

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

13 MAI 2016

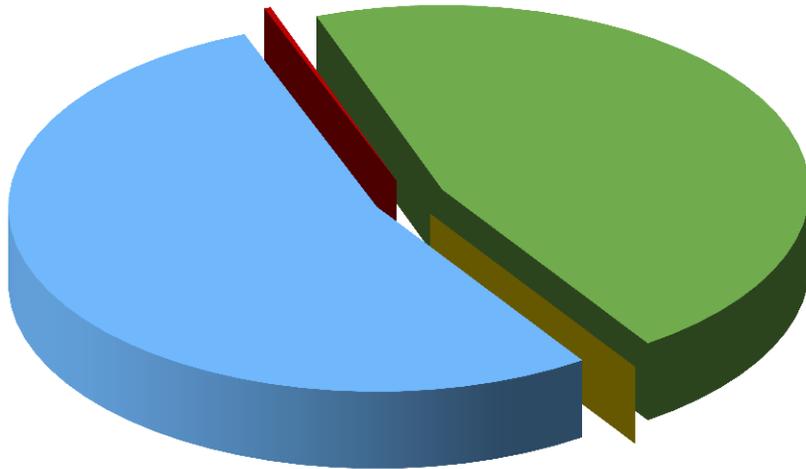


ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

13 mai 2016

**Rémunération due / attribuée sur l'exercice 2015
à M. Jean-Dominique Senard, Président de la Gérance,
objet du vote consultatif (6^{ème} résolution)**

I. Synthèse de la rémunération 2015



■ Rémunération fixe : 1,100 K€ (inchangée)

■ Intéressement LT : aucun montant dû

■ Part variable annuelle : 1,277 K€

■ Av. en nature, inchangé (voiture) : 7 K€

Total dû ou attribué sur l'exercice :
2,384 millions €
(contre 1,857 million € sur l'exercice 2014
et 2,107 millions € sur l'exercice 2013)

II. Détail de la part variable

- Part variable constituée par une quotité des tantièmes versés aux associés commandités, en contrepartie de leur responsabilité illimitée et solidaire des dettes de la Société
- Résultat 2015 de la part variable calculé à partir du bénéfice consolidé du Groupe
 - Pour la composante dépendant du niveau du bénéfice : 508 K€
 - Pour la composante dépendant de la performance de plusieurs objectifs : 769 K€ correspondant à un résultat de 120,1 / 150
 - Résultats des objectifs quantitatifs (croissance des ventes, part de marché, cash-flow libre, projet Efficience) : 87,1 / 100
 - Résultats de l'objectif qualitatif (stratégie R&D et numérique, management, communication financière, contrôle des opérations) : 33 / 50

III. Intéressement à long terme - ILT

- Même structure que celle de l'ILT attribuée sur 2014
- ILT de 1,8 million €, indexé sur les performances suivantes portant sur une période de 3 ans (2015 / 2016 / 2017) :
 - Evolution du cours de l'action Michelin
 - Résultat de 3 critères quantitatifs :
 - Evolution comparative du cours de l'action Michelin par rapport aux actions composant le CAC40
 - Croissance des ventes du Groupe
 - Niveau de Rentabilité des capitaux employés (ROCE)
- Engagements additionnels :
 - Achat d'actions à hauteur de 20% de l'ILT effectivement reçu à l'échéance des 3 ans
 - Conservation au-delà de la fin du mandat

IV. Historique des rémunérations

<i>(en millions €)</i>	2015	2014	2013
Part variable	1,277	0,750	1,200
Rémunération fixe	1,100	1,100	0,900
Voiture	0,007	0,007	0,007
Total	2,384	1,857	2,107
Résultat opérationnel avant N.R. <i>(en %)</i>	2 577 <i>(12,5 %)</i>	2 170 <i>(11,1 %)</i>	2 234 <i>(11 %)</i>
Cash flow libre structurel	833	717	749