

***LES FAITS
MARQUANTS 2016
DU GROUPE MICHELIN***

INNOVER... ENSEMBLE



SOMMAIRE

1. PERFORMANCE

- Michelin reconnu comme l'une des 10 meilleures entreprises en Europe 4
- Michelin : un plan de compétitivité sur quatre ans 4
- Une nouvelle usine de production de pneus tourisme haut de gamme au Mexique 5
- Un partenariat stratégique pour la Ligne Produit Avion de Michelin 5
- Acquisition de Levorin : Michelin se renforce au Brésil 6
- Nouveau plan d'actionnariat salarié 6
- Uralad : accélérateur d'innovations 7
- Succès d'une émission obligataire de 93 millions d'€ 7
- Les obligations Océanes arrivent à échéance 8
- Rachat d'actions Michelin et réduction du capital 8
- Acquisition de Restaurantes.com : L'Espagne passe à table 9
- Succès de l'émission obligataire convertible non-dilutive par Michelin 9

2. INNOVATION

- MICHELIN Pilot Sport ⁴ : une nouvelle génération de pneu 10
- Mondial de l'automobile : MICHELIN PILOT SPORT ⁴ S et CrossClimate + 10
- MICHELIN X[®] WORKS[™] : une offre pour construire l'avenir 11
- MICHELIN X[®] LINE[™] Energy[™] : le pneu poids lourd classé AAA 11
- MICHELIN X[®] GUARD[™] : le soleil se lève à l'Est 12
- Pneu MICHELIN XDR3 : L'innovation a bonne mine 12
- EXOTIC SYSTEMS : MICHELIN investit dans l'innovation agricole 13
- Pression adaptable : une médaille d'or 13
- Kubota : des pneus MICHELIN pour la marque japonaise de tracteurs 14
- MICHELIN Power RS : la qualité compétition à portée de tous les deux roues 14
- MICHELIN POWER met la gomme 15
- La technologie radiale MICHELIN NZG choisie par Boeing 15
- Bombardier choisit MICHELIN pour son nouvel avion 16
- Tennis : MICHELIN crée une semelle unique pour Babolat 16
- Du neuf dans les guides MICHELIN 2017 17

SOMMAIRE

3. DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Le Groupe PSA décerne à Michelin son premier award « *Responsabilité Sociale et Environnementale* » 18
- ENGIE rejoint Michelin au capital de Symbio FCell 18
- Michelin reconnu pour son action en faveur du climat 19
- COP22 : la détermination de Michelin 19
- Economie circulaire : ça tourne rond chez Michelin 20
- Michelin Challenge Bibendum : de l'ambition à l'action ! 20

4. COMPÉTITION

- Les 24 heures du Mans, laboratoire de l'extrême 21
- Formula-E : le pneu MICHELIN Pilot Sport EV au premier e-Prix de Paris 21
- WRC : 300^{ème} victoire 22
- MotoGP™ : la reconquête ! 22

1. PERFORMANCE

MICHELIN RECONNU COMME L'UNE DES 10 MEILLEURES ENTREPRISES EN EUROPE 19/02/2016



best
brands

Michelin se félicite d'être classé parmi les 10 meilleures entreprises en Europe par la très renommée enquête « *Best Brands* », suite à un sondage en ligne ayant recueilli les impressions de 5 000 personnes en Allemagne, en Angleterre, en France, en Italie et en Espagne.

MICHELIN : UN PLAN DE COMPÉTITIVITÉ SUR QUATRE ANS 06/06/2016

Avec un objectif de gain de 1,2 milliard d'€ entre 2017 et 2020, nous allons accélérer nos efforts sur trois domaines : les coûts industriels, les frais généraux et les coûts de matières consommées.



1. PERFORMANCE

UNE NOUVELLE USINE DE PRODUCTION DE PNEUS TOURISME HAUT DE GAMME AU MEXIQUE 04/07/2016



Pour répondre à notre engagement à fabriquer nos pneus au plus près des marchés où ils sont vendus, nous disposerons prochainement d'un 21^{ème} site de production en Amérique du Nord. L'investissement pour cette usine s'élève à 450 millions d'€ et elle sera située à León, dans le centre du Mexique, dans une région où se concentrent les sites de productions de 18 grands constructeurs automobiles.

UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE POUR LA LIGNE PRODUIT AVION DE MICHELIN 12/07/2016

Aviall, filiale de Boeing dédiée à la fourniture de pièces détachées, et Michelin vont allier leurs forces pour mieux répondre aux besoins des opérateurs de services aéroportuaires et des compagnies aériennes. Au terme de cet accord, notre Ligne Produit Avion bénéficiera désormais du réseau de distribution international d'Aviall.

The logo for Aviall, featuring the word "AVIALL" in a bold, blue, sans-serif font. The letter 'A' is stylized with a white diagonal line. A registered trademark symbol (®) is located at the end of the word.

A BOEING COMPANY

1. PERFORMANCE

ACQUISITION DE LEVORIN : MICHELIN SE RENFORCE AU BRÉSIL 26/08/2016

levorin[®]
PNEUS E CÂMARAS

Le marché des deux roues au Brésil est en pleine expansion. Pour mieux répondre à ses besoins spécifiques, nous proposerons une gamme élargie et adaptée de pneus grâce l'acquisition de Levorin (135 M d'€ de chiffre d'affaires annuel et 2 000 employés), spécialiste local du pneu deux roues.

NOUVEAU PLAN D'ACTIONNARIAT SALARIÉ 15/09/2016

Du 15 septembre au 3 octobre 2016, les salariés du groupe Michelin ont pu souscrire, à des conditions préférentielles, à une augmentation de capital qui leur était réservée. 52 099 salariés ont souscrit et 657 366 actions nouvelles ont été créées.

**BIB'ACTION
2016**

Plan d'Actionnariat pour le Personnel Michelin



1. PERFORMANCE

URBALAD : ACCÉLÉRATEUR D'INNOVATIONS

16/09/2016



Au cœur du Centre de Technologie de Ladoux (France), le nouveau Campus illustre notre ambition d'être l'entreprise la plus innovante de notre secteur. Cet espace de 70 000 m², conçu pour favoriser la transversalité entre les métiers et l'innovation ouverte, sera un levier pour accélérer le développement d'une mobilité durable en phase avec les attentes de nos clients.

SUCCÈS D'UNE ÉMISSION OBLIGATAIRE DE 93 MILLIONS D'€

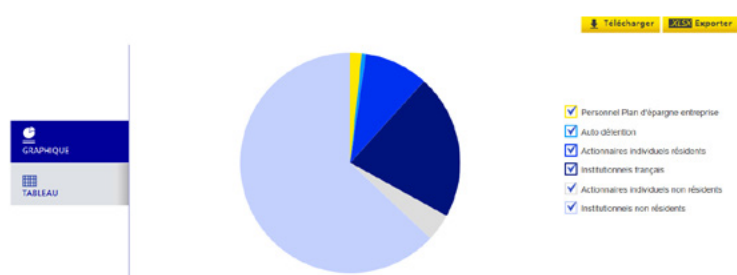
28/09/2016

Michelin a placé avec succès 93 millions d'€ d'obligations à échéance 2045, portant un coupon de 3.250 %. L'accueil très favorable de cette offre confirme la confiance du marché dans la qualité de crédit de notre Groupe.



1. PERFORMANCE

LES OBLIGATIONS OCÉANES ARRIVENT À ÉCHÉANCE 01/12/2016



Les obligations Océanes, émises le 21 mars 2007, sont arrivées à terme le 1^{er} janvier 2017. Elles ont fait l'objet d'un remboursement de 139,57 € par Océanes.

RACHAT D' ACTIONS MICHELIN ET RÉDUCTION DU CAPITAL 15/12/2016

La Compagnie Générale des Etablissements Michelin a poursuivi son programme de rachat d'actions en 2016, procédant à l'acquisition de titres du Groupe pour un montant de 301 millions d'€ sur l'année. Les 3 347 040 actions auto détenues, soit 1,8 % du capital ont été annulées à effet du 15 décembre 2016.



1. PERFORMANCE

ACQUISITION DE RESTAURANTES.COM : L'ESPAGNE PASSE À TABLE 20/12/2016



En janvier 2016, Michelin avait déjà affirmé sa place de leader européen de la réservation en ligne de restaurant, avec l'acquisition de Bookatable, basé à Londres. Nous renforçons aujourd'hui cette position avec l'acquisition de Restaurantes.com, n°1 du secteur en Espagne : 5 000 restaurants équipés et 700 000 couverts réservés en 2015.

SUCCÈS DE L'ÉMISSION OBLIGATAIRE CONVERTIBLE NON-DILUTIVE PAR MICHELIN 05/01/2017

Michelin a procédé avec succès au placement d'une émission d'obligations convertibles non-dilutives arrivant à échéance en 2022, d'un montant nominal de 500 millions de dollars US. Les obligations, remboursables uniquement en numéraire, ne donneront pas lieu à l'émission d'actions nouvelles ou à la remise d'actions Michelin existantes.



2. INNOVATION

MICHELIN PILOT SPORT 4 : UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE PNEU 12/01/2016



Fruit de l'analyse des données récoltées sur 3 000 véhicules de particuliers à travers toute l'Europe, mais aussi de partenariats avec des constructeurs de notre expérience en compétition, le pneu MICHELIN Pilot Sport 4 est devenu le nouveau modèle de référence pour les berlines premium et sportives. Il est également le premier pneu MICHELIN proposé à la vente en ligne directement par Michelin.

MONDIAL DE L'AUTOMOBILE : MICHELIN PILOT SPORT 4 S ET CROSSCLIMATE + 29/09/2016

Au Mondial de Paris, Michelin a présenté deux nouveaux pneus. MICHELIN CrossClimate+ qui continue de réunir le meilleur des technologies des pneus été et hiver, tout en offrant des performances qui durent plus longtemps. MICHELIN PILOT SPORT 4 S, nouveau pneu ultra hautes performances, figure parmi les premiers pneus de sa catégorie à afficher la lettre A (en 19 pouces) en distance de freinage sur sol mouillé.



2. INNOVATION

MICHELIN X® WORKS™ : UNE OFFRE POUR CONSTRUIRE L'AVENIR 18/04/2016



Dans son offre destinée aux professionnels de la construction, Michelin propose 3 nouveaux pneus MICHELIN X® WORKSTM qui leur permettent d'améliorer leur productivité. Cette offre s'accompagne de services, comme le rechapage et la garantie dommage, pour plus de sérénité.

MICHELIN X® LINE™ ENERGY™ : LE PNEU POIDS LOURD CLASSÉ AAA 21/09/2016

Les économies de carburant sont une priorité pour les transporteurs longue distance. La gamme de pneus poids lourds MICHELIN X® LINE™ Energy™, la première à avoir obtenu la note AAA en résistance au roulement, leur permet un gain allant jusqu'à un litre de carburant aux 100 kilomètres, sans faire de compromis sur la longévité !



2. INNOVATION

MICHELIN X® GUARD™ : LE SOLEIL SE LÈVE À L'EST 21/12/2016



Les marchés asiatiques demandent des pneus performants et robustes, en un mot : premium, à des prix compétitifs en raison d'une forte concurrence locale. Pour résoudre cette difficile équation, nous proposons aujourd'hui aux transporteurs chinois et indiens la gamme de pneus pour camions MICHELIN X® GUARD™, qui tire parti des toutes dernières innovations technologiques, comme l'impression 3D.

PNEU MICHELIN XDR3 : L'INNOVATION A BONNE MINE 20/10/2016

Les mines sont un environnement particulièrement hostile, notamment pour les pneus. Le nouveau MICHELIN XDR3 repousse les limites de ce qu'un pneu peut endurer, grâce à des innovations sur sa structure et sa sculpture. Il est proposé avec 4 types de gommes différents pour s'adapter au mieux aux types de mines exploitées.



2. INNOVATION

EXOTIC SYSTEMS : MICHELIN INVESTIT DANS L'INNOVATION AGRICOLE 05/10/2016



Les agriculteurs sont de plus en plus sensibles aux innovations issues des technologies digitales connectées. Pour les accompagner dans cette démarche, Michelin prend aujourd'hui aux côtés de Limagrain, une participation, à hauteur de 20 % pour les deux groupes, dans le capital de la start-up Exotic Systems, spécialisée dans les objets connectés spécifiquement destinés au monde agricole.

PRESSION ADAPTABLE : UNE MÉDAILLE D'OR 24/11/2016

Les agriculteurs ont besoin de pneus qui soient aussi performants sur le champ que sur la route. Grâce à notre technologie 2 en 1, il est désormais facile d'adapter la pression, et donc l'empreinte du pneu au terrain. Une innovation saluée par une médaille d'or innovation 2017 du Salon Internationale du Machinisme Agricole, à Paris.



2. INNOVATION

KUBOTA : DES PNEUS MICHELIN POUR LA MARQUE JAPONAISE DE TRACTEURS 16/12/2016



Le constructeur japonais Kubota dispose depuis 2013 d'une usine dans le nord de la France capable de produire 3 000 tracteurs par an. Il vient de décerner à Michelin le titre de « fournisseur d'excellence », qui souligne la qualité de la collaboration avec nos équipes.

MICHELIN POWER RS : LA QUALITÉ COMPÉTITION À PORTÉE DE TOUS LES DEUX ROUES 20/10/2016

Inspirée par la compétition, la nouvelle gamme de pneu moto MICHELIN Power RS s'adresse à toutes les motos, des 300cc jusqu'aux modèles Supersport. En s'appuyant sur un mélange de gommes uniques et une carcasse innovante, ce pneu devient la référence sur le marché en matière de grip sec, de maniabilité et de stabilité.



2. INNOVATION

MICHELIN POWER MET LA GOMME 28/11/2016



Lancée au printemps 2016, la nouvelle gamme haute performance pour vélos de route MICHELIN POWER réunit les dernières avancées technologiques. Elle se caractérise par un niveau de performances inégalé. Depuis, elle s'est renforcée du nouveau pneu MICHELIN POWER All Season, capable d'affronter toutes les conditions climatiques.

LA TECHNOLOGIE RADIALE MICHELIN NZG CHOISIE PAR BOEING 08/02/2016

En juillet 2016, MICHELIN devient le fournisseur unique de pneus pour le train d'atterrissage principal de plusieurs modèles de Boeing 777. Dans ce cadre, l'avion long-courrier B777-300ER est désormais équipé de la dernière génération de pneus MICHELIN à technologie radiale NZG.



2. INNOVATION

BOMBARDIER CHOISIT MICHELIN POUR SON NOUVEL AVION

18/07/2016



Notre technologie radiale NZG continue de séduire les constructeurs aéronautiques. Après Boeing et Airbus, c'est désormais Bombardier qui a choisi en exclusivité des pneus MICHELIN pour son tout nouveau modèle, le CS100. Cet avion est le premier à avoir obtenu la norme ISO 14025, la plus haute certification environnementale.

TENNIS : MICHELIN CRÉE UNE SEMELLE UNIQUE POUR BABOLAT

08/03/2016

Les nouvelles chaussures de tennis Babolat JET s'appuient sur une semelle exclusive MICHELIN adaptée aux changements de direction rapides propres à ce sport et offrant une très bonne adhérence ainsi qu'une grande longévité. Grâce à sa semelle innovante, la chaussure Babolat JET est l'une des plus légères du marché.



2. INNOVATION

DU NEUF DANS LES GUIDES MICHELIN 2017
21/07/2016



Singapore
新加坡

Pour la 1^{ère} édition du guide MICHELIN Singapour, nos inspecteurs ont inlassablement parcouru la ville, en faisant la part belle à la typique cuisine de rue. Ils y ont trouvé 29 restaurants étoilés, dont 1 « *trois étoiles* ».

Du côté du lac Michigan, la nouvelle édition du guide MICHELIN Chicago consacre 6 nouveaux étoilés, dont 2 « *deux étoiles* ».

3. DÉVELOPPEMENT DURABLE

LE GROUPE PSA DÉCERNE À MICHELIN SON PREMIER AWARD « RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE »

02/06/2016



PSA
GROUPE

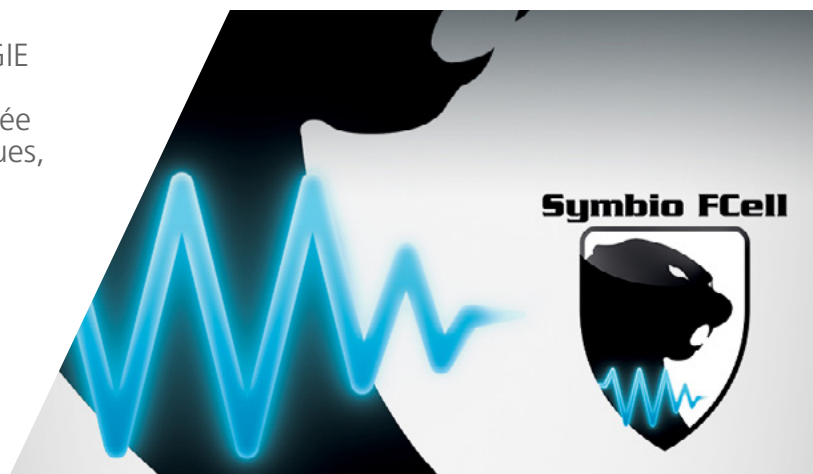


Le 24 mai dernier, le groupe PSA a décerné à Michelin le trophée de la Responsabilité Sociale et Environnementale lors de sa 12^{ème} cérémonie des Trophées Fournisseurs. Ce prix salue les performances environnementales et de sécurité des produits et des services Michelin, et renforce le lien entre nos deux groupes dans leur engagement pour une mobilité durable.

ENGIE REJOINT MICHELIN AU CAPITAL DE SYMBIO FCELL

19/09/2016

En rejoignant Michelin au capital de Symbio FCell, spécialiste européen de la pile à combustible, ENGIE apporte son expertise dans la production et la distribution d'hydrogène. Cette technologie, utilisée pour améliorer l'autonomie des véhicules électriques, fera partie des solutions de mobilité durable dans l'avenir.



3. DÉVELOPPEMENT DURABLE

MICHELIN RECONNU POUR SON ACTION EN FAVEUR DU CLIMAT 25/10/2016



CDP, une agence à but non lucratif, évalue chaque année la performance environnementale de milliers d'entreprises les plus performantes en réduction d'émission de CO₂ et de gestion des risques et des opportunités liées au changement climatique. Pour la première fois en 2016, des manufacturiers de pneumatiques figurent sur la « *Climate A List* » : Michelin et Yokohama.

COP22 : LA DÉTERMINATION DE MICHELIN 07/11/2016

Précurseur de la mobilité durable avec la création du premier pneu basse consommation en 1992, Michelin a déjà apporté une contribution importante au volet transport de la COP21 de Paris. La COP22, à Marrakech, a été pour nous l'occasion de réaffirmer notre mobilisation pour une mobilité plus efficace et plus respectueuse de l'environnement, et notre détermination à la traduire en actes concrets dès aujourd'hui.



3. DÉVELOPPEMENT DURABLE

ECONOMIE CIRCULAIRE : ÇA TOURNE ROND CHEZ MICHELIN

06/12/2016



Le principe d'économie circulaire nourrit notre stratégie de croissance durable. C'est que nous appelons l'approche 4R - Réduire, Réutiliser, Recycler et Renouveler - qui s'applique à tous nos produits et services. Cette démarche a été récompensée par le grand prix de l'économie circulaire décerné par l'ADEME (Agence De l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie).

MICHELIN CHALLENGE BIBENDUM : DE L'AMBITION À L'ACTION !

13/12/2016

En vingt ans et douze éditions, Michelin Challenge Bibendum est devenu le sommet mondial de la mobilité durable, salué comme tel par tout le secteur du transport. Pour sa 13^{ème} édition, il devient Movin'on et se tiendra les 13, 14 et 15 juin 2017 à Montréal, grande métropole canadienne, pionnière sur le front de la mobilité urbaine durable, ville hôte et partenaire de l'événement.



4. COMPÉTITION

LES 24 HEURES DU MANS, LABORATOIRE DE L'EXTRÊME 16/06/2016



La 84^{ème} édition des 24 heures du Mans s'est déroulée les 18 et 19 Juin 2016. Cette épreuve mythique, sans équivalent dans le monde, pousse pilotes et techniciens à aller au bout de leurs limites. Une philosophie qui transforme chaque année cette course d'endurance en un véritable laboratoire des innovations automobiles de demain.

FORMULA-E : LE PNEU MICHELIN PILOT SPORT EV AU PREMIER E-PRIX DE PARIS 22/04/2016

Le 23 avril, le premier e-Prix de Paris, épreuve qui allie chez Michelin la passion pour les sports automobiles et l'intérêt pour les énergies alternatives, a été un moment particulier pour l'ensemble des écuries de Formula-E. Dans des conditions de températures fraîches et de temps sec, les pneus MICHELIN Pilot Sport EV se sont montrés à la hauteur de l'évènement.




FORMULA-e™
PARIS ePRIX

4. COMPÉTITION

WRC : 300^{ÈME} VICTOIRE 20/10/2016



En remportant le rallye d'Espagne, Sébastien Ogier et Julien Ingrassia ont pu célébrer leur titre de champion du monde 2016. Michelin aussi avait quelque chose à fêter : à l'occasion de ce 555^{ème} rallye de l'histoire du championnat, lancé en 1973, nos équipes ont remporté leur 300^{ème} victoire !

MOTOGP™ : LA RECONQUÊTE ! 08/12/2016

Après 7 ans d'absence, une éternité à ce niveau de compétition, Michelin a fait son retour en MotoGP™ en 2016. Nos équipes ont dû travailler d'arrache-pied pour offrir un pneu ultra-performant aux pilotes et regagner leur confiance. Cette aventure humaine a trouvé un aboutissement formidable dès le 1^{er} grand prix de la saison, à Losail (Qatar), avec un nouveau record du tour en course.

