



COMMUNIQUE DE PRESSE

GROUPE

Ce communiqué de presse ne constitue pas une offre d'achat ou de souscription des Obligations ou des actions Michelin (ensemble, les « Titres ») aux États-Unis d'Amérique ou à des, ou pour le compte ou le bénéfice de, ressortissants américains (U.S. Persons) (tels que définis dans le U.S. Securities Act of 1933, tel que modifié). Les Titres ne peuvent être offerts ou vendus aux États-Unis d'Amérique ou à des, ou pour le compte ou le bénéfice de ressortissants américains (U.S. Persons), qu'à la suite d'un enregistrement en vertu du U.S. Securities Act of 1933, tel que modifié, ou dans le cadre d'une exemption à cette obligation d'enregistrement. Michelin n'a pas l'intention d'enregistrer tout ou partie de l'offre des Obligations aux États-Unis d'Amérique ou de procéder à une offre au public des Titres aux États-Unis d'Amérique.

CE COMMUNIQUÉ NE PEUT PAS ÊTRE PUBLIÉ, DISTRIBUÉ OU DIFFUSÉ, DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT, AUX ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE, EN AUSTRALIE, AU CANADA, EN AFRIQUE DU SUD OU AU JAPON

« Aucune communication, ni aucune information relative à l'émission d'obligations convertibles non-dilutives remboursables uniquement en numéraire de Michelin ne peut être diffusée au public dans un pays dans lequel une procédure d'enregistrement ou d'approbation est requise, notamment en France. Aucune démarche n'a été entreprise dans un quelconque pays dans lequel de telles démarches seraient requises. Les titres de la Société ne peuvent être offerts ou vendus au Canada, au Japon, en Afrique du Sud ou en Australie, ni aux États-Unis. Aucun titre ne peut être offert ou vendu aux États-Unis en l'absence d'un enregistrement auprès de la Securities and Exchange Commission de l'opération en vertu du Securities Act de 1933, tel que modifié, ou d'une exemption d'un tel enregistrement. La Société n'a pas l'intention d'enregistrer l'opération aux États-Unis ni d'effectuer une offre publique de ses valeurs mobilières aux États-Unis. »

GROUP

This press release does not constitute a solicitation to purchase or an offer of the Bonds or the Michelin shares (together, the "Securities") in the United States of America or to, or for the account or benefit of, U.S. Persons (as defined in Regulation S under the U.S. Securities Act of 1933, as amended). The Securities may not be offered or sold in the United States of America or to, or for the account or benefit of, U.S. Persons unless they are registered or exempt from registration under the U.S. Securities Act of 1933, as amended. Michelin does not intend to register all or any portion of the offering in the United States of America or to conduct a public offering of the Securities in the United States of America.

NOT FOR PUBLICATION, DISTRIBUTION OR RELEASE, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN THE UNITED STATES OF AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, SOUTH AFRICA OR JAPAN

Clermont-Ferrand – 27 mai 2021

COMPAGNIE GÉNÉRALE DES ÉTABLISSEMENTS MICHELIN

Ajustement des conditions de conversion suite au détachement du dividende payable le 27 mai 2021 des obligations ci-dessous :

USD 600,000,000 obligations convertibles non-dilutives remboursables uniquement en numéraire à échéance 2022 de la Compagnie Générale des Etablissements Michelin,

(ISIN: FR0013230745), ensemble les "Obligations"

Les termes en majuscules non définis dans le présent avis ont la signification qui leur est donnée dans les termes et conditions des Obligations (les «Conditions»).

La Compagnie Générale des Etablissements Michelin informe les détenteurs des « Obligations » que suite au détachement du dividende ordinaire en espèce d'un montant de 2.30€ par action payable le 27 mai 2021 aux actionnaires inscrits à la date du 26 mai 2021, les conditions de conversion sont ajustées conformément aux termes et conditions.

Ainsi à compter de l'*Ex-dividend date*, soit le 25 mai 2021 :

- Le Prix de Conversion ajusté est de 133,3359 €
- Le Ratio de Conversion ajusté est de 1 413,7153
- Le Seuil de Dividende ajusté est de 2,8364 €

(Chacun des points ci-dessus arrondis à 4 décimales conformément aux Termes et Conditions)

GROUP

This press release does not constitute a solicitation to purchase or an offer of the Bonds or the Michelin shares (together, the "Securities") in the United States of America or to, or for the account or benefit of, U.S. Persons (as defined in Regulation S under the U.S. Securities Act of 1933, as amended). The Securities may not be offered or sold in the United States of America or to, or for the account or benefit of, U.S. Persons unless they are registered or exempt from registration under the U.S. Securities Act of 1933, as amended. Michelin does not intend to register all or any portion of the offering in the United States of America or to conduct a public offering of the Securities in the United States of America.

NOT FOR PUBLICATION, DISTRIBUTION OR RELEASE, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN THE UNITED STATES OF AMERICA, AUSTRALIA, CANADA, SOUTH AFRICA OR JAPAN

Relations Investisseurs	Relations Presse
<p>Édouard de Peuffeilhoux +33 (0) 6 89 71 93 73 edouard.de-peuffeilhoux@michelin.com</p> <p>Humbert de Feydeau +33 (0) 6 82 22 39 78 humbert.de-feydeau@michelin.com</p> <p>Pierre Hassairi +33 (0) 6 84 32 90 81 pierre.hassairi@michelin.com</p>	<p>+33 (0) 1 45 66 22 22 groupe-michelin.service.de.presse@michelin.com</p> <p>Individual Shareholders</p> <p>Isabelle Maizaud-Aucouturier +33 (0) 4 73 32 23 05 isabelle.maizaud-aucouturier@michelin.com</p> <p>Clémence Rodriguez +33 (0) 4 73 32 15 11 clemence.daturi-rodriquez@michelin.com</p>

AVERTISSEMENT

Ce communiqué de presse ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Michelin. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant Michelin, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des marchés financiers, également disponibles sur notre site Internet www.michelin.com.

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.