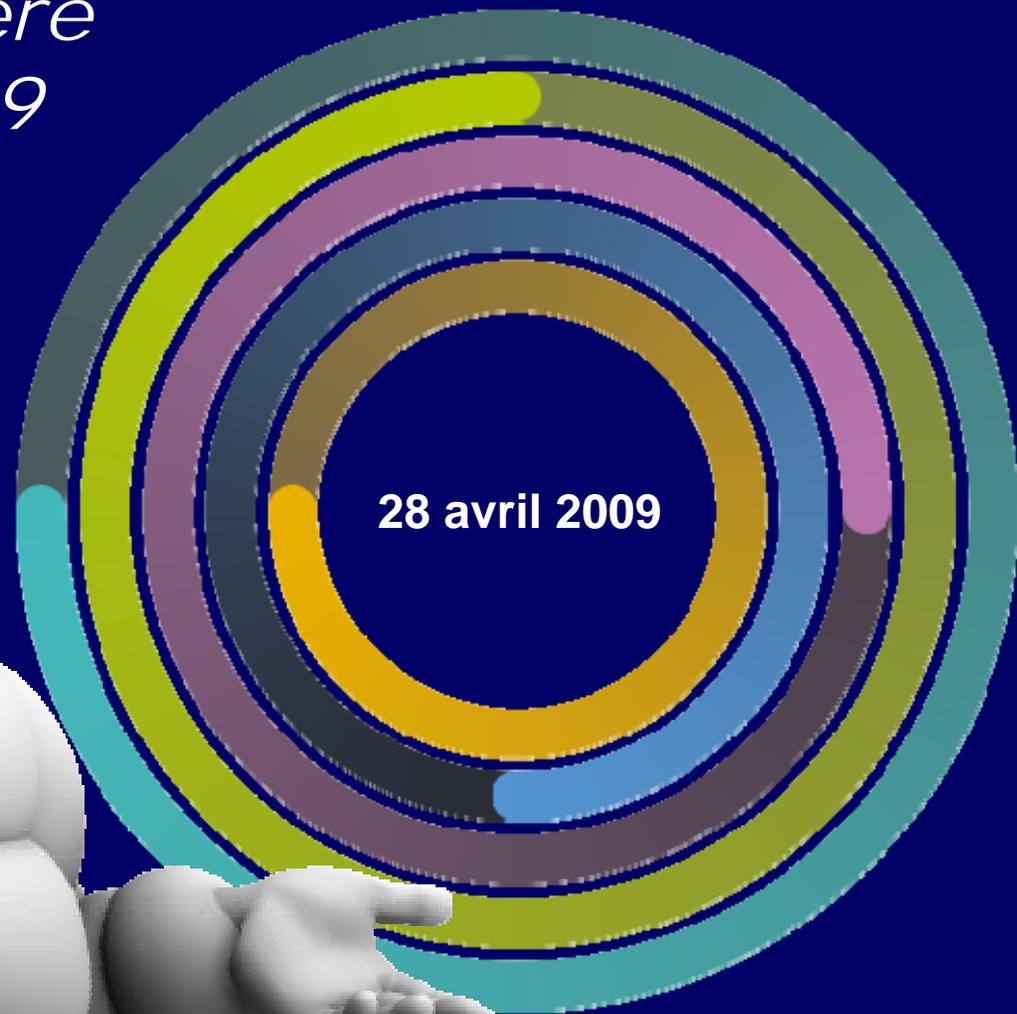


Information financière du 1^{er} trimestre 2009



28 avril 2009



Sommaire



Ventes nettes

Evolution des marchés mondiaux

Performance par segment de reporting

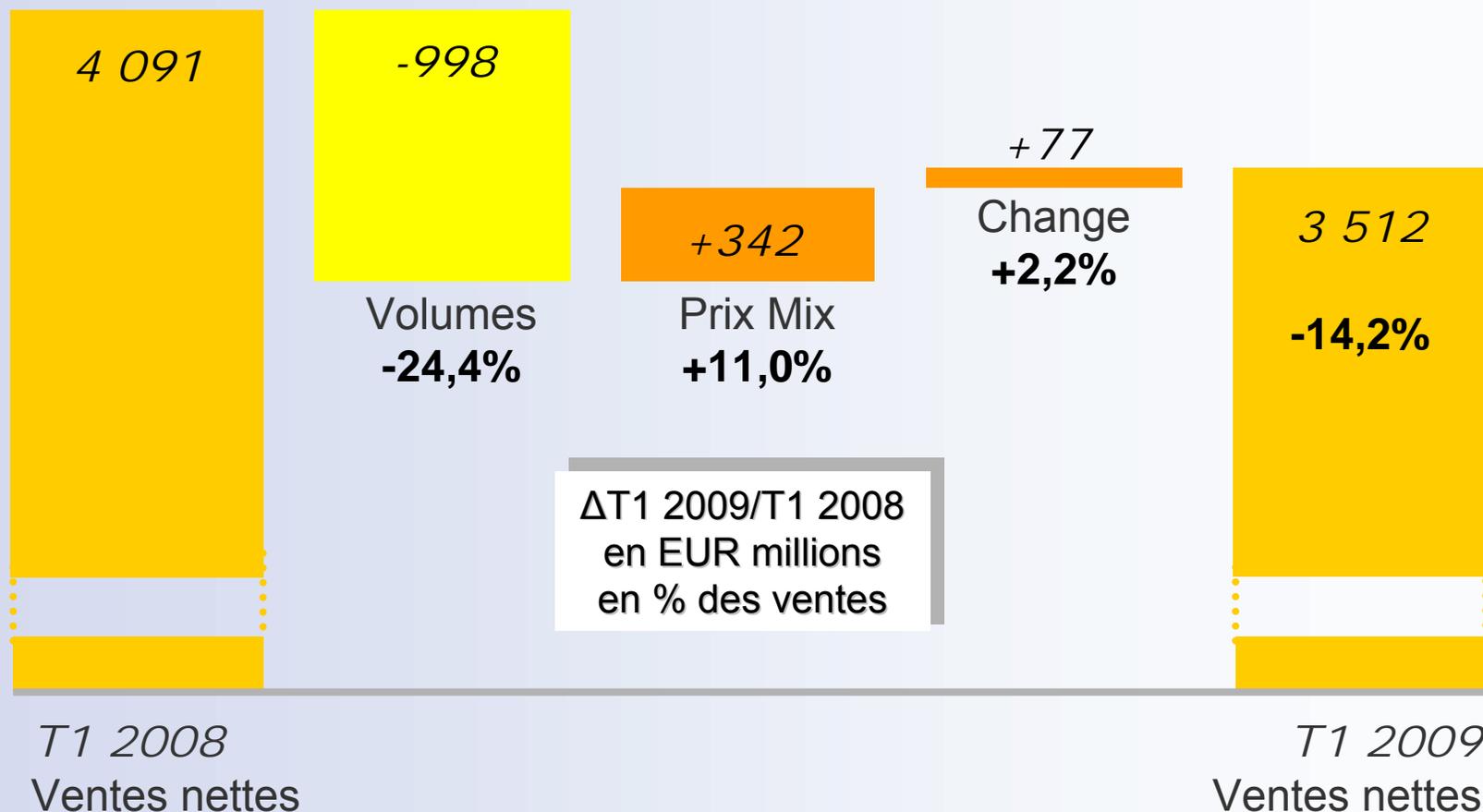
Objectifs 2009

Prochains événements





Baisse des ventes de 14,2% à taux de change courants

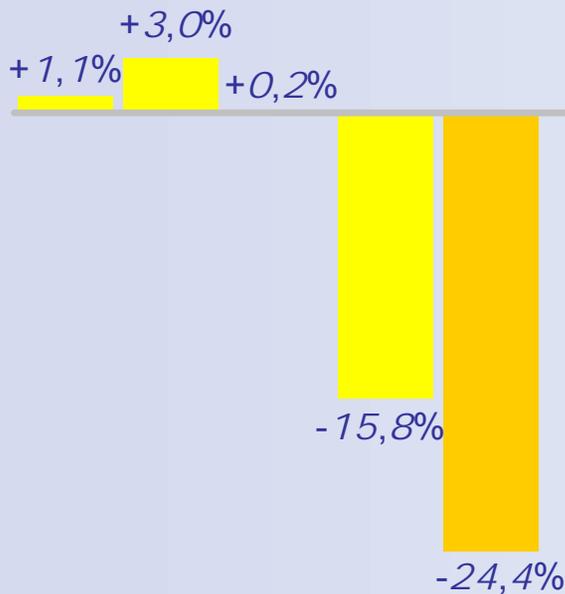




Forte baisse des volumes au 1^{er} trimestre Amélioration continue du prix mix

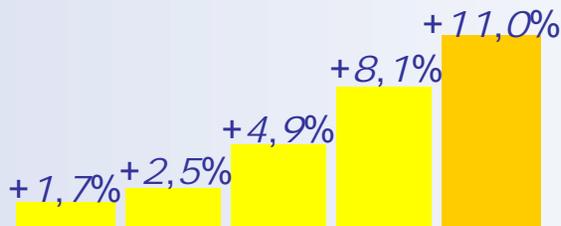
Volume

T1 08 T2 08 T3 08 T4 08 T1 09



Prix mix

T1 08 T2 08 T3 08 T4 08 T1 09



Change

T1 08 T2 08 T3 08 T4 08 T1 09

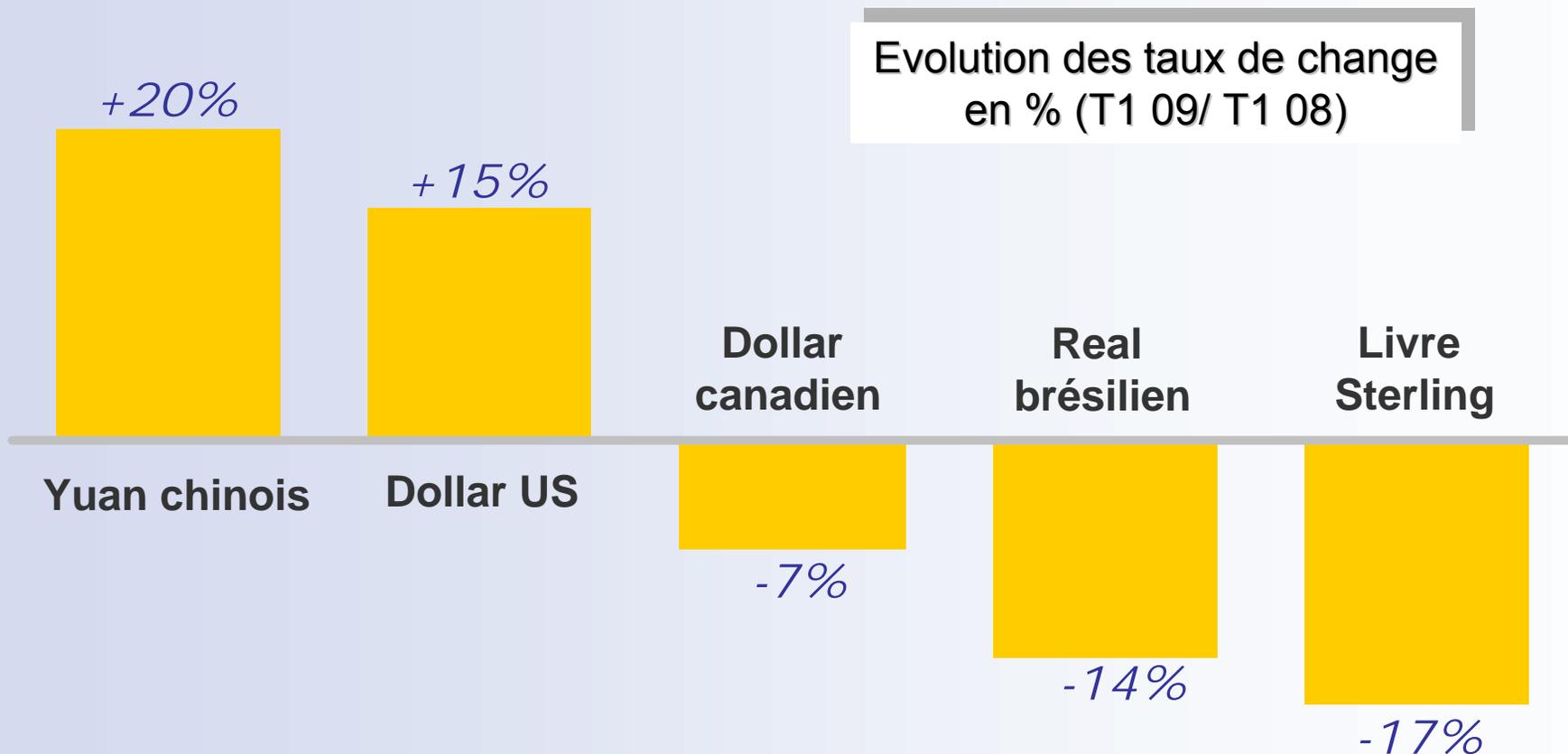


Evolution des ventes en %
par rapport au trimestre
de l'année précédente





Impact positif de change : +77 M€





Plein effet des hausses de prix 2008

Politique de prix volontariste en 2009

États-Unis

Mars 08 : → + 7%
Juillet 08 : → + 8%
Sept. 08 : → + 12%



Janvier 08 : → + 6%
Avril 08 : → + 8%
Sept. 08 : → + 8%
Fév. 09 : → + 5-6% (Canada)

Europe

Mars 08 : + 3,5%
Oct. 08 : + 3-5%



Mars 08 : + 3,9%
Oct. 08 : + 3-5%



Asie

Mars 08 (Japon) : + 5%
Juin 2008 (Chine) : + 3-7%
Sept. 08 (Japon) : + 4,5%



Fév. 08 : + 3-4%
Mars 08 (Japon) : + 7%
Juillet 2008 (Asie) : + 12%





Évolution des marchés mondiaux



Ventes nettes

Evolution des marchés mondiaux

Performance par segment de reporting

Objectifs 2009

Prochains événements





Forte baisse des marchés mondiaux

Marchés à fin mars 2009

T1 09/T1 08 en %

Tourisme camionnette

	Europe avec CEI	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Afrique M-Orient	Total
Première monte	-38,6%	-52%	-26,4%	-26,2%	-25%	-35%
Remplacement	-10,6%*	-11,8%	-9,2%	-10,6%	-7,3%	-10%

*Europe hors CEI : -4,9%

Poids lourd (marché radial)

	Europe avec CEI	Amérique du Nord	Asie	Amérique du Sud	Afrique M-Orient	Total
Première monte	-62,4%	-45,1%	-22,2%	-33,5%	-25,1%	-43%
Remplacement	-34,7%	-25,3%	-12,6%	-23,4%	-7,7%	-20%



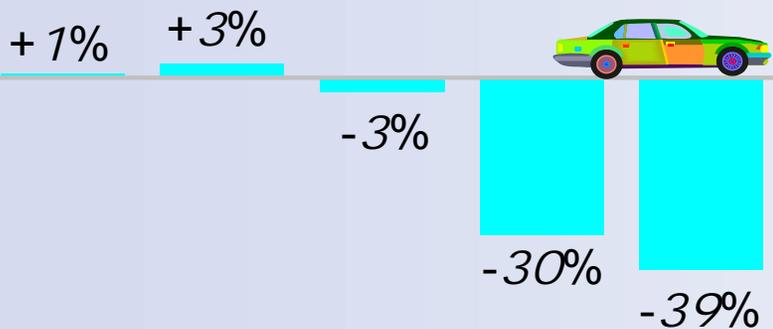


Fort recul de la première monte

Europe

T1 08 T2 08 T3 08 T4 08 T1 09

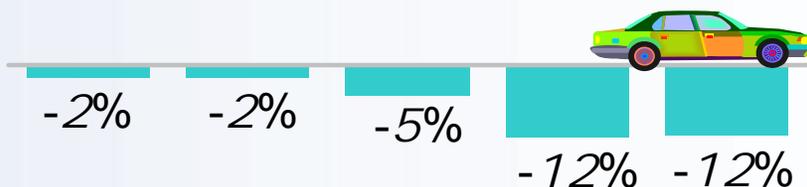
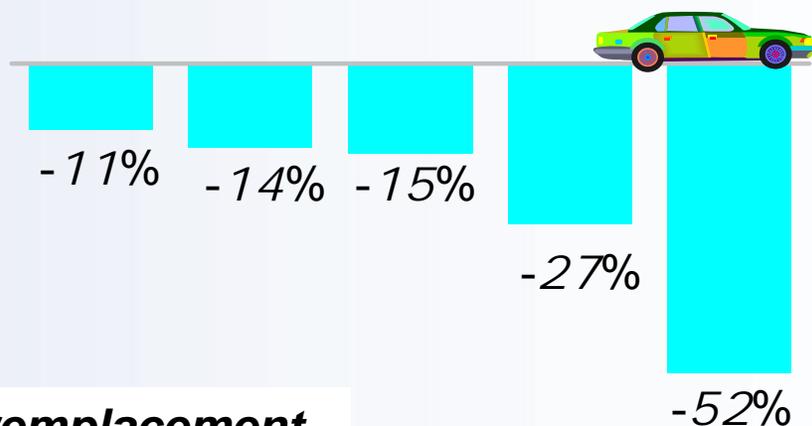
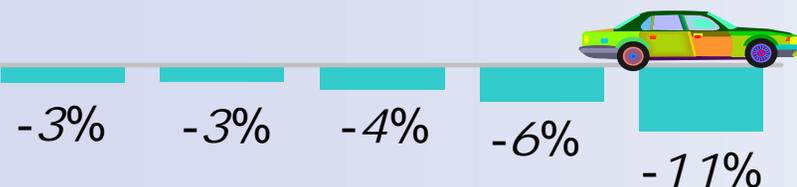
Les marchés de la première monte



Amérique du Nord

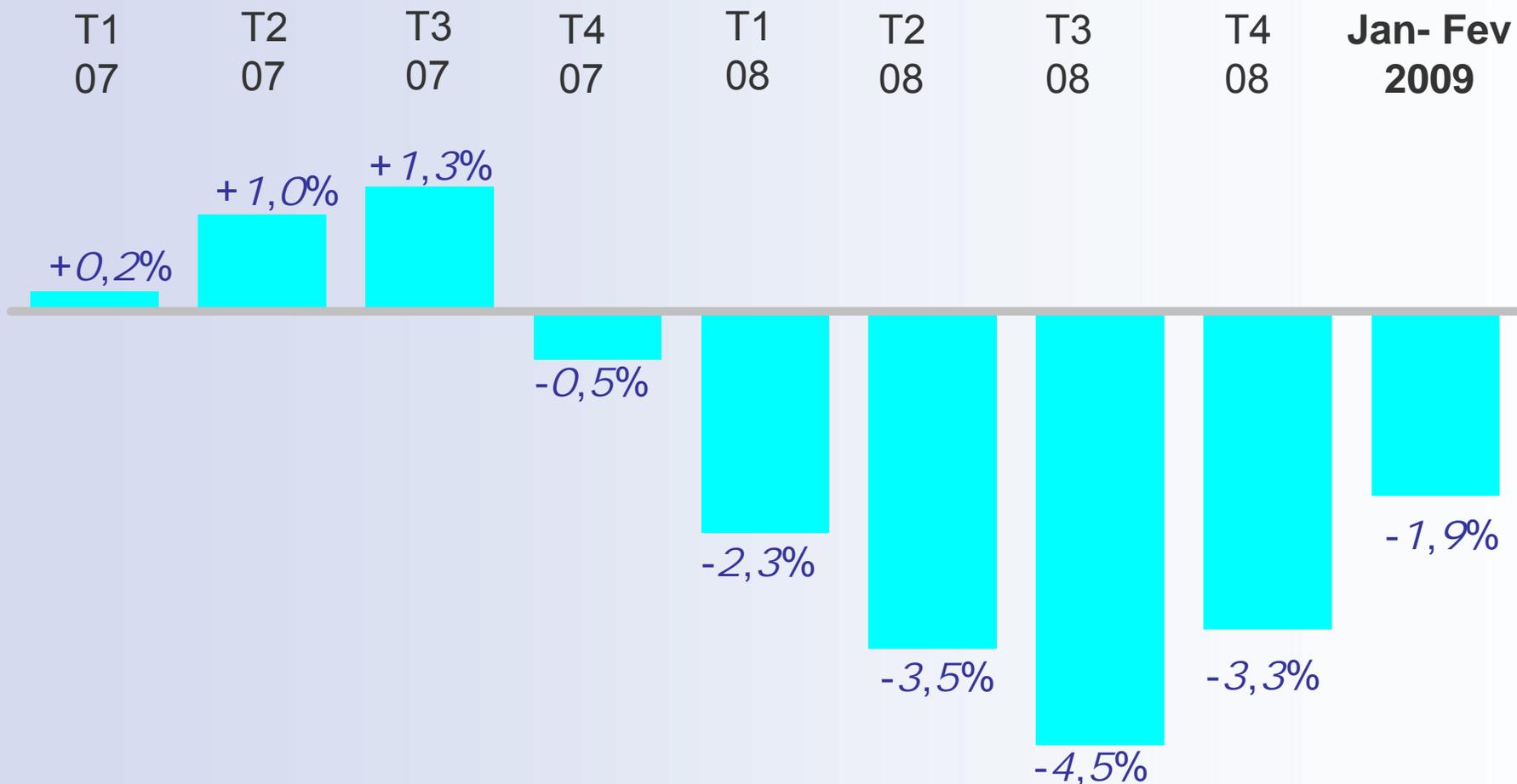
T1 08 T2 08 T3 08 T4 08 T1 09

Les marchés du remplacement





Le nombre de miles parcourus aux États-Unis continue de baisser en janvier et février moins fortement



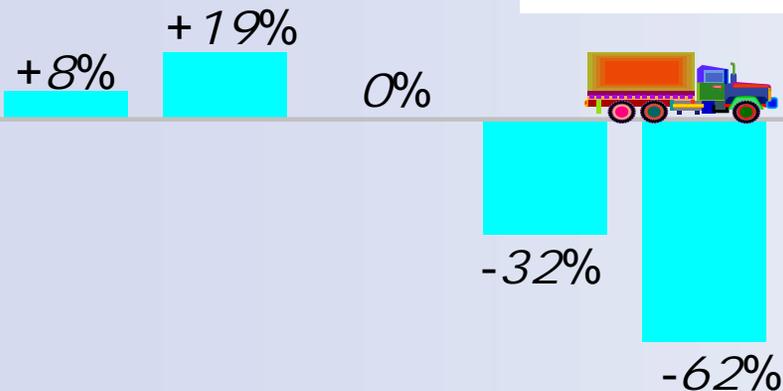


Amplification du recul au 1^{er} trimestre

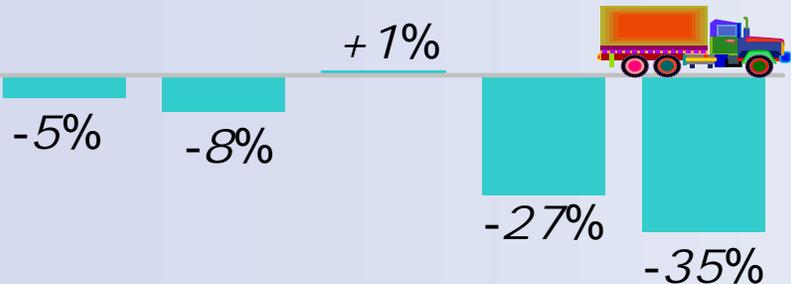
Europe

T1 08 T2 08 T3 08 T4 08 T1 09

Les marchés de la première monte

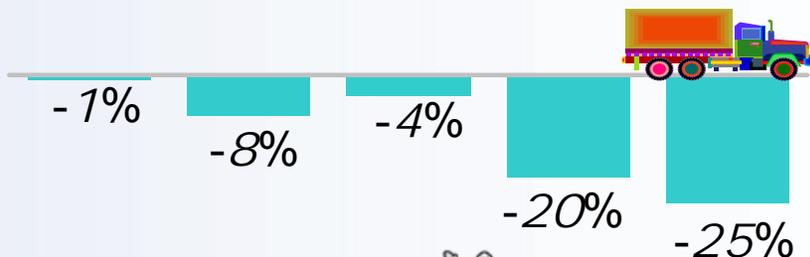
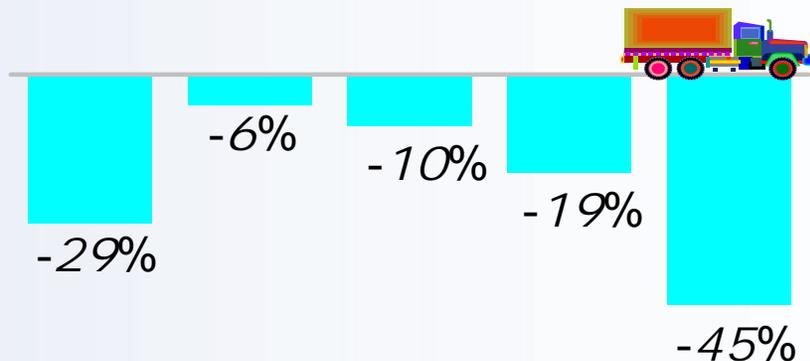


Les marchés du remplacement



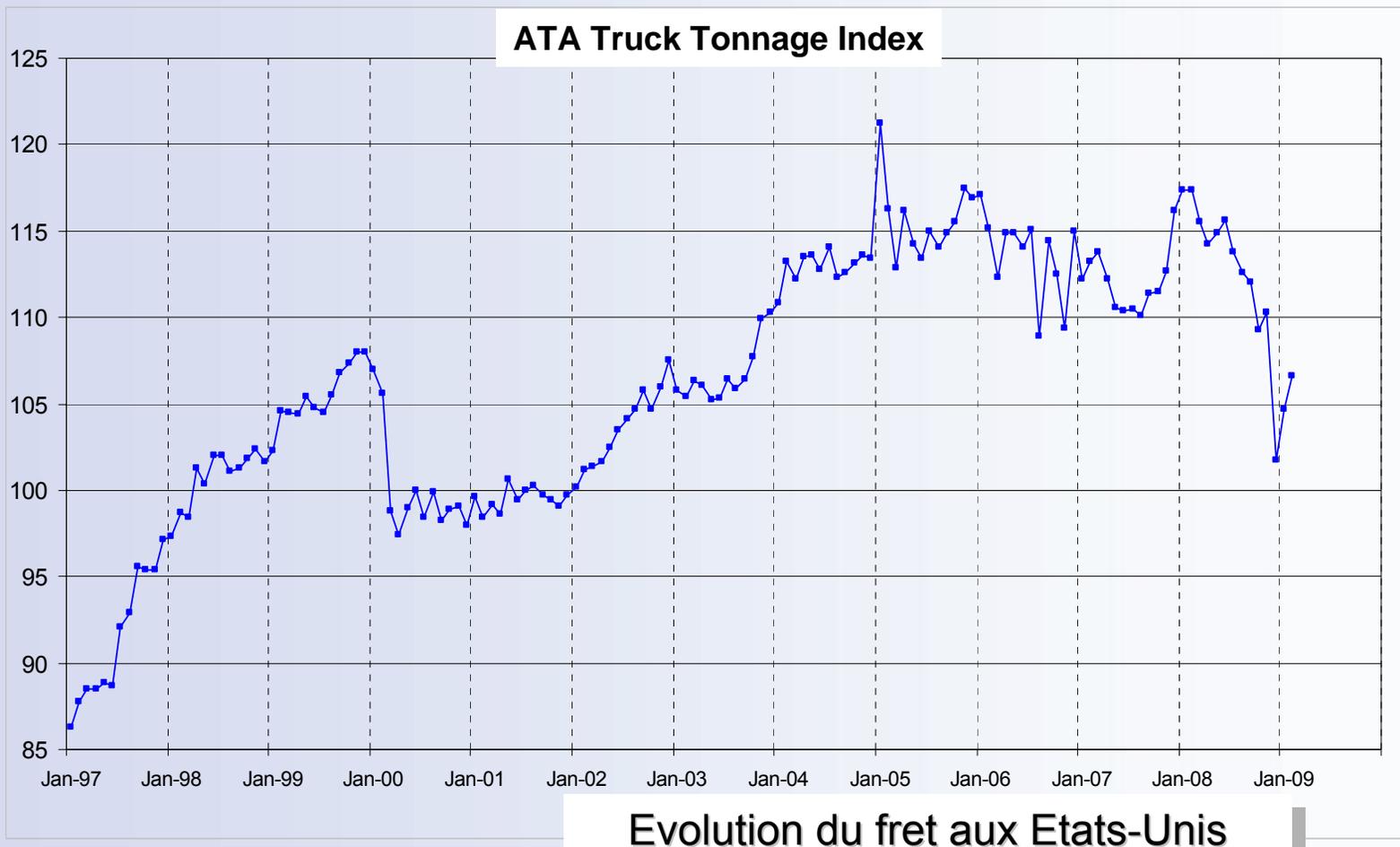
Amérique du Nord

T1 08 T2 08 T3 08 T4 08 T1 09



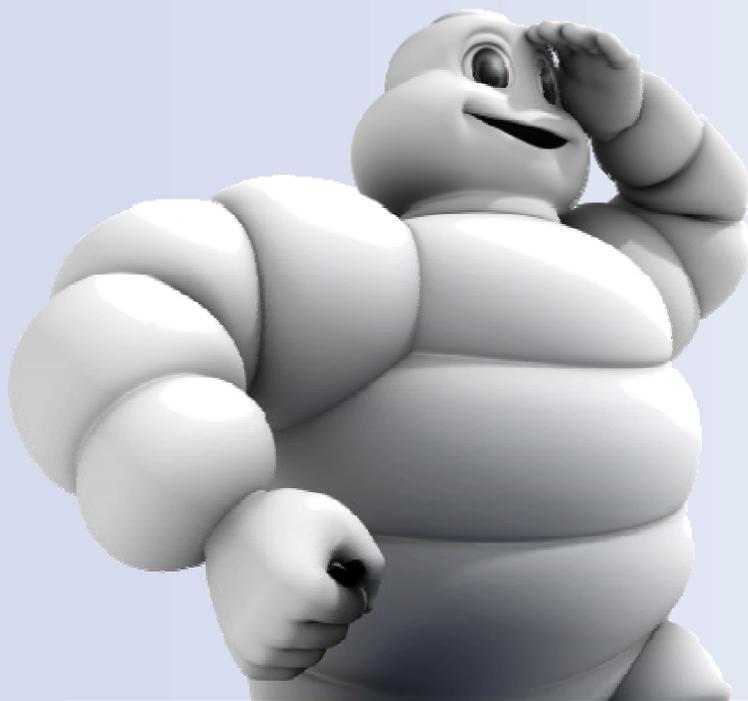


Baisse du fret de 10 à 15% aux Etats Unis et de 20% en Europe





Performance par segment de reporting



Ventes nettes

Evolution des marchés mondiaux

Performance par segment de reporting

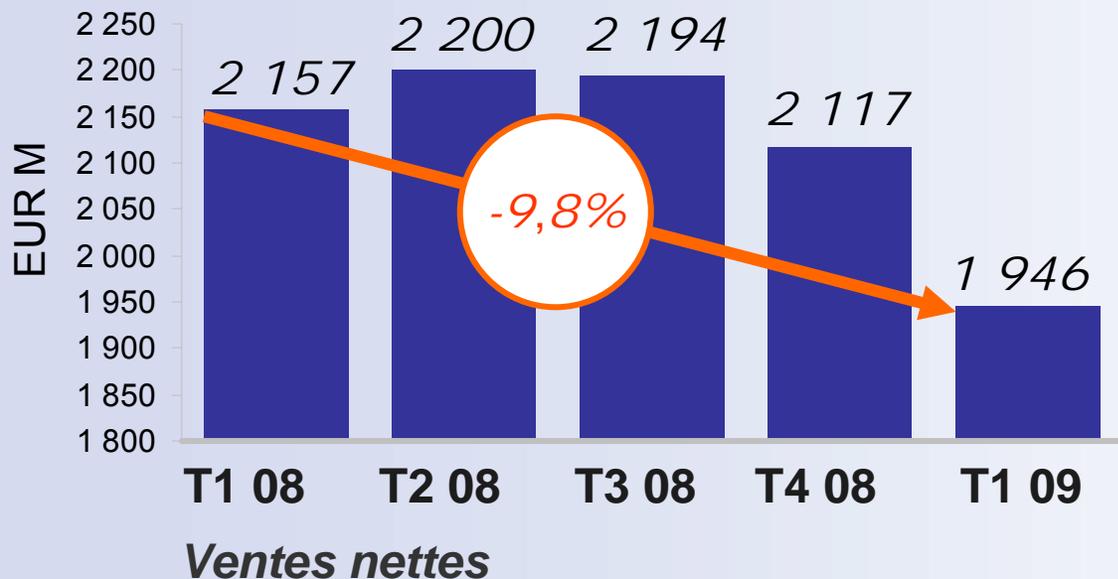
Objectifs 2009

Prochains événements

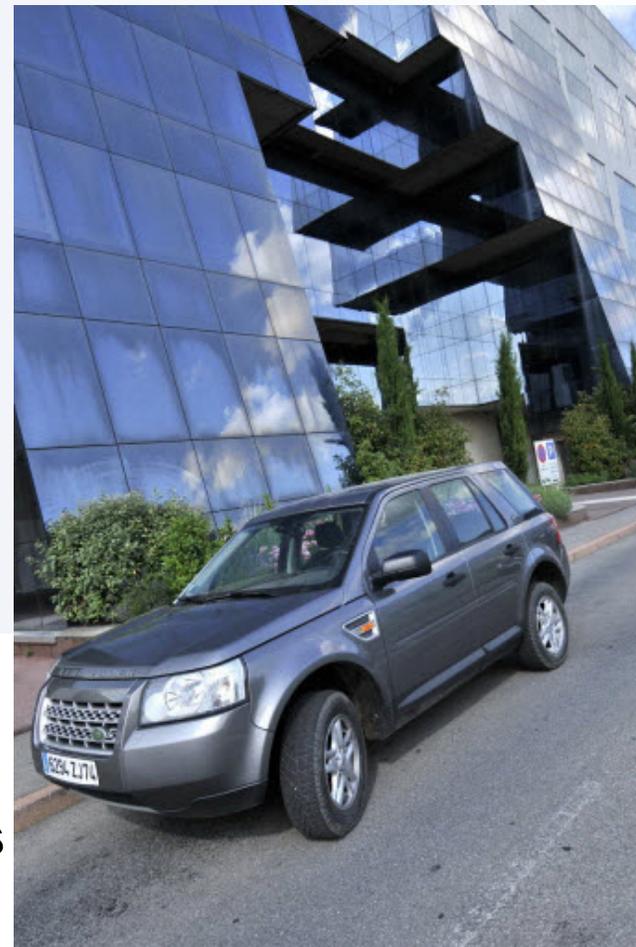




Tourisme camionnette : mix marques et mix première monte / remplacement positifs

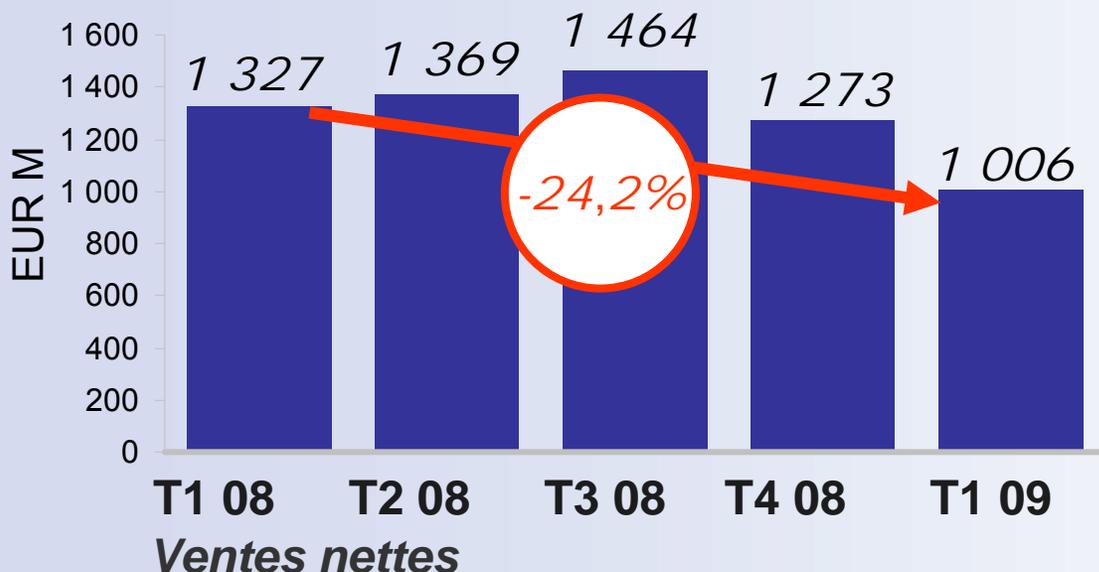


- Baisse brutale d'activité
- Mix marques et mix première monte / remplacement positifs
- Bon comportement de la marque Michelin





Poids lourd : forte baisse des marchés mondiaux



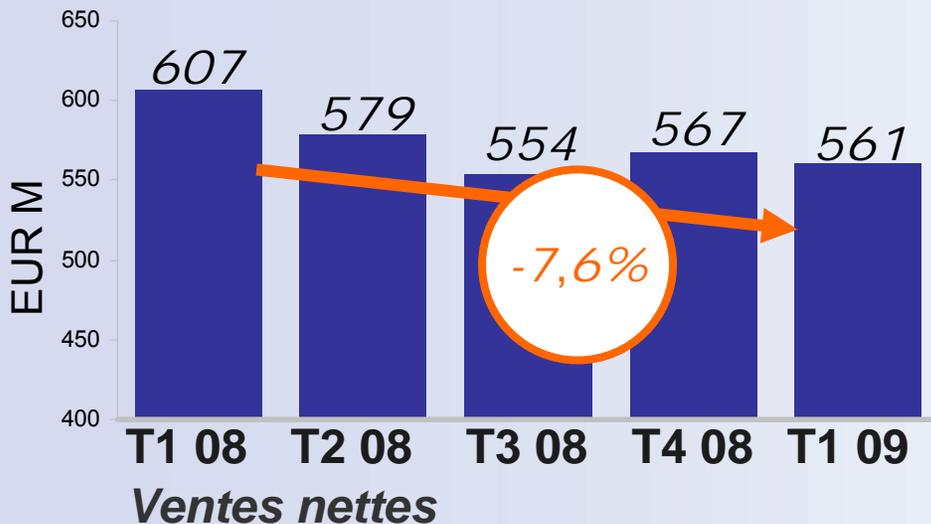
- Forte baisse des marchés mondiaux
- Ajustement des stocks des constructeurs Poids lourd
- Destockage de la distribution et des flottes





Pneus de Spécialités : baisse de la 1^{ère} monte

Bonne résistance du secteur minier



- **Génie civil : bonne résistance du secteur minier**
- **Agricole : demande en première monte en fort ralentissement**
- **Deux roues : baisse des stocks de la distribution**
- **Avion : le Groupe bénéficie de la radialisation du marché**





MICHELIN confirme son avance dans le domaine des pneus à basse consommation de carburant



- Les pneus MICHELIN Energy™ Saver et Primacy HP récompensés par l'ADAC
- Millionième pneu MICHELIN Energy Saver livré à PSA Peugeot Citroën
- Un nouveau pneu MICHELIN Energy Saver All-Season pour l'Amérique du Nord





Succès du réseau MICHELIN Retread Technologies en Amérique du Nord

**Snider Tire Inc.
rejoint le réseau
Michelin Retread
Technologies (MRT)**





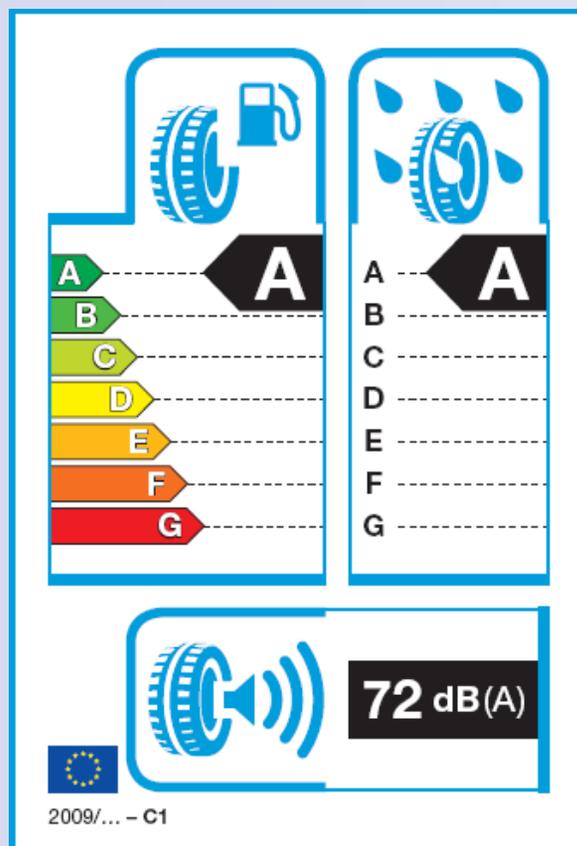
- **Fermeture de l'usine BFGoodrich en Alabama**

- **Seuil minimum de performance**

Une nouvelle réglementation européenne sur le seuil de performance minimum des Pneumatiques adoptée par le Parlement Européen le 10 mars 2009.

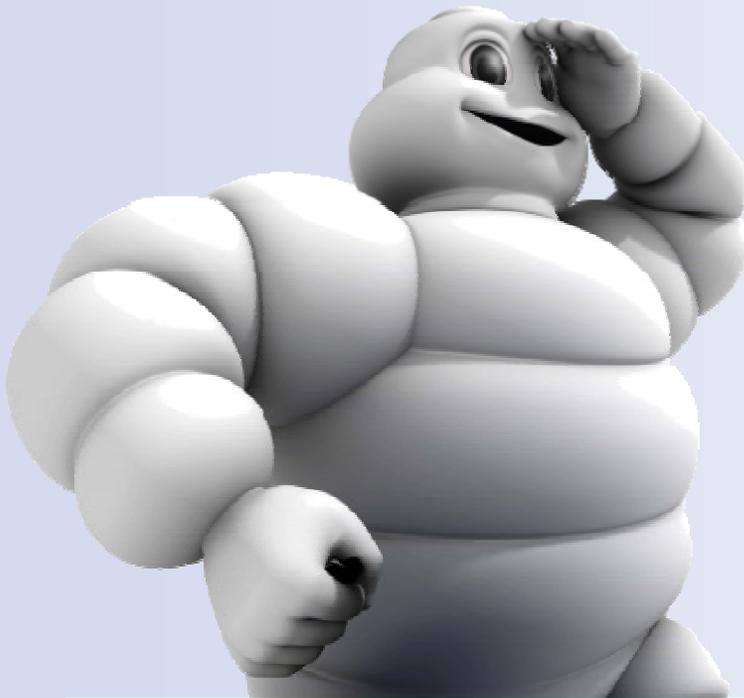
- **Label européen**

Label de performance concernant l'efficacité énergétique, l'adhérence sur sol mouillé et le niveau sonore obligatoire à partir de novembre 2012. Réglementation adoptée par le parlement européen le 22 avril 2009.





Objectifs 2009



Ventes nettes

Evolution des marchés mondiaux

Performance par segment de reporting

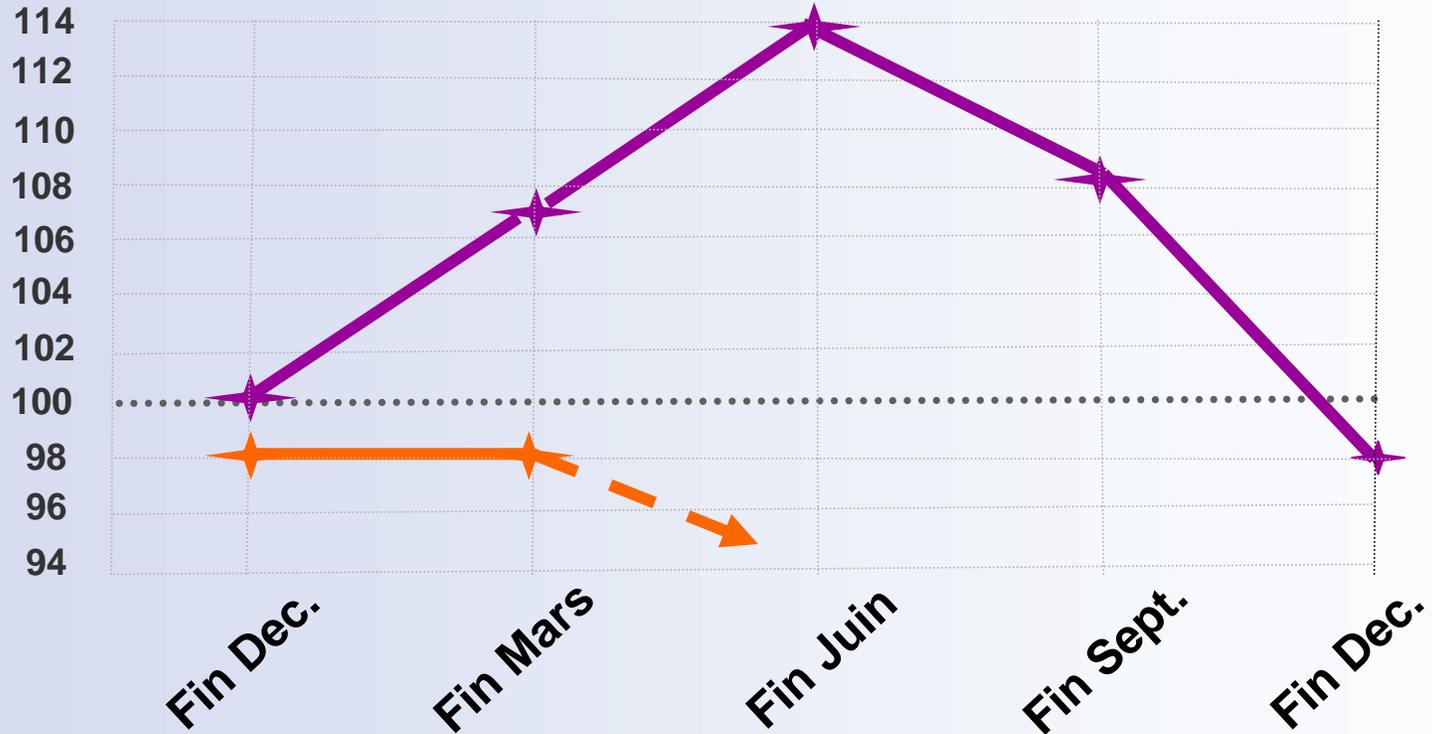
Objectifs 2009

Prochains événements





Les stocks sont sous contrôle



—◆— Variation trimestrielle des stocks 2008 en volume
—★— Variation trimestrielle des stocks 2009 en volume
Base 100 1^{er} janvier 2008



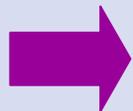


Objectif 2009 : priorité à la gestion du cash

Optimisation du pilotage industriel

**Forte baisse des investissements
700 M€ contre 1 271 M€ en 2008**

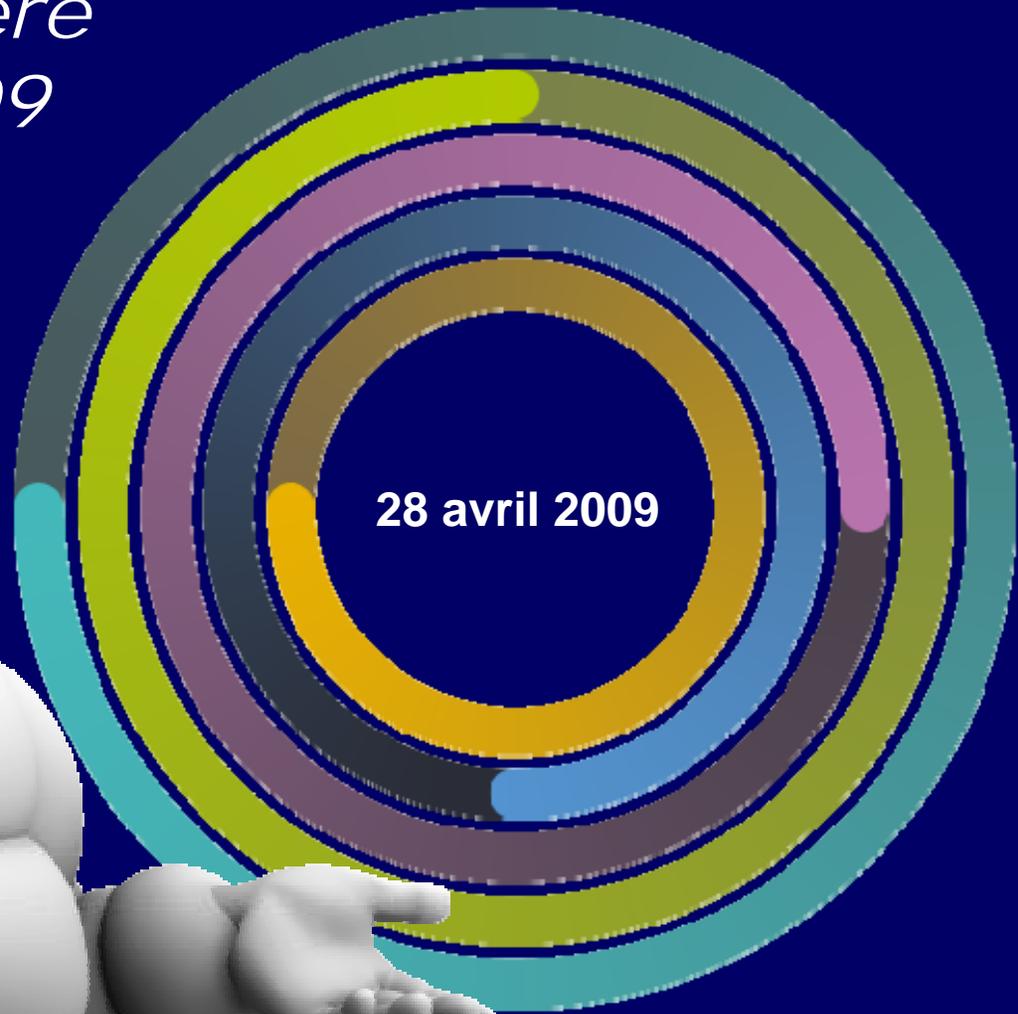
**Succès de l'emprunt obligataire de 750 M€
à 5 ans**



Objectif: générer un cash-flow libre positif



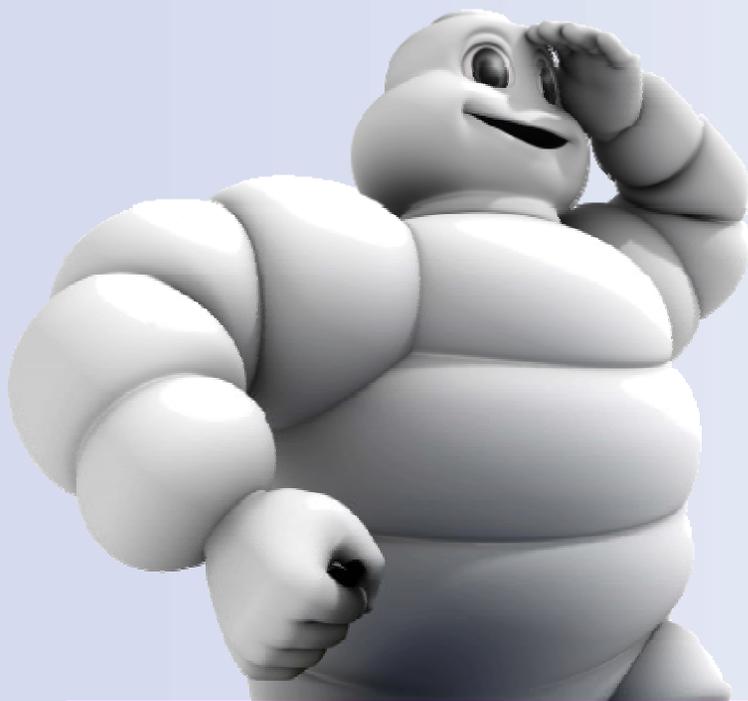
Information financière
Du 1^{er} trimestre 2009



28 avril 2009



Prochains événements



Ventes nettes

Evolution des marchés mondiaux

Performance par segment de reporting

Objectifs 2009

Prochains événements





Prochains événements

Assemblée Générale : 15 mai 2009

Versement du dividende : 22 juin 2009

Résultats du premier semestre 2009 : 31 juillet 2009





Contacts

Relations Investisseurs

Valérie MAGLOIRE

Jacques-Philippe HOLLAENDER

+33 (0) 1 45 66 16 15

46, avenue de Breteuil

75324 Paris Cedex 07 – France

Investor-relations@fr.michelin.com





Avertissement

« Cette présentation ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Michelin. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant Michelin, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles sur notre site internet www.michelin.com

Cette présentation peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»

