actively involved in managing, conducting periodic reviews, and reviewing the effectiveness of the risk management process in the Company.

In terms of product development, the Company always ensures that all products produced meet the safety, comfort and safety factors for consumers. Through regular evaluation and research and development and by taking into account economic, social and environmental aspects, the Company seeks to ensure the control of product risks to support the Company's sustainable finance.

Keterlibatan Pemangku Kepentingan Dalam Keuangan Berkelanjutan (E4)

Perseroan juga melibatkan para pemangku kepentingan untuk mewujudkan keuangan berkelanjutan untuk memenuhi harapan seluruh pemangku kepentingan itu sendiri.

Pemangku kepentingan Perseroan terbagi ke dalam lima atribut sebagai berikut:

- 1. Ketergantungan (D)**
Perseroan memiliki ketergantungan pada seseorang atau sebuah organisasi atau sebaliknya.
- 2. Tanggung jawab (R)**
Perseroan memiliki tanggung jawab legal, komersial atau etika terhadap seseorang atau sebuah organisasi.
- 3. Perhatian (T)**
Seseorang atau sebuah organisasi membutuhkan perhatian Perseroan terkait isu ekonomi, sosial atau lingkungan tertentu.
- 4. Pengaruh (I)**
Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pengaruh terhadap Perseroan atau strategi atau kebijakan pemangku kepentingan lain.
- 5. Keberagaman Pandangan (DP)**
Seseorang atau sebuah organisasi memiliki pandangan berbeda yang dapat mempengaruhi situasi dan mendorong adanya aksi yang tidak ada sebelumnya.

Stakeholder Engagement in Sustainable Finance (E4)

The Company also engages stakeholders to realize sustainable finance to meet the expectations of all stakeholders themselves.

The Company's stakeholders are divided into five attributes as follows:

- 1. Dependency (D)**
The Company is dependent on a person or an organization or vice versa.
- 2. Responsibility (R)**
The Company has a legal responsibility, commercial or ethical behavior towards a person or an organization.
- 3. Tension (T)**
A person or an organization requires the Company's attention regarding certain economic, social or environmental issues.
- 4. Influence (I)**
A person or an organization has influence over the Company or the strategies or policies of other stakeholders.
- 5. Diverse Perspective (DP)**
A person or an organization has different views that can influence a situation and encourage action that did not exist before.

D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/ Identifikasi Basis of Determination/ Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Pemegang Saham dan Investor	D. R. I	<ul style="list-style-type: none"> Tata Kelola Organisasi. Pencapaian Kinerja Ekonomi. 	<ul style="list-style-type: none"> Menyediakan informasi pencapaian Perseroan melalui RUPS, Laporan Kuartal dan Penerbitan Laporan Tahunan. Komunikasi langsung maupun melalui analisis guna memastikan penyampaian informasi material. 	Sesuai Kebutuhan	Sekretaris Perusahaan
Shareholders and Investors		<ul style="list-style-type: none"> Organization Governance. The Achievement of Economic Performance. 	<ul style="list-style-type: none"> Provide information on the Company's achievements through the GMS, Quarterly Reports and Issuance of Annual Reports. Direct communication as well as through analysis to ensure the delivery of material information. 	Need based engagement	Corporate Secretary

D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/Identifikasi Basis of Determination/Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Konsumen	D, R, T, I	<ul style="list-style-type: none"> Perindungan Nasabah. Hubungan Berkelanjutan. 	<ul style="list-style-type: none"> Penyediaan produk dan jasa sesuai peraturan yang berlaku. Pemberian informasi produk dan jasa dengan tepat waktu, memadai, jelas dan akurat. Pengembangan layanan berkualitas prima demi kepuasan konsumen. Iklan dan media promosi. 	Sesuai Kebutuhan	<ul style="list-style-type: none"> Line of Business Corporate Secretary Customer Service Contact Center
Customer		<ul style="list-style-type: none"> Customer Protection. Sustainable Relationship. 	<ul style="list-style-type: none"> Provision of products and services in accordance with applicable regulations. Provision of product and service information in a timely, adequate, clear and accurate. Development of excellent quality services for customer satisfaction. Advertising and promotional media. 	Need based engagement	

D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/ Identifikasi Basis of Determination/ Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Pegawai/ Karyawan	D, R, T, I	<ul style="list-style-type: none"> • Hubungan Ketenagakerjaan. • Perlindungan dan Kondisi Kerja. • Pengembangan Kompetensi. • Pengembangan Karier dan Aktualisasi Diri. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pengelolaan insan Perseroan secara objektif, transparan, adil dan setara. • Membangun lingkungan kerja kondusif demi optimalisasi produktivitas. • Pengembangan karier <i>talent management system</i> dan <i>assessment center</i>. 	Sesuai Kebutuhan	<i>Human Capital</i>
Employee		<ul style="list-style-type: none"> • The Employment Relationship. • Protection and Working Condition. • Competition Development. • Career and Self Actualization Development. 	<ul style="list-style-type: none"> • Management of the Company's personnel objective, transparent, fair and equal. • Build a conducive work environment for the optimization of productivity. • Career development of talent management system and assessment center. 	Need based engagement	

D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/Identifikasi Basis of Determination/Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Komunitas	D, R, T, I, DP	<ul style="list-style-type: none"> • Pendidikan dan Budaya. • Teknologi dan Akses Infrastruktur. • Kesejahteraan dan Pendapatan. 	Intensifikasi keterlibatan dalam kegiatan komunitas dengan program yang mencakup bidang pendidikan, pemberdayaan, budaya dan agama, kemanusiaan serta lingkungan.	Sesuai Kebutuhan	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Secretary</i> • <i>Human Capital</i>
Community		<ul style="list-style-type: none"> • Education and Culture. • Technology and Infrastructure Access. • Welfare and Income. 	Intensification of involvement in community activities with programs that cover the fields of education, empowerment, culture and religion, humanity and the environment.	Need based engagement	
Mitra Kerja/Pemasok	D, R, T	<ul style="list-style-type: none"> • Hubungan Berkelanjutan. • Ekonomi. • Keadilan. 	<ul style="list-style-type: none"> • Syarat kerja sama yang jelas. • Penilaian kinerja yang transparan. • Penilaian rutin. 	Pertemuan Sesuai Kebutuhan	<i>Procurement</i>
Working Partner/Supplier		<ul style="list-style-type: none"> • Sustainability Relationship. • Economy. • Fairness. 	<ul style="list-style-type: none"> • Clear terms of cooperation. • Transparent performance appraisal. • Routine assessment. 	Need based engagement	

D = Dependency; R = Responsibility; T = Tension; I = Influence; DP = Diverse Perspective

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Basis Penetapan/ Identifikasi Basis of Determination/ Identification	Topik/Masalah yang Dibahas Topics/Issues	Metode Pelibatan Method of Engagement	Frekuensi Frequency	Fungsi Manajemen Tata Kelola Tertinggi Highest Governance Management Function
Pemerintah dan Regulator	D, R, T, I, DP	<ul style="list-style-type: none"> • Kepatuhan Terhadap Peraturan Perundang-Undangan. • Komitmen Terhadap Regulasi. • Komunikasi dan Pelaporan yang Jelas, Akurat, Komprehensif dan Tepat Waktu. 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyempurnaan <i>Manual Good Corporate Governance</i> terkini. • Implementasi prinsip GCG di seluruh unit kerja. 	Pertemuan Sesuai Kebutuhan	<i>Compliance</i>
Government and Regulator		<ul style="list-style-type: none"> • Compliance towards Prevailing Laws. • Committed to Regulation. • Clear, Accurate, Comprehensive and Timely Communication and Reporting. 	<ul style="list-style-type: none"> • Completion of the latest Good Corporate Governance Manual. • Implementation of GCG principles in all work units. 	Need based engagement	
Tokoh Masyarakat/ Pejabat Setempat	D, R, T, I, DP	<ul style="list-style-type: none"> • Pengembangan Usaha. • Kemajuan Daerah Setempat. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kunjungan langsung. • Pertemuan resmi dan Musyawarah Perencanaan Pembangunan. 	Pertemuan berkala, sesuai kebutuhan	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Corporate Secretary</i> • <i>Customer Service</i>
Community Leaders/ Local Officials		<ul style="list-style-type: none"> • Business Development. • Progress of Local Area. 	<ul style="list-style-type: none"> • In-person visits. • Formal meetings and Development Planning Deliberations. 	Regular Meeting according to the needs	

Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan (E5)

Penerapan keuangan berkelanjutan dimanifestasikan dalam berbagai bentuk, salah satunya adalah dengan mengalokasikan sebagian dana Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) untuk program atau kegiatan yang selaras dengan keuangan berkelanjutan. Selain alokasi dana untuk program TJSL, penerapan keuangan berkelanjutan juga dilakukan dengan menerapkan program-program prioritas yang disampaikan dalam Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) Tahun 2023.

Dalam penerapan keuangan berkelanjutan, Perseroan menghadapi berbagai tantangan, salah satunya upaya meningkatkan pemahaman kepada seluruh insan Perseroan serta dukungan pemangku kepentingan. Saat ini, Perseroan terus berupaya untuk meningkatkan pemahaman kepada seluruh insan Perseroan dan para pemangku kepentingan terkait dukungan terhadap penerapan keuangan berkelanjutan pada Perseroan.

KINERJA KEBERLANJUTAN

Perseroan dan Budaya Keberlanjutan

Sebagai salah satu manufaktur ban terkemuka di Indonesia, Perseroan menyelaraskan pengembangan bisnis dengan komitmen untuk menjaga dan mendukung aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup. Salah satu wujudnya adalah melalui kegiatan CSR yang mengacu pada prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P (*Profit, People, dan Planet*).

Keterlibatan seluruh insan Perseroan pada seluruh jenjang organisasi dan dalam setiap kegiatan operasional memiliki peran penting dalam membangun budaya keberlanjutan. Selain itu, Perseroan bertindak secara proaktif dan konsisten dalam memberikan berbagai edukasi, sosialisasi, dan pelatihan secara internal maupun eksternal bagi karyawan. Berbekal pengetahuan dan literasi yang didapatkan melalui berbagai program sosialisasi dan pelatihan yang memadai tentang keuangan berkelanjutan, Perseroan berharap seluruh insan Perseroan secara bersama-sama mampu memberikan dukungan terhadap pembangunan budaya keberlanjutan pada Perseroan.

Problems of Implementation of Sustainable Finance (E5)

The adoption of sustainable finance takes on diverse forms, one of which involves allocating a portion of the Social and Environmental Responsibility (CSR) funds for initiatives aligned with sustainable finance principles. Apart from funding TJSL programs, the Company further promotes sustainable finance by executing priority initiatives outlined in the Sustainable Finance Action Plan (RAKB) for the year 2023.

However, the Company encounters several challenges in implementing sustainable finance, notably in enhancing comprehension among all personnel and garnering support from stakeholders. Presently, the Company remains dedicated to enhancing awareness among all staff and stakeholders regarding the Company's commitment to sustainable finance implementation.

SUSTAINABILITY PERFORMANCE

Company and Sustainability Culture

As a prominent tire manufacturer in Indonesia, the Company is committed to aligning its business growth with the promotion and preservation of economic, social, and environmental values. This commitment is exemplified through CSR initiatives guided by the Triple Bottom Line principle, emphasizing Profit, People, and Planet.

The active engagement of all individuals within the Company, across all organizational levels and operational domains, is pivotal in fostering a sustainability-oriented culture. Moreover, the Company takes proactive and consistent steps in imparting education, dissemination, and training both internally and externally to its employees. By equipping individuals with knowledge and skills gained from various socialization programs and comprehensive training on sustainable finance, the Company aims to cultivate a collective effort towards fostering a culture of sustainability throughout the organization.

Perseroan dan Kinerja Ekonomi Berkelanjutan Kinerja Industri dan Perseroan

Pada tahun 2023, industri manufaktur ban kendaraan menunjukkan stabilitas yang baik. Hal itu tidak terlepas dari semakin pulihnya perekonomian dan mobilitas yang mendorong daya beli masyarakat.

Selain itu, kinerja industri ban kendaraan yang stabil juga tidak terlepas dari volume penjualan kendaraan roda dua dan empat yang menunjukkan tren positif. Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia (Gaikindo) mengungkapkan bahwa penjualan *wholesales* (pabrik ke dealer) mobil nasional mengalami penurunan sebesar 4% yoy menjadi 1.005.802 unit sepanjang tahun 2023. Penurunan juga terjadi pada penjualan retail (dealer ke konsumen) mobil nasional sebesar 1,5% yoy menjadi 998.059 unit. Meski begitu, menurut Asosiasi Industri Sepeda Motor Indonesia (AISI), penjualan sepeda motor domestik tercatat sebesar 6.236.991 unit sepanjang 2023, atau naik sebesar 19,44% dibanding tahun sebelumnya yang mencapai 5.221.470 unit. Pertumbuhan penjualan kendaraan roda dua merupakan peluang yang harus dimanfaatkan oleh Perseroan secara optimal.

Selain peluang, laju industri ban kendaraan juga sempat terhambat oleh berbagai kendala. Salah satu kendala datang dari pasokan bahan baku yang terhambat yang mengakibatkan kelangkaan bahan baku. Kelangkaan bahan baku karet juga ditimbulkan dari berbagai faktor, salah satunya adanya wabah *Pestalotiopsis sp* yang menyerang 500.000 hektar lahan karet, sehingga berdampak terhadap berkurangnya produksi nasional sebanyak 30%. Selain itu, kelangkaan bahan baku juga membuat impor terus meningkat setiap tahun. Selain wabah, kebijakan *EU Deforestation Regulation* (EUDR) juga dinilai menjadi hambatan perdagangan karet alam global, karena aturan tersebut ditujukan untuk mengurangi konsumsi produk yang berasal dari *supply chain* yang bersumber dari degradasi lahan atau deforestasi.

Kinerja Perusahaan

Kinerja perekonomian yang stabil sejalan dengan kinerja Perseroan yang menunjukkan ketahanan yang baik sepanjang tahun 2023. Pada tahun ini, Perseroan mampu mencapai target yang ditetapkan pada awal tahun 2023.

Company and Sustainable Economic Performance Industry and Company Performance

In 2023, the vehicle tire manufacturing industry demonstrated favorable stability. This is attributable to the recovery of the economy and the mobility that drives people's purchasing power.

Furthermore, the stable performance of the vehicle tire industry is closely linked to the favorable sales volume trends observed in both two- and four-wheeled vehicles. According to data from the Indonesian Automotive Industry Association (Gaikindo), national car wholesales (from factory to dealer) witnessed a year-on-year decrease of 4% to 1,005,802 units in 2023. Similarly, retail sales (from dealer to consumer) of national cars experienced a decline of 1.5% year-on-year to 998,059 units. Despite this, the Indonesian Motorcycle Industry Association (AISI) reported a significant increase in domestic motorcycle sales, reaching 6,236,991 units throughout 2023, marking a 19.44% surge compared to the previous year's figure of 5,221,470 units. The upward trajectory in two-wheeled vehicle sales presents an opportunity that the Company must capitalize on optimally.

In addition to opportunities, the vehicle tire industry has encountered various challenges hindering its progress. One significant obstacle arises from disrupted raw material supplies, leading to shortages. The scarcity of rubber raw materials is attributed to several factors, including an outbreak of *Pestalotiopsis sp* affecting 500,000 hectares of rubber plantations, resulting in a 30% decrease in national production. Furthermore, the scarcity of raw materials has led to a continual increase in imports each year. Moreover, the implementation of the EU Deforestation Regulation (EUDR) poses another challenge to the global natural rubber trade. This regulation aims to curb the consumption of products sourced from supply chains associated with land degradation or deforestation, impacting the industry's operations.

Company Performance

The stable economic performance was in line with the Company's performance, which showed good resilience throughout 2023. This year, the Company was able to achieve the targets set at the beginning of 2023.

Laba bersih tahun berjalan pada 2023 tercatat sebesar USD75 juta, naik sebesar 42% dibandingkan perolehan tahun 2022 sebesar USD53 juta. Sementara itu, Perseroan mencatatkan pertumbuhan pada total ekuitas sebesar 17% menjadi USD381 juta dibandingkan dengan catatan tahun 2022 sebesar USD325 juta.

Kinerja Perseroan yang stabil juga tidak terlepas dari upaya Perseroan yang secara konsisten melakukan pemantauan kondisi pasar serta secara proaktif menyesuaikan strategi dan operasi perusahaan dengan cepat dan tepat. Berbekal strategi yang optimal dan didukung oleh jaringan produksi, distribusi, dan kemitraan yang kokoh, Perseroan percaya dapat mengatasi tantangan kelangkaan bahan baku dan memanfaatkan peluang yang ada untuk fokus memberikan nilai lebih kepada para pelanggan.

Distribusi Nilai Ekonomi

Kinerja positif Perseroan sepanjang tahun 2023 menjadi landasan untuk menentukan pencapaian nilai ekonomi langsung yang dihasilkan, nilai ekonomi yang didistribusikan, serta nilai ekonomi yang ditahan oleh Perseroan.

Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan merupakan pendapatan yang didapatkan atas hasil kegiatan bisnis Perseroan. Sementara itu, nilai ekonomi yang didistribusikan merupakan bentuk pengeluaran yang dilakukan sebagai kontribusi Perseroan untuk meningkatkan laju pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan kesejahteraan para pemangku kepentingan. Nilai ekonomi yang didistribusikan Perseroan mencakup di antaranya pembayaran gaji, pajak, dividen, dan pembayaran untuk pemasok atau vendor, serta realisasi dana untuk program *Corporate Social Responsibility* (CSR).

Sementara, nilai ekonomi yang ditahan didefinisikan sebagai selisih antara nilai ekonomi yang dihasilkan, dikurangi dengan nilai ekonomi yang didistribusikan dan digunakan dalam rangka pengembangan usaha Perseroan. Distribusi nilai ekonomi Perseroan telah disajikan di Laporan Keuangan Perseroan.

Kontribusi kepada Negara

Perseroan berkomitmen untuk berkontribusi terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan dan sebagai bentuk distribusi pendapatan melalui ketaatannya dalam pembayaran pajak. Sepanjang tahun 2023, Perseroan memastikan ketaatan dan kepatuhan

Net profit for the year in 2023 was recorded at USD75 million, an increase of 42% compared to the 2022 figure of USD53 million. Meanwhile, the Company recorded a growth in total equity of 17% to USD381 million compared to the 2022 record of USD325 million.

The Company's stable performance is attributed to its commitment to continuously monitoring market conditions and swiftly adjust its strategy and operations as needed. Equipped with an optimal strategy and bolstered by a strong production, distribution, and partnership network, the Company is confident in its ability to navigate challenges such as raw material scarcity and capitalize on available opportunities. This approach allows the Company to prioritize delivering enhanced value to its customers.

Economic Value Distribution

The Company's positive performance throughout 2023 serves as the foundation for evaluating the direct economic value generated, distributed, and retained by the Company.

The direct economic value generated represents the revenue accrued from the Company's business endeavors. On the other hand, distributed economic value encompasses the expenditures made by the Company to foster economic growth and enhance the well-being of stakeholders. This includes salary disbursements, taxes, dividends, payments to suppliers or vendors, and funds allocated for Corporate Social Responsibility (CSR) programs.

Retained economic value is delineated as the disparity between the economic value generated and the economic value distributed, denoting the portion utilized for the Company's business development. The allocation of the Company's economic value has been detailed in the Company's Financial Statements.

Contribution to the Country

The Company remains dedicated to advancing the Sustainable Development Goals and contributes to income distribution through adherence to tax payments. Throughout 2023, the Company meticulously followed Indonesian tax laws and

kepada peraturan dan perundang-undangan terkait perpajakan di Indonesia. Upaya tersebut menghindari Perseroan dari peringatan atau sanksi yang signifikan terkait perpajakan dari regulator.

Kinerja Sosial Komitmen Memberikan Layanan Produk yang Setara Kepada Konsumen (F17)

Ban berfungsi sebagai salah satu komponen paling penting pada sebuah kendaraan, karena tanpanya, kendaraan tidak dapat beroperasi dengan baik. Atas dasar itu, Perseroan berupaya untuk memproduksi ban kendaraan yang tidak hanya berkualitas, namun juga memenuhi standardisasi yang baik. Perseroan memastikan kualitas dan keamanan produknya, salah satunya dengan mendaftarkan produknya ke dalam berbagai tahapan uji keselamatan produk yang sesuai standar yang berlaku untuk menjaga kualitas dan keamanan ban sebaik mungkin.

Untuk itu, Perseroan senantiasa menjaga kualitas dan standar produknya sesuai ketentuan yang berlaku, dan memberikan layanan produk yang setara kepada konsumen. Hal tersebut sangat penting dalam meningkatkan kepercayaan konsumen sekaligus meningkatkan daya saing Perseroan secara industri.

Ketenagakerjaan Kesetaraan Kesempatan Bekerja dan Tenaga Kerja Paksa, dan Tenaga Kerja Anak (F18 & F19)

Perseroan senantiasa mematuhi Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan dalam mengelola Sumber Daya Manusia (SDM). Perseroan memberikan keselarasan kesempatan bekerja dan tidak adanya tenaga kerja paksa serta penggunaan tenaga kerja anak.

Perseroan memastikan bahwa seluruh SDM telah mendapatkan haknya untuk diperlakukan secara adil dan setara tanpa ada kebijakan internal yang membedakan hak karyawan berdasarkan diskriminasi suku, agama, ras, golongan maupun gender. Perseroan memberikan kesempatan bekerja yang setara bagi setiap gender secara adil, memberikan hak cuti kepada karyawan yang mengambil cuti melahirkan serta memberikan kesempatan yang sama bagi setiap karyawan dalam kegiatan pengembangan diri serta memperoleh peningkatan karier.

regulations, ensuring compliance. These proactive efforts shielded the Company from significant tax-related warnings or sanctions imposed by regulatory authorities.

Social Performance Commitment to Providing Equivalent Product Services to Consumers (F17)

Tires serve as one of the vital components in a vehicle, integral for its proper functioning. Recognizing this, the Company is committed to manufacturing vehicle tires that not only meet high-quality standards but also ensure safety. To uphold the quality and safety of its products, the Company subjects them to rigorous testing at various stages, aligning with applicable standards to uphold the highest standards of tire quality and safety.

Consequently, the Company consistently maintains the quality and standards of its products in adherence to relevant regulations, providing consumers with equivalent product services. This commitment is pivotal in bolstering consumer confidence and enhancing the Company's industrial competitiveness.

Employment Equal Employment Opportunity and Forced Labor, and Child Labor (F18 & F19)

The Company consistently adheres to Law no. 13 of 2003 concerning Employment in its management of Human Resources (HR). It upholds a work environment characterized by harmonious opportunities, devoid of forced labor or the exploitation of child labor.

Furthermore, the Company ensures that all employees are treated fairly and equally, without any internal policies that discriminate based on ethnic, religious, racial, class, or gender differences. Equal employment opportunities are provided for all genders in a transparent manner. Maternity leave rights are granted to eligible employees, and equal opportunities for self-development and career advancement are extended to all employees.

Remunerasi Karyawan

Perseroan menyadari bahwa motivasi karyawan yang terjaga dan terus meningkat dapat memberikan dampak yang positif terhadap keberlangsungan usaha Perseroan. Untuk itu, Perseroan memberikan apresiasi yang layak dalam bentuk *benefit* yang dituangkan dalam bentuk remunerasi yang diterima. Paket remunerasi karyawan yang diberikan oleh Perseroan termasuk gaji bulanan, tunjangan dan fasilitas antara lain pensiun dan kesehatan dan gaji yang di evaluasi secara rutin agar sesuai dengan yang berlaku secara industri. Pemberian remunerasi karyawan telah sesuai dengan standar upah minimum regional yang berlaku di lokasi kerja Perseroan.

Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman (F21)

Perseroan mengedepankan penyediaan lingkungan kerja yang layak dan aman dengan menerapkan standardisasi terkait praktik Lingkungan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3). Untuk mendukung standarisasi K3, Perseroan saat ini memiliki *Safety Officer* yang telah mendapatkan sertifikat Ahli K3 Kebakaran dan Ahli K3 Umum, yaitu Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja yang bertugas memastikan bahwa Patroli K3 telah dilaksanakan setiap saat. Selain itu, untuk mendukung komitmen tersebut, Perseroan melengkapi berbagai fasilitas yang ada meliputi:

- Alat Pemadam Api Ringan (APAR) yang diperiksa secara berkala setiap 1 bulan sekali.
- Pipa *water spray* yang diletakkan pada lokasi tabung bahan bakar.
- Fasilitas perlindungan terhadap karyawan seperti *Safety Shoes*, masker dan sarung tangan.
- Petunjuk/cara pengoperasian mesin yang tertempel pada setiap mesin, di samping itu juga pelatihan penggunaan mesin untuk karyawan secara langsung.
- *Fire Truck* dengan *Triple Agent* (Air 6000 liter, *Foam* 400 liter dan *Powder* 100 liter)
- *Fire Trace* berupa *tube* yang berisi gas pemadam api yang dililitkan di dalam panel elektrik yang berfungsi (pecah) apabila terjadi *overheating*.
- *Self Contained Breathing Apparatus* (SCBA) yang dapat digunakan untuk melakukan proses pemadaman kebakaran pada area/ruang yang dipenuhi asap.
- *Fire Hose (Hydrant Instalation)* yang diperiksa periodik setiap 1 bulan sekali.
- Instalasi *Fire Alarm Systems* terhadap semua gedung (*Smoke Heat Detector & Smoke Beam Detector Instalation*)

Employee Remuneration

The Company recognizes that sustaining and enhancing employee motivation yields positive outcomes for the longevity of its business. Hence, the Company ensures adequate appreciation through a comprehensive remuneration package. This package encompasses monthly salaries, benefits, and facilities such as pension and health coverage, which are regularly evaluated to align with industry benchmarks. Importantly, the provision of employee remuneration adheres to regional minimum wage standards applicable at the Company's work locations.

Decent and Safe Work Environment (F21)

The Company places utmost importance on providing a dignified and secure work environment, underscored by the implementation of standardized Occupational Health and Safety (OHS) practices. In support of OHS standardization, the Company has appointed a Safety Officer certified as both a Fire OHS Expert and General OHS Expert, tasked with ensuring continuous OHS patrols. Furthermore, to uphold this commitment, the Company has equipped various facilities including:

- Light Fire Extinguisher (APAR), which is checked regularly once every 1 month.
- Water spray pipe, which is placed at the location of the fuel tube.
- Protection facilities for employees, such as Safety Shoes, masks and gloves.
- Instructions/how to operate machines attached to each machine, in addition to training on the use of machines for employees directly.
- Fire Truck with Triple Agent (6000 liters of Water, 400 liters of Foam and 100 liters of Powder)
- Fire Trace, a tube containing fire extinguishing gas wrapped in an electric panel that functions (breaks) when overheating.
- Self Contained Breathing Apparatus (SCBA), which can be used to carry out the process of extinguishing fires in smoke-filled areas/spaces.
- Fire Hose (Hydrant Installation), which is checked periodically once a month.
- Installation of Fire Alarm Systems for all buildings (Smoke Heat Detector & Smoke Beam Detector Installation)

- Pemasangan *Emergency Exit Door* yang dilengkapi dengan *Switch* dan Modul yang terhubung dengan *fire alarm system* (FAS).
- Penempatan Brankar/Tandu sebanyak 16 unit pada *area plant*.
- Mewajibkan karyawan melakukan *Medical Check-Up* yang dilakukan setiap setahun sekali dan hasilnya langsung dievaluasi oleh tim dokter Perseroan dan masing-masing karyawan yang bersangkutan.
- Memberikan pelayanan kesehatan di lokasi pabrik dan mengikutsertakan seluruh pekerja dalam program BPJS Ketenagakerjaan yang meliputi Jaminan Kecelakaan Kerja (JKK), Jaminan Kematian (JKM), Jaminan Hari Tua (JHT) serta Jaminan Pensiun (JP), dan BPJS Kesehatan sesuai dengan peraturan yang berlaku.
- Installation of *Emergency Exit Doors* equipped with switches and modules connected to the fire alarm system (FAS).
- Placement of 16 units of safes/stretchers in the plant area.
- Requiring employees to have a *Medical Check-Up*, which is carried out once a year and the results are immediately evaluated by the Company's doctors team and each of the employees concerned.
- Providing health services at the factory site and register all workers in the BPJS Ketenagakerjaan program, which includes Work Accident Insurance (JKK), Death Insurance (JKM), Old Age Insurance (JHT) and Pension Benefits (JP), and BPJS Kesehatan in accordance with the applicable regulations.

Tabel Tingkat Fatalitas Kecelakaan Kerja 2021-2023

Table of Work Accident Fatality Rates 2021-2023

Tahun Year	Luka Ringan Light Injuries	Luka Berat Severe Injuries	Meninggal Dunia Deaths
2023	4	3	0
2022	7	3	0
2021	12	3	0

Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai (F22)

Bagi Perseroan, karyawan merupakan aset terpenting untuk menjalankan aktivitas bisnis. Untuk itu Perseroan berkomitmen meningkatkan kapasitas dan kapabilitas karyawan melalui berbagai pelatihan dan pendidikan agar dapat mendukung Perseroan menghadapi tantangan dan persaingan bisnis yang semakin meningkat.

Perseroan secara konsisten memberikan program pendidikan dan pelatihan kepada karyawan untuk meningkatkan kemampuan SDM. Sepanjang tahun 2022 dan 2023, kegiatan pengelolaan SDM dilakukan dengan dukungan proses digitalisasi guna meningkatkan efisiensi dan efektivitas. Selain program pendidikan dan pelatihan, Perseroan juga memfasilitasi karyawan dengan program orientasi dan pelatihan lainnya sebagai upaya meningkatkan optimalisasi kinerja karyawan, di antaranya melalui:

Employee Capability Training and Development (F22)

The Company regards its employees as its most valuable asset in conducting business operations. Consequently, the Company is dedicated to enhancing the capacity and capabilities of its workforce through various training and educational initiatives, aimed at equipping them to tackle escalating business challenges and competition.

Consistently, the Company provides education and training programs to enhance the capabilities of its human resources. Moreover, throughout 2022 and 2023, HR management activities will be augmented by the digitalization process to bolster efficiency and effectiveness. In addition to education and training programs, the Company also facilitates employees with orientation and other training initiatives aimed at optimizing employee performance. This includes:

- Orientasi Karyawan Baru (OKB) bertujuan melakukan pengenalan terhadap Perseroan secara langsung baik Lingkungan Kerja maupun Produk yang dihasilkan beserta peralatan yang digunakan.
- Melalui MLC atau lebih dikenal karyawan dengan sebutan Multistrada Learning Center yang selalu mengadakan beberapa pelatihan yang berkaitan dengan pekerjaan masing-masing karyawan.

Masyarakat

Informasi Dampak Positif dan Dampak Negatif Kegiatan atau Wilayah Operasional Terhadap Masyarakat Sekitar

Pemangku kepentingan memiliki peran yang krusial dalam keberlangsungan usaha Perseroan. Untuk itu, Perseroan senantiasa menjaga dan menjalin hubungan baik dengan seluruh pemangku kepentingan, termasuk masyarakat sekitar. Perseroan juga menyadari bahwa eksistensi dan bidang usaha Perseroan dapat memberikan dampak yang negatif dan juga positif kepada masyarakat.

Untuk itu, Perseroan berkomitmen untuk berkontribusi dan memberikan manfaat atas keberadaannya di tengah kehidupan masyarakat sekitar. Perseroan berupaya untuk mewujudkan komitmen pemberdayaan masyarakat sebagai implementasi Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) melalui Program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR). Bauran kegiatan operasional yang disertai dengan pemberdayaan terhadap masyarakat sekitar diharapkan dapat membantu Perseroan memberikan manfaat yang positif.

Komitmen Perseroan dalam memelihara keseimbangan pengembangan bisnis diwujudkan melalui program CSR yang mengacu pada prinsip *Triple Bottom Line* atau 3P yang terdiri dari aspek *Profit*, *People*, dan *Planet* yang mengacu pada Bab IV Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Tanggung Jawab Sosial Perusahaan.

Mekanisme Pengaduan Masyarakat (F24)

Sebagai bagian dari pemangku kepentingan, Perseroan senantiasa memfasilitasi masyarakat dengan membuka saluran pengaduan apabila kegiatan operasional Perseroan memberikan dampak negatif

- New Employee Orientation (OKB) aims to introduce the Company directly to both the Work Environment and the products produced and the equipment used.
- MLC, or better known by employees as the Multistrada Learning Center, which always organizes several trainings related to the work of each employee.

Community

Information on Positive and Negative Impacts of Activities or Operational Areas on Surrounding Communities

Stakeholders are essential to the Company's business continuity. As such, the Company prioritizes fostering positive relationships with all stakeholders, including the surrounding community. Recognizing the potential for both positive and negative impacts of its operations on society, the Company remains mindful of its responsibility towards the community.

Hence, the Company is dedicated to contributing positively to the lives of the surrounding community. This commitment is realized through the implementation of Social and Environmental Responsibility (TJSL) via the Corporate Social Responsibility (CSR) Program. By blending operational activities with community empowerment initiatives, the Company aims to generate positive benefits for the community.

The Company's dedication to achieving balanced business development is actualized through its CSR program, which is guided by the Triple Bottom Line (3P) principle. This framework encompasses the aspects of Profit, People, and Planet, as stipulated in Chapter IV of Law no. 40 of 2007 concerning Corporate Social Responsibility.

Community Complaint Mechanism (F24)

As a responsible stakeholder, the Company ensures community engagement by providing channels for feedback and complaints. This enables the community to voice concerns regarding any negative impacts

kepada masyarakat. Perseroan mengerahkan upaya maksimal untuk mencegah ketidakpuasan yang dialami konsumen mengenai produk dan layanan, aktivitas operasional Perseroan, dan lainnya.

Perseroan dilengkapi dengan berbagai sarana yang dapat dimanfaatkan konsumen untuk menyampaikan pengaduan kepada Perseroan melalui *email* dan *website/situs*. Perseroan juga memberikan respon secara sigap untuk menyelesaikan pengaduan tersebut selama tahun 2023.

TJSL Dikaitkan Dengan Dukungan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (F25)

Dalam menjalankan program CSR, Perseroan berkomitmen untuk fokus pada kepedulian terhadap masyarakat yang mengacu pada POJK Nomor 51/POJK.03/2017, konsep dasar CSR serta prinsip Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainable Development Goals* (SDGs) di Indonesia.

Dalam menyusun prioritas TPB, Perseroan menganalisis risiko serta dampak yang ditimbulkan dari program CSR Perseroan. Kegiatan CSR yang dilakukan Perseroan telah mencakup jenis kegiatan sosial di Bidang Sosial dan Lingkungan, Bidang Pemberdayaan Masyarakat, serta Bidang Kesehatan. Perseroan telah menerapkan kegiatan sosial di Bidang Kesehatan sejak tahun 2022.

resulting from the Company's operational activities. The Company is committed to making every effort to prevent consumer dissatisfaction related to its products, services, and operational activities.

The Company provides consumers with multiple channels to submit complaints, including email and website platforms. Moreover, throughout 2023, the Company responded promptly to address and resolve these complaints, demonstrating its commitment to consumer satisfaction and effective conflict resolution.

Correlation between TJSL and Sustainable Development Goals (F25)

In executing its CSR program, the Company is dedicated to prioritizing community welfare in accordance with POJK Number 51/POJK.03/2017, the fundamental concept of CSR, and the principles outlined in Indonesia's Sustainable Development Goals (SDGs).

In determining its CSR priorities, the Company conducts risk and impact analyses to address potential issues arising from its CSR initiatives. The CSR activities encompass various social initiatives categorized under the Social and Environmental Sector, Community Empowerment Sector, and Health Sector. Notably, the Company has been actively involved in social activities within the Health Sector since 2022.

PROGRAM CSR UNGGULAN TAHUN 2023 FEATURED CSR PROGRAM IN 2023

Bidang Sosial dan Lingkungan Social and Environment Aspect	Bidang Kesehatan Health Aspect	Bidang Pendidikan Education Aspect
<ul style="list-style-type: none"> Pemasangan lampu JPU di Jalan Desa Karang Sari Installation of street lights at Karang Sari Village Streets Instalasi pemasangan pompa air bersih Installation of clean water pump Memeriahkan HUT RI ke 78 Commemorating the 78th Anniversary Pemotongan Hewan Kurban Slaughtering of Sacrificial Animals 	<ul style="list-style-type: none"> Multistrada berkontribusi mencegah <i>Stunting</i> di Cikarang Timur Multistrada contributes in the prevention of stunting in East Cikarang 	<ul style="list-style-type: none"> Multistrada menyalurkan beasiswa "Mitra Cerdas" untuk di Cikarang Timur Multistrada distributes "Mitra Cerdas" scholarship in East Cikarang

Kinerja Lingkungan Hidup Biaya Lingkungan Hidup (F4)

Perseroan mengalokasikan dana untuk menunjang aspek lingkungan hidup. Penggunaan dana tersebut meliputi:

- Biaya jasa laboratorium lingkungan yang terakreditasi KAN untuk memantau kondisi lingkungan alam dan lingkungan kerja di sekitarnya setiap 6 bulan sekali. akreditasi KAN. Pemantauan meliputi air limbah, emisi udara, kebisingan, iklim kerja, kualitas air, dan lainnya dan bertujuan untuk memastikan bahwa kualitas lingkungan alam dan lingkungan kerja sesuai dengan standar nilai ambang batas dan baku mutu lingkungan;
- Biaya pengelolaan limbah non-B3 untuk daur ulang *scrap* untuk dimanfaatkan kembali menjadi produk berbahan dasar karet, bahan bakar, atau produk lainnya;
- Biaya Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (Limbah B3) berupa oli bekas, *sludge oil*, bahan kimia sisa proses, majun, dan sisa kemasan bahan kimia;
- Biaya Pengelolaan sampah Perseroan.

Perseroan berupaya untuk meningkatkan kualitas udara, mengurangi dampak perubahan iklim, mencegah polusi air, menambah cadangan air tanah, menghemat energi, mencegah banjir dan berbagai manfaat lainnya dengan menggalakan program penanaman pohon dan tanaman bunga.

Penggunaan Material Ramah Lingkungan

Sebagai upaya menjaga lingkungan hidup dalam setiap kegiatan operasionalnya, Perseroan hanya menggunakan bahan yang ramah lingkungan yang telah melalui tahapan *Research and Development* yang berkesinambungan dengan tetap menjaga kualitas produk yang dihasilkan.

Kegiatan produksi Perseroan menghasilkan berbagai limbah, salah satunya *Scrap*. *Scrap* sendiri merupakan material atau bahan yang mengalami kerusakan selama proses produksi. Di lingkungan Perseroan, *Scrap* biasanya memiliki nilai ekonomis, yang meliputi berbagai material, seperti *compound*, ban gagal cetak, *ply*, *steel*, benang *polyester*, palet, kardus, sisa kemasan bahan baku non-B3, dan sebagainya. *Scrap* yang bernilai ekonomis kemudian dikumpulkan

Environmental Performance Costs for Environmental Program (F4)

The Company allocated fund to sustain the living environmental aspect. The fund is used to:

- Cost of environmental laboratory services accredited by KAN to monitor the condition of the natural environment and the surrounding work environment every 6 months. KAN accreditation. Monitoring includes waste water, air emissions, noise, working climate, water quality, and others and aims to ensure that the quality of the natural environment and work environment is in accordance with threshold values and environmental quality standards;
- Non-B3 waste management costs for scrap recycling to be reused into rubber-based products, fuel, or other products;
- The cost of managing hazardous and toxic waste (B3 waste), including used oil, sludge oil, chemical residues from processes, waste materials, and leftover chemical packaging;
- Cost of the Company's waste management.

The Company endeavors to enhance air quality, mitigate the effects of climate change, prevent water pollution, boost groundwater reserves, conserve energy, prevent flooding, and achieve various other benefits through the promotion of tree and flower planting initiatives.

Use of Environmentally Friendly Materials

In striving to safeguard the environment across all operational activities, the Company exclusively employs environmentally friendly materials that undergo continuous Research and Development stages, ensuring the quality of the resulting products.

Throughout production, various wastes are generated, including scrap materials. Scrap refers to materials or components damaged during the production process. Within the Company's environment, scrap typically holds economic value, comprising diverse materials such as compound, failed tires, ply, steel, polyester thread, pallets, cardboard, and leftover packaging from non-B3 raw materials, among others. Scrap with economic value is collected at dedicated

di TPS khusus scrap dan dicatat oleh petugas *scrap*. Selanjutnya, *scrap* diserahkan kepada pengelola limbah non-B3 yang bersertifikat untuk didaur ulang atau dimanfaatkan kembali menjadi produk berbahan dasar karet, bahan bakar, atau produk lainnya.

Pengelolaan Limbah dan Sampah (F14)

Pengelolaan limbah pada Perseroan diklasifikasikan sebagai berikut:

a. Pengelolaan *Scrap* Bernilai Ekonomis

Scrap bernilai ekonomis meliputi berbagai material, seperti *compound*, ban gagal cetak, *ply*, *steel*, benang *polyester*, palet, kardus, sisa kemasan bahan baku non-B3, dan sebagainya. Perseroan memanfaatkan *scrap* bernilai ekonomi dengan mengumpulkannya di TPS khusus *scrap* dan dicatat oleh petugas *scrap*. *Scrap* kemudian diserahkan kepada pengelola limbah non-B3 yang bersertifikat untuk didaur ulang atau dimanfaatkan kembali menjadi produk berbahan dasar karet, bahan bakar, atau produk lainnya.

b. Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (Limbah B3)

Kegiatan produksi Perseroan menghasilkan limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3). Meski begitu, Perseroan berkomitmen mengolah limbah B3 agar tidak mencemari lingkungan. Adapun limbah B3 yang diproduksi berupa oli bekas, *sludge oil*, bahan kimia sisa proses, majun, dan sisa kemasan bahan kimia. Limbah B3 kemudian ditampung di TPS khusus Limbah B3 selama paling lama 90 hari sebelum diserahkan kepada pengelola limbah B3 yang bersertifikat atau telah memiliki izin dari Kementerian Lingkungan Hidup. Pengelola limbah B3 tersebut kemudian mencatat limbah B3 ke dalam neraca limbah B3 dan dilaporkan kepada dinas lingkungan hidup setiap tiga bulan.

c. Pengelolaan Sampah

Setiap kegiatan produksi dan operasional dipastikan menghasilkan sampah, yang berasal dari kegiatan kantin, *office*, taman, dan sampah lainnya yang tidak termasuk kategori limbah B3 maupun *scrap* ekonomis. Sampah yang dikumpulkan dari setiap tempat sampah kemudian dikirimkan ke TPS sampah oleh petugas kebersihan MSA. Selanjutnya, sampah diserahkan ke Pemda untuk dikelola di TPA Burangkeng, Kabupaten Bekasi.

scrap collection points and meticulously recorded by appointed *scrap* officers. Subsequently, this *scrap* is transferred to certified non-B3 waste managers for recycling or repurposing into rubber-based products, fuel, or other commodities.

Waste and Garbage Management (F14)

Waste management at the Company is classified as follows:

a. Economical *Scrap* Management

Scrap materials with economic value encompass a range of materials, including *compound*, failed tires, *ply*, *steel*, polyester thread, pallets, cardboard, and remaining packaging from non-B3 raw materials, among others. These valuable *scrap* materials are collected at designated *scrap* collection points and meticulously recorded by assigned *scrap* officers. Subsequently, the *scrap* is transferred to certified non-B3 waste managers, who specialize in recycling or repurposing the materials into rubber-based products, fuel, or other commodities.

b. Management of Hazardous and Toxic Waste (B3 Waste)

The Company's production activities result in the generation of hazardous and toxic waste, categorized as B3 waste. Despite this, the Company remains committed to processing B3 waste to prevent environmental pollution. B3 waste produced includes used oil, *sludge oil*, residual process chemicals, waste, and residual chemical packaging. To manage B3 waste effectively, it is stored in a designated B3 waste storage facility for a maximum of 90 days. Subsequently, the waste is transferred to a certified B3 waste manager or an entity authorized by the Ministry of the Environment. The B3 waste manager meticulously records the waste in the B3 waste balance sheet and submits reports to the environmental service every three months.

c. Waste Management

Every production and operational activity inevitably generates waste, including waste from canteen, office, park activities, and other non-B3 waste or economic *scrap*. Waste collected from each rubbish bin is collected by the MSA cleaning staff and subsequently transferred to designated waste collection points. The collected waste is then handed over to the Regional Government for management at the Burangkeng TPA (Temporary Waste Disposal Site) in Bekasi Regency.

Efisiensi Penggunaan Energi Efisiensi Bahan Bakar/Listrik/Gas (F7)

Perseroan melakukan penghematan energi dengan memaksimalkan pengoperasian mesin forklif secara lebih efisien serta peralatan lainnya yang menggunakan energi bahan bakar, termasuk motor listrik yang menggunakan energi listrik dan *Boiler House* yang menggunakan energi gas.

Perseroan juga menaruh perhatian yang besar dalam penggunaan energi listrik. Selain menggunakan motor listrik secara lebih efisien, upaya penghematan konsumsi listrik di Perseroan dilakukan dengan: mengatur waktu *on/off* pendingin ruangan; mengatur penggunaan lampu pada pagi dan siang hari; mematikan lampu dan piranti elektronik yang tidak digunakan; mengganti lampu biasa dengan lampu hemat energi/ LED; memperbanyak panel kaca di perkantoran, sehingga memungkinkan untuk memanfaatkan sinar matahari sebagai sumber cahaya pada siang hari; dan sebagainya. Agar seluruh karyawan dapat berpartisipasi dalam kampanye hemat energi, Perseroan melakukan sosialisasi kampanye hemat energi melalui *email blast*.

Di sisi lain, penggunaan bahan bakar minyak (BBM) yang tidak efisien dapat memberikan dampak negatif terhadap lingkungan serta kinerja operasional Perseroan sendiri, terutama menambah biaya transportasi. Untuk itu, Perseroan telah melakukan berbagai inisiatif dalam mendukung efisiensi penggunaan BBM di antaranya: pengurangan perjalanan dinas; melakukan pemeliharaan kendaraan operasional secara berkala agar kinerja mesin optimal sehingga lebih irit bahan bakar; serta optimalisasi rapat secara *online*.

Upaya penghematan energi ini diharapkan dapat berkontribusi terhadap pelestarian lingkungan, terutama yang berkaitan dengan pemanasan global akibat penggunaan energi secara berlebihan.

Efisiensi Air (F8)

Perseroan memiliki inisiatif untuk menghemat dan mengkonservasi sumber daya air yang tepat.

Sumber air yang digunakan di wilayah Perseroan berasal dari air tanah (*deep well*). Meski begitu, Perseroan terus berupaya untuk mengimbangi pemakaian air tanah dengan menyediakan sumur imbuhan untuk menangkap air hujan yang akan

Energy Efficiency Fuel/Electricity/Gas Efficiency (F7)

The Company implements energy-saving measures by optimizing the operation of forklift machines and other equipment utilizing fuel energy. Additionally, efforts are made to maximize the efficiency of electric motors, which utilize electrical energy, and Boiler Houses, which rely on gas energy.

The Company places significant emphasis on the prudent utilization of electrical energy. In addition to optimizing the efficiency of electric motors, various initiatives to conserve electricity consumption are implemented, including: regulating the on/off time of air conditioning systems; managing the use of lights during morning and afternoon hours; turning off lights and electronic devices when not in use.; Replacing conventional lamps with energy-saving lamps/LEDs; and increasing the number of glass panels in offices to maximize natural light utilization during daylight hours. To foster widespread participation in the energy-saving campaign, the Company disseminates information and encourages employee involvement through email blasts.

Conversely, inefficient use of fuel oil (BBM) can negatively impact both the environment and the Company's operational performance, leading to increased transportation costs. Therefore, the Company has implemented various initiatives to promote efficient fuel use, such as reducing business trips, conducting regular maintenance of operational vehicles to optimize engine performance and fuel efficiency, and maximizing the use of online meetings.

These energy-saving endeavors are expected to contribute to environmental preservation, particularly in mitigating global warming resulting from excessive energy consumption.

Water Efficiency (F8)

The Company deploys numerous initiatives aimed at saving and conserving water resources.

The Company utilizes deep well water to fulfill our water requirements within our environment. However, we actively restrict the usage of deep well water by implementing recharge well water systems to store rainwater, which is subsequently

disalurkan ke dalam tanah. Perseroan juga memantau air bersih dan air limbah secara berkala guna memastikan keamanan konsumsi air dan lingkungan akibat pembuangan air limbah.

Perseroan terus mendorong upaya kampanye penggunaan air yang efisien, salah satunya dengan kegiatan sosialisasi kepada seluruh karyawan dan pihak terkait yang ada di dalam Perseroan, seperti vendor, rekanan dan tamu yang berkunjung.

TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK

Inovasi dan Pengembangan Produk (F26)

Seiring dengan perkembangan dan kemajuan teknologi, Perseroan secara konsisten mengembangkan inovasi produk kendaraan. Segmen produk Perseroan terbagi ke dalam dua, yaitu ban kendaraan roda dua dan roda empat. Lini produk untuk ban kendaraan roda dua di antaranya Michelin dan Corsa. Sementara itu, lini produk untuk ban kendaraan roda empat mencakup Michelin, Uniroyal, dan BFGoodrich. Seluruh produk Perseroan memiliki karakteristik dan keunggulan masing-masing.

Perseroan juga berupaya memenuhi kebutuhan pasar di Indonesia maupun untuk pasar ekspor, seperti Amerika Serikat (AS). Perseroan melakukan inovasi produk berkualitas sesuai dengan permintaan, kebutuhan dan kriteria produk yang diinginkan oleh konsumen. Kualitas dan aspek keamanan produk ban yang dihasilkan selalu menjadi prioritas utama bagi Perseroan.

Inovasi produk diharapkan dapat mendukung Perseroan menorehkan kinerja terbaik. Hal itu juga dibuktikan dengan keberhasilan Perseroan meraih berbagai pengakuan dan sertifikasi pemenuhan standar di pasar domestik dan internasional untuk produk yang dihasilkannya. Sertifikasi yang dimiliki Perseroan antara lain mencakup Standar Nasional Indonesia (SNI), *Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry (TISI)*, *Department of Transportation (DOT)*, *Economic Commission for Europe (ECE)*, *China Compulsory Certificate Mark (CCC Mark)*, dan lainnya.

Beragam sertifikasi tidak membuat Perseroan berpuas diri. Alih-alih, kami terus mengukuhkan komitmen untuk menciptakan berbagai inovasi produk yang

directed underground. Additionally, we conduct regular monitoring of both clean and waste water to ensure their safety for consumption and prevent environmental contamination.

The use of efficient water is consistently disseminated to all employees and related parties within the Company, such as vendors, associates, and guest.

PRODUCT DEVELOPMENT RESPONSIBILITY

Product Innovation and Development (F26)

In tandem with technological advancements, the Company consistently innovates its vehicle product offerings. These products are categorized into two segments: tires for two-wheeled and four-wheeled vehicles. Within the two-wheeled vehicle tire segment, the Company offers products under the Michelin and Corsa brands. For four-wheeled vehicle tires, the product line includes Michelin, Uniroyal, and BFGoodrich. Each of the Company's products is distinguished by its unique characteristics and advantages.

Furthermore, the Company endeavors to cater to both domestic and export markets, including the United States (US). By prioritizing consumer demand, needs, and product criteria, the Company innovates quality products to meet market requirements. Emphasizing the importance of quality and safety, the Company ensures that tire products consistently adhere to stringent standards.

Product innovation plays a crucial role in driving the Company towards peak performance. This is evidenced by the Company's attainment of numerous accolades and certifications for meeting standards in both domestic and international markets. These certifications encompass a range of recognized standards, including Indonesian National Standards (SNI), Thai Industrial Standards Institute Ministry of Industry (TISI), Department of Transportation (DOT), Economic Commission for Europe (ECE), China Compulsory Certificate Mark (CCC Mark), and others.

Those certifications have become cornerstone of our prolonged spirit to producing innovative goods that meet customers' needs and desire. The commitment

sesuai ekspektasi konsumen dan tetap sejalan dengan inisiatif Perseroan dalam melestarikan lingkungan. Oleh karena itu, Perseroan terus mengembangkan produk melalui inovasi yang berkelanjutan, dan berupaya menggunakan bahan material yang ramah lingkungan untuk menghasilkan produk.

Produk yang Sudah Dievaluasi Keamanannya (F27)

Sebelum sampai di tangan konsumen, produk yang dihasilkan Perseroan telah melalui serangkaian pengujian keamanan produk yang sesuai dengan peraturan, perundang-undangan serta standar keamanan yang berlaku di setiap negara yang menjadi target pasar Perseroan. Dengan demikian, produk ban tersebut sudah sesuai dengan aturan dan standar keamanan, serta kebutuhan konsumen.

Dampak Produk atau Jasa (F28)

Perseroan menyadari akan dampak yang dihasilkan dari kegiatan produksi ban. Ban bekas yang tidak terpakai dinilai memiliki dampak yang negatif terhadap lingkungan karena ban bekas memiliki sifat tidak mudah terurai dengan mudah apabila hanya dibiarkan. Perseroan membuang sisa potongan ban lainnya ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA) khusus milik Perseroan. Langkah pengolahan limbah tersebut diharapkan dapat membantu Perseroan berkontribusi terhadap pelestarian lingkungan. Selain itu, pada tahun 2022 dan 2023, Perseroan juga tidak lagi menggunakan penutup plastik pada produknya sehingga ikut berkontribusi mengurangi sampah plastik sekali pakai.

Produk atau Jasa yang Ditarik Kembali (F29)

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan penarikan produk dengan alasan dan pertimbangan apapun.

Survei Kepuasan dan Pengaduan Konsumen

Pada tahun 2023, Perseroan belum melakukan survei kepuasan konsumen. Meski begitu, Perseroan terus memprioritaskan upaya mendukung produk berkelanjutan dengan menyediakan berbagai saluran penyampaian keluhan atau pengaduan bagi konsumen melalui telepon, *email*, situs, atau menyampaikan laporan secara langsung ke kantor operasional. Langkah tersebut bertujuan untuk memberikan layanan yang optimal bagi konsumen sebagai salah satu pemangku kepentingan utama.

is complemented with our initiative to environmental preservation, that serves as our motivational boost to develop products through sustainable innovation by only utilizing environmentally friendly materials.

Safety Evaluated Products (F27)

Prior to delivering products to customers, we meticulously subject all tires to a comprehensive series of safety tests, ensuring strict compliance with the rules and regulations applicable in the countries where the Company's products are marketed. By adhering to these regulations, we guarantee that tires meet the safety standards required by our customers, thus fulfilling their needs and ensuring their safety.

Impact of Products or Services (F28)

The Company acknowledges the environmental impact of tire production activities, particularly the disposal of unused tires, which pose challenges due to their slow decomposition rate. To address this issue, the Company responsibly disposes of residual tire pieces at its designated Final Disposal Site (TPA), aiming to mitigate environmental harm. Furthermore, in a proactive effort to reduce single-use plastic waste, the Company has ceased the use of plastic coverings on its products since 2022. These measures reflect the Company's commitment to environmental preservation and sustainable practices.

Withdrawn Products or Services (F29)

Throughout 2023, the Company did not conduct product withdrawals for any reason and consideration.

Survey of Consumer Satisfaction and Complaints

In 2023, the Company did not conduct a customer satisfaction survey. Nevertheless, the Company remains steadfast in its commitment to promoting sustainable products by offering multiple channels for consumers to submit complaints or grievances, including telephone, email, website, or direct reporting to the operational office. This initiative is aimed at delivering optimal service to consumers, recognizing them as key stakeholders.

Selama tahun 2023, Perseroan telah menyelesaikan laporan keluhan atau pengaduan dari konsumen.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (G1)

Meski belum menerima verifikasi dari Penyedia Jasa Asuransi atas Laporan Keberlanjutan ini, PT Multistrada Arah Sarana Tbk memastikan bahwa informasi yang diungkapkan dalam laporan ini adalah benar, akurat, dan faktual.

Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya

Perseroan tidak menerima tanggapan spesifik terhadap Laporan Tahunan 2022. Meski begitu, Perseroan berupaya untuk terus melakukan penyempurnaan laporan tahun 2023 agar dapat memenuhi standar penulisan yang tertuang dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017. Laporan ini diharapkan dapat menjadi sarana akses informasi yang dibutuhkan investor, pemegang saham, dan pemangku kepentingan lainnya mengenai kinerja keberlanjutan Perseroan, serta dampak yang ditimbulkan dari kegiatan produksi dan operasional selama tahun pelaporan.

Throughout 2023, the Company effectively addressed and resolved complaints or grievance reports from consumers.

Written Verification from Independent Party (G1)

Despite not yet receiving verification from the Assurance Service Provider for this Sustainability Report, PT Multistrada Arah Sarana Tbk affirms that the information presented in this report is authentic, precise, and factual.

Response to The Feedback from Last Year's Report

The Company did not receive specific responses to the 2022 Annual Report. Nonetheless, the Company is committed to enhancing the 2023 report to adhere to the writing standards outlined in Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017. It is our aspiration that this report serves as a vital resource for investors, shareholders, and other stakeholders, providing comprehensive insights into the Company's sustainability performance and the impacts of production and operational activities throughout the reporting year.

Lembar Umpan Balik | Feedback Form (G2)

Para Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Kami mengapresiasi waktu yang Anda berikan untuk membaca Laporan Keberlanjutan PT Multistrada Arah Sarana Tbk 2023. Sebagai upaya meningkatkan kinerja keberlanjutan Perseroan, mohon kesediaan para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik setelah membaca Laporan Keberlanjutan ini dengan mengirimkan *email* atau mengirim formulir ini melalui *fax* atau pos.

Dear Esteemed Stakeholders,

We appreciate your time to read the PT Multistrada Arah Sarana Tbk 2023 Sustainability Report. To improve the Company's sustainability performance, we kindly ask stakeholders to submit a feedback after reading this Sustainability Report by sending it through an email or by fax or post.

Data Diri Personal Data

Nama (bila berkenan)
Name (if you please)

Institusi/Perusahaan
Institution/Company

Email Telp./HP
Phone Number

Golongan Pemangku Kepentingan Stakeholders

- Pemegang Saham dan Investor
Shareholders and Investor
- Konsumen
Consumer
- Pegawai/Karyawan
Employee
- Komunitas
Community
- Mitra Kerja/Pemasok
Business Partner/Supplier
- Pemerintah dan Regulator
Government and Regulator
- Tokoh Masyarakat
Public Figure
- Lain-lain, mohon sebutkan
Others, please describe

Mohon pilih jawaban yang paling sesuai (beri tanda ✓) di dalam kotak yang tersedia:
Choose the most appropriate answer (give tick ✓) in the available box:

1. Laporan ini bermanfaat
This report is useful to you
 Sangat Tidak Setuju
Strongly Disagree Tidak Setuju
Disagree Netral
Neutral Setuju
Agree Sangat Setuju
Strongly Agree
2. Laporan ini menggambarkan kinerja Perseroan dalam pembangunan keberlanjutan
This report describes the Company's performance in sustainability development
 Sangat Tidak Setuju
Strongly Disagree Tidak Setuju
Disagree Netral
Neutral Setuju
Agree Sangat Setuju
Strongly Agree
3. Laporan ini mudah dimengerti
This report is easy to understand
 Sangat Tidak Setuju
Strongly Disagree Tidak Setuju
Disagree Netral
Neutral Setuju
Agree Sangat Setuju
Strongly Agree
4. Laporan ini menarik
This Report is interesting
 Sangat Tidak Setuju
Strongly Disagree Tidak Setuju
Disagree Netral
Neutral Setuju
Agree Sangat Setuju
Strongly Agree

Mohon mengisi dan memberikan pendapat dengan menjawab pernyataan berikut:
Please fill in and give your opinion by answering the following statements:

1. Bagian laporan mana yang paling bermanfaat:
Which part of this report is most useful to you:
.....
2. Bagian laporan mana yang paling menarik:
Which part of this report is the most interesting to you:
.....
3. Bagian laporan mana yang dinilai pengungkapannya masih kurang dan perlu ditambahkan:
Which part of this report is lack in disclosure to you and needs improvement:
.....
4. Mohon berikan saran/usul/komentar atas laporan ini:
Please give us your advice/suggestions/comments on this report:
.....

Terima kasih atas partisipasi Anda. Mohon agar lembar ini dikirimkan ke alamat berikut:
Thank you for your participation. Please send this sheet to the following address: Corporate Secretary

PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK
Alamat Kantor Pusat | Head Office Address
Jl. Raya Lemahabang Km 58,3
Desa Karang Sari Cikarang Timur
Bekasi Jawa Barat 17550
Telp. +6221 8914 0333
Fax. +6221 8914 3838
E-mail MASA.corpsec@michelin.com
www.multistrada.co.id

Daftar Indeks POJK 51/POJK.03/2017
POJK Index Number 51/POJK.03/2017

No. Indeks Index No.	Nama Index Index Name	Halaman Page
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Explanation of Sustainability Strategies	112
B.1	Aspek Ekonomi Economic Aspect	113
B.2	Aspek Lingkungan Hidup Living Environment Aspect	114
B.3	Aspek Sosial Social Aspect	115
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission and Sustainability Values	117
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	117
C.3	Skala Usaha Business Scale	117
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services, and Business Activities	117
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in Association	118
C.6	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan Significant Changes in Issuers and Public Companies	117
D.1	Penjelasan Direksi Report of the Board of Directors	118
E.1	Penanggungjawab Penerapan Keuangan berkelanjutan Responsible Unit of Implementation of Sustainable Finance	127
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan berkelanjutan Competency Development of Sustainable Finance	127
E.3	Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan berkelanjutan Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance	127
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relationship with Stakeholders	128
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan berkelanjutan Issues on the Implementation of Sustainable Finance	134
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Costs for Environmental Program	142
F.8	Penggunaan Air Use of Water	145
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanism	143

No. Indeks Index No.	Nama Index Index Name	Halaman Page
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan Atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen Commitment of Financial Service Institutions, Issuers, or Public Companies to Provide Services for Equal Products and/or Services to Customers	137
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equality in Work Opportunities	137
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child and Forced Labors	137
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak Dan Aman Decent and Safe Working Environment	138
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Training and Development of Employee	139
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	140
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) Environment and Social Responsibility Activities (TJSL)	141
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan berkelanjutan Innovation and Development of Sustainable Products/ Services	145
F.27	Produk/Jasa Yang Sudah Dievaluasi Keamanannya Bagi Pelanggan Evaluated Products/Services	146
F.28	Dampak Produk/Jasa Impacts of Products/Services	146
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Total Withdrawn Products	146
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika Ada) Written Verification from an Independent Party (if any)	147
G.2	Lembar Umpan Balik Feedback Form	148
G.3	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya Responses to Feedback of Previous Year's Report	147
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai POJK 51/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik List of Disclosure Based on POJK 51/2017 on Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies	149

PERNYATAAN DAN PENGESAHAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Statement and Endorsement of the Board of Commissioners
and the Board of Directors

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Multistrada Arah Sarana Tbk Tahun Buku 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan dan laporan keuangan perusahaan.

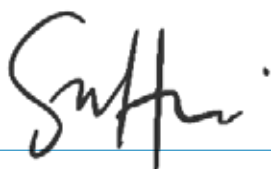
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, declare that all the particulars in the Annual Report of PT Multistrada Arah Sarana Tbk for the 2023 Financial Year have been set out completely and with responsibility to the validity of the contents of the annual report and company financial report.

This statement is made truthfully.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners



Tan Su Hui

Presiden Komisaris
President Commissioner



Eric Paskoff

Komisaris
Commissioner



Bonie Guido

Komisaris Independen
Independent Commissioner



Andy Kelana

Komisaris Independen
Independent Commissioner



Budi Yoseph Siregar

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direksi

Board of Directors



Sai Banu Ramani

Presiden Direktur
President Director



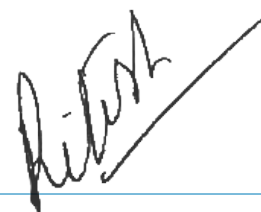
Steven Gommert Vette

Direktur
Director



Kevin David Grant

Direktur
Director



Ritesh

Direktur
Director



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk



06

LAPORAN KEUANGAN

Financial Report

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

31 DESEMBER/*DECEMBER* 2023 DAN/*AND* 2022

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022 DAN UNTUK
TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31
DESEMBER 2023 DAN 2022**

**DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS AT 31 DECEMBER 2023 AND 2022 AND FOR THE
YEARS ENDED 31 DECEMBER 2023 AND 2022**

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK**

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Sai Banu Ramani
Alamat kantor : Jl. Raya Lemahabang Km 58,3
Cikarang Timur, Bekasi, 17550
Alamat rumah : 1166, Jasmine Tower Pondok Indah Golf
Apartment, Jl. Metro Kencana IV No. 9,
Pd. Pinang, Jakarta Selatan
Telepon : (021) 89140333
Jabatan : Presiden Direktur
2. Nama : Ritesh
Alamat kantor : Jl. Raya Lemahabang Km 58,3
Cikarang Timur, Bekasi, 17550
Alamat rumah : 1074, Jasmine Tower Pondok Indah Golf
Apartment, Jl. Metro Kencana IV No. 9,
Pd. Pinang, Jakarta Selatan
Telepon : (021) 89140333
Jabatan : Direktur

We, the undersigned:

1. Name : Sai Banu Ramani
Office address : Jl. Raya Lemahabang Km 58.3
Cikarang Timur, Bekasi, 1755
Home address : 1166, Jasmine Tower Pondok
Indah Golf Apartment, Jl. Metro Kencana
IV No. 9, Pd. Pinang,
Jakarta Selatan
Phone number : (021) 89140333
Title : President Director
2. Name : Ritesh
Office address : Jl. Raya Lemahabang Km 58.3
Cikarang Timur, Bekasi, 17550
Home address : 1074, Jasmine Tower Pondok Indah
Golf Apartment, Jl. Metro Kencana
IV No. 9, Pd. Pinang, Jakarta Selatan
Phone number : (021) 89140333
Title : Director

Menyatakan bahwa :

Declare that :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anak.

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries has been disclosed in a complete and truthful manner;
b. The consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries do not contain false material information or acts, nor do they omit material information or facts; and
4. We are responsible for the internal control system of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Thus, this statement is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Dewan Direksi/For and on behalf of the Board of Directors

Cikarang, 26Maret/March2024





SAI BANU RAMANI
Presiden Direktur / President Director

RITESH
Direktur / Director

Head Office, Commercial & Distribution:

PT Michelin Indonesia

Pondok Indah Office Tower 2 Floor 12 SUITE 1202, Jalan Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA Jakarta Selatan, Indonesia 12310

Telp. +62 21 29353600 | Fax. +62 21759230001

Factory/Industry, Export & Import:

PT Multistrada Arah Sarana, Tbk

Jalan Raya Lemahabang km 58,3 Desa Karangsari, Cikarang Timur, Kab. Bekasi, Jawa Barat, Indonesia 17550



LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
KEPADA PARA PEMEGANG SAHAM

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF

PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Multistrada Arah Sarana Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian" pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Multistrada Arah Sarana Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the "Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements" paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia

T: +62 (21) 5099 2901 / 3119 2901, F: +62 (21) 5290 5555 / 5290 5050, www.pwc.com/id



Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut.

Penetapan biaya persediaan

Lihat Catatan 2i dan Catatan 7 atas laporan keuangan konsolidasian masing-masing untuk kebijakan akuntansi persediaan dan rincian saldo persediaan.

Seperti yang diungkapkan dalam Catatan 1 atas laporan keuangan konsolidasian, Grup bergerak dalam bidang industri pembuatan dan penjualan ban. Persediaan merupakan bagian yang signifikan dari jumlah aset Grup. Grup memproduksi berbagai jenis ban, dimana masing-masing memiliki struktur biaya dan formula tersendiri, yang ditelaah dan diperbaharui secara berkala oleh manajemen. Perubahan pada tipe dan model produk untuk memenuhi permintaan pelanggan dapat terjadi.

Kami mempertimbangkan penetapan biaya persediaan sebagai hal audit utama dikarenakan proses penetapan biaya persediaan untuk barang dalam proses dan barang jadi dianggap kompleks sebagai akibat dari hal-hal tersebut di atas.

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

Kami melakukan prosedur-prosedur audit berikut untuk merespons hal audit utama ini:

- Kami melakukan prosedur *walkthrough* untuk memahami proses bisnis, pengendalian dan sistem teknologi informasi ("TI"), yang relevan dengan penetapan biaya persediaan, termasuk memahami perubahan yang terjadi selama tahun berjalan.
- Kami melakukan pengujian, dengan bantuan spesialis TI kami, atas pengendalian umum dan pengendalian aplikasi TI yang relevan dengan pemrosesan transaksi sehubungan dengan penetapan biaya persediaan.
- Kami menghadiri perhitungan fisik persediaan akhir tahun yang dilakukan oleh manajemen untuk mengamati proses dan melakukan pengujian atas perhitungan, berdasarkan uji petik. Kami memperoleh hasil perhitungan persediaan dan melakukan rekonsiliasi, berdasarkan uji petik, ke catatan persediaan Grup.
- Kami menguji, berdasarkan uji petik, rumus biaya dari barang dalam proses dan barang jadi. Biaya bahan baku yang diterapkan dicocokkan terhadap biaya per unit aktual pada tanggal pelaporan. Kami juga menguji, berdasarkan uji petik, rumus biaya rata-rata tertimbang bahan baku.

The key audit matter identified in our audit is outlined as follows.

Inventory costing

Refer to Note 2i and Note 7 to the consolidated financial statements for the accounting policy of inventories and for the details of inventory balances, respectively.

As disclosed in Note 1 to the consolidated financial statements, the Group is engaged in the manufacture and sale of tyres. Inventories are a significant part of the Group's total assets. The Group manufactures a wide range of tyres, each of which has its own cost structure and formulae, which are regularly reviewed and updated by management. Changes in product type and model to fulfil customers' demand can occur.

We consider inventory costing to be a key audit matter as the inventory costing process for work in process and finished goods is considered to be complex as a result of the aforementioned matters.

How our audit addressed the Key Audit Matter

We performed the following audit procedures to address this key audit matter:

- *We performed walkthrough procedures to understand the business process, controls and information technology ("IT") system that were relevant to inventory costing, including understanding the changes that occurred during the year.*
- *We tested, with the assistance from our IT specialists, the IT general controls and application controls that were relevant to the processing of transactions associated with inventory costing.*
- *We attended the year-end physical inventory count performed by management to observe the process and perform test counts, on a sampling basis. We obtained the results of the inventory count and reconciled them, on a sampling basis, to the Group's inventory records.*
- *We tested, on the sampling basis, the cost formula of the work in process and finished goods. The costs of raw materials applied were agreed to their actual cost per unit as at the reporting date. We also tested, on sampling basis, the weighted average cost formula of raw materials.*



- Kami membandingkan biaya tenaga kerja langsung, biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* produksi terhadap perhitungan biaya produksi bulanan dan alokasi sistem dan merekonsiliasikan jumlah biaya tenaga kerja langsung, biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* produksi yang digunakan untuk alokasi terhadap biaya aktual yang terjadi. Kami juga melakukan perhitungan kembali atas alokasi varian produksi.
- *We compared the allocated direct labour, other direct costs and related production overhead costs to the monthly production cost calculation and system allocation and reconciled the total direct labour, other direct costs and related production overhead costs used for the allocation to the actual costs incurred. We also recalculated the allocation of production variances.*

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat dipektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*



- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.



Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

JAKARTA,
26 Maret/March 2024

Jumadi, S.E., CPA
Izin Akuntan Publik/Public Accountant License No. AP.0227



Multistrada Ardi Sarana Tbk
00380/2.1025/AU.1/04/0227-2/1/III/2024

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 1/1 - Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	<u>2023</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2022</u>	
ASET				ASSETS
Aset lancar				Current assets
Kas dan setara kas	30,173,539	5	2,261,408	Cash and cash equivalents
Piutang usaha:				Trade receivables:
- Pihak berelasi	117,027,615	6,26b	62,928,184	Related parties -
- Pihak ketiga	12,959,315	6	14,885,408	Third parties -
Piutang lain-lain:				Other receivables:
- Pihak berelasi	1,822,292	6,26b	60,889	Related parties -
- Pihak ketiga	5,924,463	6	600,470	Third parties -
Piutang pinjaman - pihak berelasi	-	26b	4,317,365	Loan receivables - related parties
Persediaan	60,876,750	7	79,692,712	Inventories
Pajak dibayar di muka:				Prepaid taxes:
- Pajak penghasilan badan	900,000	24a	3,094,697	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	9,294,389	24a	4,492,834	Other taxes -
Uang muka	120,250	8	1,113,047	Advances
Biaya dibayar dimuka	488,260	8	352,049	Prepaid expenses
Restitusi pajak	9,655,484	24d	2,233,458	Claims for tax refund
Aset lancar lainnya	<u>39,659</u>		<u>143,119</u>	Other current assets
Jumlah aset lancar	<u>249,282,016</u>		<u>176,175,640</u>	Total current assets
Aset tidak lancar				Non-current assets
Investasi pada entitas asosiasi	-	9	8,309,524	Investment in associate
Aset tetap	256,505,434	10	261,811,042	Fixed assets
Properti investasi	7,779,629	11	7,649,431	Investment property
Aset takberwujud	931,355	12	1,252,124	Intangible assets
Restitusi pajak	3,507,497	24d	6,899,669	Claims for tax refund
Aset pajak tangguhan	460,779	24e	363,738	Deferred tax assets
Piutang lain-lain - pihak berelasi	4,500,000	6, 26b	-	Other receivables - related parties
Aset tidak lancar lainnya	<u>590,774</u>		<u>472,297</u>	Other non-current assets
Jumlah aset tidak lancar	<u>274,275,468</u>		<u>286,757,825</u>	Total non-current assets
JUMLAH ASET	<u>523,557,484</u>		<u>462,933,465</u>	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial
statements form an integral part of these
consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 1/2 - Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	<u>2023</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2022</u>	
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas jangka pendek				Current liabilities
Utang bank jangka pendek	-	13	44,600,000	<i>Short-term bank loans</i>
Utang usaha:				<i>Trade payables:</i>
- Pihak berelasi	5,903,791	14,26b	14,715,842	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga	32,309,775	14	31,370,490	<i>Third parties -</i>
Utang lain-lain:				<i>Other payables:</i>
- Pihak berelasi	3,951,627	14,26b	7,525,032	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga	2,114,280	14	4,398,944	<i>Third parties -</i>
Uang muka pelanggan	235,960		324,673	<i>Advances from customers</i>
Utang pajak:				<i>Taxes payables:</i>
- Pajak penghasilan badan	4,983,602	24b	4,102,403	<i>Corporate income taxes -</i>
- Pajak lain-lain	516,316	24b	1,036,943	<i>Other taxes -</i>
Akrual dan provisi	74,668,352	14,26b	16,041,892	<i>Accruals and provisions</i>
Bagian lancar liabilitas jangka panjang:				<i>Current portion of non-current liabilities:</i>
- Liabilitas imbalan kerja	751,139	15	368,861	<i>Employee benefits liabilities -</i>
- Liabilitas sewa	620,285	16	446,316	<i>Lease liabilities -</i>
Liabilitas jangka pendek lain-lain	-		<u>29,092</u>	<i>Other current liabilities</i>
Jumlah liabilitas jangka pendek	<u>126,055,127</u>		<u>124,960,488</u>	Total current liabilities
Liabilitas jangka panjang				Non-current liabilities
Liabilitas sewa	833,032	16	31,284	<i>Lease liabilities</i>
Liabilitas pajak tangguhan	2,674,572	24e	4,076,149	<i>Deferred tax liabilities</i>
Liabilitas imbalan kerja	<u>12,993,725</u>	15	<u>9,033,241</u>	<i>Employee benefits liabilities</i>
Jumlah liabilitas jangka panjang	<u>16,501,329</u>		<u>13,140,674</u>	Total non-current liabilities
JUMLAH LIABILITAS	<u>142,556,456</u>		<u>138,101,162</u>	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari laporan keuangan konsolidasian ini.

*The accompanying notes to consolidated financial
statements form an integral part of these
consolidated financial statements.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 1/3 - Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp140 per saham				Share capital - Rp 140 par value per share
- Modal dasar - 24.480.000.000 saham				Authorised - 24,480,000,000 shares
- Modal ditempatkan dan disetor penuh - 9.182.946.945	137,342,902	17	137,342,902	Issued and fully paid - 9,182,946,945 shares
Tambahan modal disetor	131,493,823	17	131,493,823	Additional paid-in capital
Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing	(1,788,828)		(2,862,107)	Exchange difference on translation of financial statements in foreign currencies
Saldo laba				Retained earnings
- Dicadangkan	648,093		118,965	Appropriated -
- Belum dicadangkan	113,299,799		58,733,385	Unappropriated -
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	380,995,789		324,826,968	Equity attributable to the owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	5,239		5,335	Non-controlling interest
Jumlah ekuitas	381,001,028		324,832,303	Total equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	523,557,484		462,933,465	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial
statements form an integral part of these
consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 2/1 - Schedule

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	<u>2023</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2022</u>	
Penjualan bersih	488,891,053	19	464,665,801	<i>Net sales</i>
Beban pokok penjualan	<u>(293,171,532)</u>	20	<u>(322,923,396)</u>	<i>Cost of goods sold</i>
Laba bruto	195,719,521		141,742,405	Gross profit
Beban penjualan dan distribusi	(55,954,215)	21	(33,963,661)	<i>Selling and distribution expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(45,691,207)	22	(30,859,010)	<i>General and administrative expenses</i>
Laba atas penjualan aset takberwujud	3,959,791		-	<i>Gain on sale of intangible assets</i>
Biaya keuangan	(1,169,008)		(1,568,019)	<i>Finance costs</i>
Rugi atas pelepasan kepemilikan pada entitas asosiasi	(825,626)	9	-	<i>Loss on disposal of ownership in associate</i>
Penurunan nilai aset tetap	(607,546)		(6,716,570)	<i>Impairment of fixed assets</i>
Rugi atas pelepasan aset tetap	(766,602)	10	(2,794,912)	<i>Loss on disposal fixed assets</i>
Bagian atas laba entitas asosiasi	115,880	9	1,359	<i>Share of profit in associate</i>
(Kerugian)/keuntungan selisih kurs, bersih	(679,636)		265,585	<i>(Loss)/gain on exchange differences, net</i>
Lain-lain, bersih	<u>2,038,994</u>	23	<u>1,755,191</u>	<i>Others, net</i>
Laba sebelum pajak penghasilan	96,140,346		67,862,368	Profit before income tax expenses
Beban pajak penghasilan	<u>(20,798,798)</u>	24c	<u>(14,949,537)</u>	<i>Income tax expenses</i>
Laba tahun berjalan	<u>75,341,548</u>		<u>52,912,831</u>	<i>Profit for the year</i>
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss:</i>
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	252,099		(1,930,601)	<i>Foreign exchange differences in financial statements translation</i>
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(1,506,313)		2,194,790	<i>Remeasurement of employee benefits liabilities</i>
Pajak penghasilan terkait	<u>333,118</u>		<u>(475,020)</u>	<i>Related income tax</i>
Kerugian komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak	<u>(921,096)</u>		<u>(210,831)</u>	Other comprehensive loss for the year, net of tax
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan	<u>74,420,452</u>		<u>52,702,000</u>	Total comprehensive income for the year

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 2/2 - Schedule

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	<u>2023</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2022</u>	
Laba yang diatribusikan kepada:				Profit attributable to:
Pemilik entitas induk	75,341,718		52,912,579	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	<u>(170)</u>		<u>252</u>	Non-controlling interest
	<u>75,341,548</u>		<u>52,912,831</u>	
Jumlah laba komprehensif yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive income attributable to:
Pemilik entitas induk	74,420,548		52,701,997	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	<u>(96)</u>		<u>3</u>	Non-controlling interest
	<u>74,420,452</u>		<u>52,702,000</u>	
Laba per saham (dinyatakan dalam sen Dolar AS)				Earnings per share (expressed in US Dollar cents)
Dasar dan dilusian	0.82	18	0.58	Basic and diluted

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial
statements form an integral part of these
consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 3 - Schedule

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	Distribusikan kepada pemilik entitas induk/Attributable to owners of the parent						Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	Balance as at 1 January 2022
	Modal saham ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan dalam valuta asing/ Exchange difference on financial statements in foreign currencies	Saldo laba/Retained earnings	Dicadangkan/ Appropriated	Belum dicadangkan/ Unappropriated			
Saldo 1 Januari 2022	137,342,902	131,493,823	(931,755)	118,965	4,101,036	272,124,971	5,332	272,130,303	Balance as at 1 January 2022
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	52,912,579	52,912,579	252	52,912,831	Profit for the year
Kerugian komprehensif lain tahun berjalan	-	-	(1,930,352)	-	1,719,770	(210,582)	(249)	(210,831)	Other comprehensive loss for the year
Saldo 31 Desember 2022	<u>137,342,902</u>	<u>131,493,823</u>	<u>(2,862,107)</u>	<u>118,965</u>	<u>58,733,385</u>	<u>324,826,968</u>	<u>5,335</u>	<u>324,832,303</u>	Balance as at 31 December 2022
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	75,341,718	75,341,718	(170)	75,341,548	Profit for the year
Kerugian komprehensif lain tahun berjalan	-	-	252,025	-	(1,173,195)	(921,170)	74	(921,096)	Other comprehensive loss for the year
Pelepasan kepemilikan pada entitas asosiasi	-	-	821,254	-	-	821,254	-	821,254	Disposal of ownership in associate
Pembagian dividen	-	-	-	-	(19,072,981)	(19,072,981)	-	(19,072,981)	Distribution of dividends
Penyisihan untuk cadangan umum	-	-	-	529,128	(529,128)	-	-	-	Appropriation for general reserve
Saldo 31 Desember 2023	<u>137,342,902</u>	<u>131,493,823</u>	<u>(1,788,828)</u>	<u>648,093</u>	<u>113,299,799</u>	<u>380,995,789</u>	<u>5,239</u>	<u>381,001,028</u>	Balance as at 31 December 2023

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 4/1 - Schedule

**LAPORAN ARUS KAS
KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	<u>2023</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2022</u>	
Arus kas dari aktivitas operasi				Cash flows from operating activities
Penerimaan dari pelanggan	436,629,000		564,043,229	Revenue from customers
Pembayaran kepada:				Payments to:
Pemasok	(262,223,082)		(388,968,223)	Suppliers
Karyawan	<u>(37,836,041)</u>		<u>(46,964,163)</u>	Employees
Kas yang diperoleh dari operasi	136,569,877		128,110,843	Cash generated from operations
Pembayaran pajak penghasilan badan	(18,873,180)		(20,484,514)	Payment of corporate income tax
Pembayaran pajak lain-lain	<u>(3,830,774)</u>		<u>(1,742,748)</u>	Payment for other taxes
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	<u>113,865,923</u>		<u>105,883,581</u>	Net cash provided from operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi				Cash flows from investing activities
Uang muka perolehan aset tidak lancar	-		(803,139)	Advances for purchases of non-current assets
Penerimaan atas penjualan aset tetap	6,300		18,714	Proceeds from sale of fixed assets
Penambahan aset tetap	<u>(20,248,012)</u>	10	<u>(32,255,639)</u>	Additions to fixed assets
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	<u>(20,241,712)</u>		<u>(33,040,064)</u>	Net cash used in investing activities
Arus kas dari aktivitas pendanaan				Cash flows from financing activities
Utang bank				Bank loans
Penerimaan	186,465,595		282,750,000	Proceeds
Pembayaran	(231,065,595)		(357,750,000)	Repayments
Dividen	(19,072,981)	17	-	Dividend
Pembayaran liabilitas sewa	(902,342)	16	(1,223,806)	Payments of lease liabilities
Pembayaran bunga utang bank	<u>(1,169,008)</u>		<u>(1,667,410)</u>	Payments of bank loan interest expense
Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	<u>(65,744,331)</u>		<u>(77,891,216)</u>	Net cash used in financing activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 4/2 - Schedule

**LAPORAN ARUS KAS
KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
Kenaikan/(penurunan) bersih kas dan setara kas	27,879,880		(5,047,699)	Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents
Dampak neto perubahan nilai tukar atas kas dan setara kas	32,251		(182,850)	Net effect of changes in exchange rates on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	2,261,408	5	7,491,957	Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Kas dan setara kas pada akhir tahun	30,173,539	5	2,261,408	Cash and cash equivalents at the end of the year

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian
terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari laporan keuangan konsolidasian ini.

*The accompanying notes to consolidated financial
statements form an integral part of these
consolidated financial statements.*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/1 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Multistrada Arah Sarana Tbk ("Perusahaan") didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 20 Juni 1988 dengan nama PT Oroban Perkasa dalam rangka Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 Tahun 1968, yang diubah dengan Undang-Undang No. 12 Tahun 1970, berdasarkan Akta Notaris Lukman Kirana, S.H., No. 63. Akta pendirian disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-8932.HT.01.01-TH.88 tanggal 20 September 1988, serta diumumkan dalam Berita Negara No. 41, Tambahan No. 1877 tanggal 22 Mei 1990. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir sehubungan dengan perubahan untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") sebagaimana disebutkan dalam Akta Notaris Jimmy Tanal S.H., M.Kn No. 87 Tanggal 13 Juli 2022. Perubahan-perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No.AHU-0050110.AH.01.02 tanggal 19 Juli 2022.

Sebagaimana dinyatakan dalam Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah menjalankan usaha di bidang industri pembuatan ban untuk kendaraan bermotor. Saat ini, Perusahaan bergerak dalam bidang industri pembuatan ban kendaraan bermotor roda dua dan roda empat. Hasil produksi Perusahaan dipasarkan di dalam dan di luar negeri, termasuk Timur Tengah, Eropa, Australia, Afrika, Asia dan Amerika.

Kantor Pusat Perusahaan beralamat di Jl. Raya Lemahabang KM 58,3, Cikarang Timur, Provinsi Jawa Barat. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada bulan Agustus 1995.

Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut sebagai "Grup") dikendalikan oleh entitas induk langsungnya, Compagnie Generale des Etablissements Michelin.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT Multistrada Arah Sarana Tbk (the "Company"), was established in the Republic of Indonesia on 20 June 1988 under the name of PT Oroban Perkasa, within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 Year 1968, as amended by Law No. 12 Year 1970, based on Notarial Deed No. 63 of Lukman Kirana, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice in its Decision Letter No. C2-8932.HT.01.01-TH.88, dated 20 September 1988, and was published in State Gazette No. 41, Supplement No. 1877 dated 22 May 1990. The Company's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment of which was in connection with the changes to comply with the Regulations of Financial Services Authority ("Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK") as stated in Notarial Deed of Jimmy Tanal S.H., M.Kn No. 87 dated on 13 Juli 2022. The amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights in Decision Letter No.AHU-0050110.AH.01.02 tanggal 19 Juli 2022.

As stated in Article 3 of its Articles of Association, the scope of the Company's activities comprises the manufacture of tyres for motor vehicles. Currently, the Company is engaged in the manufacturing of tyres for two-wheel and four-wheel motor vehicles. The Company's products are distributed locally and overseas, including Middle East, Europe, Australia, Africa, Asia and America.

The Company's registered office address is at KM 58.3, Jl. Raya Lemahabang, East Cikarang, Province of West Java. The Company started its commercial operations in August 1995.

The Company and subsidiaries (collectively referred to as the "Group") are controlled by its immediate parent company, Compagnie Generale des Etablissements Michelin.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/2 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Efek dan Penawaran Umum Terbatas I dan II

Penawaran Umum Efek

Pada tanggal 18 Maret 2005, Perusahaan menyerahkan Surat Pernyataan Pendaftaran untuk penawaran umum efek Perusahaan kepada Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK", sekarang merupakan bagian dari Otoritas Jasa Keuangan). Pernyataan Pendaftaran tersebut telah menjadi efektif berdasarkan Surat Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. S-1377/PM/2005 tanggal 30 Mei 2005.

Pada bulan Juni 2005, Perusahaan melakukan penawaran umum perdana sebanyak 1.000.000.000 saham baru kepada masyarakat dengan nilai nominal US\$ 1,42 sen (Rp 140) per saham dengan harga penawaran awal sebesar US\$ 1,73 sen (Rp 170) per saham. Seluruh saham Perusahaan tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

Penawaran Umum Terbatas I

Pada bulan April 2007, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas I. Penawaran Umum Terbatas I tersebut telah menjadi efektif berdasarkan surat keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. S-2350/BL/2007 tanggal 16 Mei 2007.

Pada bulan Juni 2007, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas I dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD") atas sejumlah 2.622.375.000 saham baru dengan nilai nominal US\$ 1,49 sen (Rp 140) per saham yang ditawarkan dengan harga US\$ 2,12 sen (Rp 200) per saham.

Penerbitan saham baru tersebut disertai dengan penerbitan sejumlah 440.559.000 Waran Seri I yang diberikan secara cuma-cuma bagi pemegang saham Perusahaan dan pemegang HMETD.

Sampai dengan berakhirnya masa pelaksanaan Waran Seri I pada tanggal 14 Juni 2010, 3.089.380 Waran Seri I telah ditukar menjadi 3.089.380 saham baru Perusahaan.

1. GENERAL (continued)

b. Initial Public Offering and Limited Public Offering I and II

Initial Public Offering

On 18 March 2005, the Company submitted its registration statement for Public Offering of shares to Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan or the "BAPEPAM-LK", currently is part of Financial Services Authority). The Registration Statement became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No. S-1377/PM/2005 dated 30 May 2005.

In June 2005, the Company offered its 1,000,000,000 new shares to the public with par value of US\$ 1.42 cents per share (Rp 140) at an initial selling price of US\$ 1.73 cents (Rp 170) per share. All of the Company's shares are registered at the Indonesia Stock Exchange.

Limited Public Offering I

In April 2007, the Company initiated the Limited Public Offering I. The Limited Public Offering I became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No. S-2350/BL/2007 dated 16 May 2007.

In June 2007, the Company conducted the Limited Public Offering I with pre-emptive rights for 2,622,375,000 new shares with par value of US\$ 1.49 cents (Rp 140) per share offered at US\$ 2.12 cents (Rp 200) per share.

The issuance of new shares was accompanied by 440,559,000 Series I Warrants, which were issued at no cost to the Company's shareholders and pre-emptive right holders.

Until the expiration of Series I Warrants on 14 June 2010, 3,089,380 Series I Warrants were converted into 3,089,380 shares of the Company.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/3 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Efek dan Penawaran Umum Terbatas I dan II

Penawaran Umum Terbatas II

Pada bulan Oktober 2011, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Terbatas II. Penawaran Umum Terbatas II tersebut menjadi efektif berdasarkan surat keputusan Ketua BAPEPAM-LK No.S-13573/BL/2011 tanggal 16 Desember 2011.

Pada bulan Januari 2012, Perusahaan telah menyelesaikan Penawaran Umum Terbatas II atas 3.060.982.315 saham kepada para pemegang saham Perusahaan dengan harga penawaran US\$ 5,43 sen (Rp 500) per saham dan penerimaan bersih keseluruhan sebesar US\$ 162.484.657 (termasuk biaya transaksi sebesar US\$ 3.865.104).

c. Direksi, Komisaris dan Komite Audit

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta Komite Audit Perusahaan sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 2023</u>
Dewan Komisaris	
Presiden Komisaris	Tan Su Hui
Komisaris Independen	Bonie Guido
Komisaris Independen	Andy Kelana
Komisaris Independen	Budi Yoseph Siregar
Komisaris	Eric Paskoff
Dewan Direksi	
Presiden Direktur	Sai Banu Ramani
Direktur	Steven Gommert Vette
Direktur	Kevin David Grant
Direktur	Ritesh
Komite Audit	
Ketua	Budi Yoseph Siregar
Anggota	Suksamran Santhan
Anggota	Preedee Chantanakajohnfung

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 13 Juni 2023, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri dari Tuan Chan Hock Sen dan menunjuk Nyonya Tan Su Hui sebagai Presiden Komisaris sebagaimana dimuat dalam akta notaris No.80 tanggal 13 Juni 2023 oleh Jimmy Tanal S.H., M.KN.

1. GENERAL (continued)

b. Initial Public Offering and Limited Public Offering I and II

Limited Public Offering II

In October 2011, the Company initiated the Limited Public Offering II. The Limited Public Offering II became effective based on the Decision Letter of the Chairman of BAPEPAM-LK No.S-13573/BL/2011 dated 16 December 2011.

In January 2012, the Company completed the Limited Public Offering II of its 3,060,982,315 shares to its shareholders at US\$ 5.43 cents (Rp 500) per share with net proceeds amounting to US\$ 162,484,657 (including transaction cost of US\$ 3,865,104).

c. Directors, Commissioners and Audit Committee

The compositions of the Company's Board of Commissioners, Board of Directors and Audit Committee are as follows:

	<u>31 Desember/ December 2022</u>	
		Board of Commissioners
	Chan Hock Sen	<i>President Commissioner</i>
	Bonie Guido	<i>Independent Commissioner</i>
	Andy Kelana	<i>Independent Commissioner</i>
	Budi Yoseph Siregar	<i>Independent Commissioner</i>
	Eric Paskoff	<i>Commissioner</i>
		Board of Directors
	Steven Gommert Vette	<i>President Director</i>
	-	<i>Director</i>
	Kevin David Grant	<i>Director</i>
	Boey Pang Ho	<i>Director</i>
		Audit Committee
	Budi Yoseph Siregar	<i>Chairman</i>
	Suksamran Santhan	<i>Member</i>
	Preedee Chantanakajohnfung	<i>Member</i>

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders on 13 June 2023, the shareholders approved the resignation of Mr. Chan Hock Sen and appointed Ms. Tan Su Hui as President Commissioner as stated in Notarial Deed No. 80 dated 13 June 2023 of Jimmy Tanal S.H., M.KN.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/4 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

**c. Direksi, Komisaris dan Komite Audit
(lanjutan)**

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 8 November 2023, para pemegang saham menyetujui pengunduran diri dari Tuan Boey Pang Ho, menunjuk Tuan Ritesh sebagai Direktur dan menunjuk Nyonya Sai Banu Ramani sebagai Presiden Direktur, sebagaimana dimuat dalam Akta Notaris No.78 tanggal 8 November 2023 oleh Jimmy Tanal S.H., M.KN.

Grup mempunyai sekitar masing-masing 2.922 dan 2.952 karyawan tetap pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 (tidak diaudit).

1. GENERAL (continued)

**c. Directors, Commissioners and Audit
Committee (continued)**

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders on 8 November 2023, the shareholders approved the resignation of Mr. Boey Pang Ho, appointed Mr. Ritesh as Director and appointed Ms. Sai Banu Ramani as President Director, as stated in Notarial Deed No. 78 dated 8 November 2023 of Jimmy Tanal S.H., M.KN.

The Group had approximately 2,922 and 2,952 permanent employees as at 31 December 2023 and 2022, respectively (unaudited).

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan diotorisasi oleh Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 26 Maret 2024.

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi material yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("Bapepam-LK") No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik, yang terlampir dalam surat keputusan No. KEP 347/BL/2012.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION**

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and were authorised for issue by the Board of Directors on 26 March 2024.

The material accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below.

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("Bapepam-LK")'s Regulation No. VIII.G.7 regarding the Presentations and Disclosures of Financial Statements of Listed Entities, enclosed in the decision letter No. KEP 347/BL/2012.

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as otherwise stated in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statement of cash flows, which has been prepared using the direct method, present receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/5 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian Grup diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama di mana masing-masing entitas dalam Grup beroperasi ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan konsolidasian Grup disajikan dalam mata uang Dolar AS yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan (Catatan 2c).

Penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan asumsi dan estimasi akuntansi kritikal tertentu. Manajemen juga diharuskan membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang membutuhkan pertimbangan lebih atau kompleks, atau area yang asumsi dan estimasinya berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian dijelaskan pada Catatan 3.

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK")

Penerapan dari standar baru dan revisi dan interpretasi yang berlaku efektif mulai 1 Januari 2023, yang relevan terhadap operasi Grup namun tidak menimbulkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan pengaruh yang material atas jumlah yang dilaporkan atas tahun berjalan atau tahun sebelumnya, sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 1: "Penyajian laporan keuangan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi",
- Amendemen PSAK 16: "Aset tetap tentang hasil sebelum penggunaan yang diintensikan",
- Amendemen PSAK 25: "Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi dan kesalahan tentang definisi estimasi akuntansi", dan
- Amendemen PSAK 46: "Pajak penghasilan tentang pajak tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal".

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Items included in the consolidated financial statements of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which each entity within the Group operates ("the functional currency"). The consolidated financial statements of the Group are presented in US Dollars, which is also the Company's functional currency (Note 2c).

The preparation and presentation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimation and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimation are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK")

The adoption of the new and amended standards and interpretations that are effective from 1 January 2023, which are relevant to the Group's operation but did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years are as follows:

- Amendment to PSAK 1: "Presentation of financial statements on disclosure of accounting policies",
- Amendment to PSAK 16: "Fixed assets on proceeds before intended use",
- Amendment to PSAK 25: "Accounting policy, changes in accounting estimates and errors in the definition of accounting estimates", and
- Amendment to PSAK 46: "Income tax about deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction".

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/6 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") (lanjutan)

Berikut ini adalah standar yang telah diterbitkan, yang berlaku efektif sejak 1 Januari 2024:

- Amendemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan" – Klasifikasi liabilitas lancar atau tidak lancar,
- Amendemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan" – Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan, dan
- Amendemen PSAK 73: "Sewa" – "Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa Balik.

Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul atas penerbitan standar akuntansi keuangan tersebut.

Untuk periode yang dimulai pada dan setelah tanggal 1 Januari 2024, nomor referensi individual Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") akan disusun kembali dan diubah berdasarkan publikasi Dewan Standar Akuntansi Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI"). Sebagai akibatnya, nomor referensi PSAK dan ISAK saat ini akan berubah di tahun-tahun mendatang. Hal ini diperkirakan tidak menimbulkan dampak akuntansi terhadap laporan keuangan konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (continued)

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements (continued)

Changes to the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") (continued)

Presented below are the standards that have been issued, which will become effective starting 1 January 2024:

- *Amendment to PSAK 1: "Presentation of financial statements" – Classification of Liabilities as Current or Non-current,*
- *Amendment to PSAK 1: "Presentation of financial statements" – Non-Current Liabilities with Covenants, and*
- *Amendment to PSAK 73: "Leases" – "Lease Liability in a Sale and Leaseback.*

The Group is still evaluating the possible impact on the issuance of these financial accounting standards.

For accounting periods beginning on and after 1 January 2024, the reference numbers of individual Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) will be reordered and amended based on those as published by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants ("DSAK-IAI"). As a result, current reference numbers to PSAK and ISAK will change in future years. This is not expected to result in any accounting impact to the consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/7 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION** (continued)

b. Prinsip-prinsip konsolidasian

b. Principles of consolidation

Entitas anak

Subsidiaries

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan entitas lain ketika Grup terekspos atas, atau memiliki hak untuk, pengembalian yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi pengembalian tersebut melalui kekuasaannya atas entitas tersebut.

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control over. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity.

Entitas dikonsolidasikan sejak tanggal pengendalian beralih kepada Grup dan tidak lagi dikonsolidasikan sejak tanggal hilangnya pengendalian.

Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and it is de-consolidated from the date when that control ceases.

Metode akuisisi digunakan untuk mencatat akuisisi entitas anak. Biaya perolehan termasuk nilai wajar imbalan kontinjensi pada tanggal akuisisi.

Acquisition method is applied to account for the acquisition of subsidiaries. The cost of acquisition includes any fair value of contingent consideration at the acquisition date.

Kepentingan nonpengendali atas jumlah laba rugi komprehensif entitas anak diidentifikasi sesuai proporsinya dan disajikan sebagai bagian dari jumlah laba komprehensif yang dapat diatribusikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Non-controlling interests in the total comprehensive income of subsidiaries is identified at its portion and presented as part of total attributable comprehensive income in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Bila pengendalian atas suatu entitas diperoleh dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai. Bila pengendalian berakhir dalam tahun berjalan, hasil usaha entitas tersebut dimasukkan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk bagian tahun dimana pengendalian masih berlangsung.

Where control of an entity is obtained during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date on which control commences. Where control ceases during a financial year, its results are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the part of the year during which control exists.

Kebijakan akuntansi yang dipakai dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian dalam semua hal yang material telah diterapkan secara konsisten oleh entitas anak.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements in all material respects have been consistently applied by the subsidiaries.

Seluruh transaksi dan saldo yang material antara perusahaan-perusahaan yang dikonsolidasikan telah dieliminasi dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian.

All material transactions and balances between consolidated companies have been eliminated in preparing the consolidated financial statements.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/8 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

b. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

Grup memperlakukan transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya kontrol sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup.

Perubahan dalam kepemilikan menghasilkan penyesuaian antara nilai tercatat dari kepentingan pengendali dan nonpengendali untuk mencerminkan kepentingan relatifnya di anak perusahaan. Selisih antara jumlah penyesuaian untuk kepentingan nonpengendali dan pertimbangan yang dibayarkan atau diterima diakui dalam cadangan terpisah dalam ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Grup.

Ketika Grup tidak lagi mengkonsolidasikan atau mencatat menggunakan metode ekuitas untuk investasi karena hilangnya pengendalian, pengendalian bersama atau pengaruh signifikan, maka kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laba rugi. Nilai tercatat awal adalah sebesar nilai wajar untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan.

Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi.

Jika kepemilikan saham pada ventura bersama atau perusahaan asosiasi berkurang namun pengendalian bersama atau pengaruh signifikan dipertahankan, hanya sebagian proporsional dari jumlah yang telah diakui sebelumnya dalam pendapatan komprehensif lainnya yang direklasifikasi ke laba atau rugi jika diperlukan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)**

b. Principles of consolidation (continued)

Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting, after initially being recognised at cost.

The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group.

A change in ownership interest results in an adjustment between the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests to reflect their relative interests in the subsidiary. Any difference between the amount of the adjustment to non-controlling interests and any consideration paid or received is recognised in a separate reserve within equity attributable to owners of the Group.

When the Group ceases to consolidate or record using equity method for an investment because of a loss of control, joint control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset.

In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

If the ownership interest in a joint venture or an associate is reduced but joint control or significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/9 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)**

c. Penjabaran mata uang asing

c. Foreign currency translation

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar AS ("US\$"), yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Tiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan laporan keuangannya masing-masing diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut.

The reporting currency used in the consolidated financial statements is US Dollars ("US\$"), which is also the Company's functional currency. Each entity in the Group determines its own functional currency and its financial statements are measured using that functional currency.

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Dolar AS berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan kurs penutupan pada tanggal pelaporan, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.

Transactions involving foreign currencies are recorded in US Dollar at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the closing rate at the end of reporting date, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.

Akun-akun dari entitas anak dengan mata uang fungsional yang bukan Dolar AS dijabarkan dari mata uang pelaporannya menjadi Dolar AS dengan dasar sebagai berikut:

The accounts of subsidiaries whose functional currency is not US Dollars are translated from its respective reporting currency into US Dollars on the following basis:

- a) Aset dan liabilitas, baik moneter maupun non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs penutup.
- b) Pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi atau, bila memenuhi syarat, kurs rata-rata periode tersebut.
- c) Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai "selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan" pada penghasilan komprehensif lain sebagai bagian dari ekuitas sampai pelepasan investasi yang bersangkutan.

- a) *Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the closing rate of exchange.*
- b) *Revenues and expenses are translated using transactions date exchange rate or, if applicable, the average rate for the period.*
- c) *The resulting exchange difference is presented as "foreign exchange differences in financial statements translation" in other comprehensive income in the equity section until disposal of the investment.*

Nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut:

Exchange rates used were as follows:

	2023	2022	
US\$/Rp 100.000	6.484	6.375	US\$/Rp 100,000
US\$/€ 1	1.11	1.06	US\$/€ 1

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/10 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

d. Instrumen keuangan

Aset keuangan

Instrumen keuangan diklasifikasikan dalam dua kategori sebagai berikut:

- a) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar (baik melalui penghasilan komprehensif lain, atau melalui laba rugi), dan
- b) aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Klasifikasi tersebut berdasarkan model bisnis manajemen dan karakteristik arus kas kontraktual. Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup hanya memiliki instrumen keuangan derivatif dan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Pada saat pengakuan awal, aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi diakui sebesar nilai wajar, ditambah dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Liabilitas keuangan

Grup mengklasifikasi liabilitas keuangan menjadi dua kategori: (i) liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar pada laporan laba rugi dan (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup hanya memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Instrumen keuangan disalinghapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak salinghapus tidak kontingen atas peristiwa dimasa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)

d. Financial instruments

Financial assets

The Group classifies its financial assets in the following measurement categories:

- a) those to be measured subsequently at fair value (either through other comprehensive income, or through profit or loss), and
- b) those to be measured at amortised cost.

The classification is based on the management's business model and their contractual cash flows characteristics. The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition. As at 31 December 2023, the Group only had derivative financial instruments and financial assets measured at amortised cost. Financial assets at amortised cost are recognised initially at fair value, plus transaction costs incurred. Subsequently, financial assets are stated at amortised cost using the effective interest method.

Financial liabilities

The Group classifies its financial liabilities into two categories: (i) financial liabilities measured at fair value through profit or loss and (ii) financial liabilities measured at amortised cost. As at 31 December 2023, the Group only had financial liabilities measured at amortised cost.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/11 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION** (continued)

d. Instrumen keuangan

d. Financial instruments

Instrumen keuangan derivatif

Derivative financial instruments

Dalam rangka penerapan kebijakan manajemen risiko, Grup melakukan kontrak instrumen keuangan derivatif untuk melindungi eksposur yang mendasarinya.

For risk management purposes, the Group enters into derivative financial instruments contract in order to hedge underlying exposures.

Instrumen keuangan derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif disepakati dan selanjutnya diukur kembali sebesar nilai wajarnya.

Derivative financial instruments are initially recognised at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values.

Metode pengakuan keuntungan atau kerugian yang timbul tergantung pada apakah derivatif tersebut ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai untuk tujuan akuntansi dan sifat dari item yang dilindung nilai.

The method of recognising the resulting gains or losses is dependent on whether the derivative is designated as a hedging instrument for accounting purposes and the nature of the item being hedged.

Nilai wajar instrumen keuangan derivatif diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas tidak lancar jika sisa jatuh tempo instrumen keuangan derivatif yang dilindung nilai lebih dari 12 bulan.

The fair value of derivative financial instruments is classified as a non-current asset or liability if the remaining maturities of the derivative financial instruments are greater than 12 months.

e. Penurunan nilai aset keuangan

e. Impairment of financial assets

Untuk aset keuangan tanpa komponen pembiayaan yang signifikan, yang sebagian besar terdiri dari piutang, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan yang diizinkan oleh PSAK 71, yang mensyaratkan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup diakui sejak pengakuan awal aset keuangan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran historis pelanggan untuk memperkirakan probabilitas gagal bayar dan kerugian kredit historis terkait yang dialami dalam periode yang telah ditentukan sebelumnya. Tingkat kerugian kredit historis disesuaikan untuk mencerminkan informasi saat ini dan masa depan tentang faktor ekonomi makro yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk menyelesaikan piutang. Piutang usaha dihapuskan jika tidak ada harapan yang wajar untuk memulihkan piutang tersebut.

For financial assets without significant financing component, which mainly consist of receivables, the Group applies the simplified approach permitted by PSAK 71, which requires expected lifetime credit losses to be recognised from initial recognition of the financial assets. The expected credit loss rates are based on the historical payment profile of customers to estimate the probability of default and the corresponding historical credit losses experienced within the pre-determined period. The historical credit loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. Trade receivables are written-off when there is no reasonable expectation to recover the receivables.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/12 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

e. Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Kas di bank dan deposito berjangka juga tunduk pada persyaratan penurunan nilai dari PSAK 71. Tingkat kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada peringkat kredit bank untuk memperkirakan probabilitas gagal bayar selama jangka waktu tertentu dan untuk memperkirakan kerugian yang timbul karena gagal bayar.

f. Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, termasuk aset takberwujud, ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi penurunan nilai bilamana terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut.

Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam rangka mengukur penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Aset non-keuangan yang mengalami penurunan nilai diuji setiap tanggal pelaporan untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

g. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas mencakup simpanan di bank dan deposito berjangka dengan waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang, jika ada.

h. Piutang usaha dan piutang lain-lain

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan dari bisnis utama Grup. Piutang lain-lain merupakan saldo piutang yang timbul dari transaksi di luar kegiatan usaha biasa.

Pada saat pengakuan awal piutang usaha diakui sebesar nilai wajarnya dan selanjutnya diukur pada nilai yang diamortisasi setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai piutang. Piutang dihapusbukukan pada saat piutang tersebut dipastikan tidak akan tertagih.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)**

e. Impairment of financial assets (continued)

Cash in banks and time deposits are also subject to impairment requirements of PSAK 71. The expected credit loss rates are based on the bank's credit rating to estimate the probability of default over a given time horizon and to estimate the losses arising on default.

f. Impairment of non-financial assets

Fixed assets and other non-current assets, including intangible assets, are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount.

Recoverable amount is the higher amount between the fair value less cost to sell and the value in use of the assets. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

Non-financial assets that have suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

g. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in banks and time deposits with original maturities of three months or less, if any.

h. Trade and other receivables

Trade receivables are amounts due from customers from the Group's main business. Other receivables are receivables arising from transactions outside of the ordinary course of business.

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost less provision for receivables impairment. Account receivables are written-off in the period during which they are determined to be not collectible.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/13 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)**

i. Persediaan

Persediaan dinyatakan pada nilai yang lebih rendah dari biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Nilai realisasi bersih merupakan taksiran harga jual persediaan dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan. Biaya bahan baku, perlengkapan dan barang jadi yang dibeli ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Harga perolehan barang jadi yang diproduksi dan dalam proses diukur dengan menggunakan metode biaya standar, yang memperhitungkan tingkat normal dari bahan baku, tenaga kerja langsung, biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* produksi. Biaya standar ditinjau secara berkala untuk mendekati biaya aktual.

Penyisihan untuk penurunan nilai persediaan ditentukan berdasarkan penelaahan terhadap keadaan persediaan.

j. Pelaporan segmen

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasional yang bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja segmen operasi dan membuat keputusan strategis.

k. Aset tetap

Aset tetap, kecuali tanah, disajikan sebesar harga perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada. Harga perolehan termasuk pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung atas perolehan aset tersebut.

Penyusutan dimulai sejak aset siap digunakan, dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis, sebagai berikut:

i. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Net realisable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale. The costs of raw materials, supplies and purchased finished goods are determined using the weighted average cost. The costs of manufactured finished goods and work in process are measured using the standard cost method, which takes into account normal levels of raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads. The standard costs are regularly reviewed to approximate the actual costs.

Provision for decline in value of inventory is made based on a review of the condition of the inventories.

j. Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and making strategic decisions.

k. Fixed assets

Fixed assets, except for land, are stated at historical cost less accumulated depreciation and impairment, if any. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Depreciation is applied from the date the assets are ready for use, using the straight-line method over their estimated useful lives, as follows:

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan	4 - 20	<i>Buildings</i>
Prasarana	12	<i>Leasehold improvements</i>
Mesin dan peralatan	2 - 20	<i>Machinery and equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	3 - 20	<i>Office furniture and fixtures</i>
Alat-alat transportasi	4 - 5	<i>Transportation equipment</i>
Palet	5	<i>Pallets</i>
Aset hak guna	2 - 4	<i>Right-of-use assets</i>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/14 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

k. Aset tetap (lanjutan)

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan.

Tanah dinyatakan pada harga perolehan dan tidak disusutkan. Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak didepresiasi. Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang periode hak atas tanah.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomi yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 "Aset tetap".

Biaya-biaya setelah perolehan awal diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset tetap atau sebagai aset yang terpisah hanya apabila kemungkinan besar manfaat ekonomis sehubungan dengan aset tersebut di masa mendatang akan mengalir ke Grup dan biaya perolehannya dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti, dihapusbukukan. Biaya pemeliharaan dan perbaikan lainnya dibebankan di laba rugi pada saat terjadinya.

Keuntungan atau kerugian bersih atas pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil yang diterima dengan nilai tercatat dan diakui pada "Lain-lain, bersih" dalam laba rugi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)

k. Fixed assets (continued)

The asset's residual values, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Land is stated at cost and not depreciated. Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated. Costs related to renewal of land rights are recognised as intangible assets and amortised during the period of the land rights.

The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under PSAK 73, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies PSAK 16 "Property, plant and equipment".

Subsequent costs are included in the fixed assets' carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss as incurred.

Net gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within "Others, net" in profit or loss.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/15 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

k. Aset tetap (lanjutan)

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar harga perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi harga perolehan akan direklasifikasi ke masing-masing aset tetap pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan, dan penyusutan mulai dibebankan pada saat itu.

l. Properti investasi

Properti investasi merupakan tanah yang dikuasai untuk menghasilkan rental atau kenaikan nilai atau keduanya, bukan untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administrasi atau dijual dalam kegiatan bisnis normal.

Properti investasi diukur dengan menggunakan metode biaya, dimana pada saat pengakuan awal, semua biaya yang diatribusikan secara langsung untuk perolehan properti dikapitalisasi, dan diteruskan demikian pada periode selanjutnya. Tanah yang dikuasai sebagai properti investasi tidak diamortisasi.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

m. Aset takberwujud

Biaya yang terkait dengan pemeliharaan perangkat lunak diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pengembangan yang dapat secara langsung diatribusikan kepada desain dan pengujian perangkat lunak yang dapat diidentifikasi dan unik yang dikendalikan oleh Grup diakui sebagai aset takberwujud.

Biaya perangkat lunak diakui sebagai aset yang diamortisasi selama estimasi masa manfaat dalam waktu 3-7 tahun.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)**

k. Fixed assets (continued)

Construction in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs are reclassified to the appropriate fixed assets accounts when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use, and the depreciation is charged from such date accordingly.

l. Investment property

Investment property represents land held to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

Investment property is accounted for using the cost model, whereby on initial recognition, all expenditure that is directly attributable to the acquisition of the property is capitalised and is carried as such in subsequent periods. Land held as investment property is not amortised.

Investment property is derecognised when either they have been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of investment properties are recognised in profit or loss in the year of retirement or disposal.

m. Intangible assets

Costs associated with maintaining software are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software controlled by the Group are recognised as intangible assets.

Software development costs recognised as assets are amortised over their estimate useful lives of 3-7 years.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/16 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

n. Sewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Grup menyewa aset tetap tertentu dan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diakui sebesar biaya perolehan, dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada. Aset hak-guna disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset atau masa sewa. Aset hak-guna disajikan sebagai bagian dari "Aset tetap".

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa minimum. Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara porsi pelunasan liabilitas dan biaya keuangan. Liabilitas sewa disajikan sebagai liabilitas jangka panjang kecuali untuk bagian yang jatuh tempo dalam waktu 12 bulan atau kurang yang disajikan sebagai liabilitas jangka pendek. Unsur bunga dalam biaya keuangan dibebankan ke laba rugi selama masa sewa yang menghasilkan tingkat suku bunga konstan atas saldo liabilitas.

Grup tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk:

- a) sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang; atau
- b) sewa yang asetnya bernilai rendah.

Pembayaran yang dilakukan untuk sewa tersebut dibebankan ke laba rugi dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

o. Pinjaman

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan kas (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laba rugi selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)

n. Leases

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is or contains a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group leases certain fixed assets and recognises the right-of-use asset and lease liabilities. The right-of-use assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairment, if any. Right-of-use assets are depreciated over the shorter of the useful life of the assets or the lease term. Right-of-use assets are classified as part of "Fixed assets".

Lease liabilities are measured at the present value of minimum lease payments. Each lease payment is allocated between the liability portion and finance cost. Lease liabilities are classified as long-term liabilities except for those with maturities of 12 months or less which are included in current liabilities. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.

The Group does not to recognise right-of-use assets and lease liabilities for:

- a) short-term leases that have a lease term of 12 months or less; or*
- b) leases with low-value assets.*

Payments under those leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

o. Borrowings

Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at the amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/17 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

o. Pinjaman (lanjutan)

Biaya yang dibayar untuk memperoleh fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik. Dalam hal ini, biaya untuk memperoleh pinjaman ditangguhkan sampai penarikan pinjaman terjadi. Sepanjang tidak terdapat bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik, biaya memperoleh pinjaman dikapitalisasi sebagai biaya dibayar di muka untuk jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

p. Utang usaha dan utang lain-lain

Utang usaha dan liabilitas lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan.

q. Imbalan kerja

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

Kewajiban imbalan pensiun

Grup diharuskan menyediakan imbalan pensiun minimum yang diatur dalam undang-undang ketenagakerjaan, yang merupakan liabilitas imbalan pasti. Pada tahun 2022, Grup membentuk dana yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan Manulife terkait dengan kewajiban ini (lihat Catatan 15).

Kewajiban imbalan pensiun merupakan nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan dikurangi dengan nilai wajar aset program. Kewajiban imbalan pasti dihitung sekali setahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *projected unit credit*.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION** (continued)

o. Borrowings (continued)

Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the draw-down occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalised as a prepayment for liquidity services and amortised over the period of the facility to which it relates.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.

p. Trade and other payables

Trade and other payables are initially recognised at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant.

q. Employee benefits

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are recognised when they accrue to the employees.

Pension benefits obligation

The Group is required to provide a minimum pension benefit as stipulated in the law on manpower, which represents an underlying defined benefit obligation. In 2022, the Group set up a fund managed by Manulife Financial Institution Pension Fund in relation to this obligation (see Note 15).

The pension benefit obligation is the present value of the defined benefit obligation at the statement of financial position date less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by an independent actuary using the projected unit credit method.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/18 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

q. Imbalan kerja (lanjutan)

Kewajiban imbalan pensiun (lanjutan)

Keuntungan dan kerugian atas pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lain dan dilaporkan dalam saldo laba.

Biaya jasa lalu yang timbul dari amandemen atau kurtailmen atau penyelesaian program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Keuntungan atau kerugian dari kurtailmen dan penyelesaian program manfaat pasti diakui ketika kurtailmen dan penyelesaian tersebut terjadi.

Imbalan jangka panjang lain-lain

Imbalan kerja jangka panjang lainnya seperti cuti berimbalan jangka panjang dan penghargaan *jubilee* dihitung dengan menggunakan metode projected unit credit dan didiskontokan ke nilai kini. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metode yang sama dengan metode yang digunakan dalam perhitungan program pensiun imbalan pasti, kecuali untuk pengukuran kembali yang diakui pada laba rugi.

r. Provisi

Provisi diakui apabila Grup memiliki kewajiban hukum maupun konstruktif sebagai akibat peristiwa masa lalu, dan besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya dan jumlahnya dapat diestimasi secara andal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

s. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada waktu tertentu saat pengendalian barang telah dialihkan kepada pelanggan sesuai dengan ketentuan pengiriman yang disepakati. Pendapatan disajikan neto setelah pengembalian, diskon dan pengurang penjualan, tidak termasuk pajak pertambahan nilai.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)

q. Employee benefits (continued)

Pension benefits obligation (continued)

Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognised through other comprehensive income and reported in retained earnings.

Past service costs arising from amendment or curtailment or settlement programs are recognised as expense in profit or loss when incurred.

Gains or losses on curtailment and settlement of a defined benefit plan are recognised when the curtailment and settlement occur.

Other long-term employee benefits

Other long-term employee benefits such as long service leave and jubilee awards are calculated using the projected unit credit method and discounted to present value. These benefits are accounted for using the same method as for the defined benefit pension plan, except for remeasurements which are recognised in profit or loss.

r. Provision

Provision is recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made on the amount of the obligation. Provision is not recognised for future operating losses.

s. Revenue and expense recognition

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised at point in time when the control of the goods has been transferred to customers in accordance with the agreed shipping terms. Revenue is shown net of returns, discounts and sales deductions, excluding value added tax.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/19 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)**

s. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Pertimbangan Agen vs Prinsipal

Ketika Grup mengendalikan barang dan jasa yang diberikan kepada pelanggan, Grup bertindak sebagai prinsipal dan menyajikan pendapatan secara bruto. Ketika Grup mengatur agar pihak lain menyediakan barang dan jasa kepada pelanggan, Grup bertindak sebagai agen dan menyajikan pendapatan secara neto.

Pengaturan pengiriman tertentu sudah ditentukan dari awal oleh pelanggan, termasuk perusahaan pengiriman yang akan digunakan dan tarif yang diterapkan. Dalam kasus tersebut, pendapatan yang terkait dengan aktivitas pengiriman disajikan secara neto dengan biaya terkaitnya.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya.

t. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak penghasilan tangguhan. Pajak diakui dalam laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam pendapatan komprehensif lain atau ekuitas.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan peraturan dan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan.

Manajemen secara berkala mengevaluasi ketentuan yang diambil dalam surat pemberitahuan pajak sehubungan dengan situasi dimana peraturan pajak yang berlaku membutuhkan penafsiran. Hal ini menentukan jumlah provisi yang sesuai dengan jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)**

**s. Revenue and expense recognition
(continued)**

Principal vs Agent Considerations

When the Group controls the goods and services provided to the customers, it is considered as a principal and presents the revenue on a gross basis. When the Group arranges for other parties to provide the goods and services to the customers, the Group is acting as an agent and presents the revenue on a net basis.

Certain shipping arrangements are preset by the customers, including which shipping companies to use and what rates to be applied. In such cases, the revenue related to the shipping activities is presented net of the related cost.

Expenses

Expenses are recognised when incurred.

t. Taxation

The income tax expense comprises current and deferred income tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using the prevailing tax laws and rates at the reporting date.

Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to the situations in which the applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of the amounts expected to be paid to the tax authorities.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/20 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL
(lanjutan)

t. Perpajakan (lanjutan)

Semua perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya diakui sebagai pajak tangguhan dengan menggunakan *balance sheet liability method*. Tarif pajak yang berlaku atau yang secara substantif berlaku saat ini dipakai untuk menentukan pajak tangguhan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa mendatang akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan saldo rugi pajak yang masih dapat dimanfaatkan.

u. Transaksi dengan pihak berelasi

Transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan oleh Grup sesuai dengan yang ditentukan dalam PSAK 7, "Pengungkapan pihak-pihak berelasi". Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian (Catatan 26).

v. Laba per saham

Labanya per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar dalam tahun yang bersangkutan.

Labanya per saham dilusi dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar ditambah dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang akan diterbitkan atas konversi efek berpotensi saham yang bersifat dilutif.

w. Distribusi dividen

Distribusi dividen kepada pemilik Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian Grup pada periode dimana dividen telah disetujui oleh pemegang saham entitas.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY
INFORMATION (continued)

t. Taxation (continued)

Deferred income tax is provided for temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities, and their carrying values for financial reporting purposes, using the balance sheet liability method. Currently enacted or substantially enacted tax rates are used to determine deferred income tax.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable income will be available against which the deductible temporary differences and tax loss carryforwards can be utilised.

u. Related party transactions

The Group enters into transactions with related parties as defined in PSAK 7, "Related party disclosures". All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements (Note 26).

v. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit attributable to the owners of the parent by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding plus the weighted average number of shares outstanding which would be issued on the conversion of the dilutive potential shares.

w. Dividend distribution

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/21 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
YANG PENTING**

Grup membuat estimasi dan asumsi mengenai masa depan. Estimasi akuntansi yang dihasilkan, menurut definisi, akan jarang sekali sama dengan hasil aktualnya. Estimasi dan asumsi yang secara signifikan berisiko menyebabkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dipaparkan di bawah ini.

Depresiasi dan estimasi umur manfaat aset tetap

Masa manfaat, nilai sisa, dan beban penyusutan atas aset tetap ditentukan berdasarkan estimasi, dimana beban penyusutan akan disesuaikan jika masa manfaatnya berbeda dari estimasi sebelumnya atau jika aset dihapusbukukan atau dilakukan penurunan nilai karena usang atau dihentikan penggunaan.

Liabilitas imbalan kerja

Nilai kini kewajiban pensiun tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya pensiun bersih mencakup tingkat diskonto dan kenaikan gaji di masa datang. Adanya perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat kewajiban pensiun.

Grup menentukan tingkat diskonto dan kenaikan gaji masa datang yang sesuai pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini atas estimasi arus kas keluar masa depan yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban pensiun. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun yang terkait.

Untuk tingkat kenaikan gaji masa datang, Grup mengumpulkan data historis mengenai perubahan gaji dasar pekerja dan menyesuaikannya dengan perencanaan bisnis masa datang.

Asumsi kunci kewajiban pensiun lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS**

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities are addressed below.

Depreciation and estimated useful lives of fixed assets

The useful lives, residual value and depreciation expenses of the fixed assets are determined based on estimates, whereas the depreciation expenses will be revised if the useful lives are different from those previously estimated or in the event the assets are written off or are impaired due to obsolescence or retirement.

Employee benefits liabilities

The present value of the pension obligations depends on the number of factors that are determined on an actuarial basis using the number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost for pensions include the discount rate and future salary increase. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of pension obligations.

The Group determines the appropriate discount rate and future salary increase at the end of each reporting period. The discount rate is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension obligation.

For the rate of future salary increases, the Group collects all historical data relating to changes in base salaries and adjusts it for future business plans.

Other key assumptions for pension obligations are based in part on current market conditions.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/22 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
YANG PENTING (lanjutan)**

Penyisihan penurunan nilai persediaan

Penyisihan penurunan nilai persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

Ketidakpastian posisi perpajakan

Dalam situasi tertentu, Grup tidak dapat menentukan secara pasti jumlah utang pajak kini atau masa mendatang atau jumlah klaim restitusi pajak yang dapat terpulihkan karena proses pemeriksaan yang masih berlangsung atau diskusi dengan otoritas perpajakan.

Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan dan pajak lain. Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan utang pajak yang tidak pasti atau klaim restitusi pajak yang dapat terpulihkan terkait dengan ketidakpastian posisi perpajakan, Grup menerapkan pertimbangan yang sama yang akan digunakan dalam menentukan jumlah provisi yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57, "Provisi, liabilitas kontinjensi, dan aset kontinjensi", ISAK 34, "Ketidakpastian dalam perlakuan pajak penghasilan" dan PSAK 46, "Pajak penghasilan".

Grup membuat analisa untuk semua ketidakpastian posisi perpajakan untuk menentukan jika utang pajak atas manfaat pajak yang tidak pasti atau cadangan atas klaim restitusi pajak yang tidak dapat terpulihkan harus diakui. Grup menyajikan bunga dan denda atas pajak penghasilan kurang bayar, jika ada, pada beban lainnya di dalam laporan laba rugi konsolidasian.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

Allowance for impairment of inventories

Allowance for impairment of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated.

Uncertain tax position

In certain circumstances, the Group may not be able to determine the exact amount of its current or future tax liabilities or recoverable amount of the claim for tax refund due to ongoing investigations by, or discussions with the taxation authority.

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable income and other taxes. In determining the amount to be recognised in respect of an uncertain tax liability or the recoverable amount of the claim for tax refund related to uncertain tax positions, the Group applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognised in accordance with PSAK 57, "Provisions, contingent liabilities and contingent assets", ISAK 34, "Uncertainty over income tax treatments" and PSAK 46, "Income taxes".

The Group makes an analysis of all uncertain tax positions to determine if a tax liability for uncertain tax benefit or a provision for unrecoverable claim for tax refund should be recognised. The Group presents interest and penalties for the underpayment of income tax, if any, in other expense in consolidated profit or loss.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/23 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
YANG PENTING (lanjutan)**

Penurunan nilai aset non-keuangan

Aset nonkeuangan ditelaah untuk penurunan nilai apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset melebihi nilai yang dapat diperoleh kembali. Manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam menilai apakah terdapat indikasi bahwa aset mungkin mengalami penurunan nilai dengan mempertimbangkan secara minimum informasi dari sumber-sumber eksternal dan internal seperti perubahan signifikan dalam hal teknologi, pasar, ekonomi atau lingkup hukum yang berdampak merugikan terhadap Grup, bukti mengenai keusangan atau kerusakan fisik aset, perubahan signifikan di rancangan bisnis Grup dan kinerja ekonomi dari aset.

4. INFORMASI ATAS GRUP

Laporan keuangan konsolidasian mencakup entitas-entitas anak berikut ini:

Entitas anak/ <i>Subsidiary</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Tahun beroperasi secara komersial/ <i>Start of commercial operations</i>	Kegiatan usaha/ <i>Business activities</i>	Persentase kepemilikan efektif (%) <i>Effective percentage ownership (%)</i>	Jumlah aset sebelum eliminasi/ <i>Total assets before eliminations</i>	
					2023	2022
Dimiliki langsung oleh Perusahaan/ <i>Held directly by the Company</i>						
PT Michelin Indonesia ("MI")	Daerah Khusus Ibukota Jakarta/ <i>Special Capital Region of Jakarta</i>	2011	Impor dan distribusi ban/ <i>Import and distribution of tyres</i>	99.92	28,328,096	19,589,848
Achilles Tire USA ("ATU")	Amerika Serikat/ <i>United States of America</i>	2016	Pemasaran dan distribusi ban/ <i>Marketing and distribution of tyres</i>	100.00	5,607,766	5,636,935
PT Kawasan Industri Multistrada ("KIM")	Provinsi Jawa Barat/ <i>Province of West Java</i>	a)	Pengelolaan kawasan industri/ <i>Industrial estate management</i>	99.96	7,798,263	7,673,977

a) Tidak ada operasi/*Has no operation*

Pada tahun 2023, manajemen memutuskan untuk menutup pengelolaan operasi ATU dengan persetujuan oleh Dewan Direksi. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, proses administrasi penutupan masih dalam proses.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

Impairment of non-financial assets

Non-financial assets are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. Management is required to exercise judgement in assessing whether there is any indication that an asset may be impaired by considering at a minimum the external and internal sources of information such as significant changes in the technological, market, economic or legal environment with an adverse effect on the Group, evidence of obsolescence or physical damage of an asset, significant changes in the Group's business plan and the economic performance of an asset.

4. INFORMATION OF THE GROUP

The consolidated financial statements include the following subsidiaries:

In 2023, management decided to close the operation of ATU upon the approval by the Board of Directors. Up to the completion date of these financial statements, the administrative closing process is still in progress.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/24 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

5. KAS DAN SETARA KAS

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Bank			Cash in banks
Dolar AS:			US Dollar:
Bank of America	359,247	342,225	Bank of America
Citibank N.A.	85,754	24,401	Citibank N.A.
Rupiah:			Rupiah:
Citibank N.A.	181,402	342,173	Citibank N.A.
PT Bank CIMB Niaga Tbk	18,634	24,546	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	4,071	30,063	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank BNP Paribas Indonesia	667	5	PT Bank BNP Paribas Indonesia
	<u>649,775</u>	<u>763,413</u>	
Deposito			Deposits
Dolar AS:			US Dollar:
Citibank N.A.	20,900,000	-	Citibank N.A.
Rupiah:			Rupiah:
Citibank N.A.	5,576,268	637,300	Citibank N.A.
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	3,047,496	860,695	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
	<u>29,523,764</u>	<u>1,497,995</u>	
	<u>30,173,539</u>	<u>2,261,408</u>	

Tingkat suku bunga tahunan atas deposito berjangka sepanjang tahun 2023: 4,00% - 4,45% (2022: 3,55% - 3,70%).

The annual interest rates of the time deposits throughout the year 2023: 4.00% - 4.45% (2022: 3.55% - 3.70%).

Lihat Catatan 31 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

Refer to Note 31 for details of balances in foreign currencies.

6. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN

6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Piutang usaha

Trade receivables

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak berelasi (Catatan 26b)			Related parties (Note 26b):
Dolar AS	117,027,615	62,893,453	US Dollar
JPY	-	32,371	JPY
AUD	-	2,360	AUD
	<u>117,027,615</u>	<u>62,928,184</u>	
Pihak ketiga:			Third parties:
Rupiah	8,988,469	11,212,378	Rupiah
Dolar AS	3,972,183	3,873,786	US Dollar
	<u>12,960,652</u>	<u>15,086,164</u>	
Dikurangi:			Less:
Penyisihan atas penurunan nilai	(1,337)	(200,756)	Allowance for impairment
	<u>12,959,315</u>	<u>14,885,408</u>	
	<u>129,986,930</u>	<u>77,813,592</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/25 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN (lanjutan)

Piutang usaha (lanjutan)

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lancar	96,989,055	77,528,180
1-30 hari	32,994,357	212,328
31-60 hari	-	84,088
Lebih dari 60 hari	<u>4,855</u>	<u>189,752</u>
	<u>129,988,267</u>	<u>78,014,348</u>

Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo awal tahun	(200,756)	(197,660)
Penambahan	-	(3,096)
Pemulihan	<u>199,419</u>	<u>-</u>
Saldo akhir tahun	<u>(1,337)</u>	<u>(200,756)</u>

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan atas penurunan nilai piutang tersebut cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha. Grup menerapkan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Pada tanggal pelaporan, tidak terdapat piutang usaha yang menjadi jaminan atas fasilitas pinjaman apapun.

Piutang lain-lain

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak berelasi (Catatan 26b)		
Dolar AS	6,322,292	60,889
Pihak ketiga:		
Rupiah	<u>5,924,463</u>	<u>600,470</u>
	<u>12,246,755</u>	<u>661,359</u>
Bagian lancar	<u>7,746,755</u>	<u>661,359</u>
Bagian tidak lancar	<u>4,500,000</u>	<u>-</u>

Lihat Catatan 31 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (continued)

Trade receivables (continued)

The aging analysis of trade receivables are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lancar	96,989,055	77,528,180
1-30 hari	32,994,357	212,328
31-60 hari	-	84,088
Lebih dari 60 hari	<u>4,855</u>	<u>189,752</u>
	<u>129,988,267</u>	<u>78,014,348</u>

Changes in the allowance for impairment loss are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo awal tahun	(200,756)	(197,660)
Penambahan	-	(3,096)
Pemulihan	<u>199,419</u>	<u>-</u>
Saldo akhir tahun	<u>(1,337)</u>	<u>(200,756)</u>

Management believes that the provision for impairment of receivables is adequate to cover loss on uncollectible trade receivables. The Group applies the lifetime expected loss provision for all trade receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

As at reporting date, no trade receivables had been used as collateral for any loan facilities.

Other receivables

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak berelasi (Catatan 26b)		
Dolar AS	6,322,292	60,889
Pihak ketiga:		
Rupiah	<u>5,924,463</u>	<u>600,470</u>
	<u>12,246,755</u>	<u>661,359</u>
Bagian lancar	<u>7,746,755</u>	<u>661,359</u>
Bagian tidak lancar	<u>4,500,000</u>	<u>-</u>

Refer to Note 31 for details of balances in foreign currencies.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/26 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

7. PERSEDIAAN

7. INVENTORIES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Bahan baku	12,357,867	29,540,600	<i>Raw materials</i>
Barang dalam proses	8,536,536	15,346,194	<i>Work in process</i>
Bahan pembantu dan suku cadang	7,257,657	9,378,962	<i>Supplies and spareparts</i>
Barang jadi	<u>33,921,593</u>	<u>26,724,932</u>	<i>Finished goods</i>
	<u>62,073,653</u>	<u>80,990,688</u>	
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Provisi penurunan nilai persediaan	<u>(1,196,903)</u>	<u>(1,297,976)</u>	<i>Provision for impairment of inventories</i>
	<u>60,876,750</u>	<u>79,692,712</u>	

Pada tanggal pelaporan, persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis dengan nilai pertanggungan sejumlah US\$ 121.747.707 yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko-risiko yang dipertanggungjawabkan tersebut.

As at reporting date, inventories are covered by insurance against possible losses from fire and other risks under blanket policies with a total coverage amounting to US\$ 121,747,707 which in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such covered risks.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Changes in the allowance for impairment loss are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal tahun	(1,297,976)	(834,709)	<i>At the beginning of the year</i>
Penambahan – dibebankan pada laba rugi	(947,549)	(547,815)	<i>Addition – charged to profit or loss</i>
Penghapusan	<u>1,048,622</u>	<u>84,548</u>	<i>Written-off</i>
Saldo akhir tahun	<u>(1,196,903)</u>	<u>(1,297,976)</u>	<i>At the end of the year</i>

Pada tanggal pelaporan, tidak terdapat persediaan yang digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman apapun.

As at reporting date, no inventories had been used as collateral for any loan facilities.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/27 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

8. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DIMUKA

8. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES

Uang muka

Advances

	2023	2022	
Uang muka pemasok	66,401	886,697	<i>Advance to suppliers</i>
Uang muka karyawan	53,849	226,350	<i>Advance to employees</i>
	<u>120,250</u>	<u>1,113,047</u>	

Biaya dibayar dimuka

Prepaid expenses

Biaya dibayar dimuka merupakan biaya sewa apartemen yang telah dibayar di muka.

Prepaid expenses represent apartment rental fees that have been paid in advance.

9. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

9. INVESTMENT IN ASSOCIATE

Perusahaan/ Company	Domisili/ Domicile	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	2023	2022
PT Penta Artha Impresi ("PAI") (Perdagangan ban, suku cadang dan aksesoris mobil/ <i>Trading of tyres, spare parts and car accessories</i>)	Jakarta	20%	-	8,309,524

Ringkasan mutasi investasi adalah sebagai berikut:

A summary of movements of the investment is as follows:

	2023	2022	
Nilai buku awal tahun	8,309,524	9,129,419	<i>Carrying value at the beginning of the year</i>
Selisih translasi mata uang	-	(821,254)	<i>Currency translation difference</i>
Reklasifikasi selisih translasi mata uang dari penghasilan komprehensif lain	821,254	-	<i>Reclassification of currency translation difference from other comprehensive income</i>
Bagian Grup atas laba tahun berjalan	115,880	1,359	<i>Group's share of profit for the year</i>
	<u>9,246,658</u>	<u>8,309,524</u>	
Harga jual	(8,421,032)	-	<i>Selling price</i>
Kerugian atas investasi	(825,626)	-	<i>Loss on investment</i>
Nilai buku akhir tahun	<u>-</u>	<u>8,309,524</u>	<i>Carrying value at the end of the year</i>

Pada Desember 2023, Grup menjual 1.370.000 lembar saham PAI kepada Pieter Tanuri dan PT Jasa Kencana Utama dengan nilai penjualan sebesar Rp 129.869.150.000 (setara dengan US\$ 8.421.032). Jumlah tersebut dikompensasikan dengan kontinjensi Perusahaan seperti yang disebutkan pada Catatan 25b, senilai US\$ 2.500.000. Sisanya akan dibayarkan dalam tiga kali angsuran dengan jumlah yang sama dalam waktu tiga bulan hingga Maret 2024.

In December 2023, the Group sold its 1,370,000 shares of PAI to Pieter Tanuri and PT Jasa Kencana Utama with selling value of Rp 129,869,150,000 (equivalent to US\$ 8,421,032). The amount was offset with the Company's contingency as mentioned in the Note 25b, valued at US\$ 2,500,000. The remaining amount will be paid in three equivalent installments within three months until March 2024.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/28 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP

10. FIXED ASSETS

	<u>Saldo awal/ Beginning Balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan dan penghapusan/ Deductions and write-off</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification</u>	<u>Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Foreign exchange difference from financial statements translation</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	
31 Desember 2023							31 December 2023
Nilai tercatat							Carrying value
Tanah	27,782,720	-	-	-	-	27,782,720	Land
Bangunan	104,665,773	-	(139,984)	2,818,224	-	107,344,013	Buildings
Mesin dan peralatan	493,345,745	4,673,586	(17,481,060)	23,034,648	-	503,572,919	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	15,237,333	-	(434,599)	278,283	13,386	15,094,403	Office furnitures and fixtures
Alat-alat transportasi	452,067	-	(19,438)	-	-	432,629	Transportation equipment
Prasarana	271,508	289,189	(90,734)	-	1,917	471,880	Leasehold improvements
Palet	628,720	-	-	-	12,712	641,432	Pallets
Aset tetap dalam penyelesaian	31,211,069	20,348,374	-	(26,026,204)	-	25,533,239	Construction in progress
Aset hak-guna:							Right-of-use assets:
Mesin dan peralatan	147,776	-	-	(104,951)	-	42,825	Machineries and equipment
Kantor dan gudang	2,414,659	468,443	-	-	(1,559)	2,881,543	Office and warehouses
Rumah dan apartemen	315,602	505,059	-	-	11,036	831,697	House and apartments
Peralatan Kantor	-	595,776	-	-	-	595,776	Office Furniture
Kendaraan	369,474	256,921	-	-	9,874	636,269	Vehicles
	<u>676,842,446</u>	<u>27,137,348</u>	<u>(18,165,815)</u>	<u>-</u>	<u>47,366</u>	<u>685,861,345</u>	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Bangunan	(72,329,371)	(4,084,874)	73,230	-	-	(76,341,015)	Buildings
Mesin dan peralatan	(321,551,986)	(25,678,992)	13,771,446	(104,951)	-	(333,564,483)	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	(13,531,366)	(242,488)	1,054	-	(12,072)	(13,784,872)	Office furnitures and fixtures
Alat-alat transportasi	(394,867)	(43,370)	19,438	-	-	(418,799)	Transportation equipment
Prasarana	(271,508)	(19,573)	51,038	-	1,543	(238,500)	Leasehold improvements
Palet	(628,720)	-	-	-	(12,712)	(641,432)	Pallets
Aset hak-guna:							Right-of-use assets:
Peralatan Kantor dan gudang	(123,686)	-	-	104,951	-	(18,735)	Equipment Office and warehouses
Rumah dan apartemen	(2,063,136)	(515,618)	-	-	(57,995)	(2,636,749)	House and apartments
Peralatan Kantor	(154,990)	(176,583)	-	-	(5,508)	(337,081)	Office Furniture
Kendaraan	-	(101,958)	-	-	-	(101,958)	Vehicles
	<u>(227,331)</u>	<u>(161,361)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6,020)</u>	<u>(394,712)</u>	
	<u>(411,276,961)</u>	<u>(31,024,817)</u>	<u>13,916,206</u>	<u>-</u>	<u>(92,764)</u>	<u>(428,478,336)</u>	
Penurunan nilai aset							Impairment of assets
Bangunan	(57,307)	-	57,307	-	-	-	Buildings
Mesin dan peralatan	(3,566,292)	(877,575)	3,566,292	-	-	(877,575)	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	(130,844)	-	130,844	-	-	-	Office furnitures and fixtures
	<u>(3,754,443)</u>	<u>(877,575)</u>	<u>3,754,443¹⁾</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(877,575)</u>	
Nilai tercatat bersih	<u>261,811,042</u>					<u>256,505,434</u>	Net carrying value

*) termasuk pemulihan penurunan nilai sebesar US\$ 277.736

includes reversal of impairment by US\$ 277,736 *)

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/29 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (lanjutan)

10. FIXED ASSETS (continued)

	<u>Saldo awal/ Beginning Balance</u>	<u>Penambahan Additions</u>	<u>Pengurangan dan penghapusan/ Deductions and write-off</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification</u>	<u>Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Foreign exchange difference from financial statements translation</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	
31 Desember 2022							31 December 2022
Nilai tercatat							Carrying value
Tanah	27,782,720	-	-	-	-	27,782,720	Land
Bangunan	101,021,705	-	(338,827)	3,982,895	-	104,665,773	Buildings
Mesin dan peralatan	518,507,677	7,967,175	(44,013,993)	10,884,886	-	493,345,745	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	15,104,227	543,433	(346,232)	-	(64,095)	15,237,333	Office furnitures and fixtures
Alat-alat transportasi	568,730	-	(116,663)	-	-	452,067	Transportation equipment
Prasarana	359,133	150,883	(226,271)	-	(12,237)	271,508	Leasehold improvements
Palet	685,610	-	-	-	(56,890)	628,720	Pallets
Aset tetap dalam penyelesaian	19,296,089	26,782,761	-	(14,867,781)	-	31,211,069	Construction in progress
Aset hak-guna:							Right-of-use assets:
Mesin dan peralatan	152,009	-	-	-	(4,233)	147,776	Machineries and equipment
Kantor dan gudang	2,496,957	175,691	(35,398)	-	(222,591)	2,414,659	Office and warehouses
Rumah dan apartemen	299,339	165,125	(119,502)	-	(29,360)	315,602	House and apartments
Kendaraan	513,799	62,780	(166,408)	-	(40,697)	369,474	Vehicles
	<u>686,787,995</u>	<u>35,847,848</u>	<u>(45,363,294)</u>	<u>-</u>	<u>(430,103)</u>	<u>676,842,446</u>	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Bangunan	(68,456,636)	(4,035,140)	162,405	-	-	(72,329,371)	Buildings
Mesin dan peralatan	(334,705,593)	(25,392,907)	38,546,514	-	-	(321,551,986)	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	(13,541,225)	(392,094)	346,232	-	55,721	(13,531,366)	Office furnitures and fixtures
Alat-alat transportasi	(494,164)	(17,366)	116,663	-	-	(394,867)	Transportation equipment
Prasarana	(356,812)	(17,769)	94,419	-	8,654	(271,508)	Leasehold improvements
Palet	(669,817)	(19,783)	-	-	60,880	(628,720)	Pallets
Aset hak-guna:							Right-of-use assets:
Peralatan	(113,773)	(11,309)	-	-	1,396	(123,686)	Equipment
Kantor dan gudang	(1,549,093)	(715,015)	35,398	-	165,574	(2,063,136)	Office and warehouses
Rumah dan apartemen	(205,653)	(85,529)	119,502	-	16,690	(154,990)	House and apartments
Kendaraan	(262,640)	(153,426)	166,408	-	22,327	(227,331)	Vehicles
	<u>(420,355,406)</u>	<u>(30,840,338)</u>	<u>39,587,541</u>	<u>-</u>	<u>331,242</u>	<u>(411,276,961)</u>	
Penurunan nilai aset							Impairment of assets
Bangunan	-	(57,307)	-	-	-	(57,307)	Buildings
Mesin dan peralatan	-	(6,528,419)	2,962,127	-	-	(3,566,292)	Machineries and equipment
Perabot dan peralatan kantor	-	(130,844)	-	-	-	(130,844)	Office furnitures and fixtures
	<u>-</u>	<u>(6,716,570)</u>	<u>2,962,127</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,754,443)</u>	
Nilai tercatat bersih	<u>266,432,589</u>					<u>261,811,042</u>	Net carrying value

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/30 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (lanjutan)

10. FIXED ASSETS (continued)

Penambahan aset tetap terdiri dari:

Additions to fixed assets consist of:

	2023	2022	
Perolehan	26,334,209	33,872,163	<i>Acquisition</i>
Perpindahan dari uang muka	803,139	1,975,685	<i>Transfer from advance payments</i>
	<u>27,137,348</u>	<u>35,847,848</u>	

Rincian kerugian pelepasan aset tetap yang dimiliki langsung oleh Grup adalah sebagai berikut:

*Details of loss from the disposal of fixed assets
which were directly owned by the Group are as
follows:*

	2023	2022	
Harga jual	6,300	18,714	<i>Proceeds</i>
Nilai tercatat	(772,902)	(2,813,626)	<i>Carrying amount</i>
	<u>(766,602)</u>	<u>(2,794,912)</u>	

Pada tahun 2023, manajemen mengakui kerugian penurunan nilai aset tetap sebesar US\$ 877.575 pada laba rugi terutama atas beberapa mesin dan peralatan yang tidak lagi digunakan dalam proses produksi (2022: US\$ 6.716.570 atas beberapa mesin dan peralatan terkait produk yang dihentikan).

*In 2023, management recognised an impairment
loss of fixed assets of US\$ 877,575 to profit or loss
mainly for certain machineries and equipment which
were no longer used in the production process
(2022: US\$ 6,716,570 for certain machineries and
equipment that were related to discontinued
products).*

Penyusutan yang dibebankan pada operasi sebagai berikut:

*Depreciation of fixed assets charged to operations
as follows:*

	2023	2022	
Beban pokok penjualan (Catatan 20)	28,923,348	28,199,839	<i>Cost of goods sold (Note 20)</i>
Beban penjualan dan distribusi (Catatan 21)	754,270	1,076,032	<i>Selling and distribution expenses (Note 21)</i>
Beban umum dan administrasi (Catatan 22)	1,347,199	1,564,467	<i>General and administrative expenses (Note 22)</i>
	<u>31,024,817</u>	<u>30,840,338</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/31 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (lanjutan)

10. FIXED ASSETS (continued)

Aset tetap dalam penyelesaian

Constructions in progress

Rincian aset tetap dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

The details of constructions in progress are as follows:

	Perkiraan persentase penyelesaian/ Estimated completion percentage	Nilai tercatat/ Carrying value	Perkiraan waktu penyelesaian/ Estimated time of completion	
2023				2023
Bangunan	95%	502,204	2024	Buildings
Perabot dan peralatan kantor	95%	1,457,234	2024	Office furnitures and fixtures
Mesin dan peralatan	70%-85%	<u>23,573,801</u>	2024 - 2027	Machineries and equipment
		<u>25,533,239</u>		

Perusahaan memiliki perencanaan belanja modal jangka panjang untuk menyediakan penanganan kebakaran yang diestimasi selesai pada tahun 2026. Nilai dari kontrak ini adalah US\$ 26.244.840.

The Company has long-term capital expenditure project to provide fire protection with estimated completion in 2026. The amount for this contract is US\$ 26,244,840.

Pada tanggal pelaporan, nilai perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah sebesar US\$ 177.811.693 (2022: US\$ 160.590.439) yang terutama terdiri atas bangunan, mesin dan peralatan.

As at the reporting date, the costs of the Group's fixed assets that have been fully depreciated but still being utilised amounted to US\$ 177,811,693 (2022: US\$ 160,590,439), which mainly consisted of buildings, machinery and equipment.

Nilai wajar aset tetap

Fair value of fixed assets

Nilai wajar aset tetap (kecuali untuk perabot dan peralatan kantor) pada tanggal 31 Desember 2023 berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Herman, Meirizki & Rekan, penilai independen yang terdaftar di OJK sebagaimana tertera dalam laporan tertanggal 18 Maret 2024.

The fair value of fixed assets (except for office furniture and fixtures) as at 31 December 2023 was based on the valuation performed by KJPP Herman, Meirizki & Rekan, an OJK registered independent appraiser as stated in its report dated 18 March 2024.

Pengukuran nilai wajar aset tetap menggunakan pendekatan biaya untuk bangunan dan mesin dan peralatan, dan pendekatan pasar untuk alat-alat transportasi dan tanah.

The fair values of fixed assets were measured based on cost approach for buildings and machineries and equipment, and market approach for transportation equipment and land.

Ringkasan nilai wajar aset tetap adalah sebagai berikut:

The summary of the fair values of fixed assets is as follows:

	2023	2022	
Tanah	66,380,252	64,946,235	Land
Bangunan	43,879,597	43,445,106	Buildings
Mesin dan peralatan	232,072,565	248,268,925	Machineries and equipment
Alat-alat transportasi	<u>126,349</u>	<u>111,182</u>	Transportation equipment
	<u>342,458,763</u>	<u>356,771,448</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/32 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (lanjutan)

Nilai wajar aset tetap (lanjutan)

Nilai tersebut merupakan hasil penilaian yang termasuk dalam hirarki nilai wajar Tingkat 2 untuk bangunan, alat-alat transportasi dan tanah, dan Tingkat 3 untuk mesin dan peralatan.

Terdapat berbagai tingkat metode penilaian terutama untuk tanah, bangunan, dan mesin, telah didefinisikan sebagai berikut:

- (i) Harga dikutip (tidak disesuaikan) dari pasar yang aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (Tingkat 1);
- (ii) Input selain harga yang dikutip dari pasar yang disertakan pada Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (yaitu sebagai sebuah harga) atau secara tidak langsung (yaitu sebagai turunan dari harga) (Tingkat 2);
- (iii) Input untuk aset atau liabilitas yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi (informasi yang tidak dapat diobservasi) (Tingkat 3).

Hak atas tanah

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Bangunan ("HGB"), yang berlokasi di Cikarang, Jawa Barat yang akan habis masa berlakunya pada berbagai tanggal antara tahun 2024 dan 2032. Manajemen berkeyakinan bahwa kepemilikan hak atas tanah tersebut dapat diperpanjang pada saat masa berlakunya berakhir.

Penjaminan dan pertanggungan asuransi

Pada tanggal pelaporan, aset tetap diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis dengan nilai pertanggungan sebesar US\$ 815.644.654 (2022: US\$ 836.500.166) yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko-risiko yang dipertanggungjawabkan tersebut.

Pada tanggal pelaporan, tidak terdapat aset tetap yang digunakan sebagai jaminan.

10. FIXED ASSETS (continued)

Fair value of fixed assets (continued)

The value from the result of valuation was included in the fair value measurements of Level 2 for buildings, transportation equipment, and land, and Level 3 for machineries and equipment.

There are different levels of valuation methods especially for land, buildings, and machinery, which have been defined as follows:

- (i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1);*
- (ii) Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2);*
- (iii) Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).*

Land rights

As at 31 December 2023, the Group's titles of ownership on its land rights are in the form of Hak Guna Bangunan ("HGB"), which are located at Cikarang, West Java that will expire on various dates between 2024 and 2032. Management believes that the titles of ownership can be extended upon their expiry.

Collateralisation and insurance coverage

As at the reporting date, the fixed assets were covered by insurance against possible losses from fire and other risks under blanket policies with a total coverage amounting to US\$ 815,644,654 (2022: US\$ 836,500,166) which in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such insured risks.

As at the reporting date, no fixed assets had been used as collateral.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/33 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

11. PROPERTI INVESTASI

11. INVESTMENT PROPERTY

		2023					
		Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Selisih transaksi mata uang/ <i>Currency translation difference</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Harga perolehan							<i>Acquisition cost</i>
Tanah	7,649,431	-	-	130,198	7,779,629		<i>Land</i>
		2022					
		Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Selisih transaksi mata uang/ <i>Currency translation difference</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Harga perolehan							<i>Acquisition cost</i>
Tanah	8,405,585	-	-	(756,154)	7,649,431		<i>Land</i>

Properti investasi terdiri atas beberapa lahan tanah yang dimiliki oleh Grup. Seluruh properti investasi berada di Cikarang, Jawa Barat, dalam bentuk Hak Guna Usaha ("HGB"), yang akan berakhir pada tahun 2049, dan dapat diperpanjang. Dalam hal tidak ada rencana penggunaan tanah untuk bisnis, properti ini telah diklasifikasikan sebagai properti investasi.

Investment property comprises several plots of land located in Cikarang, West Java, in the form of Hak Guna Bangunan ("HGB"), which will expire in 2049, and are renewable. In the absence of a plan to develop the lands for business use, this property has been classified as investment property.

Nilai wajar properti investasi pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar US\$ 14.773.649 berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Herman, Meirizki & Rekan, penilai independen yang terdaftar di OJK sebagaimana tertera dalam laporan tertanggal 18 Maret 2024. Properti ini berlokasi di Jalan Urip Sumoharjo dan memiliki luas sebesar 499.453 m², dicatat berdasarkan biaya.

The fair value of investment property as at 31 December 2023 amounted to US\$ 14,773,649 based on the appraisal performed by KJPP Herman, Meirizki & Rekan, an OJK registered independent appraiser as stated in its report dated 18 March 2024. The property is located in Jalan Urip Sumoharjo and has an area of 499,453 m², carried at cost.

Pengukuran nilai wajar properti investasi pada 31 Desember 2023 menggunakan hirarki nilai wajar Tingkat 2. Nilai wajar dihitung dengan menggunakan pendekatan pasar. Input yang paling signifikan dalam penilaian ini adalah asumsi harga per meter yang didasarkan dari perbandingan harga pasar properti sejenis. Harga pasar yang paling mendekati disesuaikan dengan perbedaan atribut utama seperti jenis dan hak yang melekat pada properti, lokasi, karakteristik fisik, ukuran aset dan penggunaan aset.

Fair value measurement of the investment property as at 31 December 2023 was using Level 2 fair value hierarchy. The fair value was calculated using the market approach. The most significant input into this valuation is the price per square meter assumption which was based on the comparison of market price of similar properties. The approximate market prices were adjusted for differences in the key attributes such as the type and rights on the property, location, physical characteristics, size of assets and use of the asset.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/34 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

12. ASET TAKBERWUJUD

12. INTANGIBLE ASSETS

	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan dan penghapusan/ Deductions and write-off</u>	<u>Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Foreign exchange difference from financial statements translation</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	
31 Desember 2023						31 December 2023
Nilai tercatat						Carrying value
Perangkat lunak	2,086,455	160,009	-	21,362	2,267,826	Software
	<u>2,086,455</u>	<u>160,009</u>	<u>-</u>	<u>21,362</u>	<u>2,267,826</u>	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Perangkat lunak	(834,331)	(487,940)	-	(14,200)	(1,336,471)	Software
	<u>(834,331)</u>	<u>(487,940)</u>	<u>-</u>	<u>(14,200)</u>	<u>(1,336,471)</u>	
Nilai tercatat bersih	<u>1,252,124</u>				<u>931,355</u>	Net carrying value
	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan dan penghapusan/ Deductions and write-off</u>	<u>Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Foreign exchange difference from financial statements translation</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	
31 Desember 2022						31 December 2022
Nilai tercatat						Carrying value
Perangkat lunak	1,379,142	831,379	-	(124,066)	2,086,455	Software
	<u>1,379,142</u>	<u>831,379</u>	<u>-</u>	<u>(124,066)</u>	<u>2,086,455</u>	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Perangkat lunak	(546,937)	(355,555)	-	68,161	(834,331)	Software
	<u>(546,937)</u>	<u>(355,555)</u>	<u>-</u>	<u>68,161</u>	<u>(834,331)</u>	
Nilai tercatat bersih	<u>832,205</u>				<u>1,252,124</u>	Net carrying value

13. UTANG BANK

13. BANK LOANS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Utang bank jangka pendek			Short-term bank loans
Pihak ketiga			Third parties
Dolar AS:			US Dollar:
PT Bank BTPN Tbk	-	37,000,000	PT Bank BTPN Tbk
PT Bank BNP Paribas Indonesia	-	6,500,000	PT Bank BNP Paribas Indonesia
Citibank N.A.	-	1,100,000	Citibank N.A.
	<u>-</u>	<u>44,600,000</u>	
Jumlah utang bank jangka pendek	<u>-</u>	<u>44,600,000</u>	Total short-term bank loans

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/35 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

13. UTANG BANK (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki beberapa fasilitas pinjaman berikut untuk operasional dengan jumlah fasilitas yang belum digunakan sebesar US\$ 145.000.000:

PT Bank BNP Paribas Indonesia

Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank BNP Paribas Indonesia Tbk yang terdiri atas dua fasilitas sebagai berikut:

1. Pinjaman jangka pendek dengan jumlah batas fasilitas hingga US\$ 55.000.000 termasuk penggunaan fasilitas dagang dan fasilitas cerukan dan periode fasilitas sampai dengan 30 April 2024
2. Garansi bank dengan jumlah batas fasilitas hingga US\$ 2.000.000 dan periode fasilitas sampai dengan 30 April 2024

Batas fasilitas yang belum digunakan pada tanggal 31 Desember untuk fasilitas pinjaman tersebut adalah masing-masing US\$ 55.000.000 dan US\$ 2.000.000.

PT Bank BTPN Tbk

Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan PT Bank BTPN Tbk yang terdiri atas *loan on note* dengan jumlah batas fasilitas hingga US\$ 55.000.000 dan periode fasilitas sampai dengan 30 April 2024.

Batas fasilitas yang belum digunakan pada tanggal 31 Desember untuk fasilitas pinjaman tersebut adalah US\$ 55.000.000.

Citibank N.A

Perusahaan menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman dengan Citibank N.A yang terdiri atas dua fasilitas sebagai berikut:

1. Pinjaman jangka pendek dengan jumlah batas fasilitas hingga US\$ 15.000.000 dan periode fasilitas sampai dengan 10 Agustus 2024.
2. Fasilitas cerukan dengan jumlah batas fasilitas hingga US\$ 20.000.000.

Batas fasilitas yang belum digunakan pada tanggal 31 Desember untuk fasilitas pinjaman tersebut adalah masing-masing US\$ 15.000.000 dan US\$ 20.000.000.

Tidak ada jaminan aset atas fasilitas tersebut dan tidak terdapat persyaratan keuangan yang harus dipenuhi untuk semua perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman tersebut.

13. BANK LOANS (continued)

As at 31 December 2023, the Group had the following credit facilities for operational use with total unused facilities of US\$ 145,000,000:

PT Bank BNP Paribas Indonesia

The Company entered into a loan facility agreement with PT Bank Bank BNP Paribas Indonesia which consists of two facilities as follows:

1. *Short-term loan with a total facility limit up to US\$ 55,000,000 including the use of trade and overdraft facilities and facility term until 30 April 2024*
2. *Bank guarantee with a total facility limit up to US\$ 2,000,000 and facility term until 30 April 2024*

The unused facility limits as at 31 December 2023 for the loan facilities were US\$ 55,000,000 and US\$ 2,000,000, respectively.

PT Bank BTPN Tbk

The Company entered into a loan facility agreement with PT Bank BTPN Tbk which consists of loan on note with a total facility limit up to US\$ 55,000,000 and facility term until 30 April 2024.

The unused facility limit as at 31 December 2023 for this loan facility was US\$ 55,000,000.

Citibank N.A

The Company entered into a loan facility agreement with Citibank N.A. which consists of two facilities as follows:

1. *Short-term loan with a total facility limit up to US\$ 15,000,000 and facility term until 10 August 2024*
2. *Overdraft facility with a total facility limit up to US\$ 20,000,000.*

The unused facility limits as at 31 December 2023 for the loan facilities were US\$ 15,000,000 and US\$ 20,000,000, respectively.

These facilities are not secured and there is no financial covenant requirement for all of them.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/36 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

14. UTANG USAHA DAN LAIN-LAIN, AKRUAL DAN PROVISI			14. TRADE AND OTHER PAYABLES, ACCRUALS AND PROVISIONS
Utang usaha			Trade payables
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak berelasi (Catatan 26b):			<i>Related parties (Note 26b):</i>
Rupiah	3,421,004	6,550,771	<i>Rupiah</i>
Dolar AS	2,265,755	7,046,915	<i>US Dollar</i>
Euro	<u>217,032</u>	<u>1,118,156</u>	<i>Euro</i>
	<u>5,903,791</u>	<u>14,715,842</u>	
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
Dolar AS	15,729,410	17,415,595	<i>US Dollar</i>
Rupiah	15,549,485	11,395,438	<i>Rupiah</i>
Euro	967,772	2,559,457	<i>Euro</i>
JPY	<u>63,108</u>	<u>-</u>	<i>JPY</i>
	<u>32,309,775</u>	<u>31,370,490</u>	
	<u><u>38,213,566</u></u>	<u><u>46,086,332</u></u>	
Utang lain-lain			Other payables
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak berelasi (Catatan 26b):			<i>Related parties (Note 26b):</i>
Dolar AS	1,646,034	6,230,988	<i>US Dollar</i>
Euro	1,707,201	1,294,044	<i>Euro</i>
Rupiah	<u>598,392</u>	<u>-</u>	<i>Rupiah</i>
	<u>3,951,627</u>	<u>7,525,032</u>	
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
Rupiah	2,098,280	4,398,944	<i>Rupiah</i>
Dolar AS	<u>16,000</u>	<u>-</u>	<i>US Dollar</i>
	<u>2,114,280</u>	<u>4,398,944</u>	
	<u><u>6,065,907</u></u>	<u><u>11,923,976</u></u>	

Utang lain-lain kepada pihak ketiga terutama terkait dengan biaya angkut, biaya periklanan, dan biaya pemeliharaan. Utang lain-lain tidak dijamin dan tidak dikenakan bunga.

Lihat Catatan 31 untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

Other payables to third parties were mainly related to freight cost, advertising costs, and repair and maintenance expenses. Other payables are unsecured and non-interest bearing.

Refer to Note 31 for details of balance in foreign currencies.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/37 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**14. UTANG USAHA DAN LAIN-LAIN, AKRUAL DAN
PROVISI (lanjutan)**

Akrual dan provisi

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Pihak berelasi (Catatan 26b)	56,805,420	5,756,277
Pihak ketiga	<u>17,862,932</u>	<u>10,285,615</u>
	<u>74,668,352</u>	<u>16,041,892</u>

Klasifikasi akrual dan provisi berdasarkan sifatnya:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Royalti	36,211,310	3,207,807
Biaya jasa	20,020,196	2,488,814
Gaji dan tunjangan	4,963,969	3,291,852
Biaya pengembangan	3,507,350	596,789
Klaim ban	2,074,090	-
Pengangkutan dan pengemasan	1,614,317	2,024,753
Rabat penjualan dan insentif penyalur	1,043,034	910,550
Utilitas	903,027	784,838
Biaya industri	851,813	303,761
Jasa profesional	659,977	567,124
Mesin dan peralatan	-	1,213,524
Lain-lain	<u>2,819,269</u>	<u>652,080</u>
	<u>74,668,352</u>	<u>16,041,892</u>

**14. TRADE AND OTHER PAYABLES, ACCRUALS
AND PROVISIONS (continued)**

Accruals and provisions

*Related parties (Note 26b)
Third parties*

Classification of accruals and provision based on its nature:

*Royalty
Service fees
Salary and fringe benefits
Development cost
Claim tyre
Freight and packaging
Sales rebate and dealer incentive
Utilities
Industrial fees
Professional fees
Machinery and equipments
Others*

15. LIABILITAS IMBALAN KERJA

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Imbalan kerja	13,071,982	8,723,446
Imbalan jangka panjang lainnya	<u>672,882</u>	<u>678,656</u>
	<u>13,744,864</u>	<u>9,402,102</u>

Bagian jangka pendek 751,139 368,861

Bagian jangka panjang 12,993,725 9,033,241

Imbalan pasca kerja

Seperti dibahas dalam Catatan 2q, Grup diharuskan untuk memberikan imbalan pensiun minimum sebagaimana diatur dalam undang-undang ketenagakerjaan, yang merupakan kewajiban imbalan pasti yang mendasarinya. Karyawan tetap Grup berhak atas imbalan pasti pada saat pensiun, cacat atau meninggal dunia setelah menjalani masa kualifikasi.

15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

*Employment benefits
Other long-term benefits*

Current portion

Non-current portion

Post-employment benefits

As discussed in Note 2q, the Group is required to provide a minimum pension benefit as stipulated in the law of manpower, which represents an underlying defined benefit obligation. The Group's permanent employees are entitled to defined benefits upon retirement, disability or death after serving a qualifying period.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/38 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

15. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

Imbalan pasca kerja (lanjutan)

Post-employment benefits (continued)

Pada tahun 2022, Grup membentuk dana yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan Manulife ("DPLK Manulife") dalam Program Pensiun Untuk Kompensasi Pesangon ("PPUKP"). Program ini dimaksudkan untuk mendanai kewajiban manfaat pensiun Grup berdasarkan undang-undang ketenagakerjaan.

In 2022, the Group set up a fund managed by Manulife Financial Institution Pension Fund ("DPLK Manulife") under the Pension Program for Severance Compensation ("PPUKP"). This program is purported to fund the Group's pension benefit obligation under the law of manpower.

Perhitungan liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2023 dilakukan oleh aktuaris independen Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits.

The computation of the employee benefits liability as at 31 December 2023 was carried out by an independent actuary Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits.

Asumsi aktuarial pokok yang digunakan untuk program pensiun imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The principal actuarial assumptions used for defined benefit pension plan are as follows:

	2023	2022	
Asumsi ekonomi:			Economic assumption:
Tingkat diskonto	6.8%	7.4%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa depan	6.8%	6.0%	Future salary increases
Asumsi lainnya:			Other assumptions:
Tingkat kematian	Tabel Mortalita Indonesia 2019/ Indonesian Mortality Table 2019		Mortality table
Tingkat pengunduran diri	3% per tahun sampai usia 30 tahun dan menurun linier menjadi 0% pada usia 55 tahun/ 3% per year up to age 30 years old and decreasing linearly 0% at the age 55 years old		Resignation rate
Tingkat kecacatan	5% x dari tingkat mortalita 2019/ 5% x from mortality 2019		Disability rate
Tingkat pensiun	100% usia 55/ 100% at age 55		Retirement rate

Rincian liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

The detail of the employee benefit liabilities in the consolidated statements of financial position is as follows:

	31 Desember/December 2023			
	Imbalan kerja/ Employment benefits	Imbalan jangka panjang lainnya/ Other long-term benefits	Jumlah/ Total	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	13,463,048	672,882	14,135,930	Present value of defined benefit obligations
Nilai wajar aset program	(391,066)	-	(391,066)	Fair value of plan assets
	13,071,982	672,882	13,744,864	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/39 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

15. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

Imbalan pasca kerja (lanjutan)

Post-employment benefits (continued)

Rincian liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut: (lanjutan)

The detail of the employee benefit liabilities in the consolidated statements of financial position is as follows: (continued)

31 Desember/December 2022				
	Imbalan kerja/ Employment benefits	Imbalan jangka panjang lainnya/ Other long-term benefits	Jumlah/ Total	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	10,603,350	678,656	11,282,006	Present value of defined benefit obligations
Nilai wajar aset program	(1,879,904)	-	(1,879,904)	Fair value of plan assets
	<u>8,723,446</u>	<u>678,656</u>	<u>9,402,102</u>	
31 Desember/December 2023				
	Imbalan kerja/ Employment benefits	Imbalan jangka panjang lainnya/ Other long-term benefits	Jumlah/ Total	
Saldo awal	10,603,350	678,656	11,282,006	Beginning balance
Biaya jasa kini	1,421,006	54,956	1,475,962	Current service cost
Kerugian penyelesaian	959,578	-	959,578	Losses on settlement
Beban bunga	778,316	47,768	826,084	Interest expense
Perbedaan kurs mata uang	149,427	11,527	160,954	Currency translation difference
Pengukuran kembali pendapatan komprehensif lainnya:				Remeasurements to other comprehensive income:
- Penyesuaian pengalaman	135,948	(49,864)	86,084	Experience - adjustments
- Perubahan asumsi keuangan	1,337,991	13,145	1,351,136	Changes in financial - assumptions:
Manfaat yang dibayarkan melalui aset program	(1,922,568)	-	(1,922,568)	Benefits paid from plan assets
Manfaat yang dibayarkan melalui Perusahaan	-	(83,306)	(83,306)	Benefits paid by Company
Saldo akhir	<u>13,463,048</u>	<u>672,882</u>	<u>14,135,930</u>	Ending balance

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/40 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

15. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

Imbalan pasca kerja (lanjutan)

Post-employment benefits (continued)

31 Desember/December 2022			
	Imbalan kerja/ Employment benefits	Imbalan jangka panjang lainnya/ Other long- term benefits	Jumlah/ Total
Saldo awal	13,686,510	51,357	13,737,867
Biaya jasa kini	1,741,274	60,551	1,801,825
Biaya jasa lalu	(116,969)	684,905	567,936
Kerugian penyelesaian	3,040,830	-	3,040,830
Beban bunga	950,663	3,403	954,066
Perbedaan kurs mata uang	(1,212,207)	(39,211)	(1,251,418)
Pengukuran kembali pendapatan komprehensif lainnya:			
- Penyesuaian pengalaman	659,684	(20,389)	639,294
- Perubahan asumsi keuangan	(2,865,903)	(1,775)	(2,867,678)
Manfaat yang dibayarkan melalui aset program	(5,264,824)	-	(5,264,824)
Manfaat yang dibayarkan melalui Perusahaan	(15,707)	(60,184)	(75,892)
Saldo akhir	10,603,350	678,656	11,282,006

Kerugian/(keuntungan) atas pengukuran kembali yang diakui pada pendapatan komprehensif lain-lain adalah sebagai berikut:

Remeasurement losses/(gains) recognised in other comprehensive income are as follows:

	2023	2022	
Perubahan asumsi keuangan	1,337,991	(2,867,678)	<i>Changes in financial assumptions</i>
Penyesuaian pengalaman	135,948	639,294	<i>Experience adjustments</i>
Imbalan hasil atas aset program (tidak termasuk bunga)	32,374	-	<i>Return on plan assets (excluding interest)</i>
	1,506,313	(2,228,384)	

Program imbalan pasca kerja

Post-employment benefit plans

Grup menyelenggarakan program imbalan pasca kerja untuk karyawan tetap, yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") Manulife Indonesia, mulai Januari 2022.

The Group has a defined contribution plan for its permanent employees, which is managed by Dana Pensiun Lembaga Keuangan ("DPLK") Manulife Indonesia, starting in January 2022.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/41 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

15. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

Program imbalan pasca kerja (lanjutan)

Post-employment benefit plans (continued)

Perubahan nilai wajar aset program adalah sebagai berikut:

The changes in the fair value of plan assets are as:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Nilai wajar aset program awal tahun	1,879,904	-	Fair value of plan assets at beginning of year
Kontribusi yang dibayarkan oleh pemberi kerja	331,452	7,210,681	Contribution paid by the employer
Pembayaran imbalan kerja tahun berjalan	(1,922,568)	(5,264,824)	Payment of employee benefit in current year
Pengukuran kembali:			Remeasurements:
Imbal hasil aset program (tidak termasuk pendapatan bunga)	(32,374)	1,539	Return on plan asset (excluding interest income)
Penghasilan bunga dari aset program	84,102	72,583	Interest income on plan asset
Perbedaan kurs mata uang	50,550	(140,075)	Currency translation difference
Saldo akhir	<u>391,066</u>	<u>1,879,904</u>	Ending balance

Aset program terdiri dari hal-hal berikut:

Plan assets comprise the following:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pasar uang	391,066	1,879,904	Money market
Saldo akhir	<u>391,066</u>	<u>1,879,904</u>	Ending balance

Analisa sensitivitas terhadap asumsi utama adalah sebagai berikut:

Sensitivity analysis to the key assumptions are as follows:

<u>Perubahan asumsi utama tahunan</u>	<u>Kenaikan/ (penurunan)/ Increase/(decrease)</u>	<u>(Penurunan)/kenaikan liabilitas imbalan kerja bersih/ (Decrease)/increase in the net employee benefits liabilities</u>	<u>Annual changes of key assumptions</u>
31 Desember 2023			
Tingkat diskonto	100/(100) basis poin/ 100/(100) basis points	(US\$ 935,229) / US\$ 1,925,296	<u>31 December 2023</u> Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	1%/(1%)	US\$ 2,160,109 / (US\$ 1,411,255)	Salary increase
<u>Perubahan asumsi utama tahunan</u>	<u>Kenaikan/ (penurunan)/ Increase/(decrease)</u>	<u>(Penurunan)/kenaikan liabilitas imbalan kerja bersih/ (Decrease)/increase in the net employee benefits liabilities</u>	<u>Annual changes of key assumptions</u>
31 Desember 2022			
Tingkat diskonto	100/(100) basis poin/ 100/(100) basis points	(US\$1,004,289)/ US\$1,155,924	<u>31 December 2022</u> Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	1%/(1%)	US\$1,334,428/ (US\$897,760)	Salary increase

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/42 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

15. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Pembayaran kontribusi yang diharapkan dari kewajiban imbalan kerja pada tahun mendatang adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Dalam 12 bulan mendatang	751,139	368,968
Antara 1 sampai 2 tahun	740,987	702,825
Antara 2 sampai 5 tahun	3,189,018	2,811,871
Di atas 5 tahun	147,316,915	125,784,271
	151,998,059	129,667,935

Jangka waktu rata-rata dari kewajiban imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2023 adalah 17 tahun.

Lainnya

Pada bulan November 2020, Undang-Undang No. 11/2020 tentang Cipta Kerja mulai berlaku. Selama 2021, Pemerintah secara resmi mengesahkan beberapa peraturan pelaksana Undang-Undang Cipta Kerja.

Selanjutnya, pada bulan November 2021, Mahkamah Konstitusi ("MK") menggelar sidang putusan hasil uji formil dan materiil Undang-Undang Cipta Kerja dengan nomor 91/PUU-XVIII/2020. Dalam amar putusan, MK menyatakan Undang-Undang Cipta Kerja inkonstitusional secara bersyarat dan harus dilakukan perbaikan dalam kurun waktu dua tahun dari putusan tersebut diputuskan. MK menyatakan Undang-Undang Cipta Kerja masih tetap berlaku secara konstitusional sampai dengan dilakukan perbaikan pembentukannya sesuai dengan tenggang waktu yang ditetapkan oleh MK.

Pada bulan Desember 2022, Pemerintah telah menetapkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang ("Perppu") No. 2/2022 untuk mengubah beberapa pasal dari UU Ketenagakerjaan sebelumnya (UU No.11/2020), yang salah satu pasalnya terkait dengan besaran minimal tunjangan yang harus diberikan pemberi kerja kepada pekerja. Pada bulan Maret 2023, Badan Legislatif Dewan Perwakilan Rakyat mengesahkan Perppu No.2/2022 menjadi Undang-undang. Tidak ada dampak signifikan dari peraturan baru tersebut terhadap Grup karena imbalan kerja berdasarkan Perjanjian Kerja Bersama saat ini telah melampaui persyaratan minimum Perppu No.2/2022.

15. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

The following payments are expected contributions to the benefit obligation in future years:

	2023	2022
Dalam 12 bulan mendatang	751,139	368,968
Antara 1 sampai 2 tahun	740,987	702,825
Antara 2 sampai 5 tahun	3,189,018	2,811,871
Di atas 5 tahun	147,316,915	125,784,271
	151,998,059	129,667,935

The average duration of the benefit obligation as at 31 December 2023 was 17 years.

Others

In November 2020, Law No. 11/2020 about Job Creation became effective. During 2021, the Government has officially authorised various implementing regulations.

Subsequently, in November 2021, the Constitutional Court held a hearing on the results of the formal and material test of the Job Creation Law number 91/PUU-XVIII/2020. In its ruling, the Constitutional Court stated that the Job Creation Law was conditionally unconstitutional and had to be amended within two years of the decision being made. The Constitutional Court stated that the current law remains constitutionally valid until its formation is corrected in accordance with the grace period set by the Constitutional Court.

In December 2022, the Government has established the Bill on the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law ("Perppu") No. 2/2022 to amend several clauses from the previous Labour Law (UU No.11/2020), one of the clauses was related to the minimum amount of benefits that should be provided by employers to employees. In March 2023, the House of Representative Legislative Body ratified the Perppu No.2/2022 to become Law. No significant impact from the new regulation to the Group since employee benefits under the current Collective Labour Agreement has exceeded the minimum requirement of Perppu No.2/2022.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/43 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

16. LIABILITAS SEWA

Liabilitas sewa secara efektif terjamin karena hak atas aset sewaan akan kembali kepada pemberi sewa jika terjadi peristiwa gagal bayar.

16. LEASE LIABILITIES

Lease liabilities are effectively secured as the rights to the leased asset revert to the lessor in the event of default.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal	477,600	1,273,443	<i>Beginning balance</i>
Penambahan sewa	1,826,199	403,000	<i>Lease additions</i>
Pembayaran sewa	(902,342)	(1,223,806)	<i>Payment of lease</i>
Biaya bunga atas sewa	104,412	90,480	<i>Interest expense on lease</i>
Selisih kurs translasi	<u>(52,552)</u>	<u>(65,517)</u>	<i>Currency translation difference</i>
Saldo akhir	1,453,317	477,600	<i>Ending balance</i>
Pengurangan:			<i>Less:</i>
bagian jangka pendek	<u>(620,285)</u>	<u>(446,316)</u>	<i>current portion</i>
Bagian jangka panjang	<u>833,032</u>	<u>31,284</u>	<i>Non-current portion</i>

Pembayaran sewa pembiayaan minimum di masa mendatang, serta nilai kini atas pembayaran minimum sewa pembiayaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Future minimum lease payments together with the present value of the minimum lease payments as of 31 December 2023 and 2022 were as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Liabilitas sewa bruto - pembayaran sewa minimum:			<i>Gross lease liabilities – minimum lease payments:</i>
Tidak lebih dari 1 tahun	718,724	486,726	<i>No later than 1 year</i>
Lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	<u>1,189,263</u>	<u>111,592</u>	<i>Later than 1 year and no later than 5 years</i>
	1,907,987	598,318	
Beban keuangan di masa depan atas sewa pembiayaan	<u>(454,670)</u>	<u>(120,718)</u>	<i>Future finance changes on lease liabilities</i>
Nilai kini liabilitas sewa	<u>1,453,317</u>	<u>477,600</u>	<i>Present value of lease liabilities</i>

Tidak ada pembatasan signifikan yang ditetapkan oleh pemberi sewa dalam perjanjian sewa pembiayaan dengan Grup terkait dengan penggunaan aset atau pencapaian kinerja keuangan tertentu.

There is no significant restriction imposed by lease arrangements between lessor and the Group on use of the assets or maintenance of certain financial performance.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/44 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

17. EKUITAS

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk

Modal saham

Pemegang saham dan kepemilikan sahamnya pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

17. EQUITY

Equity attributable to the owners of the parent

Share capital

The Company's shareholders and their respective share ownerships on 31 December 2023 and 2022 are as follows:

<u>Pemegang saham</u>	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Amount	Shareholders
Compagnie Generale des Etablissements Michelin	9,149,766,702	99.64%	136,846,648	Compagnie Generale des Etablissements Michelin
Lain-lain (masing-masing di bawah 5%)	<u>33,180,243</u>	<u>0.36%</u>	<u>496,254</u>	Others (less than 5% each)
	<u>9,182,946,945</u>	<u>100.00%</u>	<u>137,342,902</u>	

Berdasarkan Akta Notaris Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn. No. 20 tanggal 23 Mei 2019, pada tanggal 6 Maret 2019, telah terjadi akuisisi sebesar 87,59% saham Perusahaan oleh Compagnie Generale des Etablissements Michelin, dan akuisisi saham dilanjutkan dengan Penawaran Tender Wajib yang penyelesaiannya dilakukan pada tanggal 22 Mei 2019, sehingga kepemilikan saham Compagnie Generale des Etablissements Michelin menjadi 9.149.766.702 lembar saham (setara dengan 99,6% kepemilikan).

Sesuai dengan ketentuan POJK Nomor 9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka, Compagnie Generale des Etablissements Michelin wajib untuk melakukan pengalihan kembali saham Perusahaan yang diperoleh pada saat Penawaran Tender Wajib kepada masyarakat dalam jangka waktu 2 tahun setelah selesainya Penawaran Tender Wajib, yaitu di bulan Mei 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih dalam diskusi dengan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") terkait kepatuhan terhadap POJK.

Based on Notarial Deed No. 20 dated 23 May 2019 of Deni Thanur, S.E., S.H., M.Kn., on 6 March 2019, there was an acquisition of 87.59% of the Company's shares by Compagnie Generale des Etablissements Michelin, and the acquisition of shares was continued with the Mandatory Tender Offer with its settlement on 22 May 2019, that resulted in Compagnie Generale des Etablissements Michelin's shares ownership to 9,149,766,702 shares (equivalent to 99.6% ownership).

In accordance with the provisions of POJK Number 9/POJK.04/2018 concerning Acquisition of Publicly Listed Companies, Compagnie Generale des Etablissements Michelin is obliged to transfer back the Company's shares obtained during the Mandatory Tender Offer to the public within a period of 2 years after the completion of the Mandatory Tender Offer, which should be by May 2021. Until the completion date of these consolidated financial statements, the Company is still on discussion with Financial Services Authority ("OJK") regarding POJK compliance.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/45 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

17. EKUITAS (lanjutan)

17. EQUITY (continued)

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (lanjutan)

Equity attributable to the owners of the parent (continued)

Tambahan modal disetor

Additional paid in capital

Akun ini merupakan selisih lebih kas yang diterima dari penerbitan saham atas jumlah nilai nominal saham dikurangi biaya emisi efek ekuitas.

This account represents the excess of cash received from the issuance of share premium, over the total nominal value of the shares, net of the share issuance costs.

2023 dan/and 2022

Agio saham	317,867,318
Kuasi reorganisasi	(171,989,557)
Biaya penawaran umum awal	(644,456)
Biaya penawaran umum terbatas	(5,117,254)
Kombinasi bisnis entitas sepengendali	<u>(8,622,228)</u>
	<u><u>131,493,823</u></u>

*Share premium
Quasi-reorganisation
Initial public offering costs
Right issue costs
Business combination of entities
under common control*

Kuasi reorganisasi merupakan hasil dari penilaian kembali aset-aset Grup berdasarkan pendekatan nilai wajar aset yang dinilai pada tahun 2005.

Quasi-reorganisation was resulted from revaluation of the Group's asset based on fair value of the assets which was valued in 2005.

Pengelolaan modal

Capital management

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximise shareholder value.

Grup juga dipersyaratkan oleh Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, efektif sejak tanggal 16 Agustus 2007, untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan tersebut dipertimbangkan oleh Grup pada setiap Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS").

The Group is also required by the Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Entities, effective 16 August 2007, to allocate and maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. These requirements are considered by the Group in each of its Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS").

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Grup memonitor kemampuan keuangannya dengan mempertahankan rasio utang modal yang wajar.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, if necessary, based on changes in economic conditions. To maintain or adjust its capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares. The Group monitors its financial leverage by maintaining an acceptable gearing ratio.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/46 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

17. EKUITAS (lanjutan)

Pengelolaan modal (lanjutan)

Dalam menghitung rasio utang modal, utang bersih termasuk: utang bank jangka pendek dan jangka panjang, dikurangi kas dan setara kas. Modal yang dikelola oleh manajemen meliputi ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Utang bank jangka pendek	-	44,600,000	Short-term bank loans
Dikurangi:			Less:
Kas dan setara kas	<u>(30,173,539)</u>	<u>(2,261,408)</u>	Cash and cash equivalents
Utang bersih	<u>(30,173,539)</u>	<u>42,338,592</u>	Net debts
Jumlah ekuitas	<u>381,001,028</u>	<u>324,832,303</u>	Total equity
Rasio utang modal	<u><u>(0.08)</u></u>	<u><u>0.13</u></u>	Net gearing ratio

Dividen tunai dan cadangan umum

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan sebagaimana dinyatakan dalam Akta Notaris No. 79 tanggal 13 Juni 2023, dari Jimmy Tanal, S.H., M.Kn notaris di Jakarta, telah disetujui untuk membagikan dividen tahun buku 2022 kepada para pemegang saham Perusahaan sebesar Rp 284.671.355.295 (US\$ 19.072.981) atau Rp 31 per saham dan menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar Rp 8.299.377.542 (US\$ 529.128).

17. EQUITY (continued)

Capital management (continued)

In calculating the gearing ratio, net debt includes: short-term and long-term bank loans less cash and cash equivalents. Capital managed by the management includes equity attributable to the majority shareholders of the Company and non-controlling interests.

Cash dividend and general reserve

Based on the minutes of the Stockholders' Annual Meeting as stated in Notarial Deed No. 79 dated June 13, 2023 of Jimmy Tanal, S.H., M.Kn notary in Jakarta, the stockholders approved to distribute cash dividends for the year 2022 to the Company's shareholders amounting to Rp 284,671,355,295 (US\$ 19,072,981) or Rp 31 per share and agreed to appropriate additional general reserve balance amounting to Rp 8,299,377,542 (US\$ 529,128).

18. LABA PER SAHAM

Laba per saham dasar/dilusian dihitung dengan membagi laba yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar sepanjang tahun.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	75,341,718	52,912,579	Profit for the period attributable to the owners of the parent
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	<u>9,182,946,945</u>	<u>9,182,946,945</u>	Weighted average number of the outstanding ordinary shares
Laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk per saham dasar (dalam sen Dolar AS)	<u><u>0.82</u></u>	<u><u>0.58</u></u>	Profit for the period attributable to the owners of the parent per share (in US Dollar cents)

Perusahaan tidak memiliki saham biasa yang berpotensi dilutif. Dengan demikian, laba per saham dilusian setara dengan laba per saham dasar.

18. EARNINGS PER SHARE

Basic/diluted earnings per share is calculated by dividing the profit attributable to the owners of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

The Company has no potential dilutive ordinary shares. Therefore, the diluted earnings per share is equivalent to the basic earnings per share.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/47 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

19. PENJUALAN BERSIH

19. NET SALES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Ekspor	437,373,078	383,429,672	<i>Export</i>
Lokal	<u>51,517,975</u>	<u>81,236,129</u>	<i>Local</i>
Penjualan bersih	<u>488,891,053</u>	<u>464,665,801</u>	<i>Net sales</i>
Pihak ketiga	112,400,346	157,918,811	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 26b)	<u>376,490,707</u>	<u>306,746,990</u>	<i>Related parties (Note 26b)</i>
Penjualan bersih	<u>488,891,053</u>	<u>464,665,801</u>	<i>Net sales</i>
Penjualan kepada pelanggan dengan jumlah transaksi melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih konsolidasian berasal dari Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd. (pihak berelasi) dan Omni United(s) Pte., Ltd. (pihak ketiga).			<i>Sales to customers exceeding 10% of total consolidated net revenue were made to Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd. (related party) and Omni United(s) Pte., Ltd. (third party).</i>

20. BEBAN POKOK PENJUALAN

20. COST OF GOODS SOLD

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Bahan baku			<i>Raw materials</i>
Awal periode	29,540,600	32,467,670	<i>At the beginning of period</i>
Pembelian	156,793,116	193,931,289	<i>Purchase</i>
Akhir periode	<u>(12,357,867)</u>	<u>(29,540,600)</u>	<i>At the end of period</i>
Bahan baku yang digunakan	173,975,849	196,858,359	<i>Raw materials used</i>
Upah buruh langsung	32,485,135	37,362,359	<i>Direct labour cost</i>
Penyusutan (Catatan 10)	28,923,348	28,199,839	<i>Depreciation (Note 10)</i>
Utilitas	19,949,747	13,473,686	<i>Utilities</i>
Perbaikan dan perawatan	7,899,968	7,007,509	<i>Repair and maintenance</i>
Perlengkapan	4,080,734	2,054,029	<i>Supplies</i>
Biaya alih daya	1,183,522	1,968,508	<i>Outsource</i>
Asuransi	1,089,175	687,066	<i>Insurance</i>
Sewa	505,608	520,695	<i>Rent</i>
Lain-lain	<u>2,645,726</u>	<u>3,534,685</u>	<i>Others</i>
Total beban produksi	272,738,812	291,666,735	<i>Total manufacturing cost</i>
Persediaan barang dalam proses:			<i>Work-in-progress inventories:</i>
Awal periode	15,346,194	18,784,586	<i>At beginning of period</i>
Akhir periode	<u>(8,536,536)</u>	<u>(15,346,194)</u>	<i>At the end of period</i>
Beban pokok produksi	279,548,470	295,105,127	<i>Cost of goods manufactured</i>
Persediaan barang jadi:			<i>Finished goods inventories:</i>
Awal periode	25,625,001	27,439,836	<i>At the beginning of period</i>
Pembelian	20,929,964	26,003,434	<i>Purchase</i>
Akhir periode	<u>(32,931,903)</u>	<u>(25,625,001)</u>	<i>At the end of period</i>
Beban pokok penjualan	<u>293,171,532</u>	<u>322,923,396</u>	<i>Cost of goods sold</i>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/48 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

20. BEBAN POKOK PENJUALAN (lanjutan)

Tidak ada pembelian dari pemasok tunggal dengan jumlah transaksi melebihi 10% dari jumlah penjualan bersih konsolidasian.

Seluruh transaksi yang signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam Catatan 26.

20. COST OF GOODS SOLD (continued)

No purchases from any single supplier exceeding 10% of total consolidated net sales.

All significant transactions with related parties are disclosed in Note 26.

21. BEBAN PENJUALAN DAN DISTRIBUSI

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Biaya royalti (Catatan 26)	47,077,958	18,847,110
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	2,409,637	3,123,871
Pengangkutan dan pengemasan	2,794,509	5,039,335
Biaya alih daya	1,079,105	401,647
Iklan dan promosi	833,635	1,281,058
Penyusutan (Catatan 10)	754,270	1,076,032
Sewa	483,518	429,819
Biaya perjalanan	299,311	300,138
Perkakas gudang	34,958	1,332,544
Lain-lain	187,314	2,132,107
	<u>55,954,215</u>	<u>33,963,661</u>

Seluruh transaksi yang signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam Catatan 26.

21. SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES

<i>Royalty expenses (Note 26)</i>
<i>Salaries, wages and employee benefits</i>
<i>Freight and packaging</i>
<i>Outsourcing fee</i>
<i>Advertising and promotion</i>
<i>Depreciation (Note 10)</i>
<i>Rental</i>
<i>Traveling expenses</i>
<i>Warehouse tooling</i>
<i>Others</i>

All significant transactions with related parties are disclosed in Note 26.

22. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Biaya jasa	23,585,648	12,830,523
Biaya pengembangan	8,247,687	6,391,509
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	6,634,169	5,993,716
Jasa profesional	1,839,286	452,595
Penyusutan (Catatan 10)	1,347,199	1,564,467
Sewa	609,829	408,900
Pajak dan perijinan	416,940	351,746
Perbaikan dan pemeliharaan	271,912	392,611
Lain-lain	2,738,537	2,472,943
	<u>45,691,207</u>	<u>30,859,010</u>

Seluruh transaksi yang signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam Catatan 26.

22. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

<i>Service fees</i>
<i>Development costs</i>
<i>Salaries, wages and employee benefits</i>
<i>Professional fee</i>
<i>Depreciation (Note 10)</i>
<i>Rent</i>
<i>Tax and license</i>
<i>Repair and maintenance</i>
<i>Others</i>

All significant transactions with related parties are disclosed in Note 26.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/49 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

23. LAIN-LAIN, BERSIH

23. OTHERS, NET

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Penjualan barang sisa	3,233,570	1,932,368	
Biaya transaksi dan administrasi bank	(136,042)	(189,870)	Scrap sales
Ganti rugi akses jalan	(2,500,000)	-	Bank transaction and administration fees
Lain-lain	<u>1,441,466</u>	<u>12,693</u>	Indemnation for land access
	<u>2,038,994</u>	<u>1,755,191</u>	Others

24. PERPAJAKAN

24. TAXATION

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pajak penghasilan badan Perusahaan 2021	<u>900,000</u>	<u>3,094,697</u>	Corporate income tax The Company 2021
Pajak lain-lain Perusahaan Pajak Pertambahan Nilai, ("PPN") bersih	<u>8,696,791</u>	<u>4,203,222</u>	Other taxes The Company Value Added Tax, ("VAT") net
Entitas anak Pajak Pertambahan Nilai, ("PPN") bersih	<u>597,598</u>	<u>289,612</u>	Subsidiaries Value Added Tax, ("VAT") net
	<u>9,294,389</u>	<u>4,492,834</u>	
	<u>10,194,389</u>	<u>7,587,531</u>	

b. Utang pajak

b. Taxes payable

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pajak penghasilan badan Perusahaan Pasal 29 Pasal 25	<u>2,963,816</u> <u>1,494,735</u>	<u>2,590,938</u> <u>1,337,620</u>	Corporate income taxes The Company Article 29 Article 25
	<u>4,458,551</u>	<u>3,928,558</u>	
Entitas anak Pasal 29	<u>525,051</u>	<u>173,845</u>	Subsidiaries Article 29
	<u>4,983,602</u>	<u>4,102,403</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/50 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

b. Utang pajak (lanjutan)

b. Taxes payable (continued)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pajak lain-lain			Other taxes
Perusahaan			<i>The Company</i>
Pasal 21	219,423	508,768	Article 21
Pasal 23 dan 26	124,887	180,237	Article 23 and 26
Pasal 4(2)	24,441	74,115	Article 4(2)
Lain-lain	-	1,105	Others
	<u>368,751</u>	<u>764,225</u>	
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Pasal 21	67,456	-	Article 21
PPN	62,165	213,772	VAT
Pasal 23 dan 26	14,262	54,455	Article 23 and 26
Pasal 4(2)	3,682	4,491	Article 4(2)
	<u>147,565</u>	<u>272,718</u>	
	<u>516,316</u>	<u>1,036,943</u>	

c. Beban pajak penghasilan

c. Income tax expenses

Perusahaan memperoleh persetujuan untuk melaporkan pajak dan menyelenggarakan pembukuan dalam mata uang Dolar AS.

The Company obtained approval to report and maintain its bookkeeping in US Dollars for tax purposes.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Perusahaan			<i>The Company</i>
Kini	21,443,877	15,438,161	Current
Tangguhan	(1,030,243)	(1,153,813)	Deferred
	<u>20,413,634</u>	<u>14,274,834</u>	
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
Kini	515,793	299,638	Current
Tangguhan	(130,629)	375,065	Deferred
	<u>385,164</u>	<u>674,703</u>	
Konsolidasian			<i>Consolidated</i>
Kini	21,959,670	15,737,799	Current
Tangguhan	(1,160,872)	(788,262)	Deferred
	<u>20,798,798</u>	<u>14,949,537</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/51 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

c. Income tax expenses (continued)

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan sebagaimana tercantum dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba fiskal adalah sebagai berikut:

A reconciliation between profit before income tax as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and tax profit is as follows:

	2023	2022	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	96,140,346	67,862,368	<i>Consolidated profit before income tax</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Rugi/(laba) entitas anak sebelum pajak penghasilan	1,150,288	(1,703,518)	<i>Loss/(profit) of subsidiaries before income tax</i>
Eliminasi atas transaksi intragrup	(486,964)	3,576,826	<i>Elimination of intragroup transaction</i>
Laba sebelum pajak - Perusahaan	96,803,670	69,735,676	<i>Profit before tax - the Company</i>
Koreksi fiskal:			<i>Fiscal correction:</i>
Aset tetap	1,726,166	7,911,136	<i>Fixed assets</i>
Imbalan kerja	2,651,062	(1,490,327)	<i>Employee benefits</i>
Provisi	7,890,170	-	<i>Provisions</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	2,141,736	2,864,021	<i>Non-deductible expense</i>
Kerugian atas investasi pada entitas asosiasi	(831,748)	-	<i>Loss on disposal of investment in associate</i>
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(179,437)	(4,877)	<i>Income already subjected to final income tax</i>
Penghasilan dividen	(1,019,286)	(2,896,632)	<i>Dividend income</i>
Lain-lain	(6,203,684)	(5,945,534)	<i>Others</i>
Laba fiskal	102,978,649	70,173,463	<i>Tax profit</i>
Pemanfaatan rugi pajak	(5,506,479)	-	<i>Utilisation of tax losses</i>
Penghasilan kena pajak Perusahaan	97,472,170	70,173,463	<i>Taxable income of the Company</i>
Beban pajak penghasilan kini	21,443,877	15,438,161	<i>Current income tax expense</i>
Pembayaran pajak di muka Perusahaan:			<i>Prepaid income tax of the Company:</i>
Pasal 22	2,305,714	1,215,680	<i>Article 22</i>
Pasal 23	31,856	32,070	<i>Article 23</i>
Pasal 25	16,142,491	11,599,473	<i>Article 25</i>
Utang pajak penghasilan Perusahaan	2,963,816	2,590,938	<i>Income tax payable of the Company</i>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/52 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

c. Income tax expenses (continued)

Rekonsiliasi tarif pajak efektif

Reconciliation of effective tax rate

Rekonsiliasi antara (i) manfaat pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atas rugi sebelum pajak dan (ii) beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

A reconciliation between (i) the income tax benefit calculated by applying the applicable tax rates to loss before tax and (ii) income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2023	2022	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	96,140,346	67,862,368	<i>Consolidated profit before income tax</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	1,150,288	(1,703,518)	<i>Profit of subsidiaries before income tax</i>
Eliminasi atas transaksi intragrup	(486,964)	3,576,826	<i>Elimination of intragroup transaction</i>
Laba sebelum pajak - Perusahaan	96,803,670	69,735,676	<i>Profit before tax - the Company</i>
Beban pajak penghasilan sesuai dengan tarif pajak yang berlaku	21,296,807	15,341,849	<i>Income tax expenses at the applicable tax rate</i>
Pengaruh pajak atas beda tetap:			<i>Tax effect of permanent difference:</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	166,739	197,229	<i>Non-deductible expense</i>
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(39,476)	(1,073)	<i>Income already subjected to final income tax</i>
Rugi/(penghasilan) bukan objek pajak	304,443	(225,919)	<i>Loss/(income) not subjected to tax</i>
Penghasilan dividen	(224,243)	(637,259)	<i>Dividend income</i>
Kerugian atas investasi pada entitas asosiasi	(182,985)	-	<i>Loss on disposal of investment in associate</i>
Rugi pajak yang tidak dapat dikompensasikan	457,160	249,334	<i>Unutilised tax losses</i>
Lain-lain	(1,364,811)	(649,327)	<i>Others</i>
Beban pajak penghasilan Perusahaan	20,413,634	14,274,834	<i>Income tax expenses of the Company</i>
Beban pajak penghasilan anak Perusahaan	385,164	674,703	<i>Income tax expenses of the subsidiaries</i>
Beban pajak penghasilan konsolidasian	20,798,798	14,949,537	<i>Consolidated income tax expense</i>

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/53 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

c. Income tax expenses (continued)

Rekonsiliasi tarif pajak efektif

Reconciliation of effective tax rate

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, jumlah laba fiskal didasarkan atas perhitungan sementara. Jumlah tersebut mungkin berbeda dari jumlah yang dilaporkan dalam Surat Pemberitahuan pajak penghasilan badan.

In these consolidated financial statements, the amounts of the taxable profit were based on preliminary calculations. These amounts may differ from those reported in the corporate income tax returns.

d. Restitusi pajak

d. Claim for tax refund

Rincian restitusi pajak adalah sebagai berikut:

The details of claims for tax refund are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pajak penghasilan badan			Corporate income tax
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
2022	1,193,932	1,173,951	2022
2021	-	74,578	2021
2019	873,143	894,722	2019
2017	<u>63,984</u>	<u>-</u>	2017
	<u>2,131,059</u>	<u>2,143,251</u>	
Pajak lain-lain			Other taxes
Perusahaan			<i>the Company</i>
2022	5,522,070	-	2022
2021	501,545	2,398,689	2021
2019	<u>3,631,869</u>	<u>3,631,869</u>	2019
	<u>9,655,484</u>	<u>6,030,558</u>	
Entitas anak			<i>Subsidiaries</i>
2021	380,143	-	2021
2019	970,702	959,318	2019
2017	<u>25,593</u>	<u>-</u>	2017
	<u>1,376,438</u>	<u>959,318</u>	
	<u>11,031,922</u>	<u>6,989,876</u>	
Dikurangi: bagian lancar	<u>(9,655,484)</u>	<u>(2,233,458)</u>	<i>Less: current portion</i>
Bagian tidak lancar	<u>3,507,497</u>	<u>6,899,669</u>	Non-current portion

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/54 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Restitusi pajak (lanjutan)

Perusahaan

Tahun pajak 2019

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan mengajukan keberatan atas hasil pemeriksaan pajak tahun 2019 atas pajak pertambahan nilai ("PPN") sebesar US\$ 3.631.869 yang sebelumnya dicatat sebagai restitusi pajak. Keberatan tersebut ditolak pada bulan Desember 2022. Perusahaan tidak setuju dengan penolakan tersebut dan mengajukan banding ke pengadilan pajak pada bulan Februari 2023, dimana telah disetujui sepenuhnya oleh pengadilan pajak pada bulan Desember 2023. Pada bulan Maret 2024, Perusahaan telah menerima sebagian pengembalian pajak.

Pada bulan Desember 2021, Perusahaan mengajukan keberatan atas surat ketetapan pajak yang menyatakan lebih bayar pajak penghasilan badan sebesar US\$ 992.819 dan rugi kena pajak sebesar US\$ 27.253.075. Perusahaan sebelumnya mengklaim lebih bayar dengan jumlah yang sama dengan pengembalian dana yang telah diterima pada bulan September 2021 tetapi melaporkan rugi pajak sebesar US\$ 34.837.554. Perusahaan mengajukan keberatan terkait rugi pajak sebesar US\$ 34.837.554 yang ditolak oleh kantor pajak pada bulan Desember 2022. Perusahaan mengajukan banding ke pengadilan pajak pada bulan Februari 2023. Pada bulan Desember 2023, Perusahaan menerima surat dari Pengadilan Pajak dengan hasil menerima persetujuan rugi fiskal sebesar US\$ 32.759.554. Perusahaan menyetujui hasil banding tersebut.

Tahun pajak 2021

Pada bulan Juni 2022, Perusahaan menyerahkan restitusi pajak PPN tahun pajak 2021 untuk berbagai bulan sebesar US\$ 2.398.689. Pada bulan Desember 2022, Perusahaan menerima surat ketetapan pajak yang menetapkan lebih bayar terkait beberapa bulan dengan jumlah lebih bayar sebesar US\$ 986.532 dari yang sebelumnya diklaim sebesar US\$ 1.051.224. Perusahaan setuju dengan hasil tersebut dan membebaskan selisihnya pada laba rugi tahun buku 2022. Perusahaan menerima pengembalian pajak di Januari 2023.

24. TAXATION (continued)

d. Claim for tax refund (continued)

The Company

2019 fiscal year

In December 2021, the Company submitted an objection to the 2019 tax audit results for value added taxes ("VAT") of US\$ 3,631,869 which was previously recorded as a tax refund. The objection was rejected in December 2022. The Company disagreed with the rejection and submitted an appeal to the tax court in February 2023, which was fully approved by the Tax Court in December 2023. In March 2024, the Company partially received the tax refund.

In December 2021, the Company submitted an objection for a tax assessment letter confirming an overpayment of corporate income taxes of US\$ 992,819 and taxable losses of US\$ 27,253,075. The Company previously claimed an overpayment of the same amount which the refund has been received in September 2021 but reported a tax loss of US\$ 34,837,554. The Company submitted an objection regarding the tax loss of US\$ 34,837,554 which was rejected by tax office in December 2022. The Company submitted an appeal to the tax court in February 2023. In December 2023, the Company received a letter from the Tax Court resulting in approval of tax loss of US\$32,759,554. The Company agreed with the appeal results.

2021 fiscal year

In June 2022, the Company submitted tax restitutions for various months of VAT 2021 fiscal years of US\$ 2,398,689. In December 2022, the Company received tax assessment letters confirming an overpayment related to several months with total overpayment of US\$ 986,532 from previously claimed of US\$ 1,051,224. The Company agreed with the results and charged the difference into 2022 financial year profit or loss. The Company received the refund in January 2023.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/55 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

d. Restitusi pajak (lanjutan)

d. Claim for tax refund (continued)

Perusahaan (lanjutan)

The Company (continued)

Tahun pajak 2021

2021 fiscal year

Selanjutnya pada bulan Januari 2023, Perusahaan menerima surat ketetapan pajak untuk beberapa bulan sisanya yang menetapkan lebih bayar sebesar US\$ 1.246.926 dan kurang bayar sebesar US\$ 501.545, dari lebih bayar yang sebelumnya diklaim sebesar US\$ 1.330.543. Pada bulan April 2023, Perusahaan mengajukan keberatan yang disetujui sebagian oleh kantor pajak sebesar US\$ 42.779 di bulan Desember 2023. Perusahaan mengajukan banding ke pengadilan pajak pada bulan Maret 2024 atas sisa yang tidak disetujui sebesar US\$ 458.766. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, hasil banding belum diketahui.

Subsequently in January 2023, the Company received tax assessment letters for the remaining months confirming an overpayment of US\$ 1,246,926 and underpayment of US\$ 501,545, from previously claimed overpayment of US\$ 1,330,543. In April 2023, the Company submitted an objection for the underpayment which was partially approved by the tax office amounting to US\$ 42,779 in December 2023. The Company submitted an appeal to the tax court in March 2024 for the remaining unapproved portion of US\$ 458,766. Up to the date of completion of these consolidated financial statements, the appeal result is still unknown.

Tahun pajak 2022

2022 fiscal year

Pada bulan Desember 2023, Perusahaan menerima surat pemeriksaan pajak atas PPN periode Januari-Desember 2022 dengan pengajuan restitusi sebesar US\$ 5.522.070. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, pemeriksaan pajak masih dalam proses.

In December 2023, the Company received an audit letter regarding VAT for period January - December 2022 with apply for restitution amounting to US\$ 5,522,070. Up to the date of completion of these financial statements, the tax audit is still on process.

Entitas anak

The subsidiaries

Tahun pajak 2017

2017 fiscal year

Pada bulan Desember 2022, PT Michelin Indonesia menerima surat ketetapan pajak kurang bayar atas pajak penghasilan badan dan pajak penghasilan pasal 26 sebesar US\$ 89.577. Pada bulan Maret 2023, PT Michelin Indonesia mengajukan keberatan ke kantor pajak. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, hasil keberatan belum diketahui.

In December 2022, PT Michelin Indonesia received a tax assessment letter confirming an underpayment of corporate income taxes and income taxes Art 26 amounting to US\$ 89,577. In March 2023, PT Michelin Indonesia submitted an objection to the tax office. Up to the date of completion of these consolidated financial statements, the objection result is still unknown.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/56 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Restitusi pajak (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Tahun pajak 2019

Pada bulan Januari 2022, PT Michelin Indonesia menerima surat ketetapan pajak kurang bayar PPN sebesar US\$ 975.646 dan melakukan pembayaran di bulan April 2022. PT Michelin Indonesia mengajukan keberatan selanjutnya di bulan Februari 2023, PT Michelin Indonesia menerima surat pemberitahuan dari kantor pajak yang mengabulkan sebagian keberatan sebesar US\$ 4.944. PT Michelin Indonesia mengajukan banding pada bulan Mei 2023 ke pengadilan pajak sebesar US\$ 970.702. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, hasil banding belum diketahui.

Pada bulan Januari 2022, PT Michelin Indonesia menerima surat ketetapan pajak kurang bayar pajak penghasilan badan sebesar US\$ 427.764 yang sebelumnya melakukan klaim lebih bayar sebesar US\$ 602.541. PT Michelin Indonesia melakukan pembayaran di bulan Januari 2022 dan mengajukan keberatan atas jumlah yang tidak disetujui sebesar US\$ 873.143 di bulan April 2022 yang ditolak pada bulan Februari 2023. PT Michelin Indonesia mengajukan banding ke pengadilan pajak pada bulan Mei 2023. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, hasil banding belum diketahui.

Tahun pajak 2021

Pada bulan Juni 2023, PT Michelin Indonesia menerima surat ketetapan pajak lebih bayar atas pajak penghasilan badan sebesar US\$ 74.578. PT Michelin Indonesia menerima pengembalian pajak pada bulan Juli 2023.

Pada bulan Juni 2023, PT Michelin Indonesia menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar atas pajak penghasilan pasal 26 sebesar US\$ 380.143. PT Michelin Indonesia sudah membayarkan kurang bayar tersebut di bulan Juli 2023 dan mengajukan keberatan pada bulan September 2023. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, hasil keberatan belum diketahui.

24. TAXATION (continued)

d. Claim for tax refund (continued)

The subsidiaries (continued)

2019 fiscal year

In January 2022, PT Michelin Indonesia received a tax assessment letter confirming of underpayment VAT amounting to US\$ 975,646 and paid in April 2022. PT Michelin Indonesia submitted an objection in February 2023. PT Michelin Indonesia received a notification from the tax office resulting partially approved from the tax refund amounting to US\$ 4,944. PT Michelin Indonesia submitted an appeal in May 2023 to the tax court amounting to US\$ 970,702. Up to the date of completion these financial statements, the appeal result is still unknown.

In January 2022, PT Michelin Indonesia receive a tax letter resulting of underpayment corporate income taxes amounting to US\$ 427,764 that previously claimed an overpayment amounting to US\$ 602,541. PT Michelin Indonesia paid the underpayment in January 2022 and submitted an objection regarding rejected amount of US\$ 873,143 in April 2022, which was rejected in February 2023. PT Michelin Indonesia submitted an appeal to tax court in May 2023. Up to the date of completion these consolidated financial statements, the appeal result is still unknown.

2021 fiscal year

In June 2023, PT Michelin Indonesia received a tax assessment letter confirming an overpayment of corporate income tax amounting to US\$ 74,578. PT Michelin Indonesia received the refund in July 2023.

In June 2023, PT Michelin Indonesia received a tax assessment letter confirming underpayment of withholding tax under Article 26 amounting to US\$ 380,143. The subsidiary had paid the underpayment in July 2023 ad submitted an objection in September 2023. Up to the date of completion these consolidated financial statements, the objection result is still unknown.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/57 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

d. Restitusi pajak (lanjutan)

d. Claim for tax refund (continued)

Entitas anak (lanjutan)

The subsidiaries (continued)

Tahun pajak 2022

2022 fiscal year

Pada bulan September 2023, PT Michelin Indonesia menerima surat pemeriksaan pajak atas pajak penghasilan badan yang berstatus lebih bayar sebesar US\$ 1.193.932. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, pemeriksaan pajak masih dalam proses.

On September 2023, PT Michelin Indonesia received a tax audit letter regarding corporate income tax with an overpayment status amounting to US\$ 1,193,932. Up to the date of completion these consolidated financial statements, the tax audit is still on process.

e. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

e. Deferred tax assets and liabilities

	2022	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Diakui di penghasilan komprehensif lain/ Recognised in other comprehensive income	Penyesuaian akibat perubahan tarif pajak/ Adjustment due to changes in tax rates	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ exchange difference from financial statements translation	2023	
Perusahaan							The Company
Rugi pajak yang belum dikompensasikan	1,668,586	(1,668,586)	-	-	-	-	Tax losses carry forward
Penyisihan liabilitas imbalan kerja	1,949,122	583,235	371,334	-	-	2,903,691	Provision for employee benefits liabilities
Aset tetap	(7,693,857)	379,757	-	-	-	(7,314,100)	Fixed assets
Provisi	-	1,735,837	-	-	-	1,735,837	Provisions
Jumlah liabilitas pajak tangguhan, bersih	(4,076,149)	1,030,243	371,334	-	-	(2,674,572)	Total deferred tax liabilities, net
Entitas anak							Subsidiaries
Rabat penjualan yang masih harus dibayar	200,042	25,928	-	-	3,404	229,374	Accrued sales rebate
Penyisihan liabilitas imbalan kerja	120,190	36,160	(38,216)	-	2,045	120,179	Provision for employee benefits liabilities
Aset tetap	51,456	9,902	-	-	877	62,235	Fixed assets
Aset hak-guna	-	116,281	-	-	105,299	221,580	Right-of-use-assets
Liabilitas sewa	(46,863)	(101,275)	-	-	(107,658)	(255,796)	Lease liabilities
Penyisihan penurunan nilai persediaan	9,386	15,935	-	-	159	25,480	Provision for impairment inventories
Penyisihan untuk bonus	29,527	27,698	-	-	502	57,727	Provision for bonus
Jumlah aset pajak tangguhan, bersih	363,738	130,629	(38,216)	-	4,628	460,779	Total deferred tax assets, net

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/58 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

e. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (lanjutan)

e. Deferred tax assets and liabilities (continued)

	2021	Dikreditkan/ (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Diakui di penghasilan komprehensif lain/ Recognised in other comprehensive income	Penyesuaian akibat perubahan tarif pajak/ Adjustment due to changes in tax rates	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ exchange difference from financial statements translation	2022	
Perusahaan							The Company
Rugi pajak yang belum dikompensasikan	1,917,920	(249,334)	-	-	-	1,668,586	Tax losses carry forward
Penyisihan liabilitas imbalan kerja	2,751,931	(337,303)	(465,506)	-	-	1,949,122	Provision for employee benefits liabilities
Aset tetap	(9,434,307)	1,740,450	-	-	-	(7,693,857)	Fixed assets
Jumlah liabilitas pajak tangguhan, bersih	(4,764,456)	1,153,813	(465,506)	-	-	(4,076,149)	Total deferred tax liabilities, net
Entitas anak							Subsidiaries
Rabat penjualan yang masih harus dibayar	388,945	(162,668)	-	-	(26,235)	200,042	Accrued sales rebate
Penyisihan liabilitas imbalan kerja	269,621	(122,240)	(9,514)	-	(17,677)	120,190	Provision for employee benefits liabilities
Aset tetap	70,897	(13,805)	-	-	(5,636)	51,456	Fixed assets
Liabilitas sewa	(12,651)	(37,360)	-	-	3,148	(46,863)	Lease liabilities
Penyisihan penurunan nilai persediaan	46,201	(34,516)	-	-	(2,299)	9,386	Provision for impairment inventories
Penyisihan untuk bonus	37,301	(4,476)	-	-	(3,298)	29,527	Provision for bonus
Jumlah aset pajak tangguhan, bersih	800,314	(375,065)	(9,514)	-	(51,997)	363,738	Total deferred tax assets, net

25. PERJANJIAN YANG SIGNIFIKAN DAN KONTINJENSI

25. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND CONTINGENCIES

a. Perjanjian-perjanjian signifikan

a. Significant agreements

(i) Perusahaan memiliki komitmen penjualan dengan berbagai pelanggan dalam dan luar negeri untuk menjual ban yang diproduksi sesuai dengan syarat dan kondisi yang disebutkan dalam masing-masing perjanjian tersebut. Untuk melakukan estimasi atas jumlah ban yang harus diproduksi dan dijual oleh Perusahaan, masing-masing pelanggan diharuskan untuk menyerahkan jadwal pembelian tahunan dan bulanan kepada Perusahaan sebelum tahun keuangan berikutnya.

(i) The Company entered into several sales agreements with local and overseas customers to sell tyres manufactured in accordance with the terms and conditions as stipulated in the respective agreements. In estimating the number of tyres to be produced and sold by the Company, each of the customers has to provide the annual and monthly purchase schedule to the Company before the next financial year.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/59 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**25. PERJANJIAN YANG SIGNIFIKAN DAN
KONTINJENSI (lanjutan)**

a. Perjanjian-perjanjian signifikan (lanjutan)

- (ii) Pada tanggal 10 April 2013, Perusahaan mengadakan Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik dengan PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten ("PLN") dalam rangka peningkatan daya listrik bagi Perusahaan, dengan rincian mengenai ketentuan teknis, penyediaan instalasi, biaya pemasangan dan tarif listrik seperti diuraikan dalam perjanjian tersebut. Perjanjian dapat dihentikan atas persetujuan bersama, atau bila terdapat pelanggaran material dari salah satu pihak.
- (iii) PT Michelin Indonesia memiliki perjanjian layanan logistik dengan PT CJ Logistic Nusantara, dimulai pada 1 Juni 2016 untuk periode awal dua tahun. Jangka waktu awal perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Mei 2018 dan telah diperpanjang sampai dengan 30 Juni 2025. Atas layanan yang diberikan oleh PT CJ Logistic Nusantara berdasarkan perjanjian ini, Perusahaan akan membayar biaya jasa sebagaimana diatur dalam perjanjian.
- (iv) Pada tanggal 8 Desember 2003, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin ("MFPM") untuk menyediakan berbagai layanan informasi dan teknologi bagi Perusahaan dan Grup Michelin lainnya. Dengan mempertimbangkan layanan yang diberikan berdasarkan perjanjian ini, Perusahaan akan membayar biaya bulanan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 31 Desember 2015 dan telah diperpanjang sampai dengan 30 April 2024.

**25. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
CONTINGENCIES (continued)**

a. Significant agreements (continued)

- (ii) On 10 April 2013, the Company entered into a Sale and Purchase of Power Agreement with PT PLN (Persero) Distribution of West Java and Banten ("PLN") in relation with additions to the electric power supply to the Company, which details related to the technical specification, availment of installations, installment costs and tariff of electricity are stipulated in the agreement. This agreement may be terminated upon mutual consent of both parties, or whenever there are material violations from either party.
- (iii) PT Michelin Indonesia has a logistic service agreement with PT CJ Logistic Nusantara, commencing on 1 June 2016 for an initial period of two years. The initial term of the agreement is valid until 31 May 2018 and has been extended until 30 June 2025. On the service provided by PT CJ Logistics Nusantara under this agreement, the Company shall pay service fees as stipulated in the agreement.
- (iv) On 8 December 2003, the Company entered into an agreement with Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin ("MFPM") to provide various information and technology services for the Company and other Michelin Groups. In consideration of the service provided under this agreement, the Company shall pay monthly fees. This agreement is valid until 31 December 2015 and has been extended until 30 April 2024.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/60 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

25. PERJANJIAN YANG SIGNIFIKAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)	25. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND CONTINGENCIES (continued)
--	---

b. Kontinjensi - perjanjian akses tanah

Berdasarkan Perjanjian antara KIM dan pengguna yang diizinkan, yaitu PT Jasa Kencana Utama dan PT Puri Satu Selaras pada 6 Maret 2019, KIM menyetujui untuk membangun jalan pribadi pada tanah KIM untuk menghubungkan tanah pengguna yang diizinkan ke jalan raya dan memberikan hak untuk menggunakan jalan pribadi tersebut. KIM menyetujui untuk membangun jalan tersebut dengan biayanya sendiri yang tidak melebihi US\$ 2.500.000. Waktu untuk pembangunan jalan tersebut belum ditentukan dan tidak terdapat batas waktu untuk pembangunan jalan.

Pada tanggal 29 Desember 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian atas penjualan seluruh saham PT Penta Artha Impresi yang dimiliki oleh Perusahaan (Catatan 9), di mana harga pembelian saham akan dikompensasikan dengan US\$ 2.500.000 yang dianggap sebagai penyelesaian untuk pembangunan akses jalan, seperti yang disebutkan pada perjanjian yang disebutkan di atas. Dengan penyelesaian ini, Perusahaan tidak lagi mempunyai kontinjensi sehubungan dengan hal tersebut.

b. Contingency - land access agreement

In accordance with agreement between KIM and permitted users, consisting of PT Jasa Kencana Utama and PT Puri Satu Selaras on 6 March 2019, KIM agreed to build a private road at KIM land in order to connect the permitted users' land to the public road and grant certain right of use of the private road. KIM agreed to construct the private road at its own cost which shall not exceed US\$ 2,500,000. The timing of the road construction has not been determined and there is no specific timing for the road construction.

On 29 December 2023, the Company entered into an agreement to sell the entire shares in PT Penta Artha Impresi owned by the Company (Note 9), in which the purchase price will be offset with US\$ 2,500,000 considered as a settlement for the construction of the land access, as mentioned in the abovementioned agreement. By virtue of this settlement, the Company no longer has any contingency for this matter.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/61 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha yang normal, Grup melakukan transaksi usaha dan lainnya dengan pihak berelasi, yang terafiliasi dengan Grup melalui kepemilikan langsung dan tak langsung.

Pada tanggal pelaporan, terdapat saldo terkait atas piutang usaha dan manajemen berkeyakinan bahwa tidak diperlukan penyisihan atas penurunan nilai.

a. Sifat hubungan dan transaksi

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES**

In the normal course of business, the Group engages in trade and other transactions with related parties, which are affiliated with the Group through equity ownership, either direct or indirect.

As at reporting date, there are outstanding balance of trade receivables and management believes that allowance for impairment was not necessary.

a. Nature of relationships and transactions

<u>Pihak berelasi/ Related party</u>	<u>Sifat hubungan/ Nature of relationship</u>	<u>Sifat transaksi/ Nature of transaction</u>
Compagnie Generale des Etablissements Michelin	Entitas induk Perusahaan/ <i>Parent entity of the Company</i>	Biaya royalti, biaya jasa, biaya pengembangan, dan utang dividen/ <i>Royalty costs, service fees, development costs, and dividend payable</i>
Compagnie Financiere Michelin SCmA	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Biaya keuangan/ <i>Finance costs</i>
Michelin North America, Inc.	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Pembelian barang dan perjanjian giro/ <i>Purchase of goods and current account agreement</i>
Michelin Siam Company, Ltd.	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Pembelian barang dan aset tetap, biaya jasa/ <i>Purchase of goods and fixed assets, service fees</i>
Nihon Michelin Tire Co., Ltd.	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Biaya pengembangan/ <i>Development costs</i>
Michelin ROH Co., Ltd.	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Biaya pengembangan dan biaya jasa/ <i>Development costs and service fees</i>
PT Penta Artha Impresi*)	Entitas dalam pengaruh signifikan/ <i>Entity under significant influence</i>	Penjualan/ <i>Sales</i>
PT Synthetic Rubber Indonesia	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Pembelian barang/ <i>Purchase of goods</i>
Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	Entitas sepengendali/ <i>Entity under common control</i>	Biaya jasa/ <i>Service fees</i>
PT Multi Kusuma Cemerlang	Entitas asosiasi dalam Grup Michelin/ <i>Associates under Michelin Group</i>	Pembelian barang/ <i>Purchase of goods</i>
Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Biaya jasa dan akuisisi aset tak berwujud/ <i>Service fees and acquisition of intangible assets</i>
Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Penjualan dan penggantian biaya pengiriman/ <i>Sales and reimbursement of freight costs</i>
Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Penjualan, pembelian barang dan penggantian biaya pengiriman/ <i>Sales, purchase of goods and reimbursement of freight costs</i>
Michelin China Investment Co., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Akuisisi aset tak berwujud, biaya jasa/ <i>Acquisition of intangible assets, service fees</i>
Michelin Global Mobility S.A.	Entitas dalam satu pengendalian/ <i>Entity under common control</i>	Gaji karyawan ekspatriat/ <i>Expatriate employee costs</i>

*) Tidak lagi menjadi entitas asosiasi sejak tanggal Desember 2023, lihat Catatan 9

*) No longer an associate since December 2023, refer to Note 9

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/62 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan) **26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)**

a. Sifat hubungan dan transaksi (lanjutan)

a. Nature of relationships and transactions (continued)

<u>Pihak berelasi/ Related party</u>	<u>Sifat hubungan/ Nature of relationship</u>	<u>Sifat transaksi/ Nature of transaction</u>
Manajer Umum, Wakil Presiden Departemen, Komisaris, Direksi/ General Manager, Vice President Department, Commissioners, Directors	Personel manajemen kunci/ Key management personnel	Kompensasi karyawan/Employee compensation
Fenner Dunlop Australia Pty., Limited	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Penjualan lain-lain/Other income
Michelin North America Canada, Inc.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya jasa dan pembelian barang/ Service fees and purchase of goods
Michelin Polska S.A.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Pembelian barang/Purchase of goods
Societe Du Caoutchouc Synthetique Michelin	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Pembelian barang/Purchase of goods
Michelin Korea Co., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya jasa/Service fees
Michelin Malaysia Sdn.Bhd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya jasa pengiriman/Freight cost
Michelin India Private, Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya jasa dan pembelian barang/ Service fees and purchase of goods
Michelin Romania S.A.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Pembelian barang/Purchase of goods
Michelin Australia Pty., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya jasa pengiriman dan pembelian barang/ Freight cost and purchase of goods
Shanghai Michelin Tires Co., Ltd	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Pembelian barang/Purchase of goods
Michelin Tires Research and Development	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya pengembangan/Development costs
Michelin India Technology Centre LLP	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya jasa/Service fees
Michelin Shenyang Tire Co., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Pembelian barang dan biaya jasa/ Purchase of goods and service fees
Michelin Asia-Pacific Import (SG) Pte., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Pembelian barang/purchase of goods
Michelin Hungaria Tyre Manufacture., Ltd.	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Biaya jasa dan biaya pengembangan/ Service fees and development costs
Camso Loadstar (Private) Limited	Entitas dalam satu pengendalian/ Entity under common control	Penjualan lain-lain/Other income
TBC Corporation	Ventura bersama dalam Grup Michelin/ Joint venture under Michelin Group	Penjualan lain-lain/Other income

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/63 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

**b. Saldo dan transaksi yang signifikan dengan
pihak berelasi**

**b. Significant balances and transactions with
related parties**

Rincian saldo yang timbul dari transaksi tersebut
adalah sebagai berikut:

*Details of balances arising from the above-
mentioned transactions are as follows:*

	<u>Jumlah/Total</u>		<u>Persentase terhadap total aset (liabilitas)/ Percentage to total assets/(liabilities)</u>		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Piutang usaha					Trade receivables
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.	114,202,937	57,785,435	21.81%	12.45%	Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.
Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.	2,532,921	4,615,300	0.48%	0.99%	Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.
Lain-lain	<u>291,757</u>	<u>527,449</u>	<u>0.06%</u>	<u>0.12%</u>	Others
	<u>117,027,615</u>	<u>62,928,184</u>	<u>22.35%</u>	<u>13.56%</u>	
Piutang lain-lain					Other receivables
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Nihon Michelin Tire Co.,Ltd	888,760	-	0.17%	0.00%	Nihon Michelin Tire Co.,Ltd
Michelin India Technology Centre LLP	411,885	-	0.08%	0.00%	Michelin India Technology Centre LLP
Michelin North America, Inc	158,523	-	0.03%	0.00%	Michelin North America, Inc
Michelin ROH Co., Ltd	121,188	-	0.02%	0.00%	Michelin ROH Co., Ltd
Michelin Australia Pty., Ltd.	81,364	60,889	0.02%	0.01%	Michelin Australia Pty., Ltd.
Lain-lain	160,572	-	0.03%	0.00%	Others
<u>Ventura bersama dalam Grup Michelin</u>					<u>Joint venture under Michelin Group</u>
TBC Corporation	<u>4,500,000</u>	<u>-</u>	<u>0.86%</u>	<u>0.00%</u>	TBC Corporation
	<u>6,322,292</u>	<u>60,889</u>	<u>1.21%</u>	<u>0.01%</u>	
Piutang pinjaman					Loan receivables
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin North America, Inc.	-	4,317,365	0.00%	0.93%	Michelin North America, Inc.
	<u>-</u>	<u>4,317,365</u>	<u>0.00%</u>	<u>0.93%</u>	
Akuisisi aset tetap					Acquisition of fixed assets
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin Siam Company Ltd.	2,794,529	1,133,627	0.53%	0.24%	Michelin Siam Company Ltd.
Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	565,045	210,626	0.11%	0.05%	Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin
Michelin India Private Limited	136,102	38,759	0.03%	0.01%	Michelin India Private Limited
Lain-lain	<u>97,304</u>	<u>40,276</u>	<u>0.01%</u>	<u>0.01%</u>	Others
	<u>3,592,980</u>	<u>1,423,288</u>	<u>0.68%</u>	<u>0.31%</u>	
Akuisisi aset tak berwujud					Acquisition of intangible assets
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.	-	831,379	0.00%	0.18%	Michelin Asia-Pacific Pte., Ltd.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/64 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

**b. Saldo dan transaksi yang signifikan dengan
pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Significant balances and transactions with
related parties (continued)**

Rincian saldo yang timbul dari transaksi tersebut
adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Details of balances arising from the above-
mentioned transactions are as follows:
(continued)

	<u>Jumlah/Total</u>		<u>Persentase terhadap total aset (liabilitas)/ Percentage to total assets/(liabilities)</u>		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Utang usaha					Trade payables
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin Asia-Pacific Import Export (Sg) Pte. Limited	1,558,095	-	1.09%	0.00%	Michelin Asia-Pacific Import Export (Sg) Pte. Limited
PT Synthetic Rubber Indonesia Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	1,043,913	1,957,484	0.73%	1.40%	PT Synthetic Rubber Indonesia Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin
Lain-lain	298,624	1,144,297	0.21%	0.82%	Others
	715,574	11,614,061	0.40%	4.29%	
<u>Entitas asosiasi dalam Group Michelin</u>					<u>Associates under Michelin Group</u>
PT Multi Kusuma Cemerlang	2,287,585	-	1.60%	0.11%	PT Multi Kusuma Cemerlang
	<u>5,903,791</u>	<u>14,715,842</u>	<u>4.03%</u>	<u>13.83%</u>	
Utang lain-lain					Other payables
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	1,312,637	-	0.92%	0.00%	Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin
Michelin Asia-Pasific Pte Ltd	942,341	-	0.66%	0.00%	Michelin Asia-Pasific Pte Ltd
Michelin Siam Company Limited	876,878	-	0.62%	0.00%	Michelin Siam Company Limited
Michelin Tires Research and Developpement	445,376	-	0.31%	0.00%	Michelin Tires Research and Developpement
Michelin ROH Co., Ltd.	232,182	1,145,307	0.16%	0.82%	Michelin ROH Co., Ltd.
Nihon Michelin Tire Co., Ltd.	-	3,503,691	0.00%	2.51%	Nihon Michelin Tire Co., Ltd.
Michelin India Technology Centre LLP	-	2,528,476	0.00%	1.81%	Michelin India Technology Centre LLP
Lain-lain	142,213	347,558	0.10%	0.25%	Others
	<u>3,951,627</u>	<u>7,525,032</u>	<u>2.77%</u>	<u>5.40%</u>	

PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran - 5/65 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
31 DECEMBER 2023 AND 2022
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

**b. Saldo dan transaksi yang signifikan dengan
pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Significant balances and transactions with
related parties (continued)**

Rincian saldo yang timbul dari transaksi tersebut
adalah sebagai berikut: (lanjutan)

*Details of balances arising from the above-
mentioned transactions are as follows:*
(continued)

	Jumlah/Total		Persentase terhadap total aset (liabilitas)/ Percentage to total assets/(liabilities)		
	2023	2022	2023	2022	
Akrual dan provisi					Accruals and provision
<u>Entitas induk</u>					<u>Parent entity of</u>
<u>Perusahaan</u>					<u>the Company</u>
Compagnie Generale des Etablissements Michelin	51,842,854	2,805,333	36.37%	2.03%	Compagnie Generale des Etablissements Michelin
Michelin ROH Co., Ltd.	4,079,786	444,112	2.86%	0.32%	Michelin ROH Co., Ltd
Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	851,773	70,924	0.60%	0.05%	Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin
Lain-lain	<u>31,007</u>	<u>2,435,908</u>	<u>0.02%</u>	<u>1.76%</u>	Others
	<u><u>56,805,420</u></u>	<u><u>5,756,277</u></u>	<u><u>39.85%</u></u>	<u><u>4.16%</u></u>	

	Jumlah/Total		Persentase terhadap jumlah penjualan/ pembelian persediaan/ beban pokok distribusi/ beban penjualan dan distribusi/biaya keuangan/ pendapatan lain-lain/ Percentage to total sales/inventory purchase/ cost of goods sold/ selling and distribution expenses finance cost/others. net		
	2023	2022	2023	2022	
Penjualan					Sales
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.	356,708,187	286,278,412	72.96%	61.61%	Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.
Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.	16,086,457	18,117,360	3.29%	3.90%	Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.
Lain-lain	<u>3,696,063</u>	<u>2,351,218</u>	<u>0.76%</u>	<u>0.51%</u>	Others
	<u><u>376,490,707</u></u>	<u><u>306,746,990</u></u>	<u><u>77.01%</u></u>	<u><u>66.02%</u></u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/66 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**b. Saldo dan transaksi yang signifikan dengan
pihak berelasi (lanjutan)**

Rincian saldo yang timbul dari transaksi tersebut
adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

**b. Significant balances and transactions with
related parties (continued)**

*Details of balances arising from the above-
mentioned transactions are as follows:
(continued)*

	<u>Jumlah/Total</u>		<u>Persentase terhadap jumlah penjualan/ pembelian persediaan/ beban pokok distribusi/ beban penjualan dan distribusi/biaya keuangan/ pendapatan lain-lain/ Percentage to total sales/inventory purchase/ cost of goods sold/ selling and distribution expenses finance cost/others, net</u>		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pembelian					Purchase
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
PT Synthetic Rubber					PT Synthetic Rubber
Indonesia	24,547,207	23,360,846	13.81%	12.05%	Indonesia
Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.	18,045,439	-	10.15%	-	Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.
Michelin Asia-Pacific Import (SG) Ltd.	3,223,648	-	1.81%	0.22%	Michelin Asia-Pacific Import (SG) Ltd
Michelin Shenyang Tire Co., Ltd	217,005	3,758	0.12%	0.00%	Michelin Shenyang Tire Co., Ltd
Michelin Siam Company, Ltd.	220,076	61,602	0.12%	0.03%	Michelin Siam Company, Ltd.
Lain-lain	19,820	184,463	0.01%	0.10%	Others
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
PT Multi Kusuma Cemerlang	<u>20,805,844</u>	<u>5,268,588</u>	<u>11.71%</u>	<u>2.72%</u>	PT Multi Kusuma Cemerlang
	<u>67,079,039</u>	<u>28,879,257</u>	<u>37.73%</u>	<u>14.90%</u>	
Beban pokok penjualan					Cost of goods sold
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Co., Ltd.	622,339	442,363	0.21%	0.14%	Co., Ltd.
Michelin Siam Company, Ltd.	242,836	2,686,567	0.08%	0.83%	Michelin Siam Company, Ltd.
Lain-lain	737,741	251,420	0.25%	0.08%	Others
	<u>1,602,916</u>	<u>3,380,350</u>	<u>0.54%</u>	<u>1.05%</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/67 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

**b. Saldo dan transaksi yang signifikan dengan
pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Significant balances and transactions with
related parties (continued)**

Rincian saldo yang timbul dari transaksi tersebut
adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Details of balances arising from the above-
mentioned transactions are as follows:
(continued)

	<u>Jumlah/Total</u>		<u>Persentase terhadap jumlah penjualan/ pembelian persediaan/ beban pokok distribusi/ beban penjualan dan distribusi/biaya keuangan/ pendapatan lain-lain/ Percentage to total sales/inventory purchase/ cost of goods sold/ selling and distribution expenses finance cost/others, net</u>		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban penjualan dan distribusi					Selling and distribution expenses
<u>Entitas induk</u>					<u>Parent entity of the Company</u>
<u>Perusahaan</u>					<u>Compagnie Generale des Etablissements Michelin</u>
Compagnie Generale des Etablissements Michelin	47,077,958	18,847,110	84.14%	55.49%	
<u>Entitas sependengali</u>					<u>Entity under common control</u>
Lain-lain	1,661,412	142,163	2.97%	0.42%	Others
	<u>48,739,370</u>	<u>18,989,273</u>	<u>87.11%</u>	<u>55.91%</u>	
Pengganti biaya pengiriman					Reimbursement of freight cost
<u>Entitas sependengali</u>					<u>Entity under common control</u>
Michelin Asia-Pacific Export (SG), Ltd.	(27,076,061)	(53,901,358)	-48.39%	-158.70%	Michelin Asia-Pacific Export (SG) Pte., Ltd.
Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte, Ltd.	(1,317,861)	(1,623,825)	-2.36%	-4.78%	Michelin Asia-Pacific Import-Export (SG) Pte., Ltd.
Lain-lain	(213,895)	(349,103)	-0.38%	-1.03%	Others
	<u>(28,607,817)</u>	<u>(55,874,286)</u>	<u>-51.13%</u>	<u>-164.51%</u>	
Beban umum dan administrasi					General and administrative expenses
<u>Entitas induk</u>					<u>Parent entity of the Company</u>
<u>Perusahaan</u>					<u>Compagnie Generale des Etablissements Michelin</u>
Compagnie Generale des Etablissements Michelin	19,658,568	-	43.02%	-	
<u>Entitas sependengali</u>					<u>Entity under common control</u>
Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	4,873,290	6,932,346	10.67%	22.46%	Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin
Michelin ROH Co., Ltd.	2,042,494	5,577,733	4.47%	18.07%	Michelin ROH Co., Ltd.
Nihon Michelin Tire Co., Ltd.	1,190,353	3,307,488	2.61%	10.72%	Nihon Michelin Tire Co., Ltd.
Michelin Tires Research and Development.	993,202	301,298	2.17%	0.98%	Michelin Tires Research and Development
Michelin Asia-Pasific Pte Ltd	-	1,027,017	0.00%	3.43%	Michelin Asia-Pasific Pte Ltd
Lain-lain	640,115	2,502,097	1.40%	9.08%	Others
	<u>29,398,022</u>	<u>19,647,979</u>	<u>64.34%</u>	<u>64.74%</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/68 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

**b. Saldo dan transaksi yang signifikan dengan
pihak berelasi (lanjutan)**

**b. Significant balances and transactions with
related parties (continued)**

Rincian saldo yang timbul dari transaksi tersebut
adalah sebagai berikut: (lanjutan)

*Details of balances arising from the above-
mentioned transactions are as follows:
(continued)*

	<u>Jumlah/Total</u>		<u>Persentase terhadap jumlah penjualan/ pembelian persediaan/ beban pokok distribusi/ beban penjualan dan distribusi/biaya keuangan/ pendapatan lain-lain/ Percentage to total sales/inventory purchase/ cost of goods sold/ selling and distribution expenses finance cost/others, net</u>		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban keuangan					Finance costs
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Compagnie Financiere					Compagnie Financiere
Michelin SCmA	15,066	-	1.29%	0.00%	Michelin SCmA
	<u>15,066</u>	<u>-</u>	<u>1.29%</u>	<u>0.00%</u>	
Penghasilan lain-lain					Other income
<u>Entitas sepengendali</u>					<u>Entity under common control</u>
Fenner Dunlop					Fenner Dunlop
Australia Pty Ltd.	1,303,618	1,327,095	86.98%	17.96%	Australia Pty Ltd.
Lain-lain	376,254	74,480	25.10%	1.01%	Others
<u>Ventura bersama dalam Grup Michelin</u>					<u>Joint venture under Michelin Group</u>
TBC Corporation	4,555,881	-	100.00%	0.00%	TBC Corporation
	<u>6,235,753</u>	<u>1,401,575</u>	<u>212.08%</u>	<u>18.97%</u>	

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/69 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

**c. Perjanjian-perjanjian signifikan dengan pihak
berelasi**

c. Significant agreements with related parties

<u>Jenis perjanjian/ Type of agreement</u>	<u>Pihak berelasi/ Related parties</u>	<u>Periode perjanjian/ Agreement period</u>
Perjanjian biaya jasa/ <i>Management fee agreement</i>	Michelin ROH Co., Ltd.	Maret/March 2019 – Juni/June 2023
	Manufacture Francaise des Pneumatiques Michelin	Maret/March 2019 – Juni/June 2023
Perjanjian biaya pengembangan/ <i>Development cost agreement</i>	Michelin ROH Co., Ltd.	Januari/January 2019 - Juni/June 2023
	Nihon Michelin Tire Co., Ltd.	Januari/January 2020 - Juni/June 2023
	Michelin Tire Research & Development Center (Shanghai) Co., Ltd.	Januari/January 2019 - Juni/June 2023
Perjanjian biaya royalti/ <i>Royalty fee agreement</i>	Compagnie Generale des Etablissements Michelin	Maret/March 2019 - Juni/June 2023
Perjanjian lisensi & service/ <i>License & Service agreement</i>	Compagnie Generale des Etablissements Michelin	Juni/June 2023 - Januari/January 2024

Perjanjian dengan Michelin ROH Co., Ltd

Pada tanggal 1 Januari 2019 Perusahaan mengadakan perjanjian dengan Michelin ROH Co., Ltd untuk program pengembangan produk agar sesuai dengan standar yang ada di Michelin. Perjanjian ini akan otomatis diperpanjang setiap tahun kecuali salah satu pihak akan menyudahi kontraknya dengan pemberitahuan tiga bulan sebelumnya. Perjanjian ini berakhir pada bulan Juni 2023 dan digantikan oleh perjanjian dengan Compagnie Generale des Etablissements Michelin pada tanggal 29 Juni 2023 seperti yang diungkapkan di bawah.

Agreement with Michelin ROH Co., Ltd

On 1 January 2019, the Company entered into a product development agreement with Michelin ROH Co., Ltd to meet Michelin's standard. The agreement will be automatically renewed every year unless one party notifies the other party for termination at least three months in advance. This agreement was terminated in June 2023 and replaced with a centralized agreement with Compagnie Generale des Etablissements Michelin on 29 June 2023 as disclosed below.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/70 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**c. Perjanjian-perjanjian signifikan dengan pihak
berelasi (lanjutan)**

**Perjanjian dengan Nihon Michelin Tire Co.,
Ltd**

Pada tanggal 31 Mei 2020, Perusahaan mengadakan perjanjian pengembangan produk dengan Nihon Michelin Tire Co., Ltd. Perjanjian ini akan otomatis diperpanjang setiap tahun kecuali salah satu pihak akan menyudahi kontraknya dengan pemberitahuan tiga bulan sebelumnya. Perjanjian ini berakhir pada bulan Juni 2023 dan digantikan oleh perjanjian dengan Compagnie Generale des Etablissements Michelin pada tanggal 29 Juni 2023 seperti yang diungkapkan di bawah.

**Perjanjian dengan Compagnie Generale des
Etablissements Michelin**

Pada tanggal 6 Maret 2019, Perusahaan mengadakan perjanjian Michelin Technology and Trademark License dengan Compagnie Generale des Etablissements Michelin untuk menggunakan hak properti intelektual tertentu. Atas penggunaan hak tersebut, Perusahaan menyetujui untuk membayar royalti sebesar 0% dari penjualan bersih 2020, 1,5% dari penjualan bersih 2021, dan 6% dari penjualan bersih 2022 dan kedepannya. Perjanjian ini memiliki durasi sepuluh tahun dan akan otomatis diperpanjang setiap tahun kecuali salah satu pihak akan menghentikan kontraknya dengan pemberitahuan enam bulan sebelumnya. Perjanjian ini berakhir pada bulan Juni 2023 dan digantikan dengan perjanjian seperti yang diungkapkan di paragraf berikut.

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

**c. Significant agreements with related parties
(continued)**

Agreement with Nihon Michelin Tire Co., Ltd

On 31 May 2020, the Company entered into product development agreement with Nihon Michelin Tire Co., Ltd. The agreement will be automatically renewed every year unless one party notifies the other party for termination at least three months in advance. This agreement was terminated in June 2023 and replaced with a centralized agreement with Compagnie Generale des Etablissements Michelin on 29 June 2023 as disclosed below.

**Agreement with Compagnie Generale des
Etablissements Michelin**

On 6 March 2019, the Company entered into Michelin Technology and Trademark License agreement with Compagnie Generale des Etablissements Michelin for usage of certain intellectual property rights. For this, the Company agrees to pay a royalty fee of 0% from the 2020 net sales, 1.5% from the 2021 net sales, and 6% from net sales of 2022 onwards. The agreement has an effective period of 10 years and will be automatically renewed every year unless one party has notified the other party to terminate at least six months in advance. This agreement was terminated in June 2023 and get replaced with the agreement described in the next paragraph.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/71 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI YANG SIGNIFIKAN
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

c. Perjanjian-perjanjian signifikan dengan pihak berelasi (lanjutan)

Perjanjian dengan Compagnie Generale des Etablissements Michelin (lanjutan)

Pada tanggal 29 Juni 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian layanan bantuan manajemen, riset dan pengembangan, dan hak penggunaan kekayaan intelektual dengan Compagnie Generale des Etablissements Michelin. Perjanjian ini menggantikan perjanjian-perjanjian yang sebelumnya diadakan dengan beberapa pihak berelasi seperti yang dicantumkan di atas. Periode perjanjian selama satu tahun dan akan diperpanjang secara otomatis dari tahun ketahun kecuali di batalkan oleh salah satu pihak. Kompensasi ditentukan dengan metode pembagian laba sisa.

d. Kompensasi manajemen kunci

Kompensasi yang dibayar atau terutang kepada manajemen kunci untuk jasa kerja adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek	1,916,762	2,347,625
Imbalan pasca kerja dan pesangon	142,750	802,780
	2,059,512	3,150,405

**26. SIGNIFICANT TRANSACTIONS AND BALANCES
WITH RELATED PARTIES (continued)**

c. Significant agreements with related parties (continued)

Agreement with Compagnie Generale des Etablissements Michelin (continued)

On 29 June 2023, the Company entered into an agreement for management service, research and development, and usage of intellectual property rights with Compagnie Generale des Etablissements Michelin. This agreement replaced several agreements previously entered with related parties as mentioned above. This agreement is effective for a one-year period and shall be automatically renewed from year to year unless terminated earlier by one party. Compensation is determined using the residual profit split method.

d. Key management compensation

The compensation paid or payable to key management for employee services is shown below:

*Salaries and short-term
employee benefits
Post-employment and
termination benefits*

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/72 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

27. INFORMASI SEGMENT

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian, Grup hanya terdiri atas satu segmen operasi yaitu pembuatan dan distribusi ban kendaraan bermotor.

Seluruh aset produktif Grup berada di Indonesia. Informasi pendapatan berdasarkan lokasi geografis pelanggan adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Amerika	375,388,594	353,747,664	America
Indonesia	92,654,057	81,236,128	Indonesia
Asia	16,787,356	25,355,777	Asia
Australia	3,475,582	4,253,222	Australia
Eropa	367,166	26,930	Europe
Timur Tengah	125,047	31,482	Middle East
Afrika	93,251	14,598	Africa
	<u>488,891,053</u>	<u>464,665,801</u>	

27. SEGMENT INFORMATION

As described in Note 2 to the consolidated financial statements, the Group is organised as one operating segment, manufacturing and distributing of tyres for motor vehicles.

All of the Group's productive assets are located in Indonesia. The revenue information based on the geographical location of the customers is as follows:

28. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Aktivitas Grup rentan terhadap berbagai risiko keuangan: risiko suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga komoditas, risiko kredit dan risiko likuiditas. Program manajemen risiko Grup secara keseluruhan dipusatkan pada pasar keuangan yang tidak dapat diprediksi dan berusaha untuk memperkecil efek yang berpotensi merugikan kinerja keuangan Grup.

Risiko suku bunga

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman untuk modal kerja dan investasi. Pinjaman bank yang diterbitkan dengan tingkat bunga mengambang mengekspos Grup terhadap risiko arus kas tingkat suku bunga.

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: interest rate risk, foreign exchange risk, commodity price risk, credit risk, and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance.

Interest rate risk

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Borrowings from bank exposes the Group to cash flow interest rate risk.

Currently, the Group does not have a formal hedging policy for interest rate risks.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/73 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**28. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko suku bunga (lanjutan)

Dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, analisa sensitivitas atas perubahan tingkat suku bunga pinjaman yang mengambang adalah sebagai berikut:

<u>Variabel</u>	<u>Kenaikan/(penurunan)/ Increase/(decrease)</u>	<u>Kenaikan/(penurunan) laba sebelum pajak penghasilan/ Increase/(decrease) in profit before income tax expense</u>	<u>Variable</u>
<u>31 Desember 2022</u> Tingkat suku bunga mengambang	50/(50) basis poin/ basis points	US\$ 240,902/(US\$ 240,902)	<u>31 December 2022</u> Floating interest rate

Risiko nilai tukar mata uang asing

Sebagai akibat transaksi yang dilakukan dengan pembeli dan penjual domestik, laporan posisi keuangan konsolidasian dapat dipengaruhi oleh perubahan nilai tukar Rupiah/Dolar AS. Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai transaksi dalam mata uang asing.

Dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, analisa sensitivitas atas perubahan nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS adalah sebagai berikut:

<u>Variabel</u>	<u>Kenaikan/(penurunan)/ Increase/(decrease)</u>	<u>(Penurunan)/kenaikan laba setelah pajak penghasilan/ (Decrease)/increase in profit after tax</u>	<u>Variable</u>
<u>31 Desember 2023</u> Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS	10%/(10%)	(US\$ 469,382)/US\$ 469,382	<u>31 December 2023</u> Exchange rate of Rupiah against US Dollar
<u>31 Desember 2022</u> Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS	10%/(10%)	(US\$ 1,717,473)/US\$ 1,717,473	<u>31 December 2022</u> Exchange rate of Rupiah against US Dollar

Risiko harga komoditas

Grup terekspos risiko harga komoditas yang berasal dari perubahan harga komoditas terutama karet. Grup tidak melakukan lindung nilai terhadap risiko harga komoditas.

Manajemen berkeyakinan bahwa dampak kenaikan/penurunan harga karet terhadap fluktuasi laba Grup dapat diminimalisir dengan menaikkan/menurunkan harga jual produk Grup.

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Interest rate risk (continued)

With all other variables held constant, the sensitivity analysis on the floating interest rate of borrowings is as follows:

<u>Variabel</u>	<u>Kenaikan/(penurunan) laba sebelum pajak penghasilan/ Increase/(decrease) in profit before income tax expense</u>	<u>Variable</u>
<u>31 Desember 2022</u> Tingkat suku bunga mengambang	50/(50) basis poin/ basis points	US\$ 240,902/(US\$ 240,902)

Foreign exchange risk

As a result of certain transactions with domestic buyers and suppliers, the consolidated statement of financial position may be affected by movements in the Rupiah/US Dollar exchange rates. Currently, the Group does not have a formal hedging policy for foreign currency exposures.

With all other variables held constant, sensitivity analysis on the change of exchange rate of the Rupiah against the US Dollar is as follows:

<u>Variabel</u>	<u>(Penurunan)/kenaikan laba setelah pajak penghasilan/ (Decrease)/increase in profit after tax</u>	<u>Variable</u>
<u>31 Desember 2023</u> Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS	10%/(10%)	(US\$ 469,382)/US\$ 469,382
<u>31 Desember 2022</u> Nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS	10%/(10%)	(US\$ 1,717,473)/US\$ 1,717,473

Commodity price risk

The Group is exposed to commodity price risk, arising from changes in commodity prices, primarily rubber. The Group's policy is not to hedge the commodity price risk.

Management believes that effect of the increase/decrease in the rubber prices to the fluctuations of the Group's profit can be minimised by raising/lowering the selling price of the Group's products.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/74 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**28. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko kredit

Kas dan setara kas

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh direksi. Batas tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Piutang usaha

Grup menghadapi risiko kredit yang berasal dari kredit yang diberikan kepada para pelanggan.

Grup memiliki kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Untuk penjualan ekspor, Grup mensyaratkan pembayaran saat penyerahan dokumen penjualan.

Untuk penjualan lokal, Grup memberikan jangka waktu kredit antara 15 sampai dengan 80 hari dari tanggal penerbitan faktur. Saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih.

Ketika pelanggan gagal melakukan pelunasan sesuai dengan syarat pembayaran, Grup akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, Grup akan mempertimbangkan apakah jalur hukum diperlukan. Sesuai dengan evaluasi oleh Grup, penyisihan spesifik dapat dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih. Untuk menekan risiko kredit, Grup akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang terlambat dan/atau gagal bayar.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Credit risk

Cash and cash equivalents

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. Investments of surplus funds are limited for each bank and reviewed annually by the directors. Such limits are set to minimise the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

Trade receivables

The Group has credit risk arising from the credits granted to the customers.

The Group has policies in place to ensure that whole sales of products are made only to creditworthy customers with proven track records or good credit history. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. For export sales, the Group requires cash against the presentation of documents of title.

For domestic sales, the Group may grant its customers credit terms from 15 to 80 days from the issuance of invoice. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure of bad debts.

When a customer fails to make a payment within the granted credit terms, the Group will contact the customer to act on an overdue receivable. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Group will consider whether the legal actions are necessary. Depending on the Group's assessment, specific provisions may be made if the debt is deemed uncollectible. To mitigate its credit risk, the Group will cease the supply of all products to customers in the event of late payment and/or default.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/75 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**28. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko likuiditas

Grup mengelola profil likuiditasnya untuk membiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup, dan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima.

Grup secara teratur mengevaluasi informasi arus kas proyeksi dan aktual dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mengidentifikasi kesempatan melakukan penggalangan dana yang mencakup utang bank dan pasar modal.

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup, berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto, yang mencakup beban bunga terkait:

<u>31 Desember 2023</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	<u>Dalam 1 tahun/ Within 1 year</u>	<u>1 – 5 tahun/ 1 – 5 years</u>	<u>Lebih dari 5 tahun/ Beyond 5 years</u>	<u>31 December 2023</u>
Utang usaha	35,970,223	35,970,223	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	8,309,250	8,309,250	-	-	Other payables
Akrual	71,152,723	71,152,723	-	-	Accruals
Liabilitas sewa	1,907,987	718,724	1,189,263	-	Lease liabilities
	<u>117,340,183</u>	<u>116,150,920</u>	<u>1,189,263</u>	<u>-</u>	
<u>31 Desember 2022</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	<u>Dalam 1 tahun/ Within 1 year</u>	<u>1 – 5 tahun/ 1 – 5 years</u>	<u>Lebih dari 5 tahun/ Beyond 5 years</u>	<u>31 December 2022</u>
Utang bank	45,477,377	45,477,377	-	-	Bank loans
Utang usaha	46,086,332	46,086,332	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	11,923,976	11,923,976	-	-	Other payables
Akrual	13,737,143	13,737,143	-	-	Accruals
Liabilitas sewa	598,318	486,726	111,592	-	Lease liabilities
	<u>117,823,146</u>	<u>117,711,554</u>	<u>111,592</u>	<u>-</u>	

29. PENGUKURAN NILAI WAJAR

Nilai wajar instrumen keuangan

Nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan seperti kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, pinjaman jangka pendek, utang lain-lain dan akrual mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek.

**28. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Liquidity risk

The Group manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditure and service its maturing debts by maintaining sufficient cash and cash equivalents, and the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities.

The Group regularly evaluates its projected and actual cash flow information and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to pursue fundraising initiatives, including bank loans and equity market.

The table below summarises the maturity profile of the Group's financial liabilities, based on contractual undiscounted payments, which include the related interest charges:

29. FAIR VALUE MEASUREMENT

Fair values of financial instruments

The carrying amount of financial assets and liabilities such as cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, short-term loans, other payables and accruals approximate their fair value because they are short-term in nature.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/76 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

31 DESEMBER 2023 DAN 2022

(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

31 DECEMBER 2023 AND 2022

(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

**30. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA
UANG ASING**

Pada tanggal pelaporan Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing. Nilai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal pelaporan dan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian disajikan sebagai berikut:

**30. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCY**

As at reporting date, the Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. The values of these foreign currency denominated assets and liabilities as at the reporting dates and completion date of the consolidated financial statements are presented below:

	Mata uang asing/ Functional currency	2023		2022		
		Jumlah/ Amount	Setara US\$/ US\$ Equivalent	Jumlah/ Amount	Setara US\$/ US\$ Equivalent	
Aset						
Kas dan setara kas	Rp	135,100,741,808	8,828,538	29,719,655,670	1,894,782	Assets Cash and cash equivalents
Piutang usaha	Rp	138,624,663,153	8,988,469	175,866,148,930	11,213,378	Trade receivables
	AUD	-	-	158,386	2,360	
	JPY	-	-	2,410,809	32,371	
Piutang lain-lain	Rp	91,331,521,608	5,924,463	9,418,371,950	600,470	Other receivables
Jumlah aset dalam mata uang asing			23,741,470		13,743,361	Total assets in foreign currencies
Liabilitas						
Utang usaha	Rp	292,449,058,424	18,970,489	281,486,288,165	17,946,209	Liabilities Trade payables
	EUR	1,065,662	1,184,804	3,477,855	3,677,613	
	JPY	8,929,203	63,108	-	-	
Utang lain-lain	EUR	2,659,927	2,392,449	1,223,755	1,294,044	Other payables
	Rp	41,571,895,552	2,696,672	68,997,436,640	4,398,944	
Akrual dan provisi	Rp	134,265,169,655	8,705,798	80,435,443,420	5,128,176	Accruals and provisions
	EUR	2,322,157	2,574,271	2,671,699	2,825,153	
	AUD	-	-	43,389	29,120	
Jumlah liabilitas dalam mata uang asing			36,587,591		35,299,259	Total liabilities in foreign currencies
Liabilitas keuangan bersih dalam mata uang asing			(12,846,121)		(21,555,898)	Net financial liabilities in foreign currencies

Aset dan liabilitas moneter di atas dijabarkan menggunakan kurs penutupan pada tanggal 31 Desember 2023.

Monetary assets and liabilities mentioned above are translated using the closing rate as at 31 December 2023.

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2023 dijabarkan dengan menggunakan kurs penutupan mata uang asing pada tanggal laporan ini, maka liabilitas bersih dalam mata uang asing Grup akan bertambah sebesar US\$ 313.811.

If assets and liabilities in foreign currencies as at 31 December 2023 had been translated using the closing rates as at the date of this report, the total net foreign currency liabilities of the Group would increase by US\$ 313,811.

**PT MULTISTRADA ARAH SARANA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran - 5/77 - Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2023 DAN 2022**
(Dinyatakan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023 AND 2022**
(Expressed in US Dollar,
unless otherwise stated)

31. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK ARUS KAS

**31. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CASH
FLOWS**

	2023	2022	
Aktivitas signifikan yang tidak mempengaruhi arus kas			<i>Significant activities not affecting cash flows</i>
- Penambahan aset tetap melalui uang dibayar di muka	803,139	1,975,685	<i>Acquisition of fixed assets - advance payments</i>
- Penambahan aset tetap melalui utang	7,299,125	-	<i>Acquisition of fixed assets - through payables</i>
- Penambahan aset tetap melalui akrual	-	1,212,928	<i>Acquisition of fixed assets - through accruals</i>
- Penambahan aset tak berwujud melalui uang dibayar di muka	-	831,379	<i>Acquisition of intangible assets through advance payments</i>

32. REKONSILIASI UTANG BERSIH

32. NET DEBT RECONCILIATION

2023					
	<i>Balance at 1 January</i>	<i>Arus kas bersih/Net cash flow</i>	<i>Selisih kurs/ Foreign exchange</i>	<i>Saldo per 31 Desember/ Balance at 31 December</i>	
Utang bank jangka pendek	44,600,000	(44,600,000)	-	-	<i>Short-term bank loans</i>
Liabilitas sewa	477,600	1,028,269	(52,552)	1,453,317	<i>Lease liabilities</i>
	<u>45,077,600</u>	<u>(43,571,731)</u>	<u>(52,552)</u>	<u>1,453,317</u>	
2022					
	<i>Balance at 1 January</i>	<i>Arus kas bersih/Net cash flow</i>	<i>Selisih kurs/ Foreign exchange</i>	<i>Saldo per 31 Desember/ Balance at 31 December</i>	
Utang bank jangka pendek	33,100,000	11,500,000	-	44,600,000	<i>Short-term bank loans</i>
Utang bank jangka panjang	86,500,000	(86,500,000)	-	-	<i>Long-term bank loans</i>
Liabilitas sewa	1,273,443	(718,578)	(77,265)	477,600	<i>Lease liabilities</i>
	<u>120,873,443</u>	<u>(75,718,578)</u>	<u>(77,265)</u>	<u>45,077,600</u>	

**LAPORAN TAHUNAN
DAN KEBERLANJUTAN**
ANNUAL AND SUSTAINABILITY REPORT

2023



MULTISTRADA
ARAH SARANA Tbk

PT MULTISTRADA ARAH SARANA TBK

Jl. Raya Lemahabang Km 58,3 Desa Karang Sari Cikarang
Timur Bekasi Jawa Barat 17550

Telepon | Phone Number +6221 8914 0333

Faksimile | Fax Number +6221 8914 3838

www.multistrada.co.id