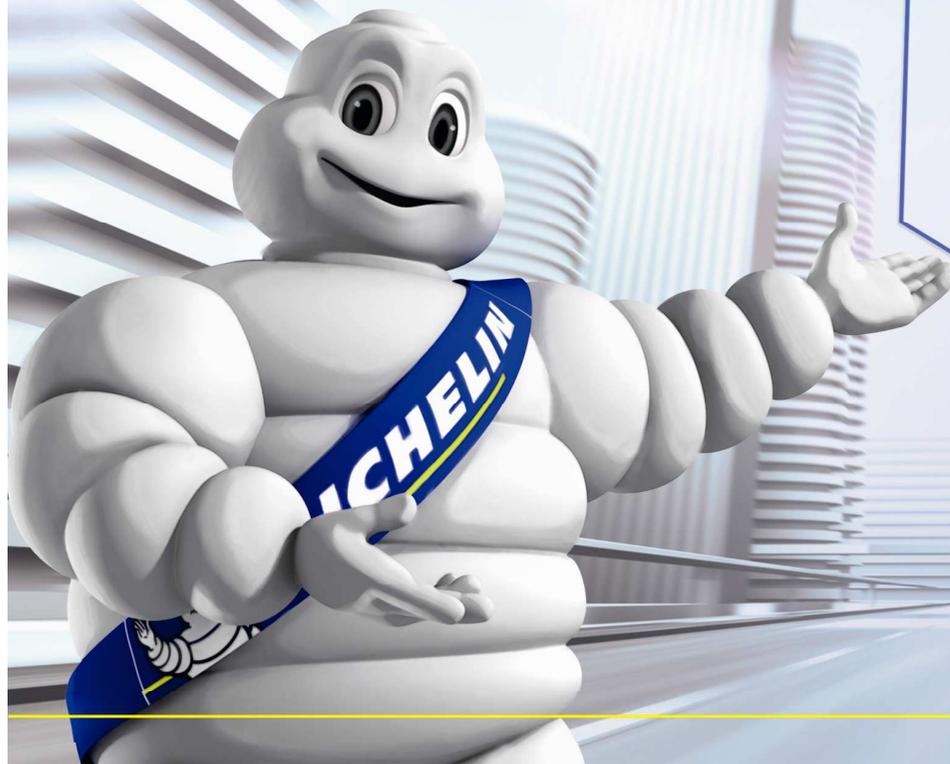


Laurence PARISOT

*Présidente du Comité des Rémunérations
et des Nominations*

RÉMUNERATION



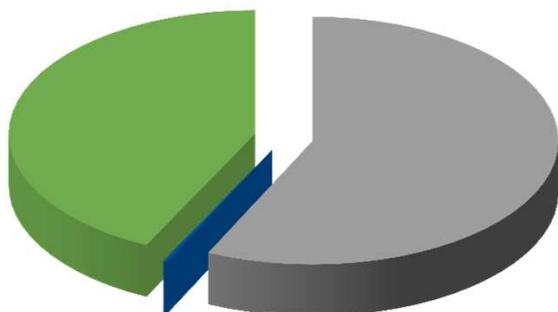
**Assemblée Générale
des Actionnaires**

16 mai 2014



I. Rémunération due / attribuée sur l'exercice 2013 objet du vote consultatif (6^{ème} résolution)

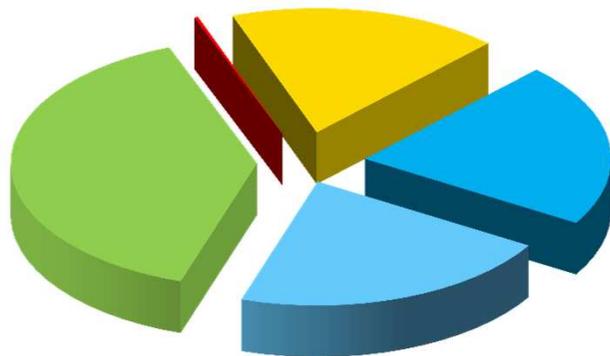
- Part variable
- Av. en nature (voiture)
- Rémunération fixe



- ▶ **Part variable constituée par une quotité des Tantièmes versés aux associés commandités**
- ▶ **Rémunération fixe perçue en contrepartie des fonctions de Gérant exercées dans la filiale MFPM**
- ▶ **Total dû ou attribué sur l'exercice 2013 : 2,107 millions d'euros**

II. Nouvelle structure de rémunération 2014 (1)

- Composante variable annuelle
- Composante variable annuelle multi critères
- Intéressement à long terme
- Rémunération fixe
- Av. en nature (voiture)



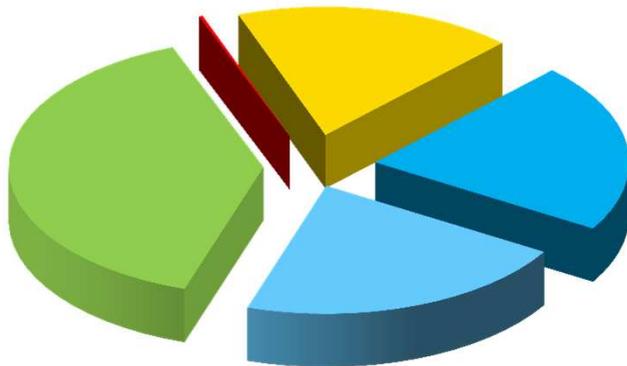
(simulation de répartition)

► 3 nouvelles composantes intégralement prélevées sur les Tantièmes (plafonnés à 0,6% du résultat net consolidé) :

- Composante variable mono-critère : 8% des Tantièmes
- Composante variable multi-critères : jusqu'à un maximum de 14% des Tantièmes selon le résultat d'objectifs quantitatifs (croissance des ventes, projet Efficience, niveau de cash-flow libre, évolution des parts de marché) et qualitatifs (communication financière, continuité du management, contrôle des opérations, stratégie)

II. Nouvelle structure de rémunération 2014 (2)

- Composante variable annuelle
- Composante variable annuelle multi critères
- Intéressement à long terme
- Rémunération fixe
- Av. en nature (voiture)



(simulation de répartition)

- **Intéressement à long terme (ILT) : 1,8M€ indexé sur l'évolution du cours de l'action et le résultat de critères quantitatifs (évolution du CAC40, croissance des ventes, ROCE) évalués sur 3 ans par le Conseil de Surveillance, et plafonné**

- ▶ **Engagement additionnel d'achat d'actions à hauteur de 20% de l'ILT effectivement reçu à l'échéance des 3 ans, et de conservation au-delà de son mandat**
- ▶ **Rémunération fixe réévaluée à 1,1M€**