

***FAITS MARQUANTS :  
RÉSULTATS  
ANNUELS 2017***

*INNOVER... ENSEMBLE*



---

# ***EDITORIAL***

## **UN TEMPS D'AVANCE**

La qualité sans concession fait partie de notre ADN afin d'offrir à nos clients un temps d'avance. Nous n'avons encore pas cessé d'innover - MICHELIN Vision, MICHELIN CrossClimate +, MICHELIN Acorus,... - pour offrir à chacun une meilleure façon d'avancer. Que vous soyez exploitant agricole, gestionnaire de mine ou de flotte... il existe un pneu MICHELIN pour répondre à vos besoins.

Nos services continuent, eux aussi, de s'enrichir - MICHELIN RoadConnect, MEMS4, Teleflow,... - se déployant dans un nombre de plus en plus important de pays. Le plus célèbre d'entre eux, le guide MICHELIN, consacre cette année l'excellence et la diversité des chefs de la planète, de Singapour à San Francisco.

Offrir à chacun une meilleure façon d'avancer... C'est enfin s'engager pour des pneumatiques performants dans la durée ainsi que pour une mobilité plus durable - COP23, Movin'On,... Un engagement qui se poursuivra en 2018. Car beaucoup reste à faire et MICHELIN ne souhaite pas seulement accompagner les évolutions, mais les initier. Avoir un temps d'avance.

---

# SOMMAIRE

## 1. PERFORMANCE

- Un projet de réorganisation mondiale au service de nos clients 5
- Michelin et Sumitomo Corporation vont former le numéro deux du grossisme aux États-Unis et au Mexique 5
- Michelin acquiert NexTraq, une solution télématique pour utilitaires 6
- Le Groupe a annoncé une augmentation du prix des pneus Michelin à partir de fin avril 2017 6
- Succès de l'émission obligataire convertible non-dilutive 7
- Réduction du capital 7
- Michelin et Robert Parker's Wine Advocate unissent leurs forces 8
- MICHELIN, une marque de confiance et de progrès 8

## 2. INNOVATION

- MICHELIN Pilot Sport 4S : un pneu premium dans tous les domaines 9
- MICHELIN CrossClimate + : plus performant en toutes saisons, plus longtemps 9
- Pneu concept : notre Vision de l'avenir 10
- Michelin au 67<sup>ème</sup> salon International de l'Automobile de Francfort 10
- MICHELIN ACORUS, une roue qui plie mais ne rompt pas 11
- MICHELIN cède sa participation dans Double Coin (Anhui) Warrior Tire Co. Ltd 11
- MICHELIN X® FORCE™ ZL : le nouveau pneu tout-terrain très robuste 12
- MICHELIN dévoile sa nouvelle génération de systèmes de gestion des pneus de génie civil 12
- MICHELIN X®TRA DEFEND : le nouveau pneu pour tombereaux articulés 13
- MICHELIN X® MULTI™ : une nouvelle génération de pneus poids lourds pour aller plus loin 13
- XPO Logistics confie à MICHELIN solutions la gestion de ses pneus en Europe 14
- L'emblématique bonhomme Michelin de retour sur les cabines de camion 14
- MICHELIN RoadConnect - L'application gratuite créée pour les routiers par les routiers 15

---

# **SOMMAIRE**

- Michelin solutions lance 4 services digitaux révolutionnant la gestion de flotte	15
- Michelin Sascar étend ses services de flotte au Mexique	15
- MICHELIN® X®TRA LOAD : une productivité record pour tombereaux rigides	16
- MICHELIN ROADBIB, le pneu agricole qui tient la route	16
- MICHELIN acquiert PTG et Téléflow	17
- 4 nouvelles gammes VTT de pneus MICHELIN	17
- MICHELIN Power RS : un pneu moto route qui fera date	18
- MICHELIN Enduro : une nouvelle gamme avec plus de grip dans la durée	18
- Michelin et Safran mettent au point le premier pneu connecté pour avion	19
- Guide MICHELIN - Bangkok 2018 - Pour sa 1 <sup>ère</sup> sélection, 17 restaurants distingués !	19
- Michelin à l'heure du Fooding®	20
- Bibendum : un nouveau style pour une meilleure façon de communiquer	20

## **3. DÉVELOPPEMENT DURABLE**

- General Motors et Michelin, une vision partagée de l'hévéaculture durable	21
- Michelin et ses fournisseurs : une relation durable, performante et responsable	21
- Rubberway : une application pour cartographier les bonnes pratiques de la filière caoutchouc naturel	22
- Changement climatique et gestion de l'eau	22

## **4. COMPÉTITION**

- Roborace : la course à l'intelligence	23
- 24 heures du Mans : 20/20	23
- La Coupe du Monde FIM Moto-e s'associe à Michelin	24

# 1. PERFORMANCE

## UN PROJET DE RÉORGANISATION MONDIALE AU SERVICE DE NOS CLIENTS

22/06/2017



Le 16 mars 2017, Michelin a lancé un projet de nouvelle organisation pour renforcer sa croissance. L'objectif est de répondre aux nouvelles attentes de nos clients, d'améliorer leur satisfaction, de simplifier nos modes de fonctionnement et d'accélérer la digitalisation du Groupe. Cette nouvelle organisation favorisera la proximité avec nos clients partout dans le monde, et mettra l'accent sur le recrutement de métiers à haute qualification en lien avec les matériaux de haute technologie et le digital.

## MICHELIN ET SUMITOMO CORPORATION VONT FORMER LE NUMÉRO DEUX DU GROSSISME AUX ÉTATS-UNIS ET AU MEXIQUE

03/01/2018

Afin d'assurer une meilleure disponibilité de leurs produits et une meilleure livraison de leurs clients aux Etats-Unis et au Mexique, Michelin et Sumitomo Corporation annoncent le rapprochement de leurs activités de gros et de détail. Ainsi naît le n°2 du grossisme dans le secteur pneumatique sur le sol nord-américain, au sein d'une joint-venture détenue à parts égales. Une entité qui opérera sous une nouvelle identité, NTW.



# 1. PERFORMANCE

## MICHELIN ACQUIERT NEXTRAQ, UNE SOLUTION TÉLÉMATIQUE POUR UTILITAIRES

14/06/2017

# NexTraq®

Michelin a fait l'acquisition de NexTraq, une filiale de FLEETCOR Technologies. NexTraq fournit des solutions qui améliorent la sécurité des chauffeurs, la gestion du carburant et la productivité des flottes. Elle compte environ 7 000 clients gestionnaires de flottes et 116 000 abonnés particuliers en Amérique du Nord. Cette acquisition renforce notre présence dans les services aux flottes, actuellement en plein essor.

## LE GROUPE A ANNONCÉ UNE AUGMENTATION DU PRIX DES PNEUS MICHELIN À PARTIR DE FIN AVRIL 2017

03/02/2017

Michelin, en raison de l'augmentation du coût des matières premières, annonce une hausse du prix de ses pneumatiques au remplacement en Europe et en Amérique du Nord. Cette augmentation pourra atteindre 8 % selon les pneumatiques, pour les gammes Tourisme et Camionnette, Poids Lourd, Génie Civil, Agricole et 2 roues. Elle prendra effet d'ici la fin du 1<sup>er</sup> quadrimestre 2017.



# 1. PERFORMANCE

## SUCCÈS DE L'ÉMISSION OBLIGATAIRE CONVERTIBLE NON-DILUTIVE 05/01/2018



Michelin a annoncé le lancement d'une émission d'obligations convertibles non-dilutives arrivant à échéance le 10 novembre 2023, d'un montant nominal de 600 millions de dollars. Ces obligations seront remboursables uniquement en numéraire, et ne donneront donc pas lieu à l'émission d'actions nouvelles ou à la remise d'actions Michelin existantes.

## RÉDUCTION DU CAPITAL 14/12/2017

En 2017, Michelin a poursuivi ses rachats d'actions pour un montant de 101 millions d'€.

Les actions rachetées ont été intégralement annulées. Le 15 décembre 2017 le capital social a ainsi été ramené à 179 438 277 actions.



# 1. PERFORMANCE

## MICHELIN ET ROBERT PARKER'S WINE ADVOCATE UNISSENT LEURS FORCES 05/07/2017



Michelin acquiert 40 % de la société Robert Parker Wines's Advocate (RPWA), leader mondial de la dégustation et de la notation des vins. Fondé par l'américain Robert Parker en 1978, RPWA est aujourd'hui la référence internationale de la critique des vins avec ses fameuses notes de 50 à 100 points. Avec cette prise de participation, Michelin renforce sa position sur le marché de la gastronomie en commençant par les marchés asiatiques et nord-américains.

## MICHELIN, UNE MARQUE DE CONFIANCE ET DE PROGRÈS 27/07/2017

Pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, le Reputation Institute, qui classe les marques dans le monde en fonction de leur réputation, place Michelin en tête du classement pour la France, et désormais à la 13<sup>ème</sup> place mondiale. Notre réputation repose sur plusieurs piliers : la qualité de nos produits, fruit de notre innovation, les nombreux services conçus pour faciliter la vie de nos clients et nos engagements dans une démarche responsable.



## **2. INNOVATION**

### **MICHELIN PILOT SPORT 4 S : UN PNEU PREMIUM DANS TOUS LES DOMAINES** **19/01/2017**



Conçue à partir de notre expérience en compétition et de nos partenariats avec les constructeurs, la gamme MICHELIN Pilot Sport est désormais une référence pour les berlines sportives. Elle s'enrichit aujourd'hui d'un nouveau modèle, le MICHELIN Pilot Sport 4 S, qui devance tous ses concurrents dans les tests sur piste. Ce pneu premium jusque dans son esthétique est proposé en 35 tailles différentes.

### **MICHELIN CROSSCLIMATE + :** **PLUS PERFORMANT EN TOUTES SAISONS, PLUS LONGTEMPS** **27/02/2017**

Le nouveau pneu MICHELIN CrossClimate + propose comme son prédécesseur les qualités d'un pneu premium été, et apporte un niveau supérieur de motricité sur sol enneigé, grâce à une gomme innovante, une sculpture unique et des lamelles haute performance. Son niveau de performances est-il constant du premier au dernier kilomètre ? Réponse : oui !



## 2. INNOVATION

### PNEU CONCEPT : NOTRE VISION DE L'AVENIR 13/06/2017



À l'occasion de Movin'On, Michelin a présenté son concept pour le pneu du futur, avec la roue Vision. Cette dernière a été imaginée en s'appuyant sur nos dernières innovations (impression 3D métal, biomatériaux et solutions connectés). Il s'agit d'une roue sans air, intégralement connectée, et avec une bande de roulement « rechargeable », produite à la demande en impression 3D.

### MICHELIN AU 67<sup>ÈME</sup> SALON INTERNATIONAL DE L'AUTOMOBILE DE FRANCFORT 14/09/2017

Au salon IAA de Francfort, Michelin présentait plusieurs innovations pour une mobilité plus sûre et plus sobre. Présentée en partenariat avec Maxion Wheels, la technologie MICHELIN Acorus permet de créer des roues légères et flexibles, rendant le pneu plus résistant en cas de choc. Développé pour le concept car Z33 de Renault, le pneu MICHELIN slimline concilie esthétique et performance énergétique grâce à une bande de roulement étroite. Enfin le système embarqué MICHELIN Safe & Drive s'adapte à tous les véhicules et propose un accès au plateau d'assistance Michelin. Il est également capable de détecter les collisions pour contacter automatiquement les secours.



## 2. INNOVATION

### **MICHELIN ACORUS, UNE ROUE QUI PLIE MAIS NE ROMPT PAS**

**27/09/2017**



Pour rendre les pneus plus résistants et sûrs, nos ingénieurs ont développé la technologie MICHELIN ACORUS. Il s'agit d'extenseurs en caoutchouc montés sur une roue un peu plus étroite. En partenariat avec Maxion, leader mondial des roues, nous proposons aujourd'hui une nouvelle roue « flexible ». Cela permet au bloc roue-pneu de mieux résister aux chocs et diminue les risques de crevaison.

### **MICHELIN CÈDE SA PARTICIPATION DANS DOUBLE COIN (ANHUI)**

#### **WARRIOR TIRE CO. LTD**

**20/11/2017**

Afin de renforcer leurs marques respectives, Michelin et Huayi Group ont décidé de se séparer et de mettre fin à la joint-venture Double Coin (Anhui) Warrior Tire Co.Ltd établie en 2011 pour aider la marque Warrior à améliorer sa compétitivité sur le marché. Une transaction réalisée dans le meilleur intérêt de Michelin, Double Coin et Warrior Tire Co.Ltd qui contribuera à la croissance durable de chacun.



**warrior**  
**tires**

## 2. INNOVATION

### **MICHELIN X® FORCE™ ZL : LE NOUVEAU PNEU TOUT-TERRAIN TRÈS ROBUSTE** **14/02/2017**



Destinés aux véhicules légers civils et militaires (camions de pompiers, véhicules tactiques...), le nouveau pneu MICHELIN X® FORCE™ ZL 335/80R20 est le plus robuste de sa catégorie. Plus résistant aux dommages, il est en effet capable de rouler à plat sur 100 km et de supporter des charges allant jusqu'à 3 350 kg par pneu, soit 775 kg de plus que son prédécesseur, tout en gardant un niveau de performances identiques !

### **MICHELIN DÉVOILE SA NOUVELLE GÉNÉRATION DE SYSTÈMES DE GESTION DES PNEUS DE GÉNIE CIVIL** **04/10/2017**

Michelin présente la dernière génération de son système de gestion de pneus destiné à l'industrie minière : MEMS®4. Michelin transforme son offre actuelle en une plateforme complète de surveillance et de reporting pour les pneus et les camions, intégrant l'analyse du cycle des véhicules. Outre un outil de capture de données amélioré (lisibles via Android), relié à un nouveau logiciel digital, cette amélioration est permise notamment par l'ajout de données d'accéléromètre et de GPS en temps réel.



## **2. INNOVATION**

### **MICHELIN X®TRA DEFEND : LE NOUVEAU PNEU POUR TOMBREAUX ARTICULÉS 25/07/2017**



Destiné aux tombereaux articulés de 25 à 45 tonnes, MICHELIN X®TRA DEFEND se distingue par une extrême fiabilité/résistance aux dommages, minimisant ainsi les temps d'arrêt machine et par sa longévité accrue de 15 %, permettant d'optimiser les coûts d'exploitation.

### **MICHELIN X® MULTI™ : UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE PNEUS POIDS LOURDS POUR ALLER PLUS LOIN 22/05/2017**

La gamme poids lourds MICHELIN X® MULTI™ offre aux entreprises de transports de courte et moyenne distance, des pneus conçus pour combiner le coût par kilomètre le plus bas avec une adhérence exceptionnelle en toutes conditions météorologiques. Equipés d'une puce RFID, les pneus MICHELIN X® MULTI™ donnent accès à un ensemble de services digitaux permettant notamment la traçabilité des opérations effectuées sur chaque pneu.



## **2. INNOVATION**

### **XPO LOGISTICS CONFIE À MICHELIN SOLUTIONS LA GESTION DE SES PNEUS EN EUROPE!**

**10/10/2017**



MICHELIN solutions a signé un contrat majeur avec XPO Logistics, l'un des principaux fournisseurs mondiaux de solutions de transport et de logistique, lui confiant la gestion des pneumatiques d'environ 80 % de sa flotte européenne, soit 17 000 véhicules. Cet accord de trois ans, constitue l'un des contrats les plus importants et les plus complexes du secteur logistique.

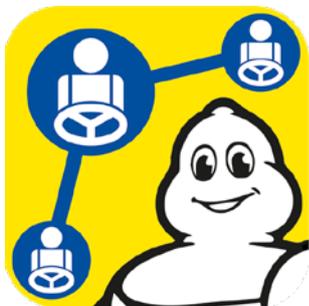
### **L'EMBLÉMATIQUE BONHOMME MICHELIN DE RETOUR SUR LES CABINES DE CAMION 13/10/2017**

Symbole de la marque depuis 1898, élu « meilleur logo du siècle » en 2000 par le jury international Financial Times, l'émblématique bonhomme Michelin prépare son grand retour sur le toit des camions. À la demande des transporteurs, la nouvelle figurine en plastique moulé, d'une taille de 40 cm, va en effet retrouver sa place, bien en évidence, tel un guide bienveillant pour affronter les kilomètres...



## 2. INNOVATION

### **MICHELIN ROADCONNECT - L'APPLICATION GRATUITE CRÉÉE POUR LES ROUTIERS PAR LES ROUTIERS 13/10/2017**



Avec l'application mobile MICHELIN RoadConnect, MICHELIN innove pour simplifier et améliorer la vie des chauffeurs poids-lourd. L'application regroupe quatre grandes fonctionnalités : la planification optimisée de leurs trajets ; l'organisation de leurs pauses, les chauffeurs peuvent visualiser durant leurs itinéraires la localisation des parkings, restaurants, stations-services... ; la possibilité d'échanger de vive voix au sein d'une communauté, dans un canal privé ou public ; enfin la possibilité de localiser collègues ou amis afin de les retrouver pour partager un repas...

### **MICHELIN SOLUTIONS LANCE 4 SERVICES DIGITAUX RÉVOLUTIONNANT LA GESTION DE FLOTTE 23/11/2017**

Au salon Solutrans 2017, MICHELIN solutions présente quatre services numériques innovants, conçus pour aider les conducteurs et les managers de flotte à tirer le meilleur parti de leurs actifs et de leur activité. MyBestRoute, permet de choisir le meilleur itinéraire ; MyInspection, digitalise et standardise l'inspection des véhicules ; MyTraining, facilite la formation des conducteurs ; MyRoadChallenge rend la conduite ludique, au service de la sécurité et de la motivation des conducteurs.



### **MICHELIN SASCAR ÉTEND SES SERVICES DE FLOTTE AU MEXIQUE Mars 2017**



Suite à l'acquisition des actifs commerciaux de gestion flotte de Copiloto Satelital, Michelin Sascar Mexico devient le fournisseur de services pour les clients de gestion de flotte de Copiloto. Basé à Mexico, Copiloto offre des solutions de gestion de flotte telles que la surveillance, la prévention des accidents, le contrôle des coûts et d'autres services aux clients de la flotte commerciale au Mexique, principalement à travers sa plate-forme Internet exclusive.

## 2. INNOVATION

### **MICHELIN® X®TRA LOAD : UNE PRODUCTIVITÉ RECORD POUR TOMBREAUX RIGIDES 03/07/2017**



La productivité est l'enjeu n°1 pour les utilisateurs de tombereaux rigides. Avec la nouvelle gamme MICHELIN® X®TRA LOAD, nous leur proposons à la fois une capacité de charge accrue et une durée de vie prolongée. Elle permet donc aux opérateurs de carrières et de mines de transporter en continu un tonnage horaire jamais atteint.

### **MICHELIN ROADBIB, LE PNEU AGRICOLE QUI TIENT LA ROUTE 13/06/2017**

Michelin a co-conçu un nouveau pneu agricole avec les entrepreneurs de travaux pour répondre à leurs attentes spécifiques. Le nouveau pneu MICHELIN ROADBIB, unique en son marché, tient compte du fait que 50 % du temps d'utilisation des tracteurs se fait sur la route pour ces clients. Sa bande de roulement au design révolutionnaire augmente de 60 % la surface de gomme en contact avec la route comparativement à un pneu agricole traditionnel à barettes. Ce pneu apporte de la stabilité, du confort, et 25 % de durée de vie supplémentaire.



## 2. INNOVATION

### MICHELIN ACQUIERT PTG ET TÉLÉFLOW 13/11/2017



Michelin annonce l'acquisition de PTG et de Téléflow, deux leaders de l'industrie des systèmes de contrôle de la pression des pneus, ou télé gonflage. Ces systèmes permettent d'adapter la pression des pneumatiques en fonction du terrain et des conditions d'utilisation. Par ces acquisitions, Michelin devient le leader dans ce domaine, avec un enjeu majeur de protection des sols agricoles et de rendement. Le premier né de cette collaboration est la solution MICHELIN ZEN@TERRA présentée au salon Agritechnica de Hanovre.

### 4 NOUVELLES GAMMES VTT DE PNEUS MICHELIN 13/03/2017

En matière de pneu VTT, notre philosophie « un usage, un terrain, un pneu » nous incite à proposer 4 nouvelles gammes : deux dédiées au Cross-Country et deux aux All Mountain. Développées avec les pilotes de compétition, les gammes de ces deux disciplines s'appuient sur des technologies de pointe et visent à ce que chacun puisse trouver le pneu le plus performant et le mieux adapté à sa pratique du VTT.



## 2. INNOVATION

### **MICHELIN POWER RS : UN PNEU MOTO ROUTE QUI FERA DATE** **03/04/2017**



Les pneus motos MICHELIN ont toujours été reconnus pour leurs performances sur sol mouillé. Avec la nouvelle gamme MICHELIN Power RS, ils font désormais aussi la différence en grip sec. Destinée à un usage sportif sur route, elle s'appuie sur la technologie MICHELIN Act+, une des innovations les plus importantes depuis l'arrivée du pneu moto radial en 1987. Disponibles en 13 dimensions pour satisfaire un large panel de motos, le MICHELIN Power RS devance tous ses concurrents dans les tests effectués.

### **MICHELIN ENDURO :** **UNE NOUVELLE GAMME AVEC PLUS DE GRIP DANS LA DURÉE** **28/08/2017**

Pierres, sable, herbe... l'enduro est un supplice pour les pneus. Pour affronter ces épreuves, Michelin a développé une nouvelle gamme de pneus motos enduro, tirant parti de nos dernières innovations. Le résultat : plus de grip bien sûr, mais aussi une durée de vie et une robustesse encore améliorée. Déclinés en medium et hard pour s'adapter au terrain, ils vous emmèneront encore plus loin de la route.



## 2. INNOVATION

### MICHELIN ET SAFRAN METTENT AU POINT LE PREMIER PNEU CONNECTÉ POUR AVION 20/06/2017



Les opérations de contrôle sur les pneus d'avion étaient jusqu'ici complexes. PresSense, un capteur de pression intégré dans le pneu, développé par Michelin et Safran, change la donne. Les informations de pression du pneu peuvent désormais être récoltées grâce à un lecteur connecté à un smartphone et relié à une base de données. PresSense permet d'accélérer et de simplifier l'ensemble des opérations de maintenance nécessaires.

### GUIDE MICHELIN - BANGKOK 2018 - POUR SA 1<sup>ÈRE</sup> SÉLECTION, 17 RESTAURANTS DISTINGUÉS ! 06/12/2017

Michelin a le plaisir de dévoiler la première sélection du guide MICHELIN Bangkok, qui sélectionne un total de 98 restaurants.

Ce premier guide révèle combien la ville a su attirer et développer une cuisine internationale de grande qualité tout en conservant son héritage culinaire qui attire des millions de visiteurs du monde entier.



## 2. INNOVATION

### MICHELIN À L'HEURE DU FOODING® 01/09/2017



Depuis 2000, le Guide du Fooding® propose une approche décalée de la gastronomie, complémentaire à celle du Guide Michelin. Michelin prend aujourd'hui une participation minoritaire de 40 % dans le Guide du Fooding®, scellant un partenariat naturel. Il permettra de proposer des expériences de gastronomie exclusives et diversifiées à nos clients.

### BIBENDUM : UN NOUVEAU STYLE POUR UNE MEILLEURE FAÇON DE COMMUNIQUER 09/11/2017

Le Bonhomme Michelin, partout présent sur nos pneus, nos produits, nos services, personifie l'invitation au voyage que Michelin propose à ses clients depuis plus d'un siècle. Il a toujours évolué avec son époque. Aujourd'hui, le temps est venu pour lui de changer à nouveau. Pour la 9<sup>ème</sup> fois depuis sa naissance en 1898, le Bonhomme Michelin évolue pour rester fidèle à son éternelle modernité et incarner ce que nous sommes et voulons être : un partenaire de tous les jours, discret, prévenant et rassurant. Il laisse désormais le premier rôle aux clients dans notre communication.



# **3. DÉVELOPPEMENT DURABLE**

## **DURABLE**

**GENERAL MOTORS ET MICHELIN,  
UNE VISION PARTAGÉE DE L'HÉVÉACULTURE DURABLE  
18/05/2017**



General Motors a publié des lignes guides destinées à s'assurer que les fournisseurs de pneumatiques favorisent une hévéaculture responsable. Nous saluons cette décision qui fait écho à nos propres engagements : mise en place d'une politique du caoutchouc naturel responsable, évaluation de la performance RSE de nos fournisseurs, cartographie des acteurs de la chaîne de valeur du secteur, projet de reforestation en partenariat avec WWF... Nos démarches se rejoignent pour entraîner l'ensemble des acteurs de l'industrie vers des pratiques vertueuses.

**MICHELIN ET SES FOURNISSEURS : UNE RELATION DURABLE,  
PERFORMANTE ET RESPONSABLE  
07/06/2017**

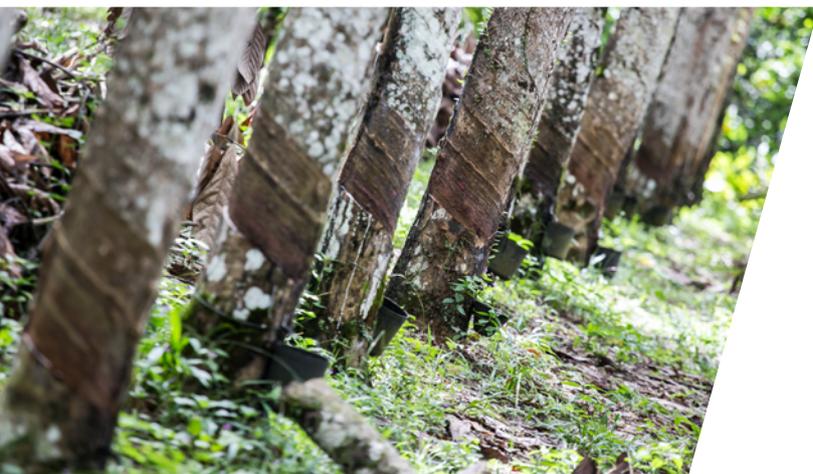
Nous entretenons des relations exigeantes avec nos fournisseurs, qui sont tenus de partager nos standards en matière de qualité et de responsabilité. Mais les exigences ne sont pas à sens unique comme en atteste le label "Relations Fournisseur Responsable", délivré à notre Groupe depuis 2013. Il témoigne de relations saines et équilibrées avec nos fournisseurs. Son renouvellement a été obtenu à l'unanimité du jury pour l'année 2017.



## **3. DÉVELOPPEMENT DURABLE**

### **RUBBERWAY : UNE APPLICATION POUR CARTOGRAPHIER LES BONNES PRATIQUES DE LA FILIÈRE CAOUTCHOUC NATUREL**

**07/09/2017**



Michelin promeut partout dans le monde un caoutchouc naturel responsable et durable. Pour mesurer l'application des bonnes pratiques sur toute la chaîne de valeur – production, transformation, transport – nous avons mis au point l'application mobile Rubberway. Elle permet de récolter en toute transparence des informations sur les méthodes de travail de tous les acteurs de la filière, favorisant une véritable traçabilité du caoutchouc du champ jusqu'à l'usine.

### **CHANGEMENT CLIMATIQUE ET GESTION DE L'EAU**

**Octobre 2017**

Michelin classé parmi les entreprises leaders en matière de transparence et de lutte contre le changement climatique et la gestion de l'eau au niveau mondial... c'est ce qui ressort de la dernière enquête CDP (Carbon Disclosure Project) réalisée en 2017 auprès de plus de 6 000 sociétés, dont Michelin, pour le compte de 827 investisseurs institutionnels, représentant plus de 100 mille milliards de dollars d'actifs.



# 4. COMPÉTITION

## ROBORACE : LA COURSE À L'INTELLIGENCE 25/01/2017



En parallèle du championnat de Formula-E, se dérouleront cette année des courses de véhicules autonomes électriques. Michelin est l'un des trois partenaires officiels de la compétition, baptisée « Roborace ». Les véhicules en compétition doivent utiliser des pneus pouvant être montés sur des véhicules de série, faisant de ce nouveau championnat un laboratoire de la voiture de demain.

## 24 HEURES DU MANS : 20/20 19/06/2017

Avec sa victoire dans l'édition 2017 des 24 Heures du Mans, la Porsche 919 Hybrid n°2 a permis à Michelin de remporter son 20<sup>ème</sup> succès consécutif dans la Sarthe. 20 ans de victoires qui témoignent de la capacité de nos équipes Motorsports à s'adapter à l'évolution constante des règlements et des véhicules. Comme chaque année, les 24 Heures du Mans auront permis de tester, avec succès, les dernières innovations pneumatiques qui seront transférées de la piste à la route dans les années à venir.



## 4. COMPÉTITION

### LA COUPE DU MONDE FIM MOTO-E S'ASSOCIE À MICHELIN 14/12/2017



Après le MotoGP, la Formula E...  
Michelin devient le fournisseur officiel de pneumatiques de la Coupe du Monde FIM (Fédération Internationale de Motocyclisme) Moto-e, la première discipline sportive de motos 100% électriques, zéro émission, dont le coup d'envoi sera donné en 2019. Un précieux laboratoire de développement pour concevoir les innovations que l'on retrouvera demain dans les pneumatiques Michelin de série.