



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### GROUPE

Boulogne-Billancourt, le 27 octobre 2022

### **Le site Michelin de Bourges célèbre ses 70 ans sous le signe du renouveau**

- Créée en 1952 dans une période de forte croissance, l'usine a dû affronter de nombreuses crises à partir des années 80 avant de se réinventer.
- Le choix de spécialiser l'activité dans la production de pneus pour l'aéronautique a été déterminant dans la réussite de la mutation industrielle du site.
- Avec le projet AirCaptif et le développement d'activités nouvelles, le site dispose d'atouts solides pour les années à venir.

Aujourd'hui, Michelin célèbre les 70 ans de son site industriel de Bourges Saint-Doulchard. La cérémonie s'est déroulée en présence des salariés de l'usine et de François Bonneau, président de la région Centre-Val de Loire ; Maurice Barate, préfet du Cher ; Richard Boudet, maire de Saint-Doulchard ; Jean-Christophe Guérin, membre du comité exécutif de Michelin et directeur industriel ; Serge Lafon, membre du comité exécutif de Michelin et directeur Business spécialités ; ainsi que Mauro Sponza, directeur des activités aéronautiques du Groupe.

#### **L'histoire d'une réinvention industrielle**

Depuis la pose de la première pierre le 20 avril 1952, l'usine Michelin de Bourges Saint-Doulchard a été confrontée à de multiples défis sur le plan industriel et humain. L'usine est le plus ancien site Michelin en France en dehors de Clermont-Ferrand. Elle est initialement conçue comme une usine multi-activités et multiproduits, conformément au modèle de production dominant à l'époque. Entre 1952 et 2007, le site produira ainsi des pneus poids lourds, des pneus tourisme camionnette, des pneus motos et des pneus agricoles, ainsi que des produits semi-finis.

Au milieu des années 80, le site, qui emploie alors près de 4000 salariés, n'échappe pas aux crises et aux restructurations qui touchent l'industrie française à cette période. Michelin fait le choix de spécialiser progressivement ses usines sur des productions à forte valeur ajoutée et de concentrer l'activité du site de Bourges sur l'aéronautique. En 1998, est installé l'atelier de rechapage, un procédé qui permet le renouvellement de la bande de roulement du pneu pour une plus grande longévité. Au cours de cette période, le site développe des innovations



## GROUPE

remarquables. En 2001, il permet au Concorde de voler à nouveau grâce à sa technologie plus résistante et légère, le NZG. Cette technologie s'étend rapidement à toutes les gammes. En 2005, le premier A380 prend son envol équipé de 22 pneus Michelin fabriqués à Bourges.

En 2007, le site achève sa spécialisation. Michelin dispose désormais de trois usines de production de pneus d'avion dans le monde : le site de Bourges en Europe, le site de Nong Khae en Thaïlande pour l'Asie et le site de Norwood aux Etats-Unis pour la zone Amérique. L'usine entre dans une nouvelle phase et recommence à recruter en 2010. D'autres avancées technologiques voient le jour, comme l'équipement de Solar Impulse, avion propulsé par l'énergie solaire en 2009 ou le lancement en 2019 de PresSense par Michelin et Safran, premier pneu connecté pour avion.

### **Une vitalité retrouvée**

#### Une usine de référence sur le marché du pneu avion

Quinze ans ont été nécessaires pour que l'usine mène à bien sa métamorphose industrielle. Aujourd'hui, le site Michelin de Bourges, seul site aéronautique du groupe en Europe, entend s'affirmer comme le porte-drapeau des ambitions de Michelin dans l'aéronautique.

L'usine emploie 578 salariés en CDI et produit environ 130 000 pneus par an destinés à l'aviation civile, militaire et à l'aviation d'affaires. Le site est « point d'intérêt vital pour la défense nationale ». Il compte dans son portefeuille les clients les plus exigeants comme Air France, l'Armée Française de l'Air et de L'Espace, Armée de l'air Américaine, Airbus, Dassault, Lockheed Martin, Boeing, Lufthansa, Easyjet, Emirates, Avioports, Takhzeen Aerospace...

L'usine de Bourges dispose désormais d'un atelier de fabrication de pneus neufs, et d'un atelier de rechapage, ainsi que d'un atelier de semi-finis (tringles, nappes de gomme plates ou profilées). Avec son bureau d'étude, son service méthodes et la délégation d'activités de R&D produits, le site a la responsabilité d'industrialiser de nouveaux pneus et de créer de nouveaux procédés au service des trois sites aéronautiques. Avec l'implantation du service client de la zone Europe Moyen-Orient Afrique, il devient un Centre d'Opérations qui pilote l'ensemble des actions commerciales, de la prise de commande jusqu'à l'encaissement en passant par la fabrication, le stockage, l'expédition.



## GROUPE

### Un site dynamique

Le site a désormais surmonté la crise de 2020, qui avait mis l'usine au ralenti. Plus précoce et plus forte qu'anticipée, la reprise du trafic aérien a relancé l'activité dès mi-2021. Aujourd'hui, la demande est forte. Le recrutement a repris : 103 nouveaux salariés ont été embauchés en CDI depuis début 2022 dont 20% de femmes, 45 postes sont encore à pourvoir d'ici la fin de l'année.

Dans ce contexte, le site a mis en œuvre une politique volontariste pour renforcer la formation des nouveaux arrivants et développer la polyvalence de tous avec la création en 2020 d'un outil innovant : l'École du Pneu Avion, qui comprend des machines Écoles pour former les personnes avant leur intégration à l'atelier (50 salariés formés depuis l'ouverture pour les postes confectionneur/finisseur). Le fonctionnement du site repose sur une organisation responsabilisante, dans laquelle les salariés sont encouragés à prioriser, à prendre des initiatives, à coopérer.

En complément, l'usine poursuit ses investissements pour améliorer les conditions de travail et l'ergonomie. En 2022, le site a inauguré un nouvel atelier de vérification moderne, en partie automatisé, avec le soutien de France Relance. D'anciens bâtiments ont cédé la place à de larges espaces verts plantés d'arbres, politique récompensée par le Label Eco Jardin cette année. Pionnier dans la transition énergétique, le site a implanté dès 2011 une chaudière à biomasse. D'ici 5 ans, les économies d'énergies permettront d'éviter tout recours au gaz, ouvrant la porte au zéro CO2.

L'empreinte environnementale du site a été divisée par 2 au cours des 5 dernières années (eau, énergies, déchets, solvants).

### **Un site tourné vers le futur**

La vitalité industrielle du site de Bourges lui permet désormais de s'inscrire activement dans la transformation du Groupe. La poursuite de la rationalisation des implantations industrielles de Michelin en France et le développement de Michelin dans des activités autour du pneu et au-delà du pneu ouvrent à l'usine de nouvelles opportunités, favorisées par l'intégration du site dans son territoire.

#### Deux nouvelles activités : les ensembles montés et une ligne de production métro

Le site a été sélectionné par le groupe Michelin pour accueillir de nouvelles activités courant 2023 : les activités d'ensemble montés pour Poids Lourds et Camionnettes vont déménager du site de Poitiers pour arriver sur le site de Bourges ce qui représente une quarantaine de postes. Par ailleurs, l'usine va également accueillir les activités d'ensemble montés Génie Civil et agricole jusque-là situées à



## GROUPE

Gosselies en Belgique (4 postes). Michelin Bourges va également, à compter de 2023, industrialiser et produire des pneus guides destinés au métro en complément du site de clermontois de Cataroux.

### AirCaptif : une implantation industrielle prévue à horizon 2024

La production de solutions AirCaptif renforcera la dimension aéronautique du site. AirCaptif, spécialiste des structures gonflables ultra légères, a rejoint le groupe Michelin il y a un an. Le site de Bourges a été choisi pour accueillir les futures productions de cette start-up basée à Trappes (Yvelines). Cette décision a été motivé par les synergies fortes entre les activités d'AirCaptif et celles du site Michelin de Bourges : l'expérience industrielle du site, son implication active dans l'écosystème Aéronautique et Défense et une situation géographique combinant proximité avec les équipes basées à Trappes et les équipes R&D de Michelin de Clermont-Ferrand.

Pour Jean-Christophe Guérin, directeur industriel du groupe Michelin, « *le site Michelin de Bourges prouve qu'est possible de maintenir des productions industrielles en Europe et en France, à condition de mettre en œuvre une stratégie très exigeante : positionnement sur des marchés très haut de gamme, excellence des équipes, intégration dans un écosystème stimulant. Aujourd'hui très solide dans son cœur de métier, l'aéronautique, l'usine peut aborder avec confiance le développement de ses nouvelles activités.* »

### **A propos de Michelin**

Michelin a pour ambition d'améliorer durablement la mobilité de ses clients. Leader dans le secteur de la mobilité, Michelin conçoit, fabrique et distribue les pneumatiques les plus adaptés à leurs besoins et à leurs usages ainsi que des services et des solutions pour améliorer l'efficacité des transports. Michelin propose également des offres qui font vivre à ses clients des moments uniques au cours de leurs voyages et de leurs déplacements. Michelin développe aussi des matériaux de haute technologie destinés à de nombreux domaines. Basé à Clermont-Ferrand, Michelin est présent dans 177 pays, emploie 124 760 personnes et exploite 68 usines de pneumatiques qui, ensemble, ont produit environ 173 millions de pneus en 2021. ([www.michelin.com](http://www.michelin.com)).

SERVICE DE PRESSE DU GROUPE MICHELIN

**+33 (0) 1 45 66 22 22**

7J/7J

[www.michelin.com](http://www.michelin.com)

 @MichelinNews

27 cours de l'Ile Seguin, 92100 Boulogne-Billancourt